

2009年5月期  
第3四半期 業績概況

---

2008年6月1日～2009年2月28日

株式会社パソナグループ

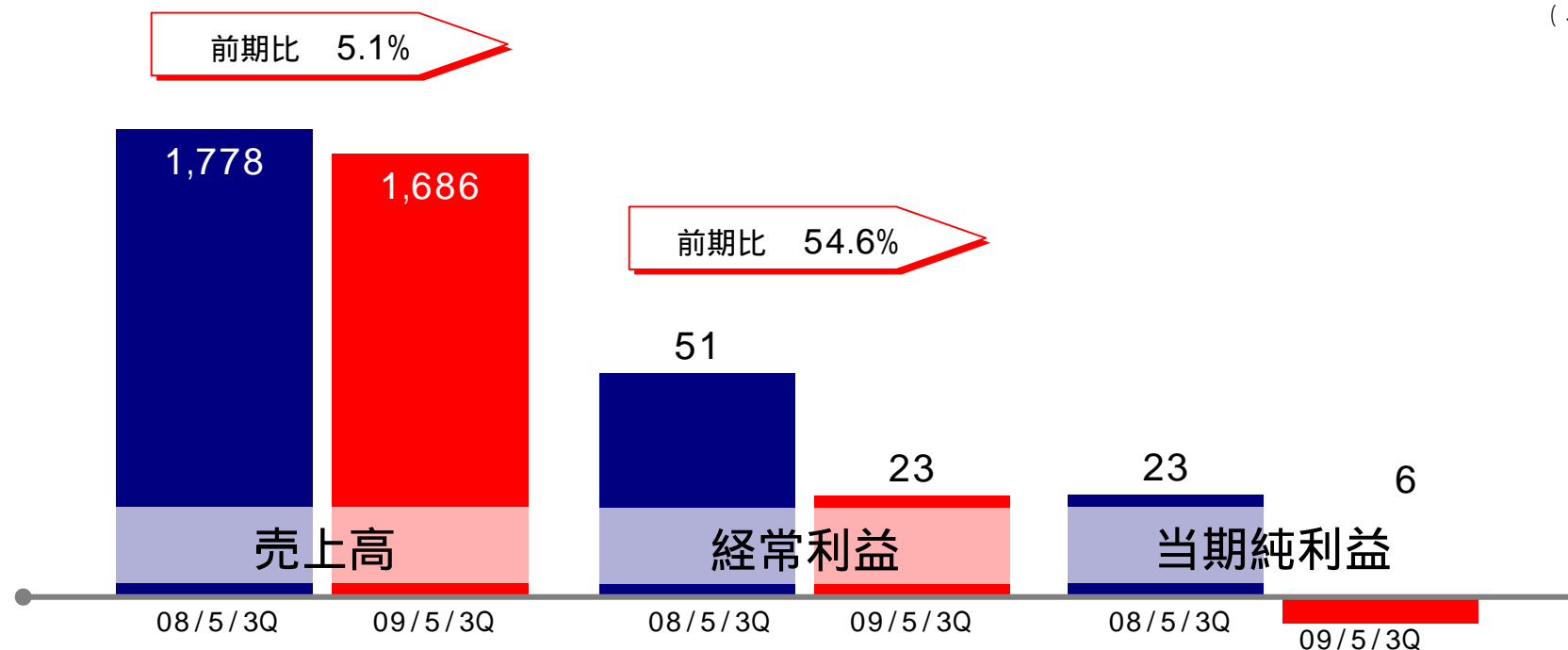
東証一部 (2168)

2009年4月10日

<http://www.pasonagroup.co.jp/>

# 連結業績 9ヶ月累計(2008/6-2009/2)

(単位:億円)



(単位:百万円)	08/5/3Q	(%)	09/5/3Q	(%)	前期比 増減	%
売上高	177,766	(100.0)	168,617	(100.0)	9,149	5.1%
売上原価	140,749	(79.2)	134,865	(80.0)	5,883	4.2%
売上総利益	37,017	(20.8)	33,752	(20.0)	3,265	8.8%
販管費	31,929	(18.0)	31,585	(18.7)	344	1.1%
営業利益	5,087	(2.9)	2,166	(1.3)	2,921	57.4%
経常利益	5,140	(2.9)	2,331	(1.4)	2,808	54.6%
第3四半期累計期間純利益	2,349	(1.3)	607	-	2,957	-

# 特別損益他

(単位:百万円)

段階利益	08/5/3Q	09/5/1Q (期間)	09/5/2Q (期間)	09/5/3Q (期間)	09/5/3Q (累計)	前期比	(%)
経常利益	5,140	909	894	527	2,331	2,808	54.6%
特別利益	1,133	87	0	0	87	1,045	92.2%
特別損失	221	5	284	516	805	584	263.3%
税引前当期純利益	6,051	990	610	11	1,613	4,437	73.3%
法人税等	2,440	367	651	141	1,159	1,281	52.5%
法人税等調整額	602	172	109	397	461	141	23.5%
少数株主利益	658	137	179	283	600	57	8.8%
当期純利益	2,349	313	110	810	607	2,957	-

## 特別損失

- ・投資損失引当金 364百万円  
子会社の株式売却代金の早期回収が困難であると判断し、計上

- ・オフィス移転関連 108百万円  
オフィス移転に関する費用を追加計上

## 繰延税金資産の取崩し 548百万円

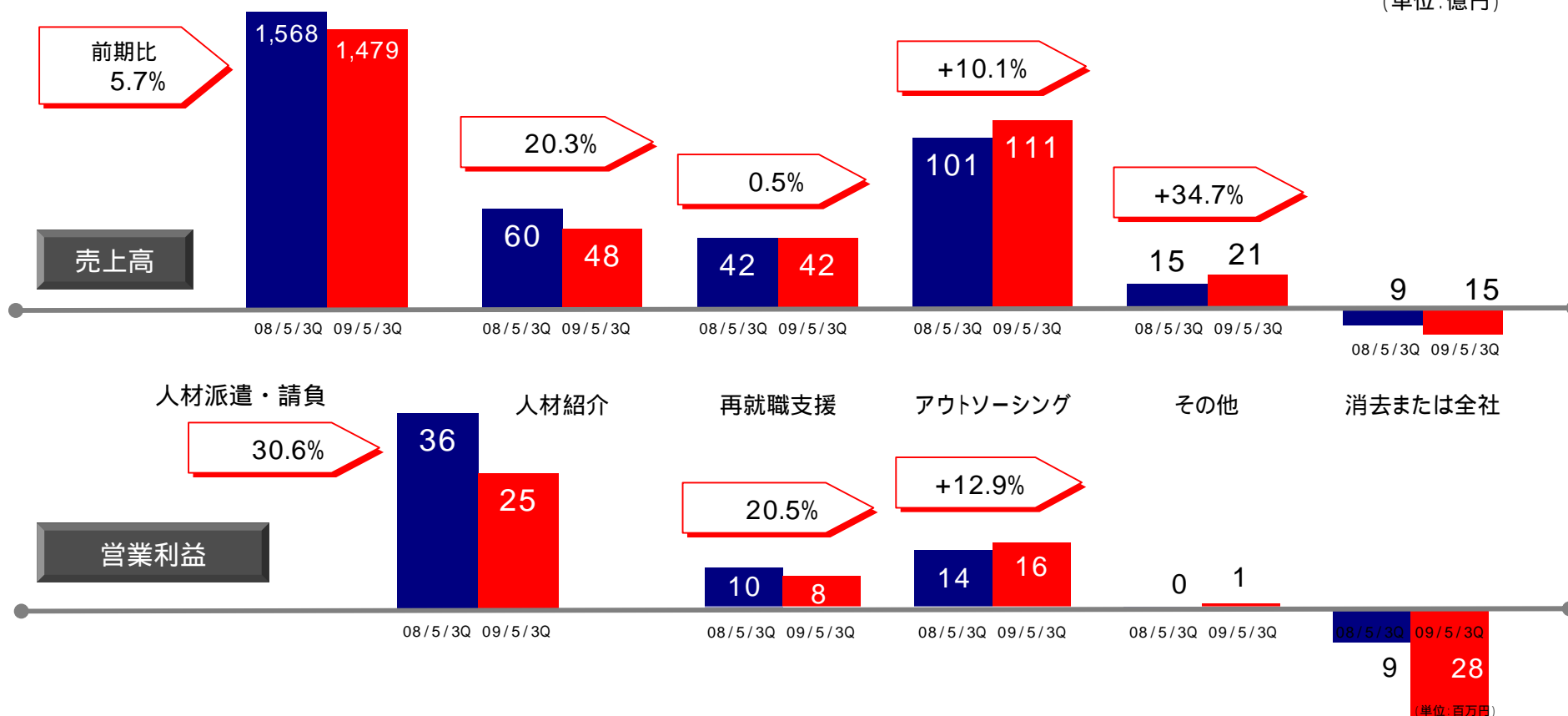
2Q 251百万円  
3Q 297百万円

## 少数株主利益

アウトソーシング事業の利益貢献大

# 連結業績 事業区分別 9ヶ月累計(2008/6-2009/2)

(単位: 億円)

