

2012年5月期 第3四半期 業績概況

2011年6月1日～2012年2月29日

株式会社パソナグループ

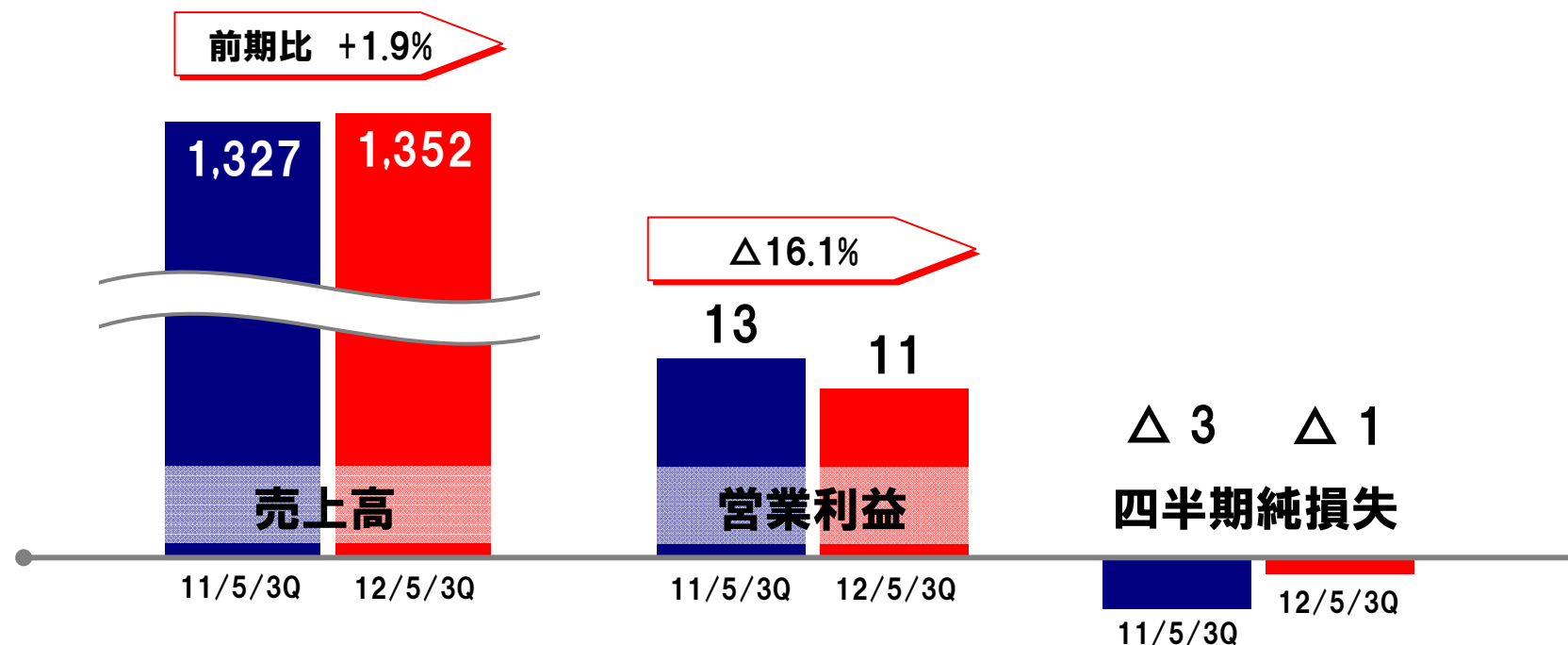
東証一部(2168)

2012年4月6日

<http://www.pasonagroup.co.jp/>

連結業績 第3四半期累計 (2011/6-2012/2)

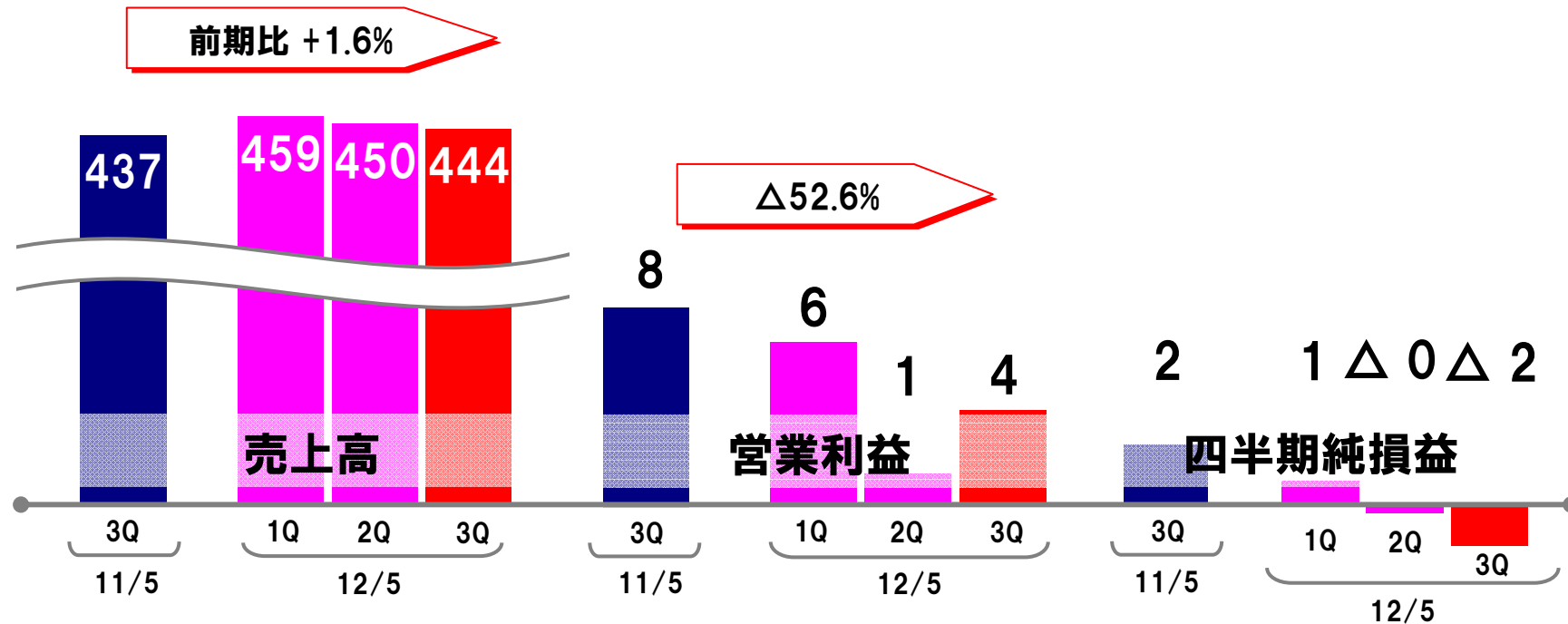
(単位: 億円)



(単位: 百万円)	11/5/3Q	(%)	12/5/3Q 実績	(%)	前期比 増減	(%)
売上高	132,664	(100.0)	135,245	(100.0)	2,581	+1.9%
売上原価	108,108	(81.5)	110,348	(81.6)	2,239	+2.1%
売上総利益	24,555	(18.5)	24,896	(18.4)	341	+1.4%
販管費	23,268	(17.5)	23,816	(17.6)	548	+2.4%
営業利益	1,286	(1.0)	1,080	(0.8)	△ 206	△16.1%
経常利益	1,330	(1.0)	1,138	(0.8)	△ 192	△14.4%
四半期純損失	△ 334	-	△ 106	-	227	-

連結業績 第3四半期間 (2011/12-2012/2)

(単位: 億円)



(単位: 百万円)	11/5/3Q (期間)	(%)	12/5/1Q (期間)	(%)	12/5/2Q (期間)	(%)	12/5/3Q (期間)	(%)	前年同期比 増減	%
売上高	43,669	(100.0)	45,901	(100.0)	44,979	(100.0)	44,364	(100.0)	695	+1.6%
売上原価	35,288	(80.8)	37,412	(81.5)	36,821	(81.9)	36,115	(81.4)	826	+2.3%
売上総利益	8,381	(19.2)	8,488	(18.5)	8,158	(18.1)	8,249	(18.6)	△ 131	△ 1.6%
販管費	7,630	(17.5)	7,886	(17.2)	8,035	(17.9)	7,894	(17.8)	263	+3.5%
営業利益	750	(1.7)	601	(1.3)	122	(0.3)	355	(0.8)	△ 395	△ 52.6%
経常利益	747	(1.7)	560	(1.2)	184	(0.4)	393	(0.9)	△ 353	△ 47.3%
四半期純損益	214	(0.5)	111	(0.2)	△ 36	-	△ 181	-	△ 396	-

連結業績 セグメント別

(単位:百万円)