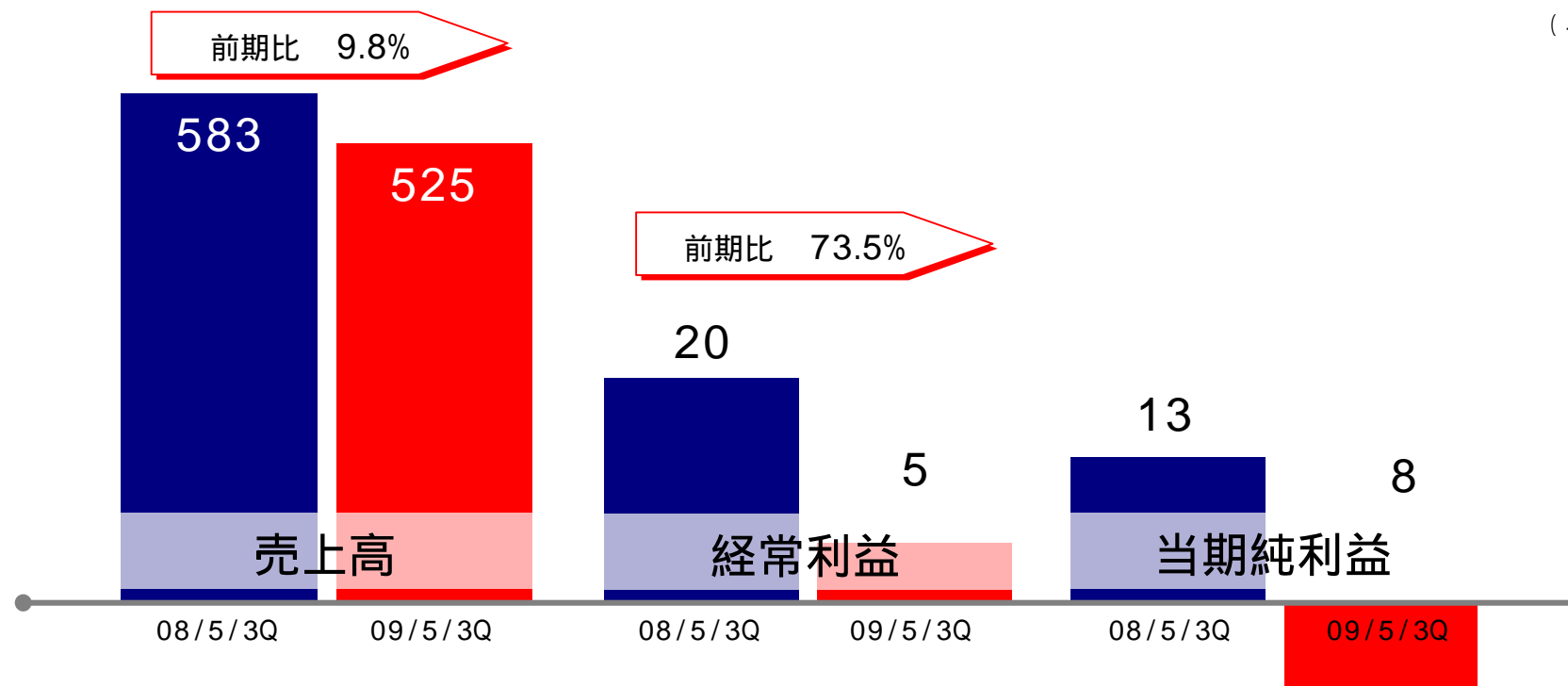


3Q累計	人材派遣・請負				人材紹介				再就職支援			
	08/5	09/5	前期比	(%)	08/5	09/5	前期比	(%)	08/5	09/5	前期比	(%)
売上高	156,849	147,932	8,916	5.7%	5,961	4,750	1,211	20.3%	4,223	4,200	22	0.5%
営業利益	3,615	2,509	1,106	30.6%	-	-	-	-	966	768	198	20.5%
営業利益率	2.2%	1.6%	-	0.6pt	-	-	-	-	22.9%	18.3%	-	4.6pt
	アウトソーシング				その他				消去または全社			
	08/5	09/5	前期比	(%)	08/5	09/5	前期比	(%)	08/5	09/5	前期比	(%)
売上高	10,093	11,117	1,024	10.1%	1,544	2,080	535	34.7%	905	1,465	559	-
営業利益	1,406	1,587	180	12.9%	15	77	93	-	885	2,776	1,891	-
営業利益率	13.9%	14.3%	-	0.4pt	-	3.7%	-	-	-	-	-	-

\*1. 数値はセグメント間内部取引消去前 \*2. 人材派遣・請負、人材紹介は同一セグメントにつき営業利益は合算して表示

# 連結業績 第3四半期間 3ヶ月 (2008/12-2009/2)

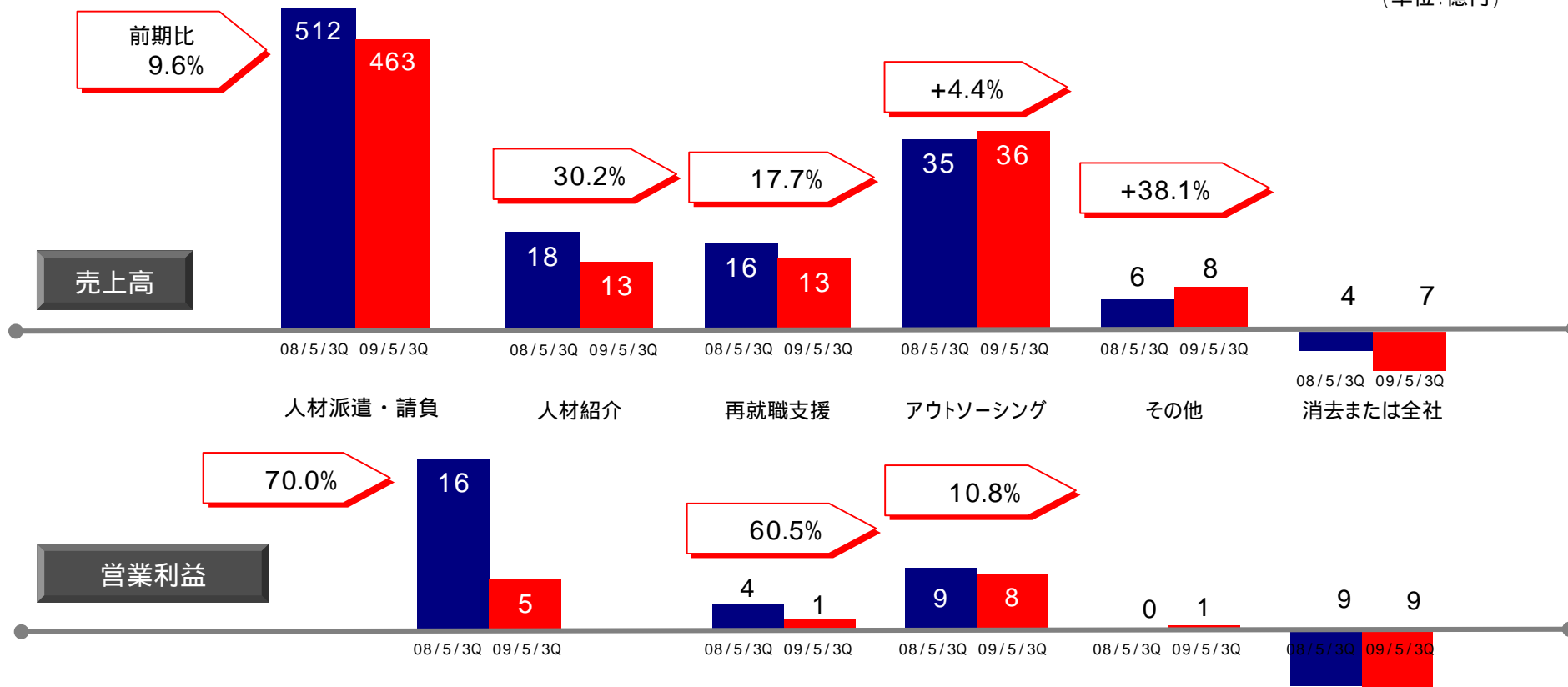
(単位:億円)



(単位:百万円)	08/5/3Q	(%)	09/5/3Q	(%)	前期比 増減	%
売上高	58,250	(100.0)	52,531	(100.0)	5,719	9.8%
売上原価	45,579	(78.2)	41,976	(79.9)	3,602	7.9%
売上総利益	12,671	(21.8)	10,554	(20.1)	2,116	16.7%
販管費	10,655	(18.3)	9,986	(19.0)	668	6.3%
営業利益	2,015	(3.5)	567	(1.1)	1,448	71.8%
経常利益	1,994	(3.4)	527	(1.0)	1,466	73.5%
第3四半期間純利益	1,286	(2.2)	810	-	2,097	-

# 連結業績 事業区分別 第3四半期間 3ヶ月 (2008/12-2009/2)

(単位: 億円)



(単位: 百万円)

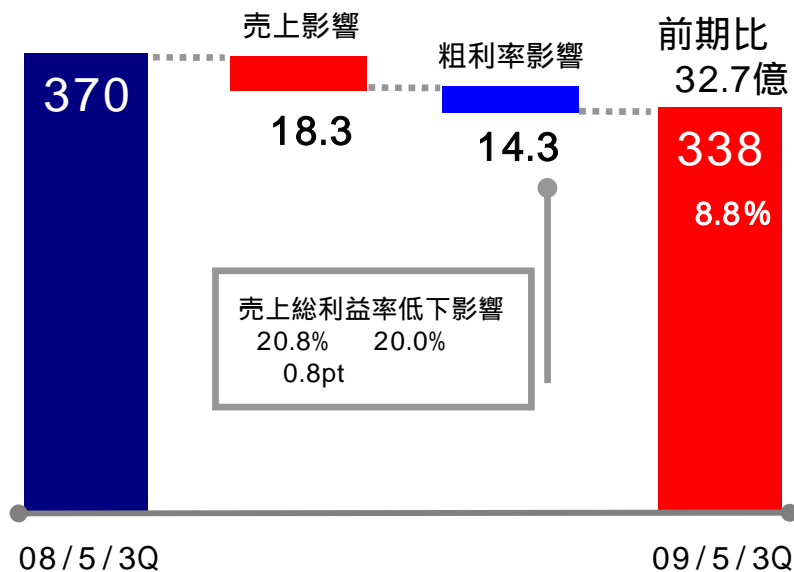
3Q期間	人材派遣・請負				人材紹介				再就職支援			
	08/5	09/5	前期比	(%)	08/5	09/5	前期比	(%)	08/5	09/5	前期比	(%)
売上高	51,162	46,267	4,894	9.6%	1,795	1,253	541	30.2%	1,588	1,307	280	17.7%
営業利益	1,613	484	1,129	70.0%	-	-	-	-	378	149	228	60.5%
営業利益率	3.0%	1.0%	-	2.0pt	-	-	-	-	23.8%	11.4%	-	12.4pt
	アウトソーシング				その他				消去または全社			
	08/5	09/5	前期比	(%)	08/5	09/5	前期比	(%)	08/5	09/5	前期比	(%)
売上高	3,486	3,638	151	4.4%	574	793	218	38.1%	356	729	372	-
営業利益	929	828	100	10.8%	17	53	70	-	887	947	60	-
営業利益率	26.6%	22.8%	-	3.8pt	-	6.7%	-	-	-	-	-	-

\*1. 数値はセグメント間内部取引消去前 \*2. 人材派遣・請負、人材紹介は同一セグメントにつき営業利益は合算して表示

# 売上総利益

(単位: 億円)

9ヶ月累計 (2008/6 ~ 2009/2)



売上総利益率低下影響  
20.8% 20.0%  
0.8pt

## 前期比

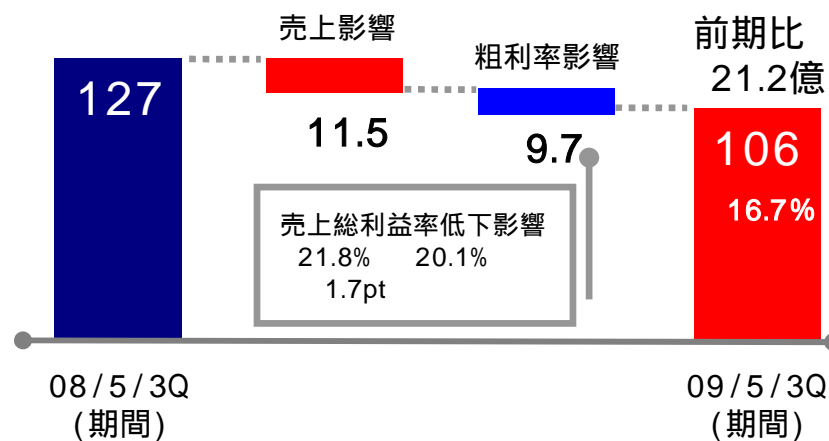
### 売上影響

人材派遣・請負	13.5億
人材紹介	12.0億
アウトソーシング	+4.2億

### 売上総利益率影響

人材派遣・請負	15.2億
---------	-------

3ヶ月 (2008/12 ~ 2009/2)