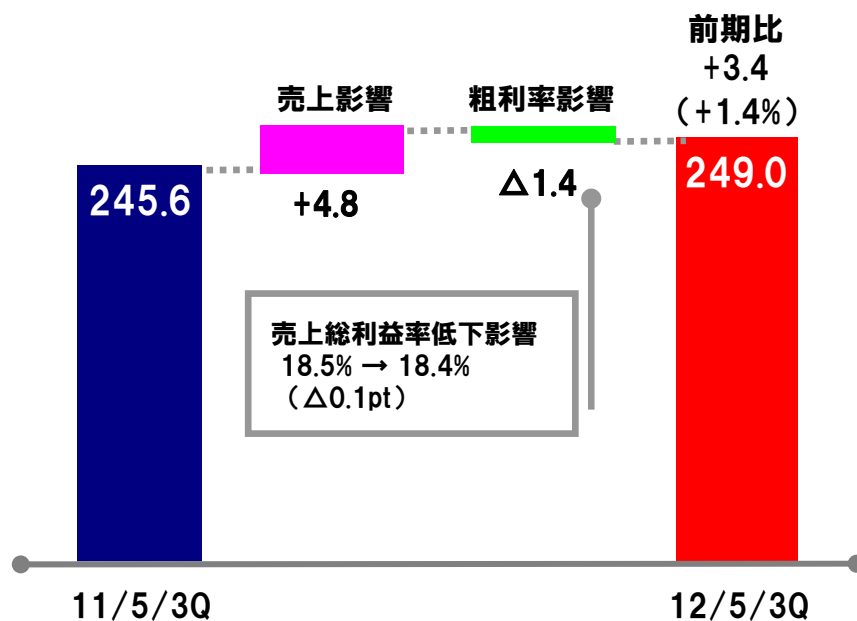
	セグメント別	売上高				営業利益				営業利益率		
		11/5/3Q	12/5/3Q	前期比	%	11/5/3Q	12/5/3Q	前期比	%	11/5/3Q	12/5/3Q	前期比
①	エキスパートサービス (人材派遣)	98,120	91,655	△ 6,465	△ 6.6%	1,150	1,274	123	10.7%	1.0%	1.1%	0.1pt
②	インソーシング (委託・請負)	11,205	19,946	8,740	78.0%							
③	HRコンサルティング他	1,611	1,323	△ 288	△ 17.9%							
④	ブレース&サーチ (人材紹介)	1,236	1,932	696	56.3%							
⑤	グローバルソーシング (海外人材サービス)	1,471	1,613	142	9.7%							
	小計	113,644	116,470	2,825	2.5%							
⑥	アウトブレースメント (再就職支援)	7,390	7,202	△ 187	△ 2.5%	707	708	1	0.2%	9.6%	9.8%	0.2pt
⑦	アウトソーシング	10,751	10,840	88	0.8%	1,413	1,628	215	15.3%	13.1%	15.0%	1.9pt
⑧	ライフソリューション パブリックソリューション シェアード	2,643	2,785	141	5.4%	104	106	2	2.4%	3.9%	3.8%	△ 0.1pt
⑨	消去又は全社	△ 1,766	△ 2,053	△ 287	-	△ 2,088	△ 2,638	△ 550	-	-	-	-
⑩	連結	132,664	135,245	2,581	1.9%	1,286	1,080	△ 206	△ 16.1%	1.0%	0.8%	△ 0.2pt

※前期売上においてエキスパートサービス、HRコンサルティング間で一部振替えを行っております

売上総利益・販管費

(単位: 億円)

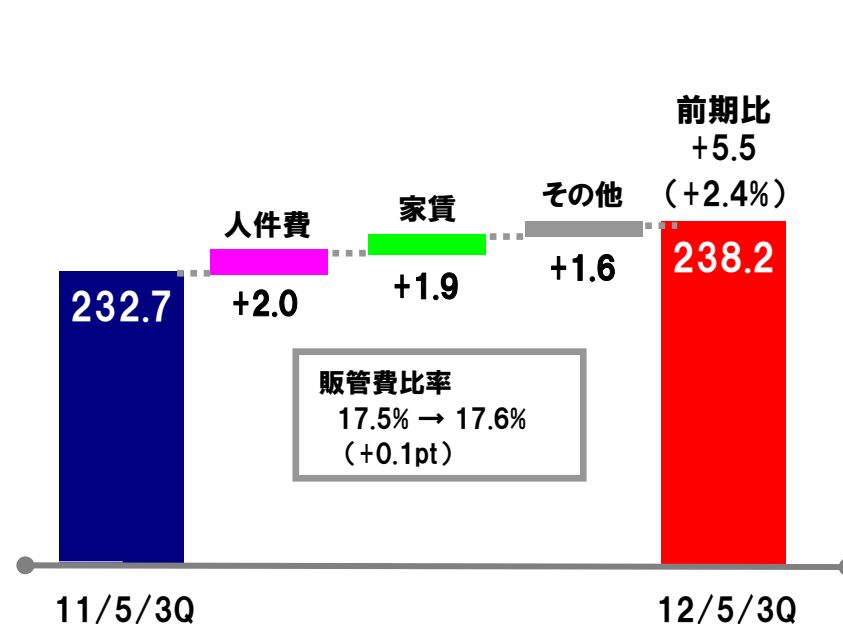
売上総利益



(単位: 億円)

	11/5/3Q (累計)	12/5/1Q (期間)	12/5/2Q (期間)	12/5/3Q (期間)	12/5/3Q (累計)	前期比
売上総利益	245.6	84.9	81.6	82.5	249.0	+3.4
売上総利益率	18.5%	18.5%	18.1%	18.6%	18.4%	$\Delta 0.1$ pt

販管費



(単位: 億円)

	11/5/3Q (累計)	12/5/1Q (期間)	12/5/2Q (期間)	12/5/3Q (期間)	12/5/3Q (累計)	前期比
人件費	136.2	45.5	46.8	45.8	138.2	+2.0
広告・募集費	5.7	1.9	2.2	2.2	6.2	+0.5
IT関連費用	14.3	5.2	4.9	4.6	14.7	+0.4
家賃	26.5	9.1	9.9	9.5	28.4	+1.9
その他販管費	50.0	17.2	16.6	16.8	50.7	+0.7
合計	232.7	78.9	80.4	78.9	238.2	+5.5
販管費比率	17.5%	17.2%	17.9%	17.8%	17.6%	+0.1pt

營業外・特別損益 他 (2011/6-2012/2)

(單位:百萬元)

段階利益	11/5/3Q (累計)	12/5/1Q (期間)	12/5/2Q (期間)	12/5/3Q (期間)	12/5/3Q (累計)	前期比	%
營業利益	1,286	601	122	355	1,080	△ 206	△16.1%
營業外収益	274	47	120	82	249	△ 24	△8.9%
營業外費用	230	88	58	44	191	△ 39	△17.0%
經常利益	1,330	560	184	393	1,138	△ 192	△14.4%
特別利益	83	0	58	0	58	△ 24	△29.7%
特別損失	513	7	8	9	24	△ 488	△95.2%
税引前四半期純利益	900	553	234	384	1,172	271	+30.2%
法人税等	786	206	277	382	865	78	+10.0%
法人税等調整額	0	112	△ 127	△ 69	△ 84	△ 83	-
少数株主利益	449	123	121	253	498	48	+10.8%
四半期純損益	△ 334	111	△ 36	△ 181	△ 106	227	-

● 特別利益 (2Q)
固定資産受贈益 58百萬元

● 特別損失 (1Q)
資産除去債務 480百萬元

財務の状況

財務状況

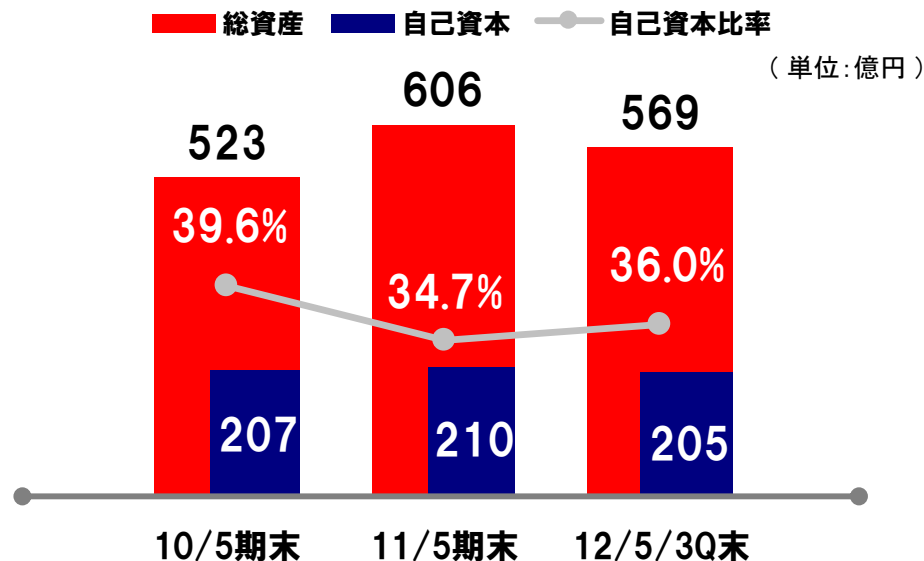
総資産
569億円
(△37億円)

12/2末
※()内は11/5期末比

負債 315億円 (△34億円)	負債
自己資本 205億円 (△5億円)	純資産
少数株主持分 49億円(+2億円)	

(単位:億円)	11/5末	12/2末	増減
流動資産	444	408	△35
固定資産	162	161	△1
資産合計	606	569	△37
流動負債	253	239	△14
固定負債	96	76	△19
負債合計	349	315	△34
純資産合計	256	254	△3

総資産・自己資本・自己資本比率



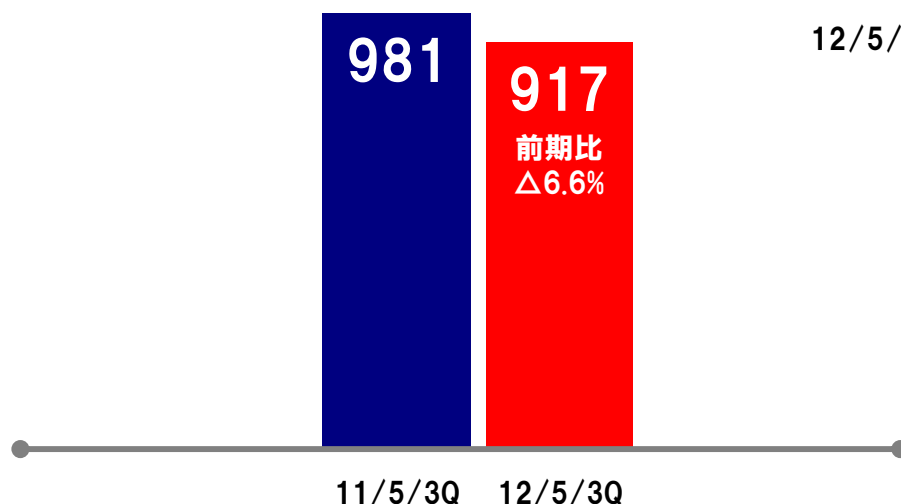
- 現金及び預金の減少 △56億円
 - 売掛金の増加 +20億円
-
- 買掛金の減少 △4億円
 - 長期借入金の減少 △12億円
 - 賞与引当金の減少 △6億円
 - 未払法人税等の減少 △7億円
-
- 四半期純損失 △1億円
 - 配当金の支払 △4億円

エキスパートサービス事業（派遣）職種別売上高・構成比

売上高

※セグメント間取引消去前

（単位：億円）



職種別売上高

※セグメント間取引消去後

売上構成比 (%)



（単位：百万円）

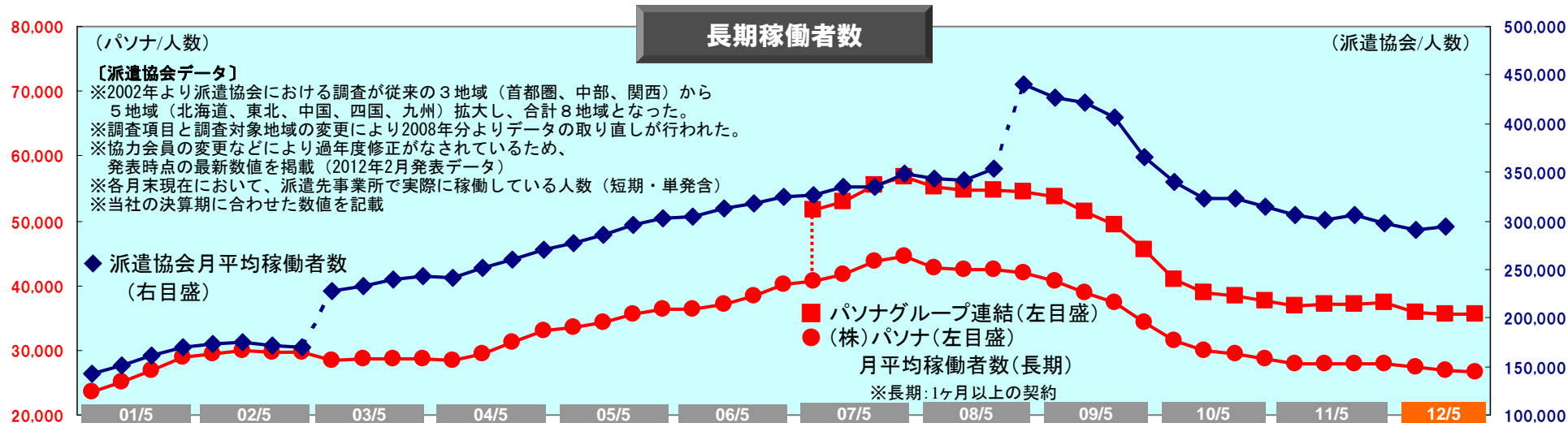
	11/5/3Q	12/5/3Q	前期比
クラリカル	55,768	51,786	Δ 7.1%
テクニカル	19,298	18,453	Δ 4.4%
ITエンジニアリング	11,964	11,778	Δ 1.6%
営業・販売職	6,355	5,778	Δ 9.1%
その他エキスパートサービス	4,510	3,695	Δ 18.1%
合計	97,896	91,492	Δ 6.5%

※職種区分変更のため、前年同期は参考値

12/5/3Q

- 減収幅はやや縮小傾向
- 派遣職種の適正化等により規制強化進む
企業からの人材需要の抑制につながり、長期稼働者数は横ばいで推移
- 来期の成長に向けM&Aを実施
国際交流センター（翻訳・通訳）⇒業績は4Qより寄与
安川ビジネススタッフ（安川電機インハウス）、キャプラン（伊藤忠・JALインハウス）⇒業績は来期寄与

エキスパートサービス事業（派遣）営業計数



	10/5期				11/5期				12/5期		
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q
派遣協会	339,893	322,598	323,788	315,073	306,253	300,404	305,326	297,522	290,833	294,843	
前年同Q比	△ 20.5%	△ 23.4%	△ 20.3%	△ 13.9%	△ 9.9%	△ 6.9%	△ 5.7%	△ 5.6%	△ 5.0%	△ 1.9%	
(株)パソナ	31,384	30,019	29,529	28,659	27,798	27,796	27,927	27,937	27,389	26,888	26,765
前年同Q比	△ 22.7%	△ 22.9%	△ 20.7%	△ 16.4%	△ 11.4%	△ 7.4%	△ 5.4%	△ 2.5%	△ 1.5%	△ 3.3%	△ 4.2%
パソナグループ連結（国内）	40,866	38,932	38,398	37,690	36,959	36,989	37,138	37,337	35,731	35,481	35,642
前年同Q比	△ 23.8%	△ 24.4%	△ 22.3%	△ 17.2%	△ 9.6%	△ 5.0%	△ 3.3%	△ 0.9%	△ 3.3%	△ 4.1%	△ 4.0%

営業計数（株パソナ） 3ヶ月平均

長期受注件数

	1Q	2Q	3Q	4Q
11/5期	3,959	4,363	4,149	4,332
前期比	25.6%	39.0%	29.4%	19.5%
12/5期	3,478	3,665	3,423	
前期比	△12.1%	△16.0%	△17.5%	

成約率（長期スタート/長期受注）

	1Q	2Q	3Q	4Q
11/5期	46.2%	49.2%	47.5%	53.3%
前期比	△12.0pt	△2.0pt	△1.8pt	△2.3pt
12/5期	59.4%	50.8%	46.9%	
前期比	+13.2pt	+1.6pt	△0.6pt	

長期スタート件数

	1Q	2Q	3Q	4Q
11/5期	1,830	2,146	1,972	2,311
前期比	△0.3%	33.5%	24.6%	14.7%
12/5期	2,067	1,862	1,607	
前期比	12.9%	△13.2%	△18.5%	

終了率（長期終了/長期稼働者数）

	1Q	2Q	3Q	4Q
11/5期	7.5%	7.5%	7.1%	10.7%
前期比	+0.2pt	+1.5pt	+1.4pt	+1.7pt
12/5期	7.4%	6.6%	5.9%	
前期比	△0.1pt	△0.9pt	△1.2pt	

長期終了件数

	1Q	2Q	3Q	4Q
11/5期	2,071	2,088	1,987	2,984
前期比	△9.2%	14.9%	17.3%	15.6%
12/5期	2,018	1,786	1,592	
前期比	△2.6%	△14.5%	△19.9%	

新規登録者数（連結/国内）3ヶ月累計

	1Q	2Q	3Q	4Q
11/5期	12,071	10,616	9,715	13,836
前期比	△49.2%	△23.3%	△9.3%	6.2%
12/5期	10,126	10,387	9,527	
前期比	△16.1%	△2.2%	△1.9%	

参考：派遣協会発表 2011年

	10月	11月	12月	平均
2011年	292,344	298,372	298,309	296,342
前期比	△ 1.9%	△ 1.7%	△ 1.6%	△ 1.7%

※新規登録者は連結ベース、国内派遣事業での開示
 パソナは6月～5月、子会社は4月～3月の数値

※営業計数は以下の統合影響を含む

2011年5月期1Q:エイアイジースタッフ(株) (受注)

2011年5月期2Q:(株)パソナ長崎 (受注)

2011年5月期4Q:(株)パソナ京都 (受注)

リコー関連会社 (受注、新規登録)

2012年5月期1Q:リコー関連会社 (スタート)

2012年5月期2Q:(株)関東雇用創出機構 (受注)