売上総利益率低下影響  
21.8% 20.1%  
1.7pt

## 前期比

### 売上影響

人材派遣・請負	7.3億
人材紹介	5.4億
アウトソーシング	+0.8億

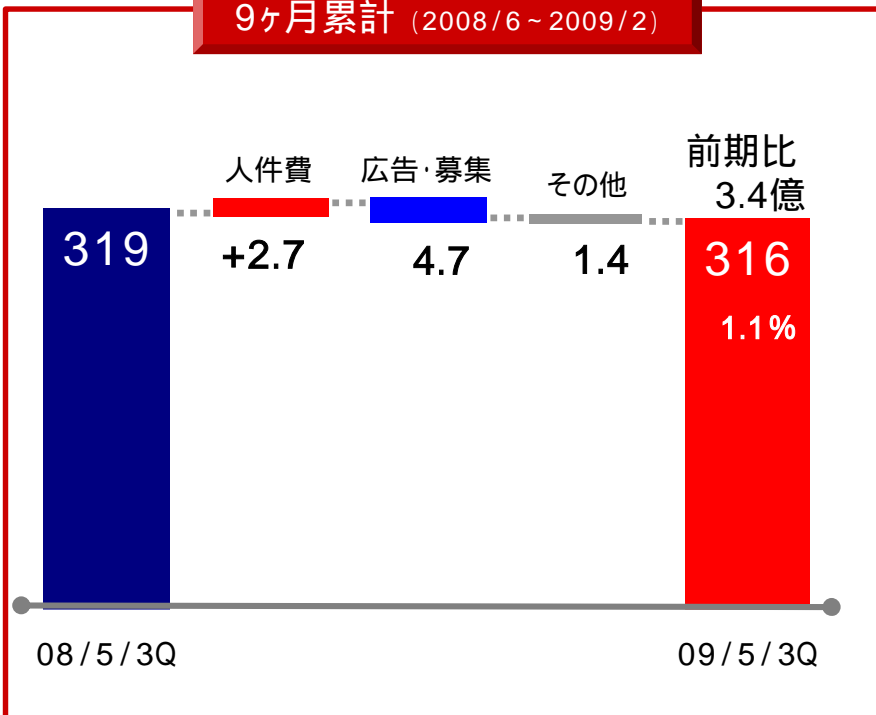
### 売上総利益率影響

人材派遣・請負	7.5億
---------	------

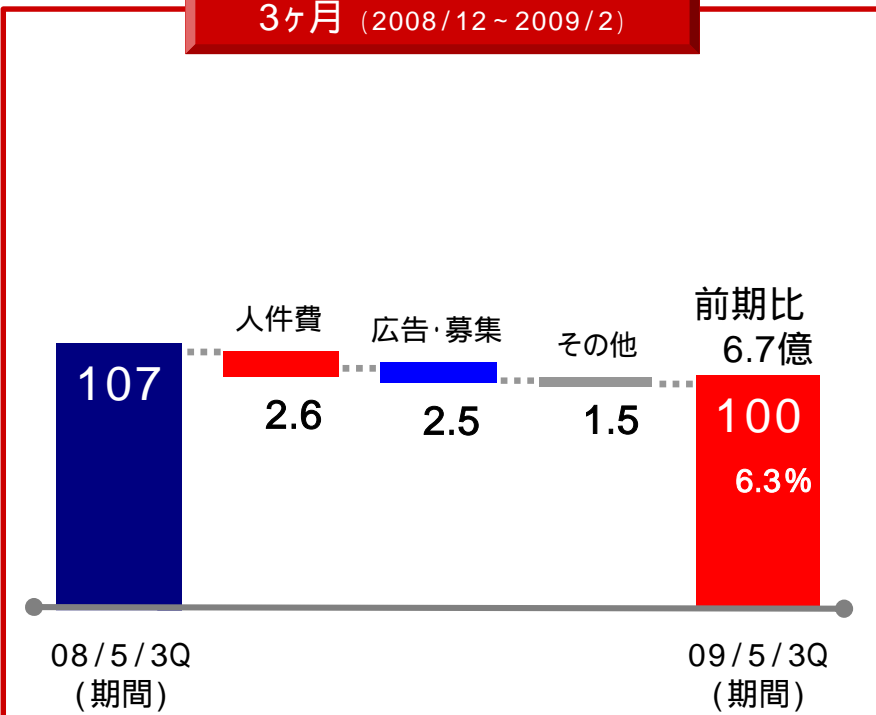
# 販管費

(単位: 億円)

9ヶ月累計 (2008/6 ~ 2009/2)



3ヶ月 (2008/12 ~ 2009/2)



全体的に販管費を抑制(9ヶ月累計で 3.4億)  
 広告・募集費を大きく削減  
 人件費の増加はアウトソーシング・再就職支援など  
 成長分野への投資  
 人員数 08/5末 4,982人 09/3Q末 4,723人  
 (契約社員含) ( 259)

(単位: 億円)

09/5	1Q	2Q	3Q
人件費	59.6	58.0	53.5
広告・募集費	6.3	7.7	5.7
その他	43.2	41.3	40.6
合計	109.0	107.0	99.9
前期比	+3.2	+0.1	6.7

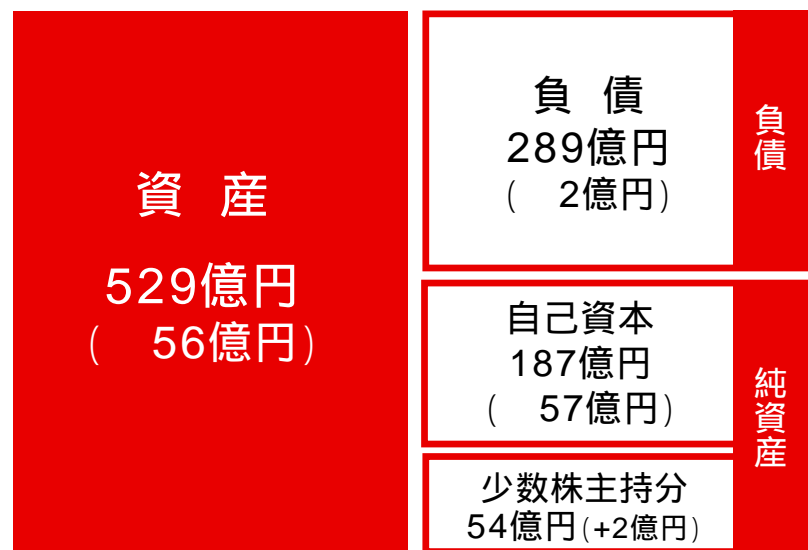
08/5	1Q	2Q	3Q	4Q
人件費	56.6	55.6	56.2	56.5
広告・募集費	7.7	8.4	8.3	8.7
その他	41.5	42.9	42.1	44.8
合計	105.9	106.9	106.6	110.0



# 財務・CFの状況

## 財務状況

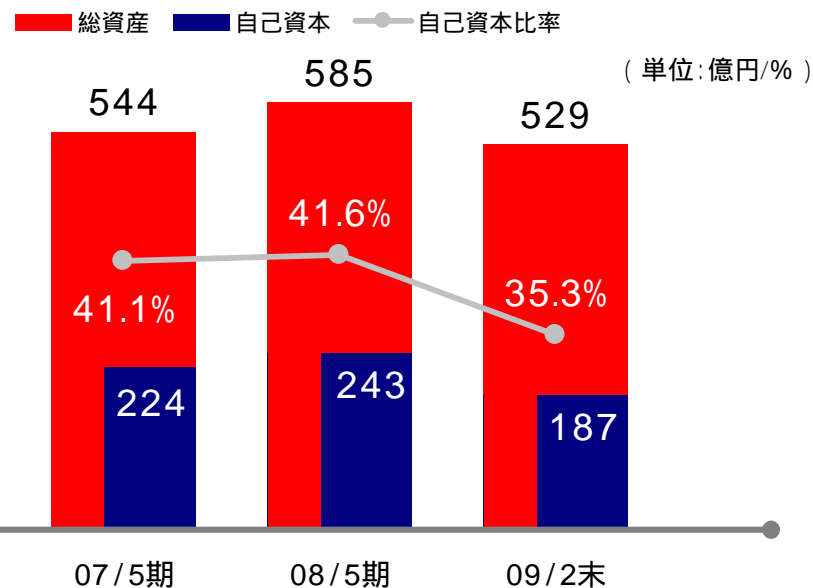
09/2末  
( )内は08/5期末比



## キャッシュ・フロー

	08/5/3Q	09/5/3Q
営業CF	2	5
投資CF	19	42
財務CF	25	8
フリーCF	17	37

## 総資産・自己資本・自己資本比率



・税引前利益	16億円
・減価償却費	13億円
・売上債権の増減	35億円
・営業債務の増減	24億円
・法人税等の支払	31億円

・有形固定資産の取得	11億円
・無形固定資産の取得	16億円
・オフィス移転等による敷金及び保証金の差入	17億円

・短期借入金の純増減額	60億円
・自己株式の取得	45億円
・配当金支払	10億円

# 事業区分別概況

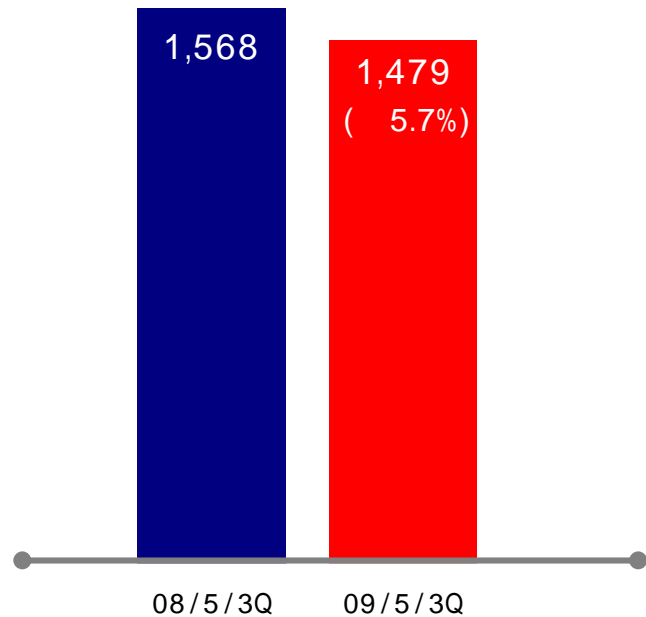
---

# 人材派遣・請負事業 職種別売上高・構成比 (9ヶ月累計)

## 売上高

( )内は前期比

(単位:億円)