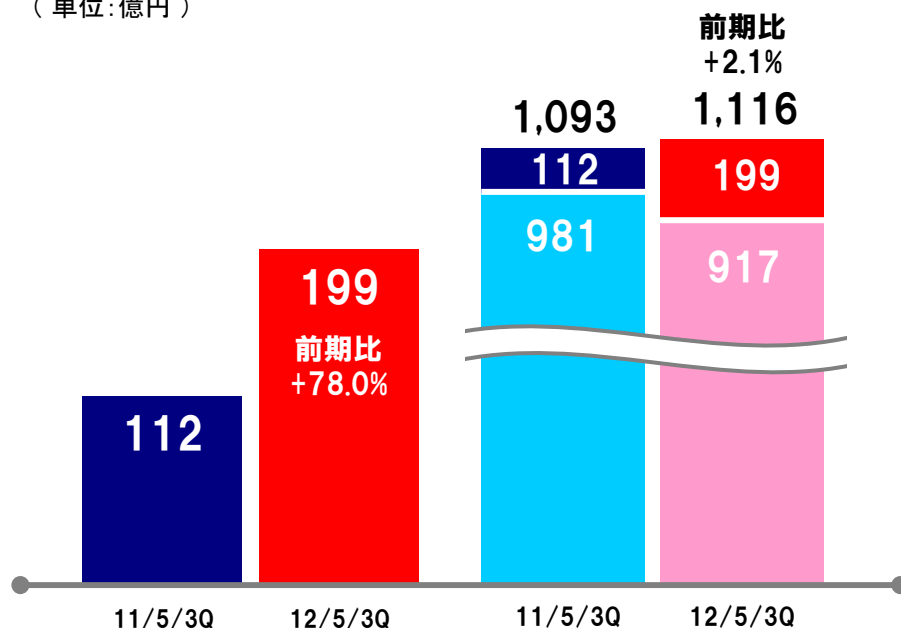
(株)関西雇用創出機構 (受注)

インソーシング事業（委託・請負）

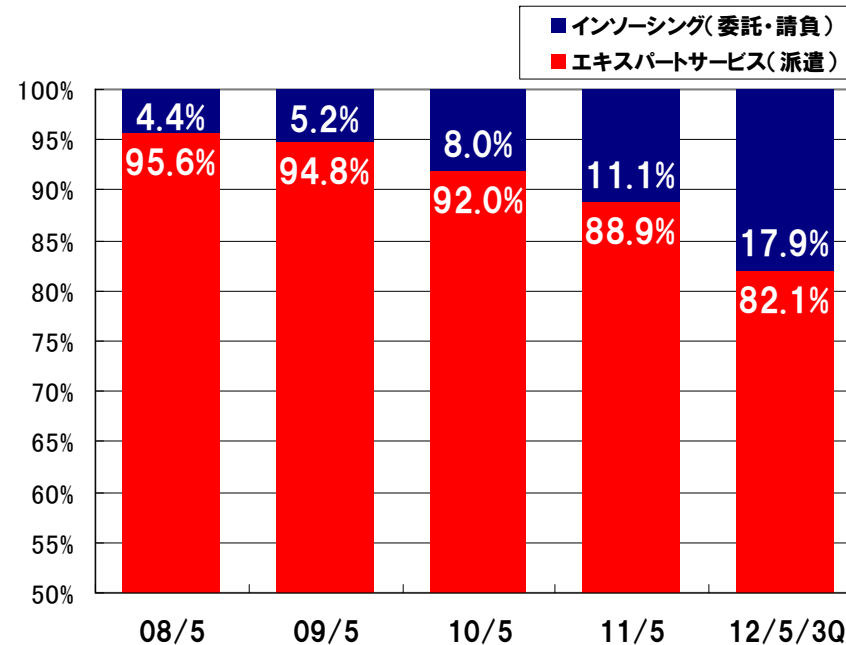
売上高

（単位：億円）

■ インソーシング（委託・請負）
■ エキスパートサービス（派遣）



売上構成比

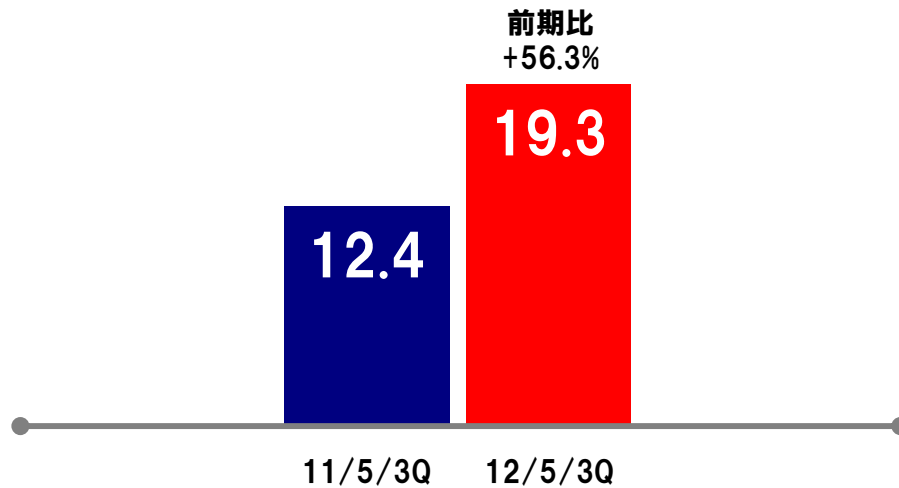


12/5/3Q

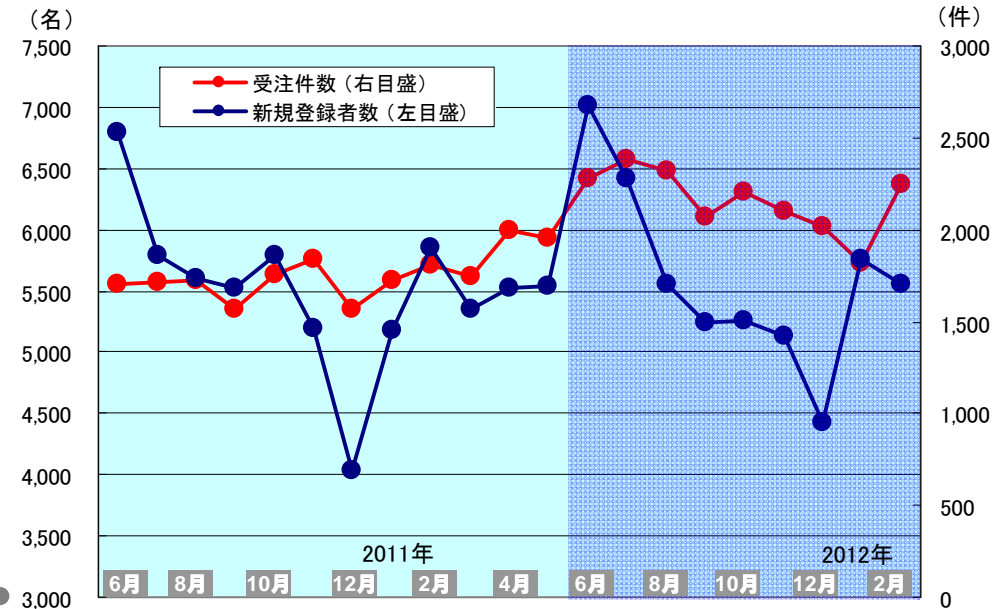
- 官公庁・地方自治体の若年層就労支援事業や被災者就労支援事業などの案件が増加し、パブリックセクターの案件比率が上昇
- 蓄積されたノウハウを活かし、民間企業への提案営業を強化 外資系の金融や医薬メーカーからの受託が拡大
- ビーウィズ（三菱商事子会社）の株式を60%取得予定（5月）BPO事業を強化 ⇒業績は来期寄与

売上高

(単位:億円)



受注件数・新規登録者数 (連結)



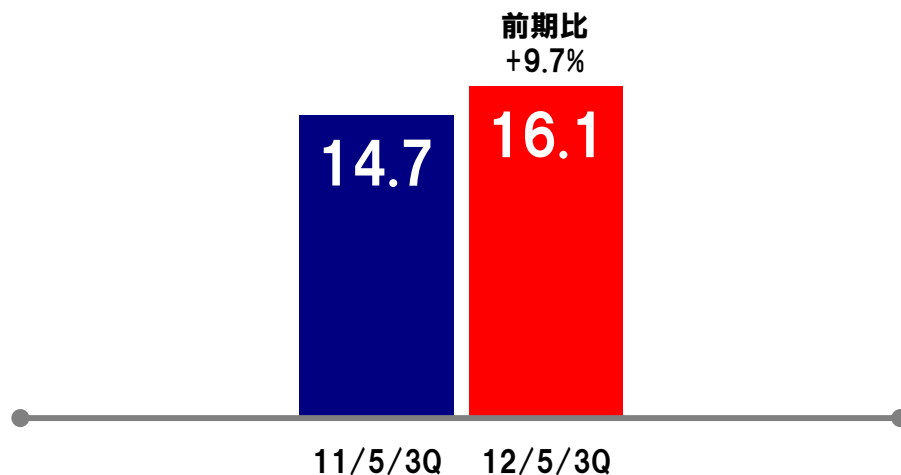
12/5/3Q

- IT関連やメディカル業界を中心に正社員採用ニーズが増加
- 企業の海外展開に伴う求人増加により、採用マーケットが活発化
- 好調なマーケットを受けて採用代行も増加
- コンサルタントの強化とターゲットの絞り込みで成約増加

グローバルソーシング事業（海外人材サービス）

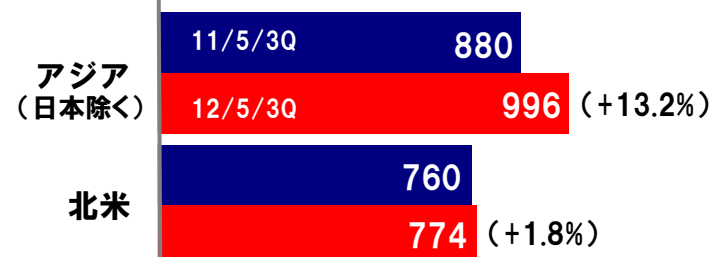
売上高

（単位：億円）

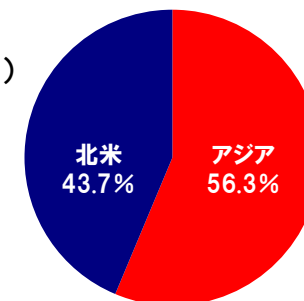


エリア別売上高（連結）

（単位：百万円）



売上構成比



（単位：百万円）

	11/5/3Q	12/5/3Q	前期比
人材派遣	522	609	+16.7%
人材紹介	715	745	+4.2%
請負(給与計算他)	210	231	+9.9%
その他	22	26	+18.6%
合計	1,471	1,613	+9.7%

12/5/3Q

- 企業の海外シフトに伴いインド、中国などアジアを中心に人材紹介が堅調に推移
人材派遣や給与計算等のアウトソーシングサービスも増加
- 11月韓国、12月テキサス（米国）、1月インドネシアと順調に拠点開設が進む
- 上海に「ペイロールセンター」を開設 海外駐在員の給与計算や労務を一括管理するサービスを開始

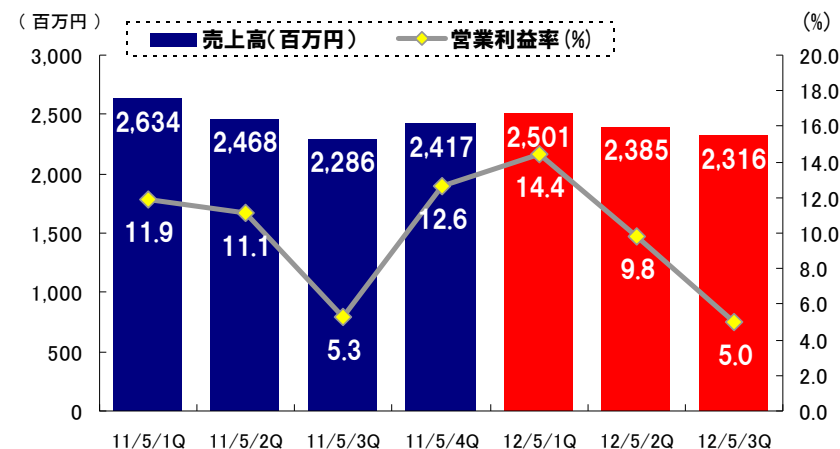
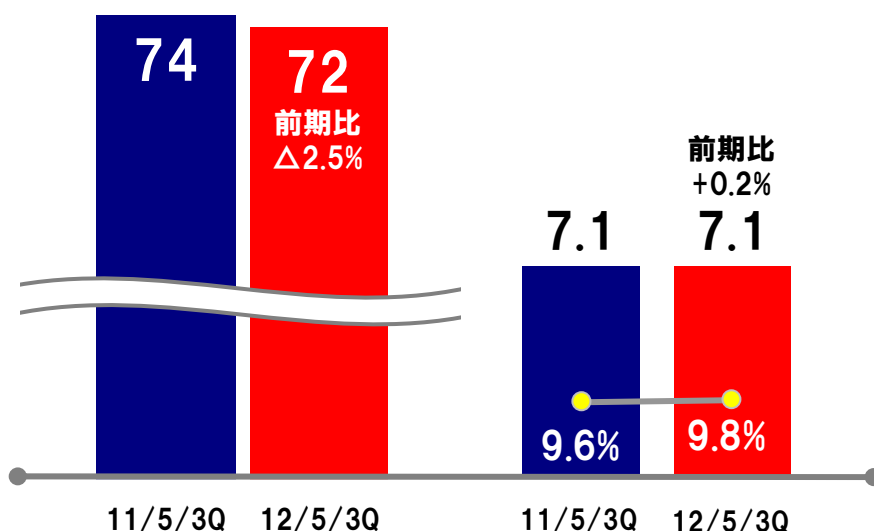
アウトプレースメント事業（再就職支援）

売上高

営業利益・営業利益率

売上高・営業利益率四半期推移

（単位：億円）



（単位：百万円）

	11/5/3Q	12/5/1Q （期間）	12/5/2Q （期間）	12/5/3Q （期間）	12/5/3Q	前期比
売上高	7,390	2,501	2,385	2,316	7,202	Δ2.5%
営業利益	707	361	232	115	708	+0.2%

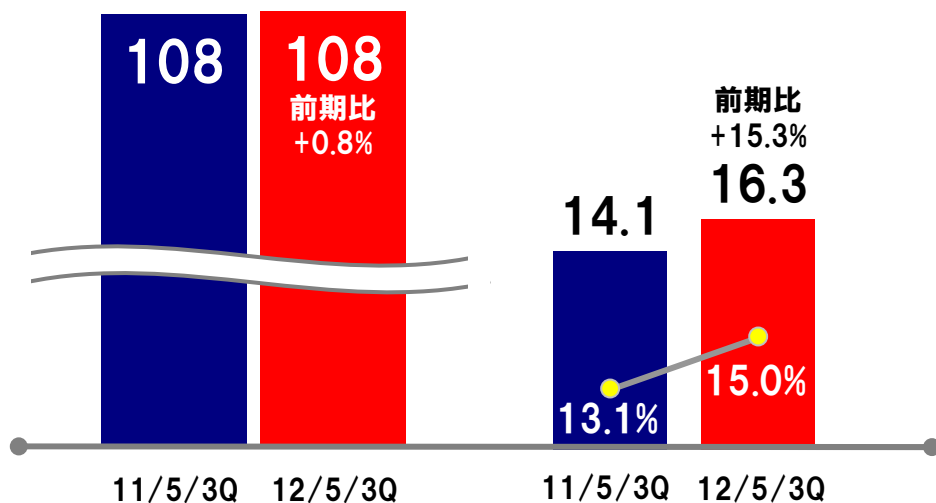
12/5/3Q

- 経営環境の悪化や企業の海外移転に伴う再就職支援の需要は一部回復がみられたものの、新規受注は前年同期比マイナス
- 3月以降の需要拡大期に向けコンサルタントを増強したことにより粗利率がやや低下
人員配置の効率化などコストを見直し、利益は前期同水準を確保

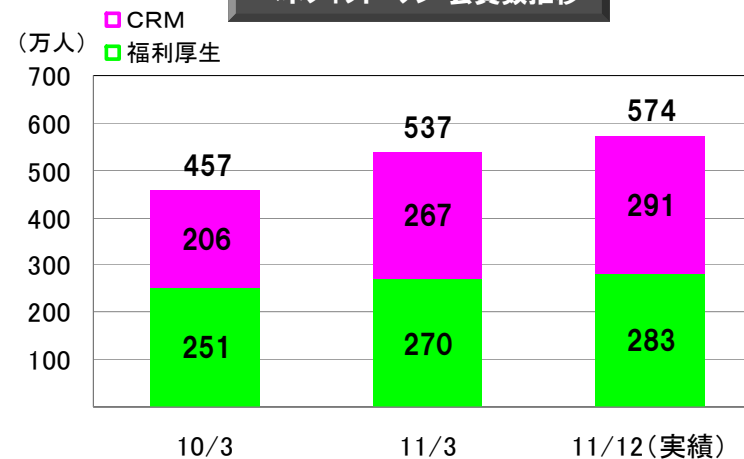
売上高

営業利益・営業利益率

(単位:億円)



ベネフィット・ワン 会員数推移



(単位:百万円)