数値はセグメント間内部取引消去前

## 職種別売上高

数値はセグメント間内部取引消去後



(単位:百万円)

	08/5/3Q (累計)	前期比	09/5/1Q (期間)	09/5/2Q (期間)	09/5/3Q (期間)	09/5/3Q (累計)	前期比
クラリカル (一般事務)	84,915	0.7%	27,488	26,718	24,459	78,666	7.4%
テクニカル (専門事務)	25,202	0.8%	8,818	8,144	7,624	24,587	2.4%
ITエンジニアリング	16,639	5.9%	5,839	5,705	5,474	17,019	2.3%
営業・販売職	14,092	16.1%	4,274	4,047	3,505	11,828	16.1%
その他の派遣・請負	15,640	3.3%	5,223	5,140	5,047	15,411	1.5%
派遣付随業務	158	26.4%	47	48	39	136	14.1%
合計	156,649	1.8%	51,692	49,804	46,151	147,649	5.7%

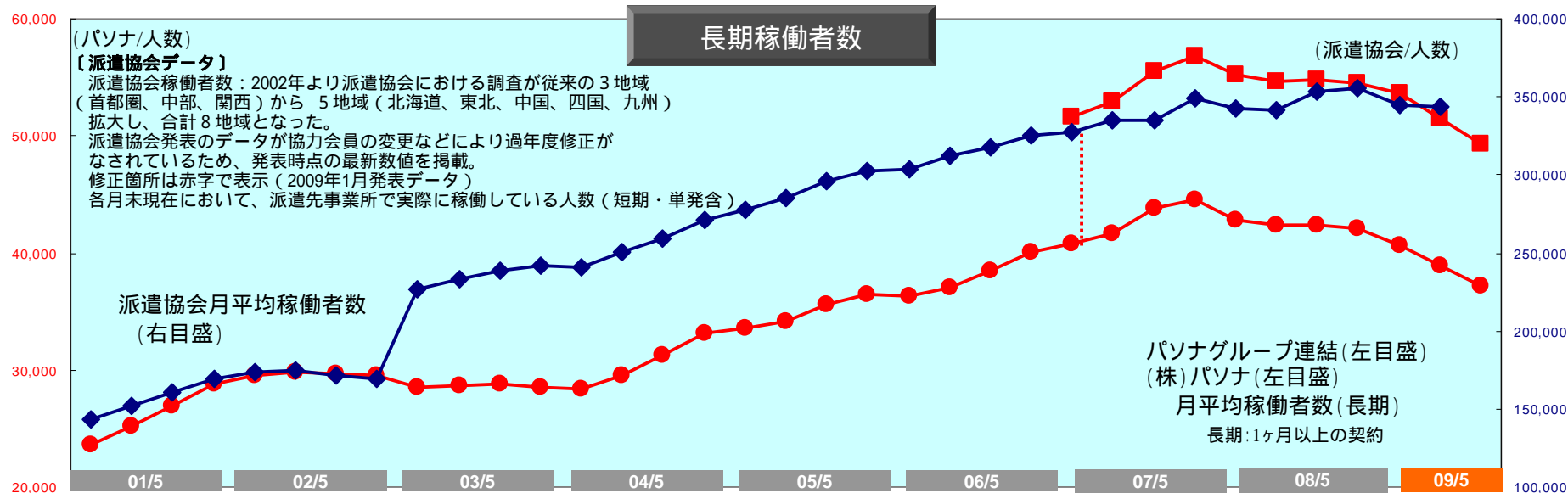
## 09/5/3Q

足元の新規受注は下げ止まりつつあるものの、  
昨年秋以降の金融、自動車、その他輸出産業の業績悪化に伴い受注減少、長期稼働者数減

ITエンジニアリングなど専門性の高い分野は堅調に推移

インソーシング (請負) は営業強化の結果、着実に成長 (3Q累計 7,295百万円、前期比+6.5%)

# 人材派遣事業 営業計数



	07/5期				08/5期				09/5期		
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q
派遣協会	327,110	334,570	340,784	348,667	342,784	345,750	353,834	355,206	345,117	343,766	
前年同Q比	7.7%	7.4%	7.2%	7.2%	4.8%	3.3%	3.8%	1.9%	0.7%	0.6%	
(株)パソナ	* 40,745	41,676	43,832	44,619	* 42,825	42,350	42,387	42,073	40,607	38,923	37,242
前年同Q比	12.2%	12.3%	14.0%	11.3%	5.1%	1.6%	3.3%	5.7%	5.2%	8.1%	12.1%
パソナグループ連結（国内）	51,586	52,889	55,566	56,881	55,168	54,619	54,758	54,573	53,615	51,518	49,406
前年同Q比	13.4%	13.1%	14.9%	12.8%	6.9%	3.3%	2.0%	4.1%	2.8%	5.5%	9.7%

営業計数（株）パソナ） 9ヶ月平均

月平均	長期受注件数		長期スタート件数		長期終了件数		成約率（長期スタート/長期受注）		新規登録者数（連結/国内）	
	件数	前期比	件数	前期比	件数	前期比	成約率	前期比	人数	前期比
08/5/3Q	7,190	10.1%	2,721	11.9%	2,902	1.8%	37.8%	0.8pt	64,286	12.9%
09/5/3Q	4,711	34.5%	2,096	23.0%	2,626	9.5%	44.5%	6.7pt	58,940	8.3%

9ヶ月累計

\* 2006年5月期4Qに㈱ソシオを吸収合併、稼働者数に含む。  
 \* 2008年5月期1Qより特別プロジェクト案件数を含む。

月平均稼働者数、受注、スタート、終了、成約率については、2002年9月～2007年5月迄、特別プロジェクト案件を除いた数値で表示  
 新規登録者は連結ベース、国内派遣事業での開示  
 パソナは6月～5月、子会社は4月～3月の数値

特別プロジェクト案件の影響が小さくなったため  
 08/5期より数値に含む。数値基準を変更したため、  
 斜体前期比は参考値

# 人材紹介事業 パソナキャリア・パソナグローバル・パソナフォーチュン 他

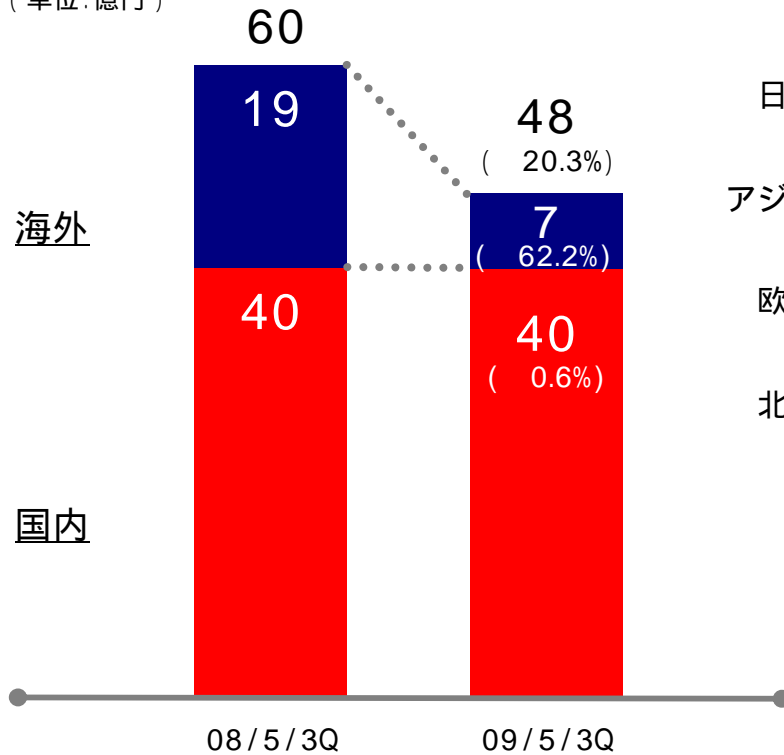
(9ヶ月累計)



## 売上高

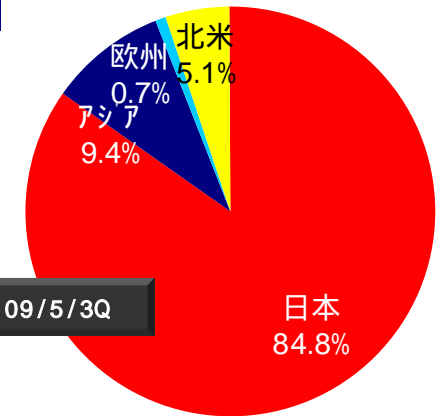
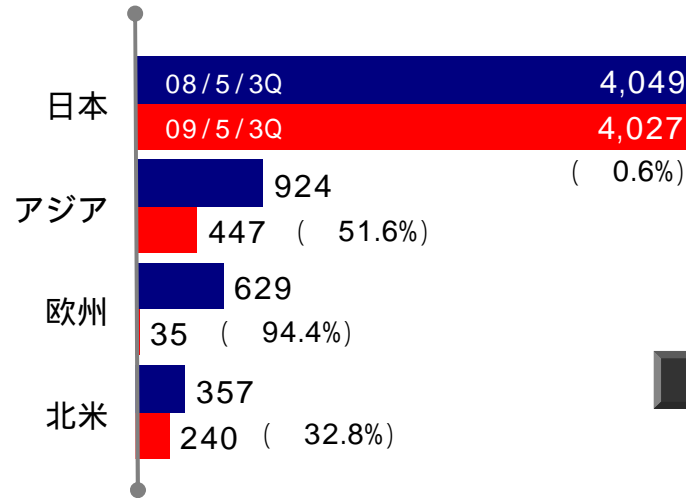
( )内は前期比

(単位:億円)



## エリア別売上高

(単位:百万円)



(単位:百万円)

	08/5/3Q (累計)	09/5/1Q (期間)	09/5/2Q (期間)	09/5/3Q (期間)	09/5/3Q (累計)	前期比
連結(国内)	4,049	1,476	1,416	1,134	4,027	0.6%
連結(海外)	1,911	333	269	119	723	62.2%
合計	5,961	1,810	1,686	1,253	4,750	20.3%

## 09/5/3Q

景気悪化を受けて企業の人材採用意欲落ち込み、求人数減少  
採用基準も一層厳格化し、成約率低下

海外紹介は子会社売却影響 (2008年3月に2社、2008年12月に1社) により大幅減

# 再就職支援事業 パソナキャリア 他 (9ヶ月累計)

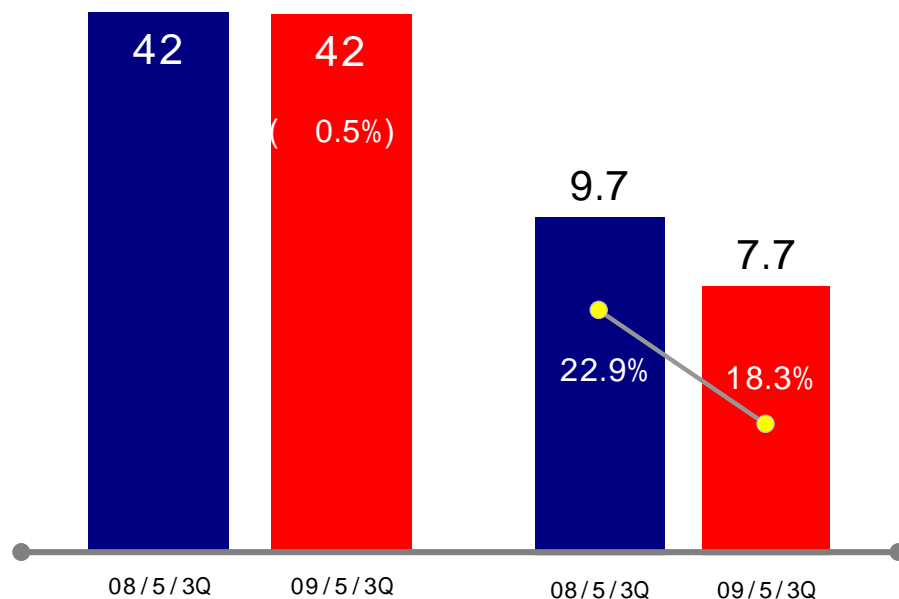
売上高

営業利益・営業利益率

営業計数 (前年同期比)

( )内は前期比

(単位: 億円)



取引社数 + 20.3%  
 1社あたり受入れ人数 25.6%  
 受注人数 9.9%

(単位: 百万円)

	08/3/3Q	09/3/3Q	前期比
受注高	4,076	3,494	14.3%

(単位: 百万円)

	08/5/3Q (累計)	09/5/1Q (期間)	09/5/2Q (期間)	09/5/3Q (期間)	09/5/3Q (累計)	前期比
売上高	4,223	1,545	1,347	1,307	4,200	0.5%
営業利益	966	434	184	149	768	20.5%

09/5/3Q

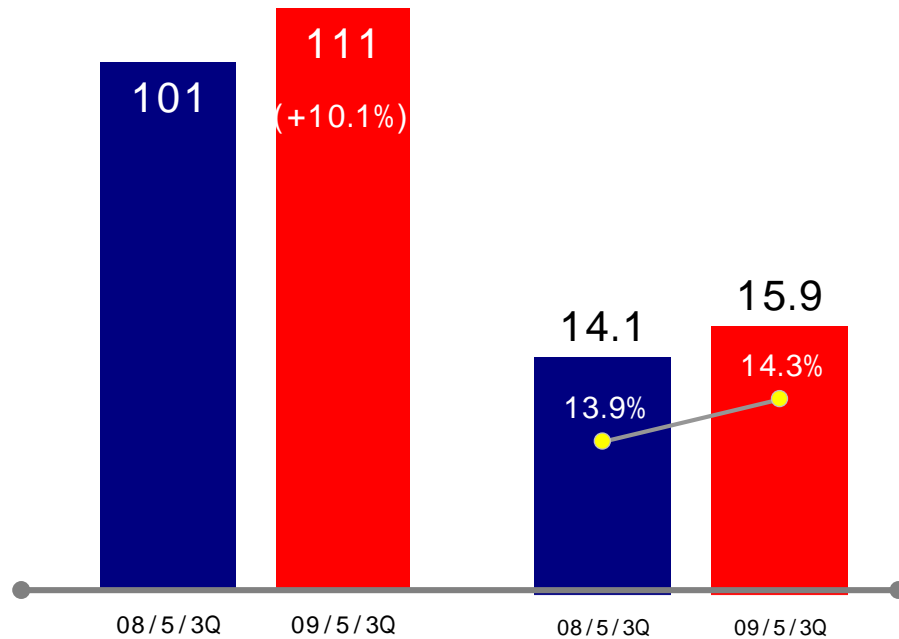
景気悪化を受けて企業の雇用調整進み、受注は堅調に推移

人材紹介部門からの配置転換によりコンサルタントを増員

売上高・営業利益ともに前年比マイナスは、サービス開始の期ズレと前年同期の大口特需影響

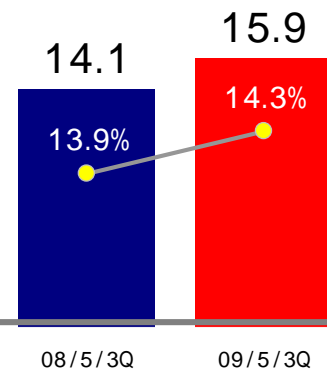
### 売上高

( )内は前期比



### 営業利益・営業利益率

(単位: 億円)



### ベネフィット・ワン業績

【株式会社ベネフィット・ワン 業績】

(単位: 百万円)

	08/3/3Q	09/3/3Q	前期比
売上高	10,095	11,118	+10.1%
営業利益	1,455	1,767	+21.4%

(単位: 百万円)

	08/5/3Q (累計)	09/5/1Q (期間)	09/5/2Q (期間)	09/5/3Q (期間)	09/5/3Q (累計)	前期比
売上高	10,093	3,693	3,785	3,638	11,117	10.1%
営業利益	1,406	213	545	828	1,587	12.9%

### 09/5/3Q

市場は持続的な成長

「ヘルスケアサービス」などの新規サービスにより、成長路線を確実なものに

営業利益増益

ガイドブック制作費など原価抑制が奏功

# 通期業績予想修正

---



# 2009年5月期 通期業績・配当修正について

2009年5月期	前回修正 (09/1/9発表)	今回修正 (09/4/10発表)	増減額	増減率
売上高	224,730	218,540	6,190	2.8%
売上総利益	45,810	43,480	2,330	5.1%
販管費	42,020	40,890	1,130	2.7%
営業利益	3,790	2,590	1,200	31.7%
経常利益	4,220	3,000	1,220	28.9%
当期純利益	1,040	190	850	81.7%

**売上高**  
 人材派遣 53.8億円  
 人材紹介 6.3億円  
 再就職支援 +1.6億円

**売上総利益**  
 売上総利益率 20.4% 19.9% ( 0.5%pt)  
 人材派遣 17.7億円  
 人材紹介 5.9億円

**販管費**  
 販管費率 18.7% 18.7% ( ±0.0%pt)  
 全体的に更なる抑制 前年比 20.3億

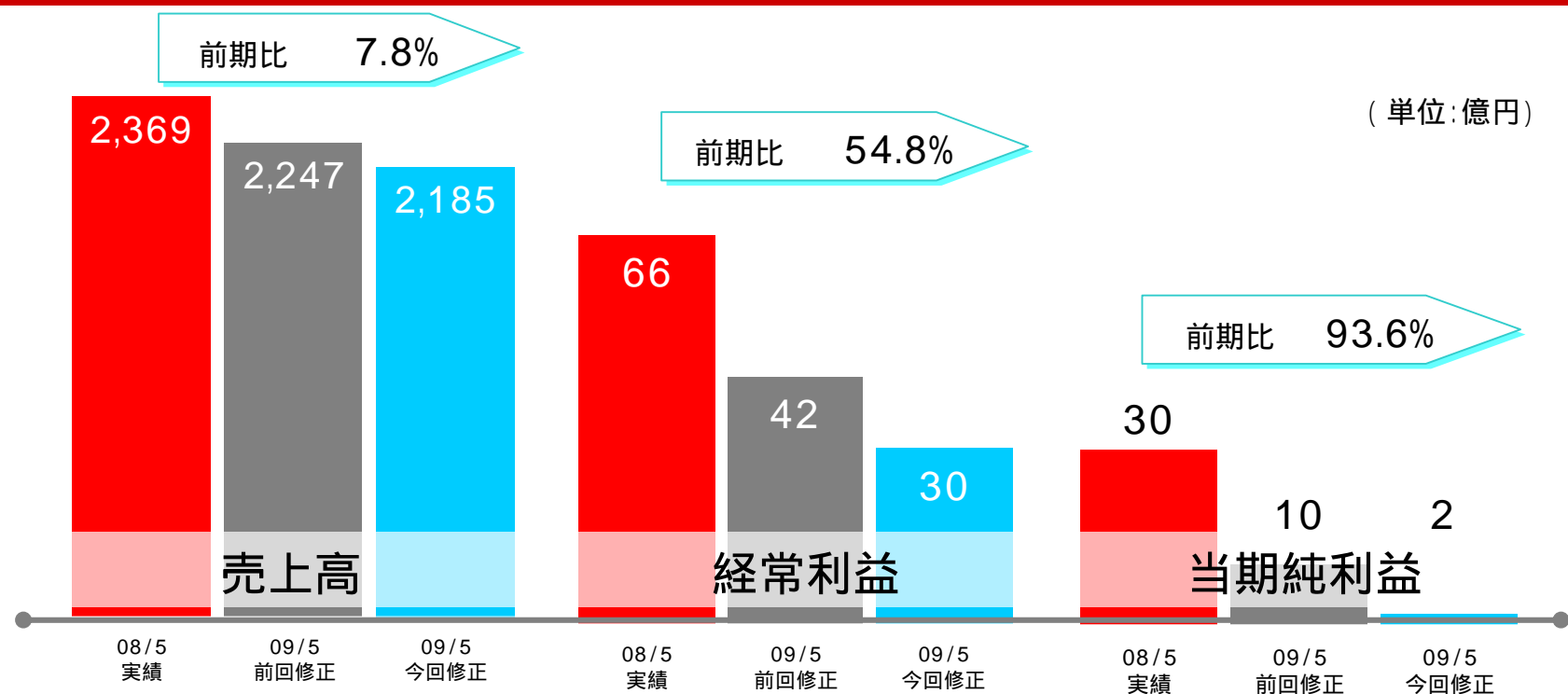
**特別損失**  
 ・投資損失引当金 3.6億円 (3Q)  
 ・オフィス移転関連 1.1億円 (3Q)