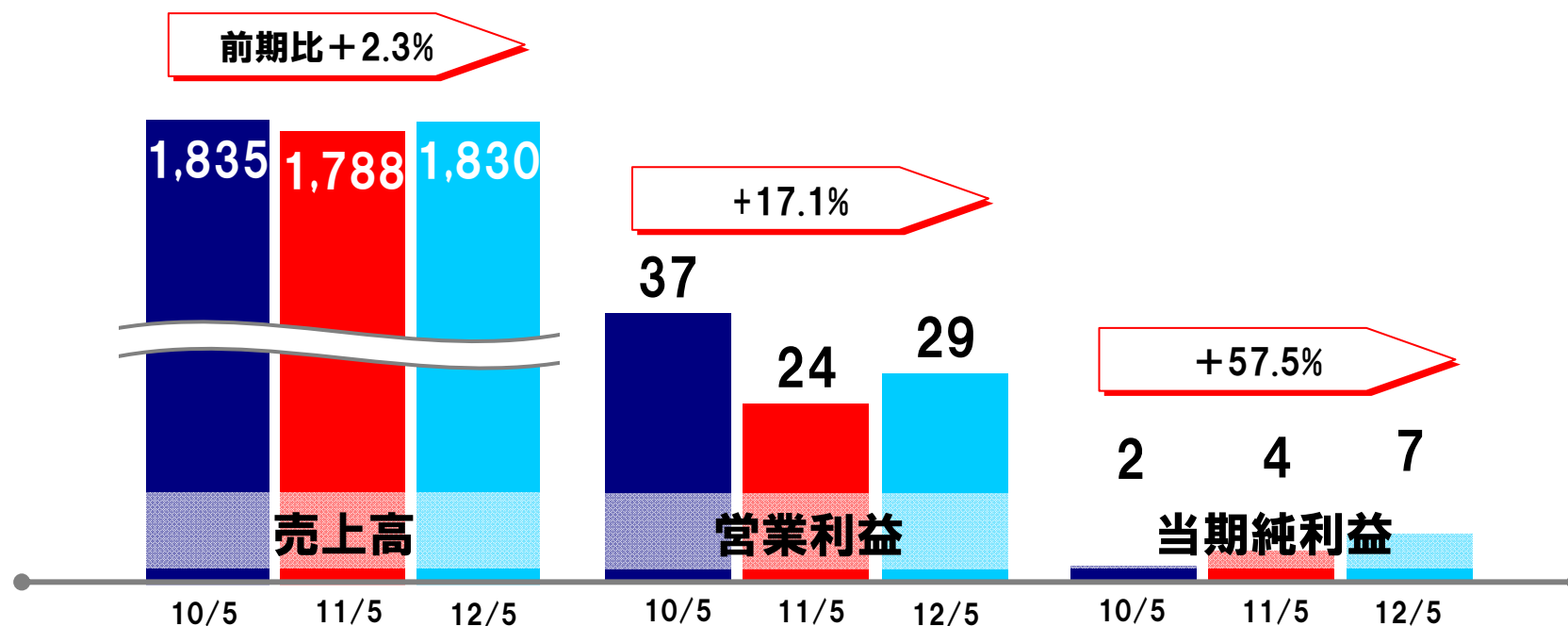
	11/5/3Q	12/5/1Q (期間)	12/5/2Q (期間)	12/5/3Q (期間)	12/5/3Q	前期比
売上高	10,751	3,428	3,639	3,772	10,840	+0.8%
営業利益	1,413	372	393	863	1,628	+15.3%

12/5/3Q

- 大企業・官公庁等の法人会員に対して提案営業を推進
ワークライフ・バランスを実現する福利厚生サービスメニューを拡充
- 企業の顧客から直接収入を得るパーソナル事業等の新規サービスにも注力

2012年5月期 連結業績予想

(単位: 億円)



(単位: 百万円)	10/5	(%)	11/5	(%)	12/5 計画	(%)	前期比 増減	(%)
売上高	183,515	(100.0)	178,806	(100.0)	183,000	(100.0)	4,193	+2.3%
売上原価	146,784	(80.0)	145,247	(81.2)	148,650	(81.2)	3,403	+2.3%
売上総利益	36,731	(20.0)	33,558	(18.8)	34,350	(18.8)	791	+2.4%
販管費	33,070	(18.0)	31,125	(17.4)	31,500	(17.2)	374	+1.2%
営業利益	3,660	(2.0)	2,432	(1.4)	2,850	(1.6)	417	+17.1%
経常利益	4,044	(2.2)	2,571	(1.4)	2,900	(1.6)	328	+12.8%
当期純利益	204	(0.1)	412	(0.2)	650	(0.4)	237	+57.5%

2012年5月期 セグメント別予想

(単位:百万円)

セグメント別	売上高				営業利益			
	11/5 実績	12/5 計画	前期比 増減	(%)	11/5 実績	12/5 計画	前期比 増減	(%)
エキスパートサービス (人材派遣)	130,647	122,950	△ 7,697	△5.9%	1,980	2,670	689	+34.8%
インソーシング (委託・請負)	16,365	27,150	10,784	+65.9%				
HRコンサルティング他	2,227	2,000	△ 227	△10.2%				
ブレース&サーチ (人材紹介)	1,833	2,600	766	+41.8%				
グローバルソーシング (海外人材サービス)	2,031	2,150	118	+5.8%				
小計	153,106	156,850	3,743	+2.4%				
アウトブレースメント (再就職支援)	9,807	9,500	△ 307	△3.1%	1,011	830	△ 181	△17.9%
アウトソーシング	14,690	15,650	959	+6.5%	2,227	2,670	442	+19.9%
ライフソリューション ハブ/リックソリューション シェアード	3,564	3,700	135	+3.8%	134	30	△ 104	△77.7%
消去又は全社	△ 2,362	△ 2,700	△ 337	-	△ 2,920	△ 3,350	△ 429	-
連結	178,806	183,000	4,193	+2.3%	2,432	2,850	417	+17.1%

※前期売上においてエキスパートサービス、HRコンサルティング間で一部振替えを行っております

参考資料

エキスパートサービス事業 単価/株式会社パナ

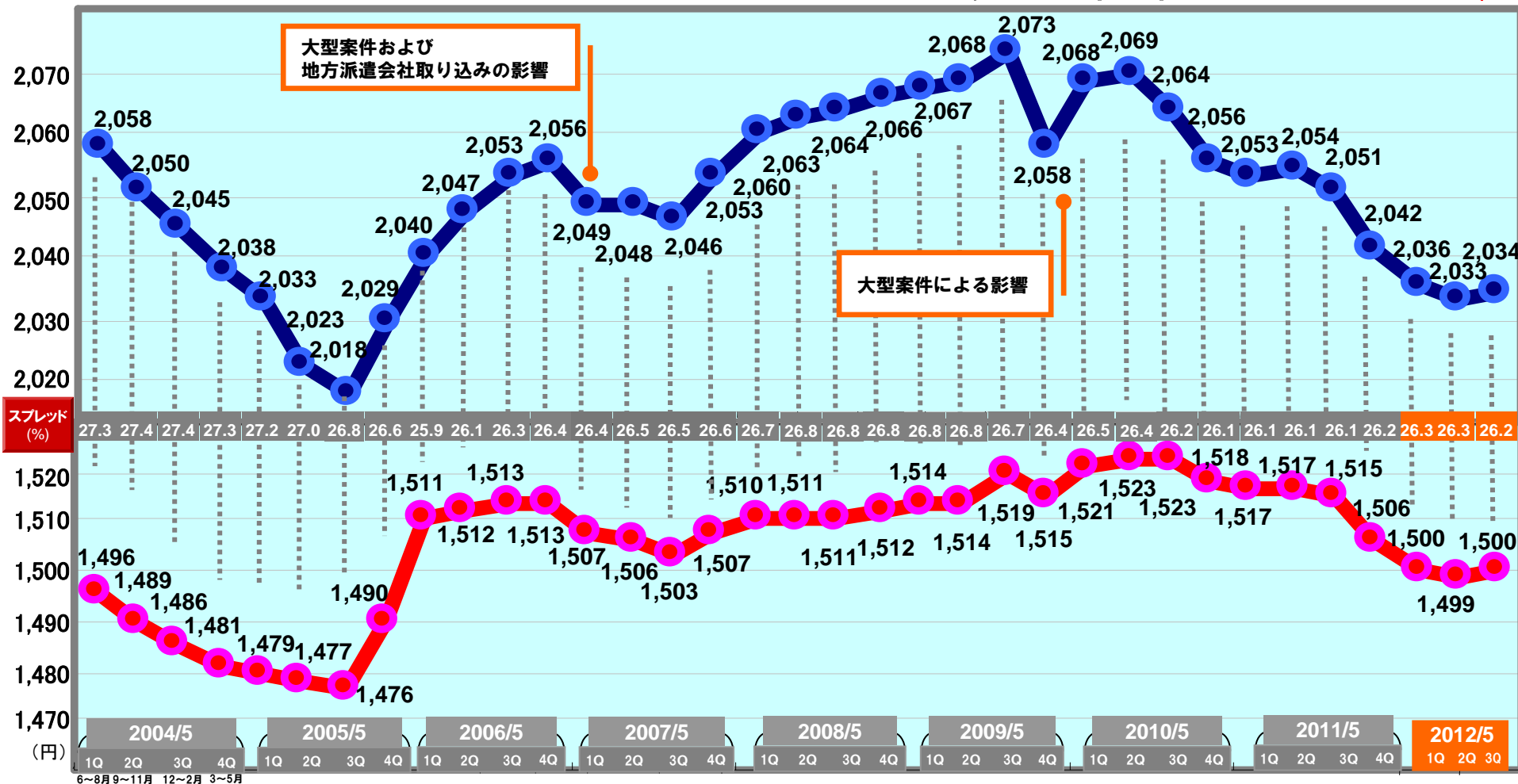


スプレッド

12年5月期3Q **26.2%**
(前期比+0.1pt)

請求
単価

	07/5期	08/5期	09/5期	10/5期	2011年5月期 平均		12/5/3Q	
					11/5期	前期比	3Q	前期比
請求単価	2,049	2,063	2,067	2,064	2,050	△0.7%	2,034	△0.9%
支払単価	1,506	1,511	1,516	1,521	1,514	△0.5%	1,500	△1.0%
スプレッド	26.5%	26.8%	26.7%	26.3%	26.2%	△ 0.2pt	26.2%	+0.1pt