**税金等調整額**  
 繰延税金資産の取崩し 3.0億円 (3Q)

**配当予想修正**  
 期末配当予想 650円 未定

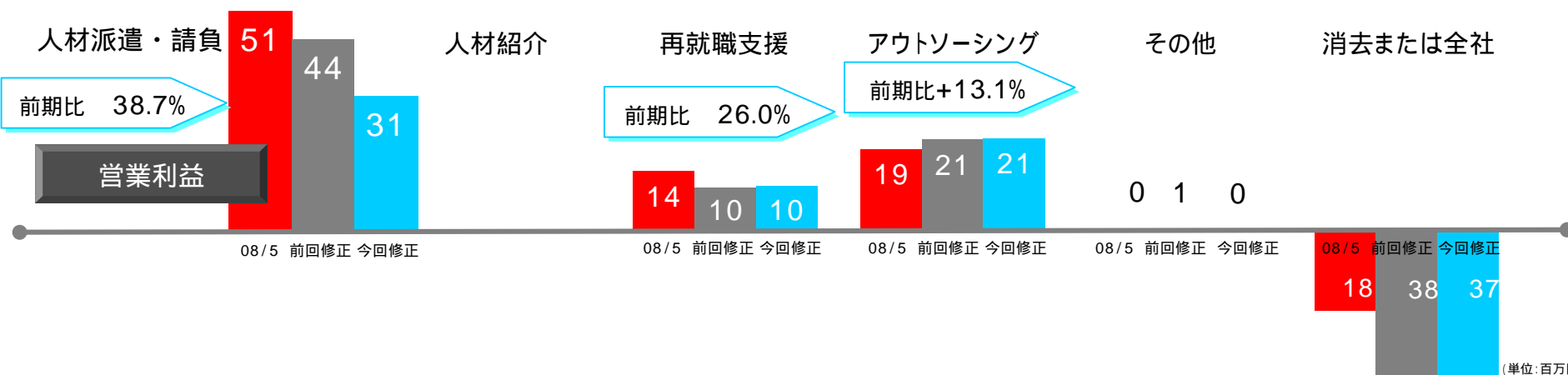
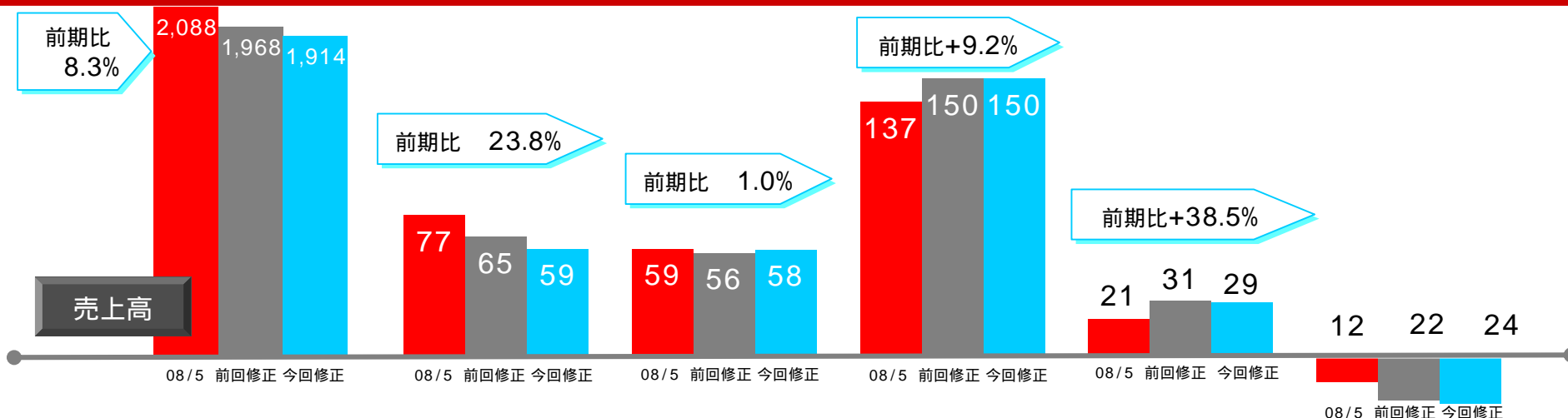
(単位:百万円)

# 2009年5月期 通期業績修正



(単位: 百万円)	08/5実績	(%)	09/5 前回修正	(%)	09/5 今回修正	(%)	前回修正比 増減	(%)	前期比 増減	(%)
売上高	236,945	(100.0)	224,730	(100.0)	218,540	(100.0)	6,190	2.8%	18,405	7.8%
売上原価	187,575	(79.2)	178,920	(79.6)	175,060	(80.1)	3,860	2.2%	12,515	6.7%
売上総利益	49,369	(20.8)	45,810	(20.4)	43,480	(19.9)	2,330	5.1%	5,889	11.9%
販管費	42,925	(18.1)	42,020	(18.7)	40,890	(18.7)	1,130	2.7%	2,035	4.7%
営業利益	6,444	(2.7)	3,790	(1.7)	2,590	(1.2)	1,200	31.7%	3,854	59.8%
経常利益	6,637	(2.8)	4,220	(1.9)	3,000	(1.4)	1,220	28.9%	3,637	54.8%
当期純利益	2,962	(1.3)	1,040	(0.5)	190	(0.1)	850	81.7%	2,772	93.6%

# 2009年5月期 事業区分別 (修正)



	人材派遣・請負						人材紹介						再就職支援								
	08/5	前回	今回	前期比増減	%	前回比増減	08/5	前回	今回	前期比増減	%	前回比増減	%	08/5	前回	今回	前期比増減	%	前回比増減	%	
売上高	208,810	196,770	191,390	17,420	8.3%	5,380	2.7%	7,676	6,480	5,850	1,826	23.8%	630	9.7%	5,858	5,640	5,800	58	1.0%	160	2.8%
営業利益	5,056	4,400	3,100	1,956	38.7%	1,300	29.5%	-	-	-	-	-	-	-	1,377	990	1,020	357	26.0%	30	3.0%
営業利益率	2.3%	2.2%	1.6%	-	0.7pt	-	0.6pt	-	-	-	-	-	-	-	23.5%	17.6%	17.6%	-	5.9pt	-	0.0pt
	アウトソーシング						その他						消去または全社								
	08/5	前回	今回	前期比増減	%	前回比増減	08/5	前回	今回	前期比増減	%	前回比増減	%	08/5	前回	今回	前期比増減	前回比増減			
売上高	13,732	14,990	14,990	1,257	9.2%	0	0.0%	2,115	3,090	2,930	814	38.5%	160	5.2%	1,248	2,240	2,420	1,171	180		
営業利益	1,883	2,110	2,130	246	13.1%	20	0.9%	26	70	0	26	-	70	-	1,846	3,780	3,660	1,813	120		
営業利益率	13.7%	14.1%	14.2%	-	0.5pt	-	0.1pt	-	2.3%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		

\*1. 数値はセグメント間内部取引消去前 \*3. 人材派遣・請負、人材紹介は同一セグメントにつき営業利益は合算して表示

# 参考資料

---

# 人材派遣・請負事業 単価 / 株式会社パソナ



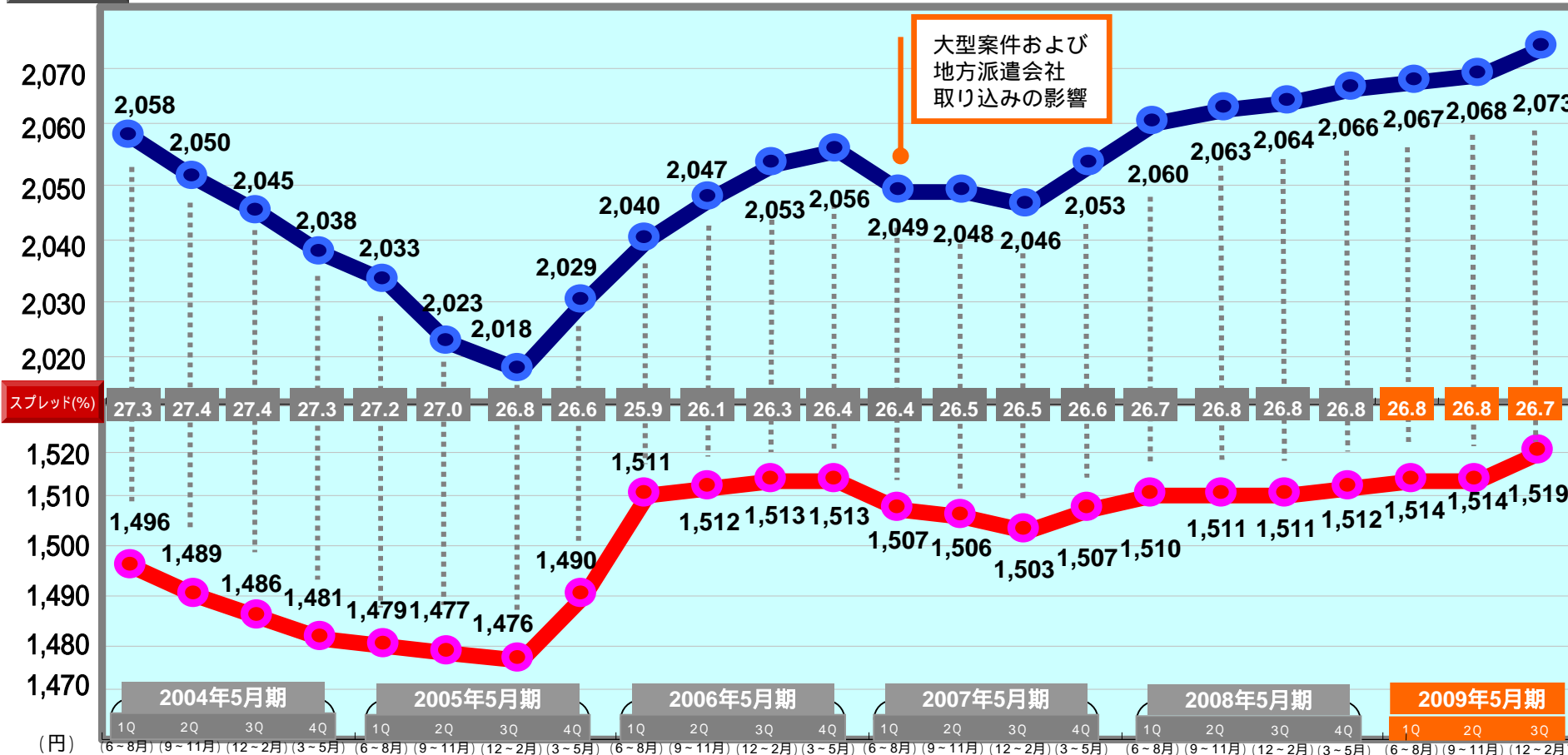
スプレッド

09年5月期3Q **26.7%**

(前期比 0.1pt)

	2008年5月期 平均					09/5/1Q		09/5/2Q		09/5/3Q	
	05/5期	06/5期	07/5期	08/5期	前期比	1Q	前期比	2Q	前期比	3Q	前期比
請求単価	2,026	2,049	2,049	2,063	0.7%	2,067	0.3%	2,068	0.2%	2,073	0.4%
支払単価	1,481	1,512	1,506	1,511	0.3%	1,514	0.3%	1,514	0.2%	1,519	0.6%
スプレッド	26.9%	26.2%	26.5%	26.8%	+0.3pt	26.8%	+0.1pt	26.8%	+0.0pt	26.7%	0.1pt