支払
単価

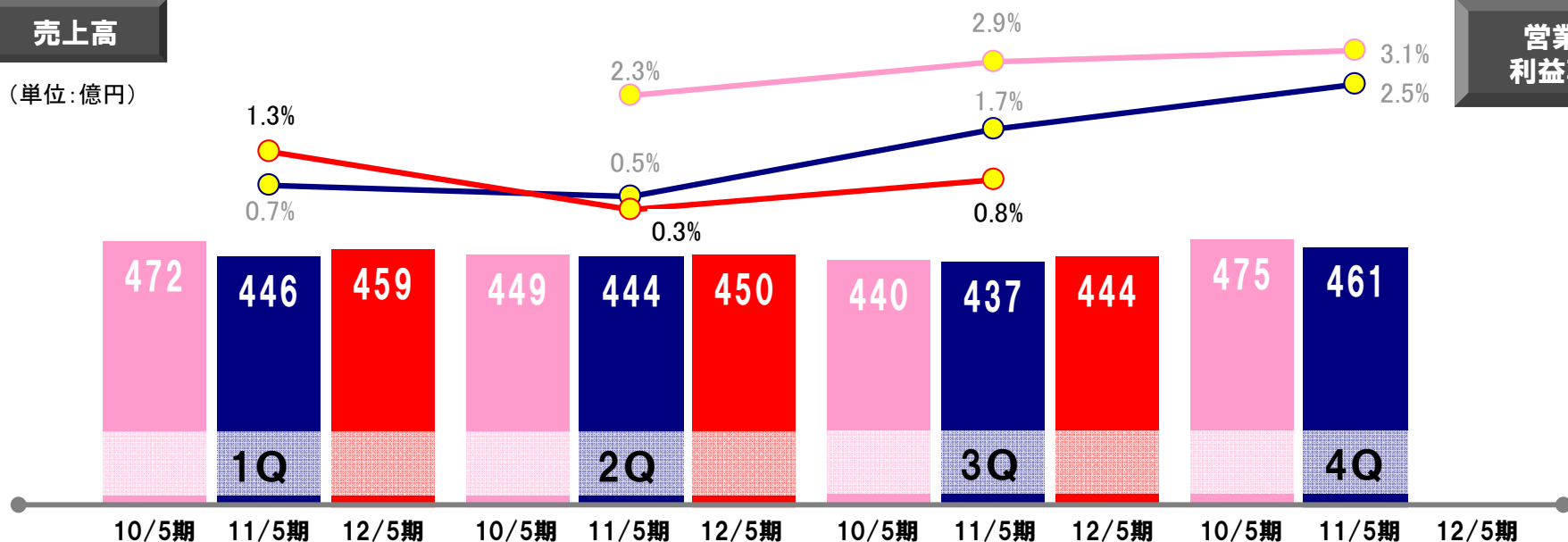
※パナ単体/全職種平均時間単価(加重平均)

連結業績 四半期推移

売上高

(単位: 億円)

営業 利益率



(単位: 百万円)

	第1四半期(6~8月)					第2四半期(9~11月)					第3四半期(12~2月)					第4四半期(3~5月)		
	10/5期	11/5期	前年比	12/5期	前年比	10/5期	11/5期	前年比	12/5期	前年比	10/5期	11/5期	前年比	12/5期	前年比	10/5期	11/5期	前年比
売上高	47,161	44,574	△5.5%	45,901	+3.0%	44,908	44,419	△1.1%	44,979	+1.3%	43,977	43,669	△0.7%	44,364	+1.6%	47,468	46,142	△2.8%
売上総利益	8,834	8,142	△7.8%	8,488	+4.3%	8,855	8,031	△9.3%	8,158	+1.6%	9,062	8,381	△7.5%	8,249	△1.6%	9,979	9,003	△9.8%
販管費	8,968	7,831	△12.7%	7,886	+0.7%	7,815	7,811	△0.1%	8,035	+2.9%	7,772	7,630	△1.8%	7,894	+3.5%	8,513	7,857	△7.7%
営業損益	△134	310	-	601	+93.9%	1,039	220	△78.8%	122	△44.4%	1,289	750	△41.8%	355	△52.6%	1,465	1,145	△21.8%
経常損益	△119	319	-	560	+75.4%	1,052	258	△75.4%	184	△28.7%	1,469	747	△49.1%	393	△47.3%	1,641	1,240	△24.4%
四半期純損益	△1,102	△471	-	111	-	△594	△77	-	△36	-	292	214	△26.8%	△181	-	1,608	747	△53.5%
売上総利益率	18.7%	18.3%	△0.4pt	18.5%	+0.2pt	19.7%	18.1%	△1.6pt	18.1%	+0.0pt	20.6%	19.2%	△1.4pt	18.6%	△0.6pt	21.0%	19.5%	△1.5pt
販管費率	19.0%	17.6%	△1.4pt	17.2%	△0.4pt	17.4%	17.6%	+0.2pt	17.9%	+0.3pt	17.7%	17.5%	△0.2pt	17.8%	+0.3pt	17.9%	17.0%	△0.9pt
営業利益率	-	0.7%	-	1.3%	+0.6pt	2.3%	0.5%	△1.8pt	0.3%	△0.2pt	2.9%	1.7%	△1.2pt	0.8%	△0.9pt	3.1%	2.5%	△0.6pt
経常利益率	-	0.7%	-	1.2%	+0.5pt	2.3%	0.6%	△1.7pt	0.4%	△0.2pt	3.3%	1.7%	△1.6pt	0.9%	△0.8pt	3.5%	2.7%	△0.8pt
四半期純利益率	-	-	-	0.2%	-	-	-	-	-	-	0.7%	0.5%	△0.2pt	-	-	3.4%	1.6%	△1.8pt

連結業績 セグメント別 四半期推移

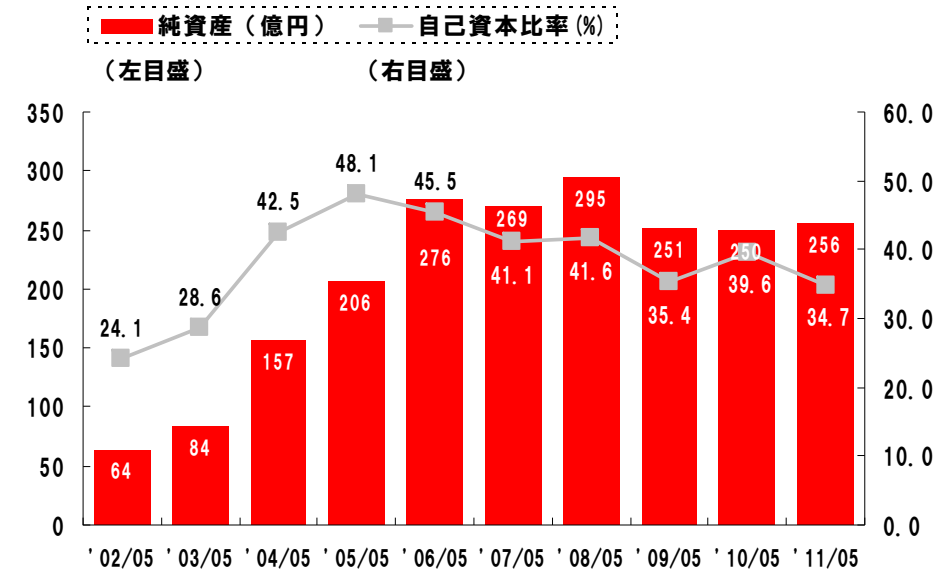
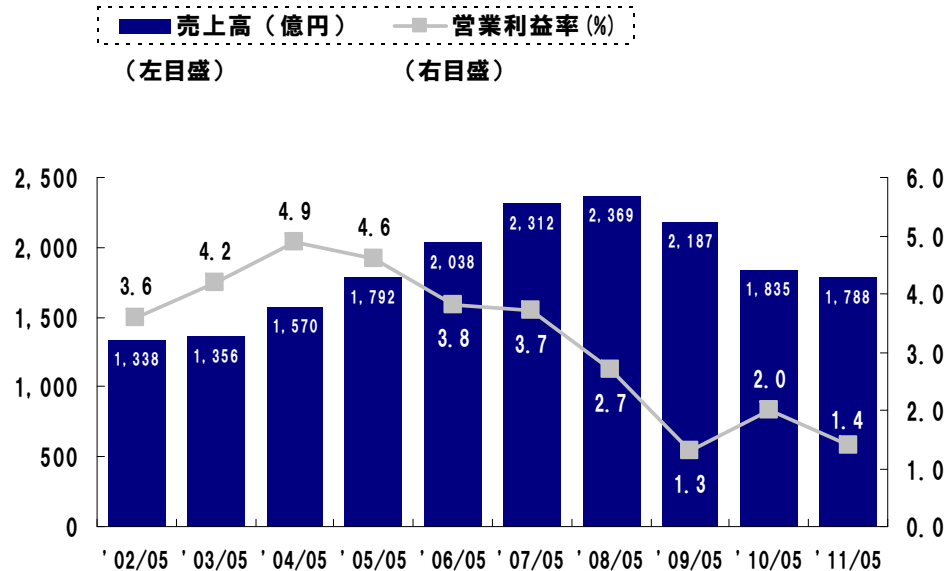
(単位:百万円)