請求  
単価

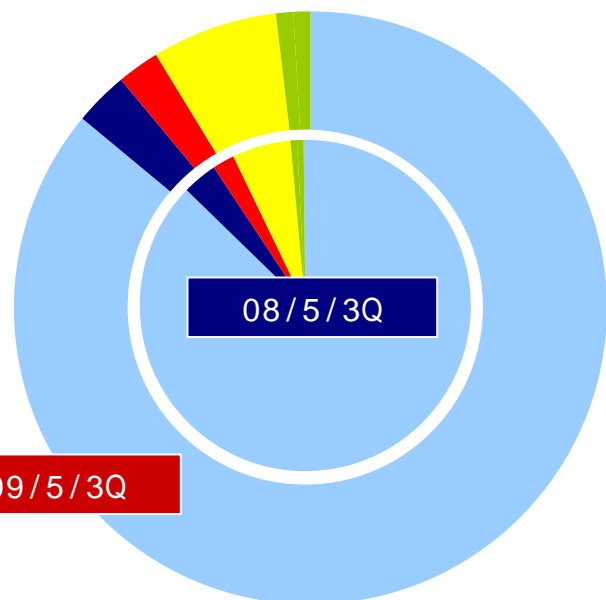


支払  
単価

パソナ単体 / 全職種平均時間単価 (加重平均)  
2007年5月期より、吸収合併した㈱ソシオ分含む

# 連結業績 事業区分別構成比

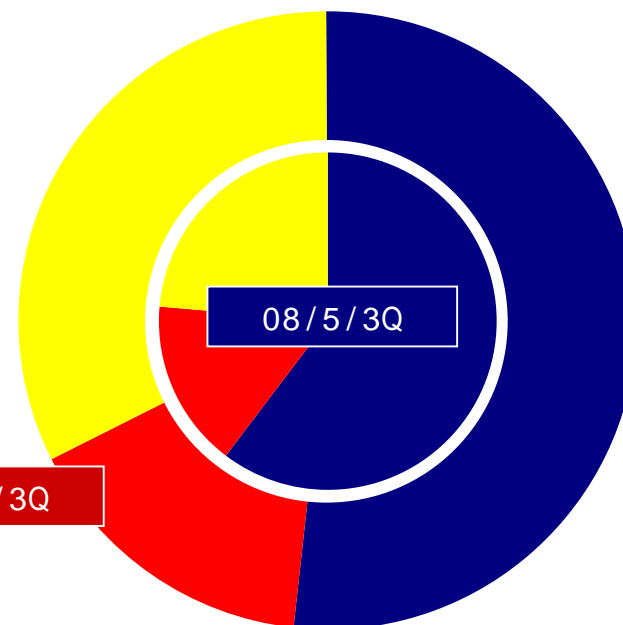
売上高



営業利益

営業利益構成グラフは人材派遣・人材紹介、再就職支援、アウトソーシングのみ

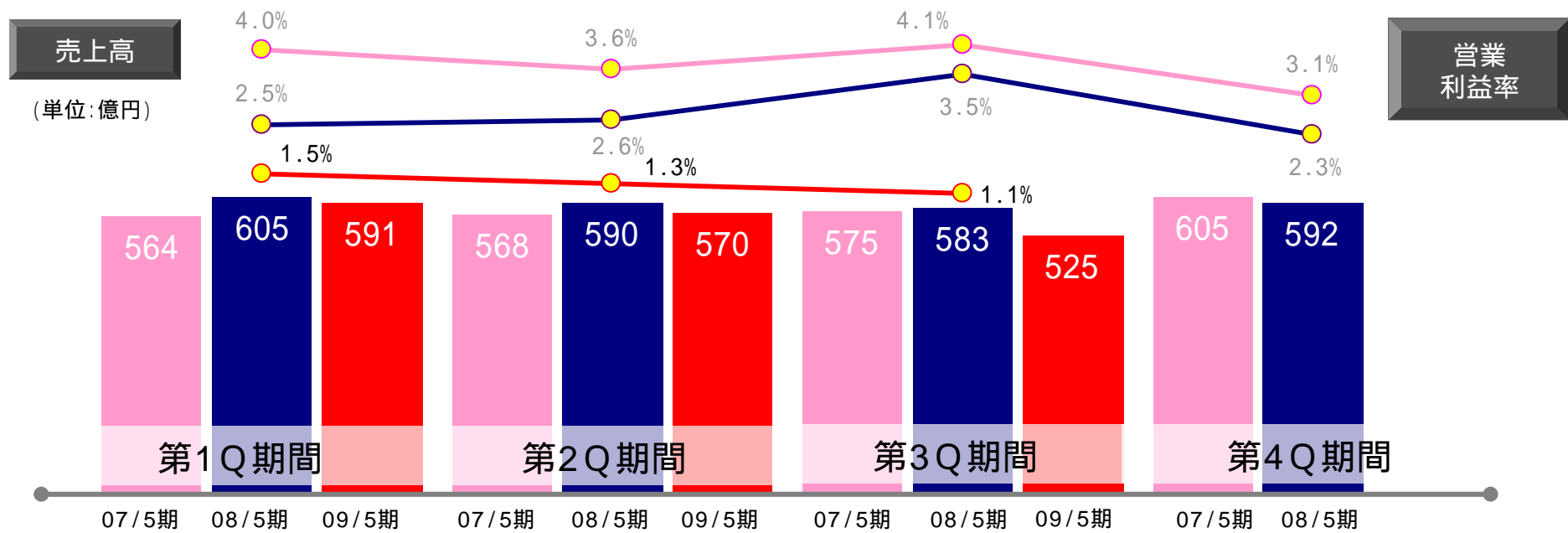
- 人材派遣(売上高)
- 人材紹介(売上高)
- 派遣・紹介(営業利益)
- 再就職支援
- アウトソーシング
- その他



(単位:百万円)

	08/5/3Q				09/5/3Q			
	売上高	構成比	営業利益	構成比	売上高	構成比	営業利益	構成比
人材派遣	156,849	88.2%	3,615	71.1%	147,932	87.8%	2,509	115.8%
人材紹介	5,961	3.4%			4,750	2.8%		
再就職支援	4,223	2.4%	966	19.0%	4,200	2.5%	768	35.4%
アウトソーシング	10,093	5.7%	1,406	27.6%	11,117	6.6%	1,587	73.3%
その他	1,544	0.8%	15	0.3%	2,080	1.2%	77	3.6%
消去又は全社	905	0.5%	885	17.4%	1,465	0.9%	2,776	128.1%
合計	177,766	100.0%	5,087	100.0%	168,617	100.0%	2,166	100.0%

# 連結業績 四半期推移



(単位: 百万円)

	第1四半期(6~8月)					第2四半期(9~11月)					第3四半期(12~2月)					第4四半期(3~5月)			
	07/5期	08/5期	対前期増減率	09/5期	対前期増減率	07/5期	08/5期	対前期増減率	09/5期	対前期増減率	07/5期	08/5期	対前期増減率	09/5期	対前期増減率	07/5期	08/5期	対前期増減率	
連	売上	56,444	60,489	7.2%	59,136	2.2%	56,757	59,026	4.0%	56,950	3.5%	57,498	58,250	1.3%	52,531	9.8%	60,531	59,178	2.2%
	売上総利益	11,308	12,115	7.1%	11,762	2.9%	11,660	12,230	4.9%	11,435	6.5%	11,897	12,671	6.5%	10,554	16.7%	12,182	12,352	1.4%
	販管費	9,031	10,585	17.2%	10,902	3.0%	9,623	10,688	11.1%	10,696	0.1%	9,567	10,655	11.4%	9,986	6.3%	10,320	10,995	6.5%
	営業利益	2,277	1,529	32.8%	860	43.8%	2,037	1,541	24.3%	738	52.1%	2,330	2,015	13.5%	567	71.8%	1,862	1,356	27.1%
	経常利益	2,377	1,584	33.4%	909	42.6%	2,014	1,560	22.5%	894	42.7%	2,367	1,994	15.8%	527	73.5%	2,047	1,497	26.9%
	当期純利益	1,125	795	29.4%	313	60.6%	947	268	71.7%	110	-	1,050	1,286	22.5%	810	-	1,074	612	43.0%
結	売上総利益率	20.0%	20.0%	0.0pt	19.9%	0.1pt	20.5%	20.7%	0.2pt	20.1%	0.6pt	20.7%	21.8%	1.1pt	20.1%	1.7pt	20.1%	20.9%	0.8pt
	販管費率	16.0%	17.5%	1.5pt	18.4%	0.9pt	16.9%	18.1%	1.2pt	18.8%	0.7pt	16.6%	18.3%	1.7pt	19.0%	0.7pt	17.0%	18.6%	1.6pt
	営業利益率	4.0%	2.5%	0.0pt	1.5%	1.0pt	3.6%	2.6%	1.0pt	1.3%	1.3pt	4.1%	3.5%	0.6pt	1.1%	2.4pt	3.1%	2.3%	0.8pt
	経常利益率	4.2%	2.6%	0.0pt	1.5%	1.1pt	3.5%	2.6%	0.9pt	1.6%	1.0pt	4.1%	3.4%	0.7pt	1.0%	2.4pt	3.4%	2.5%	0.9pt
	当期純利益率	2.0%	1.3%	0.0pt	0.5%	0.8pt	1.7%	0.5%	1.2pt	-	-	1.8%	2.2%	0.4pt	-	-	1.8%	1.0%	0.8pt

# 連結業績 四半期推移 / 事業区分別

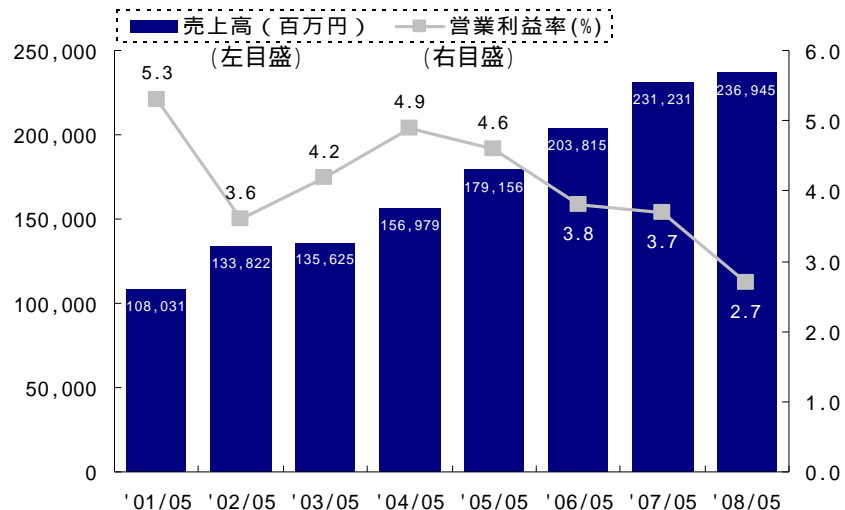
(単位:百万円)

	第1四半期(6~8月)					第2四半期(9~11月)					第3四半期(12~2月)				第4四半期(3~5月)			
	07/5期	08/5期	対前期 増減率	09/5期	対前期 増減率	07/5期	08/5期	対前期 増減率	09/5期	対前期 増減率	07/5期	08/5期	09/5期	対前期 増減率	07/5期	08/5期	対前期 増減率	
売上高	人材派遣・請負	50,723	53,596	5.7%	51,780	3.4%	51,213	52,090	1.7%	49,884	4.2%	52,167	51,162	46,267	9.6%	54,847	51,961	5.3%
	人材紹介	1,704	2,260	32.6%	1,810	19.9%	1,516	1,905	25.7%	1,686	11.5%	1,529	1,795	1,253	30.2%	1,895	1,714	9.5%
	再就職支援	1,328	1,213	8.7%	1,545	27.3%	1,260	1,421	12.8%	1,347	5.2%	937	1,588	1,307	17.7%	882	1,634	85.4%
	アウトソーシング	2,415	3,217	33.2%	3,693	14.8%	2,502	3,389	35.4%	3,785	11.7%	2,596	3,486	3,638	4.4%	2,711	3,639	34.2%
	その他	496	472	4.9%	655	38.7%	495	498	0.4%	632	27.0%	514	574	793	38.1%	468	571	22.0%
	消去または全社	225	270	-	349	-	231	278	-	385	-	246	356	729	-	272	342	-
営業利益	人材派遣・請負 / 人材紹介	2,076	1,384	33.3%	1,112	19.7%	1,411	618	56.2%	913	47.8%	1,841	1,613	484	70.0%	1,635	1,440	11.9%
	再就職支援	451	226	49.8%	434	91.9%	350	361	3.0%	184	49.1%	40	378	149	60.5%	83	411	-
	アウトソーシング	119	72	-	213	-	340	550	61.6%	545	0.9%	577	929	828	10.8%	375	476	27.0%
	その他	134	9	-	31	-	62	10	-	55	411.5%	133	17	53	-	65	10	-
	消去または全社	3	0	-	868	-	2	1	-	960	-	4	887	947	-	1	961	-
営業利益率	人材派遣・請負 / 人材紹介	4.0%	2.5%	1.5pt	2.1%	0.4pt	2.7%	1.1%	1.6pt	1.8%	0.7pt	3.4%	3.0%	1.0%	2.0pt	2.9%	2.7%	0.2pt
	再就職支援	34.0%	18.6%	15.4pt	28.1%	9.5pt	27.8%	25.4%	2.4pt	13.7%	11.7pt	4.3%	23.8%	11.4%	12.4pt	-	25.2%	34.7pt
	アウトソーシング	-	-	-	5.8%	8.1pt	13.6%	16.2%	2.6pt	14.4%	1.8pt	22.3%	26.6%	22.8%	3.8pt	13.8%	13.1%	0.7pt
	その他	-	-	-	-	-	-	2.2%	-	-	-	-	-	6.7%	-	-	-	-

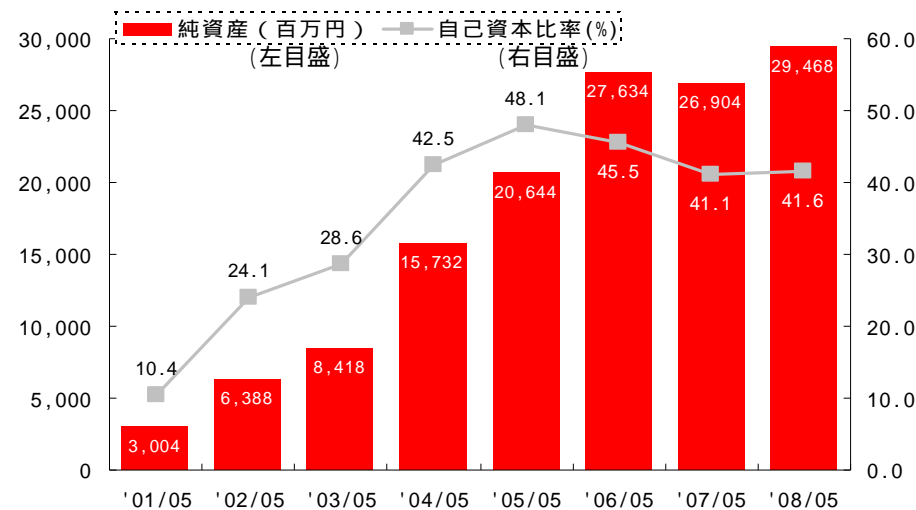


# 主要経営指標(通期)

### 売上高および営業利益率



### 純資産および自己資本比率



### 業績推移

経営指標	'01/05	'02/05	'03/05	'04/05	'05/05	'06/05	'07/05	'08/05
売上高	108,031	133,822	135,625	156,979	179,156	203,815	231,231	236,945
売上総利益率	20.8%	18.2%	19.7%	20.9%	20.8%	20.2%	20.3%	20.8%
販売費及び一般管理費	16,695	19,557	21,058	25,104	28,992	33,491	38,542	42,925
売上高販管費比率	15.5%	14.6%	15.5%	16.0%	16.2%	16.4%	16.6%	18.1%
営業利益	5,742	4,786	5,687	7,648	8,238	7,745	8,507	6,444
営業利益率	5.3%	3.6%	4.2%	4.9%	4.6%	3.8%	3.7%	2.7%
経常利益	5,464	4,222	5,373	7,329	8,289	7,844	8,807	6,637
経常利益率	5.1%	3.2%	4.0%	4.7%	4.6%	3.8%	3.8%	2.8%
当期純利益(損失)	6,849	1,974	2,027	3,647	4,363	3,588	4,198	2,962
売上高当期純利益率	6.3%	1.5%	1.5%	2.3%	2.4%	1.8%	1.8%	1.3%
総資産	28,849	26,526	29,425	37,004	42,884	51,931	54,425	58,513
純資産 *1	3,004	6,388	8,418	15,732	20,644	27,634	26,904	29,468
自己資本比率 *2	10.4%	24.1%	28.6%	42.5%	48.1%	45.5%	41.1%	41.6%
流動比率	114.3%	121.6%	122.3%	160.2%	182.8%	170.8%	152.1%	154.2%
従業員数 (契約社員含まず)	1,371	1,537	1,687	1,979	2,204	2,608	3,126	3,647

\*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2006年11月中間期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております。

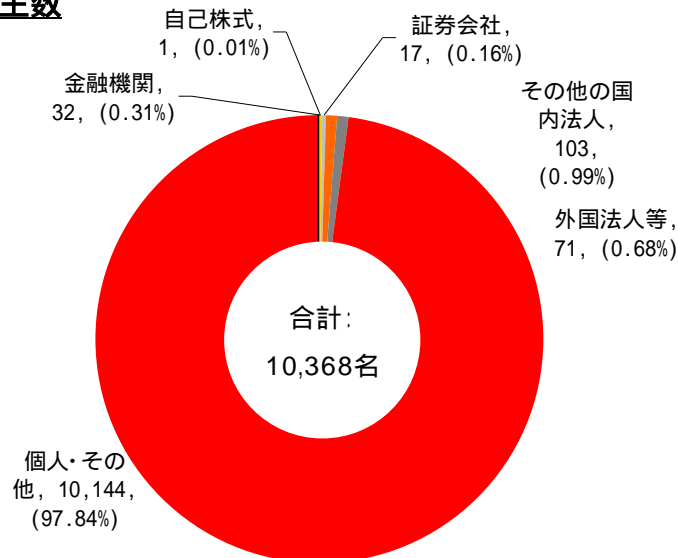
\*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2006年11月中間期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出しております。

\*3 2007年5月期までは(株)パソナ、2008年5月期以降は(株)パソナグループのデータを掲載しております。

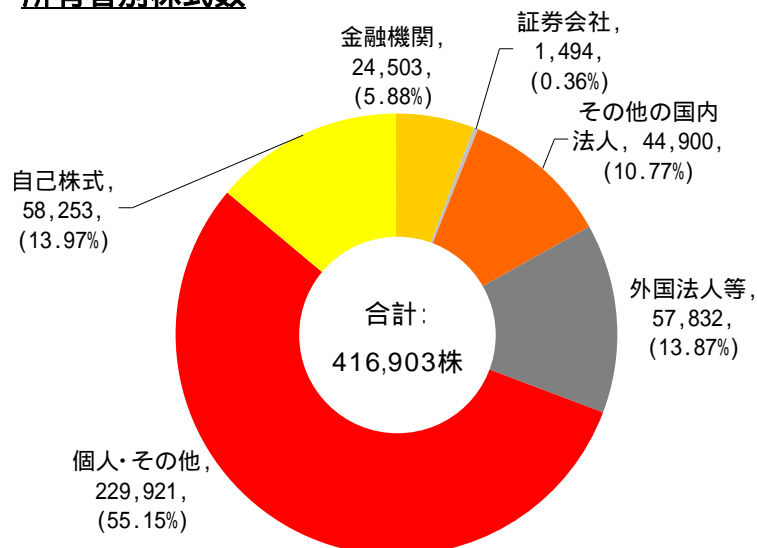
# 株式保有状況

(2008年11月30日現在)

## 所有者別株主数



## 所有者別株式数



## 大株主

証券保管振替機構名義の株式については、「その他の国内法人」に含んで記載しています。

	株式数	割合
南部 靖之	147,632	35.41%
株式会社パソナグループ	58,253	13.97%
株式会社南部エンタープライズ	35,688	8.56%
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505223	23,912	5.74%
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー	16,922	4.06%
南部 栄三郎	9,000	2.16%
メロン バンク エヌエー アズ エージェント フォー イッツ クライアント メロン オムニバス ユーエス ペンション	8,409	2.02%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4G)	5,940	1.42%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	4,340	1.04%
パソナグループ従業員持株会	4,084	0.98%

第2位に自己株式58,253株(発行済株式総数に対する所有割合13.97%)がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有していません。

ハリス・アソシエイツ・エル・ピーから2008年5月23日付で関東財務局に大量保有報告書の送付があり、2008年5月20日現在で52,341株を所有している旨の報告を受けておりますが、2008年11月末時点における所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含まれておりません。

# 会社概要

東京証券取引所市場第一部 2168

社名	株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.)
本社所在地	〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング 03-6734-0200(代)
設立	2007年12月3日 (創立 1976年2月)
資本金	50億円
代表者	代表取締役グループ代表兼社長 南部 靖之
事業内容	人材派遣・請負事業 人材紹介事業 再就職支援事業 アウトソーシング事業 その他事業(教育、研修 他)
従業員数	4,723名 (連結・契約社員含む)
グループ会社	連結子会社 39社 , 持分法適用関連会社 5社
ホームページ	<a href="http://www.pasonagroup.co.jp/">http://www.pasonagroup.co.jp/</a>

2009年2月28日時点