	セグメント別	売上高								営業利益							
		11/5/1Q	11/5/2Q	11/5/3Q	11/5/4Q	12/5/1Q	12/5/2Q	12/5/3Q	前年同期比	11/5/1Q	11/5/2Q	11/5/3Q	11/5/4Q	12/5/1Q	12/5/2Q	12/5/3Q	前年同期比
①	エキスパートサービス (人材派遣)	33,643	32,889	31,587	32,526	31,435	30,283	29,935	△ 5.2%								
②	インソーシング (委託・請負)	3,177	3,650	4,377	5,160	6,716	6,770	6,459	+47.6%								
③	HRコンサルティング他	539	570	501	616	494	460	367	△ 26.6%								
④	フリース&サーチ (人材紹介)	345	443	447	597	571	672	687	+53.8%	356	296	497	829	643	405	225	△ 54.7%
⑤	グローバルソーシング (海外人材サービス)	513	487	470	560	569	502	541	+15.0%								
	小計	38,219	38,040	37,384	39,461	39,787	38,690	37,992	+1.6%								
⑥	アウトプレースメント (再就職支援)	2,634	2,468	2,286	2,417	2,501	2,385	2,316	+1.3%	312	273	121	303	361	232	115	△ 4.9%
⑦	アウトソーシング	3,404	3,659	3,687	3,938	3,428	3,639	3,772	+2.3%	285	346	780	814	372	393	863	+10.6%
⑧	ライフソリューション ハブ/リックソリューション シェアード	897	876	869	920	889	940	954	+9.8%	41	32	30	30	21	26	59	+94.2%
⑨	消去又は全社	△ 581	△ 625	△ 558	△ 595	△ 706	△ 675	△ 671	-	△ 685	△ 728	△ 679	△ 831	△ 796	△ 935	△ 907	-
⑩	連結	44,574	44,419	43,669	46,142	45,901	44,979	44,364	+1.6%	310	220	750	1,145	601	122	355	△ 52.6%

主要経営指標（通期）

売上高および営業利益率

純資産および自己資本比率



業績推移

経営指標	'02/05	'03/05	'04/05	'05/05	'06/05	'07/05	'08/05	'09/05	'10/05	'11/05
売上高	133,822	135,625	156,979	179,156	203,815	231,231	236,945	218,699	183,515	178,806
売上総利益率	18.2%	19.7%	20.9%	20.8%	20.2%	20.3%	20.8%	19.9%	20.0%	18.8%
販売費及び一般管理費	19,557	21,058	25,104	28,992	33,491	38,542	42,925	40,735	33,070	31,125
売上高販管費比率	14.6%	15.5%	16.0%	16.2%	16.4%	16.6%	18.1%	18.6%	18.0%	17.4%
営業利益	4,786	5,687	7,648	8,238	7,745	8,507	6,444	2,850	3,660	2,432
営業利益率	3.6%	4.2%	4.9%	4.6%	3.8%	3.7%	2.7%	1.3%	2.0%	1.4%
経常利益	4,222	5,373	7,329	8,289	7,844	8,807	6,637	3,361	4,044	2,571
経常利益率	3.2%	4.0%	4.7%	4.6%	3.8%	3.8%	2.8%	1.5%	2.2%	1.4%
当期純利益（損失）	1,974	2,027	3,647	4,363	3,588	4,198	2,962	312	204	412
売上高当期純利益率	1.5%	1.5%	2.3%	2.4%	1.8%	1.8%	1.3%	0.1%	0.1%	0.2%
総資産	26,526	29,425	37,004	42,884	51,931	54,425	58,513	55,468	52,269	60,564
純資産 *1	6,388	8,418	15,732	20,644	27,634	26,904	29,468	25,148	24,979	25,642
自己資本比率 *2	24.1%	28.6%	42.5%	48.1%	45.5%	41.1%	41.6%	35.4%	39.6%	34.7%
流動比率	121.6%	122.3%	160.2%	182.8%	170.8%	152.1%	154.2%	129.6%	163.3%	175.2%
従業員数（契約社員含まず）	1,537	1,687	1,979	2,204	2,608	3,126	3,647	3,671	3,643	3,956

*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2007年5月期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております

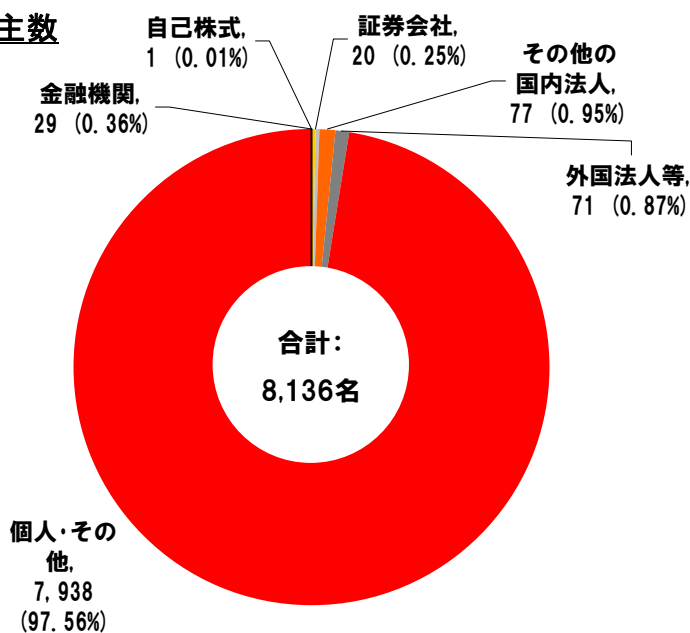
*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2007年5月期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出してしております

*3 2007年5月期までは(株)パナソニック、2008年5月期以降は(株)パナソニックグループのデータを掲載しております

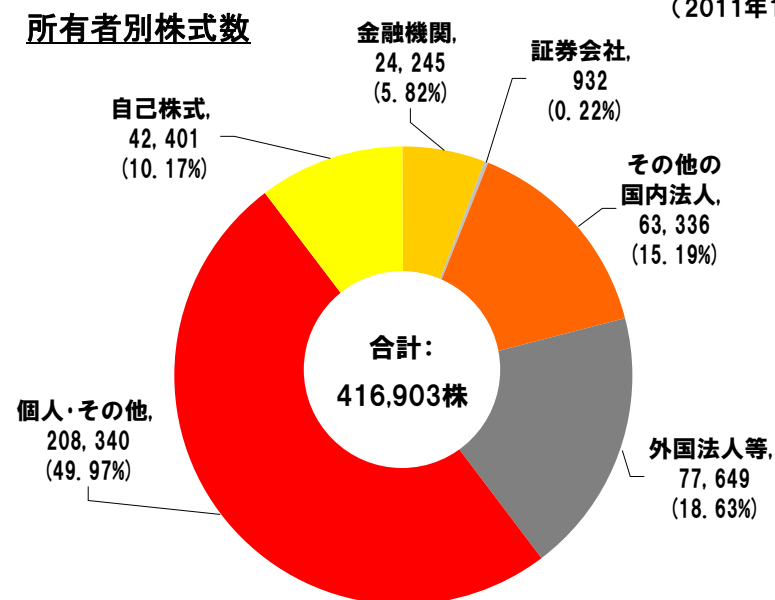
株式保有状況

(2011年11月30日現在)

所有者別株主数



所有者別株式数



大株主

	株式数	割合
南部 靖之	147,632	35.41%
株式会社パソナグループ	42,401	10.17%
株式会社南部エンタープライズ	37,378	8.97%
ステート ストリート バンク アンドトラスト カンパニー 505223	32,364	7.76%
株式会社サンリオ	12,000	2.88%
ステート ストリート バンク アンドトラスト カンパニー	11,127	2.67%
ステート ストリート バンク アンドトラスト カンパニー 505225	7,310	1.75%
ステート ストリート バンク アンドトラスト カンパニー	7,022	1.68%
メロン バンク エヌエー アズ エージェント フォー イッツ クライアント メロン オムニバス ユーエス ペンション	6,962	1.67%
パソナグループ従業員持株会	5,622	1.35%

※第2位に自己株式42,401株(発行済株式総数に対する所有割合10.17%)がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有していません

※ハリス・アソシエイツ・エル・ピーから2011年4月1日付で関東財務局に大量保有報告書の送付があり、2011年3月28日現在で59,690株を所有している旨の報告を受けておりますが、2011年11月末時点における所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含まれておりません

会社概要

東京証券取引所市場第一部 2168

社名	株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.)
本社所在地	〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング (グループ本部) 〒100-8228 東京都千代田区大手町2-6-4 TEL 03-6734-0200 (代)
設立	2007年12月3日 (創立 1976年2月)
資本金	50億円
代表者	代表取締役グループ代表兼社長 南部 靖之
事業内容	エキスパートサービス(人材派遣)、インソーシング(委託・請負)、HRコンサルティング事業 ブレース&サーチ(人材紹介)事業 グローバルソーシング(海外人材サービス)事業 アウトプレースメント(再就職支援)事業 アウトソーシング事業 ライフソリューション、パブリックソリューション、シェアード事業
従業員数	4,657名(連結・契約社員含む)
グループ会社	連結子会社 28社, 持分法適用関連会社 2社
ホームページ	http://www.pasonagroup.co.jp/

※2011年5月31日時点