

# 2023年5月期 決算説明会

株式会社パソナグループ<sup>°</sup>

東証プライム (2168)

2023年7月19日

<https://www.pasonagroup.co.jp/>

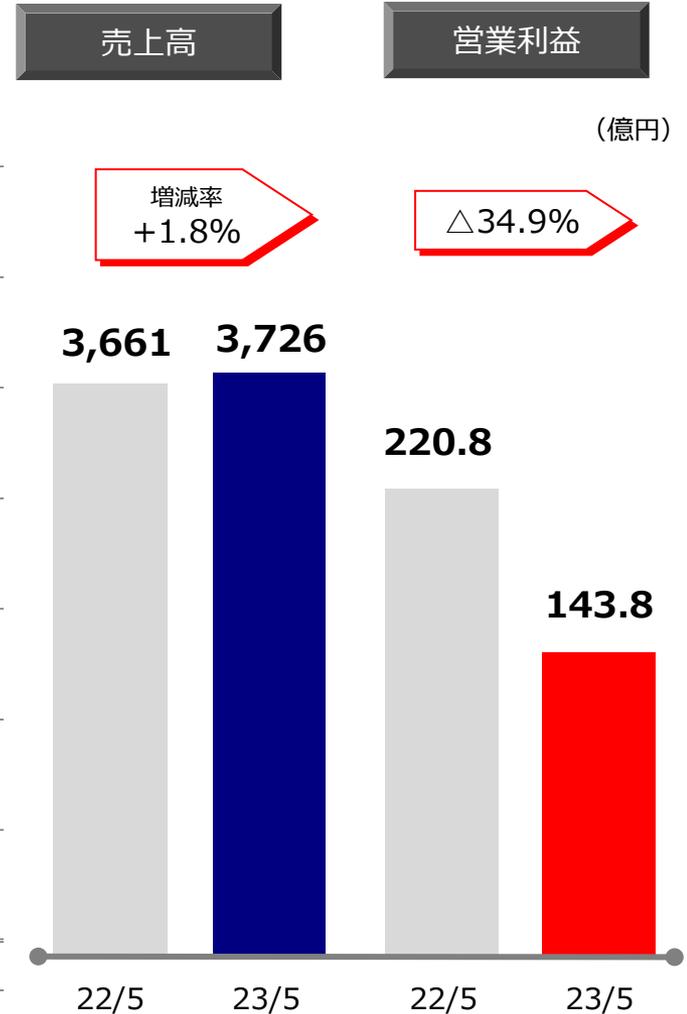


# 2023年5月期 業績概況

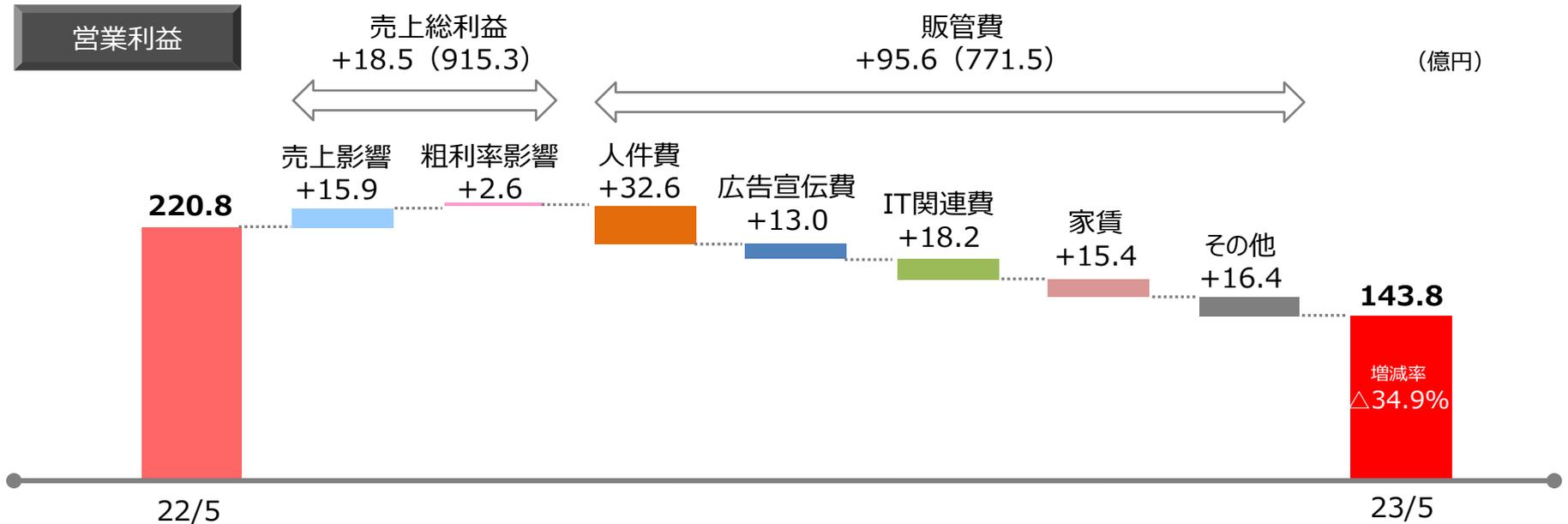
---

# 連結業績

(百万円)	22/5	23/5	前期比	23/5	計画比
	(構成比 %)	(構成比 %)		通期計画 (23.1.13修正) (構成比 %)	
売上高	366,096 (100.0)	372,579 (100.0)	+6,482 +1.8%	385,000 (100.0)	△12,420 △3.2%
売上原価	276,424 (75.5)	281,053 (75.4)	+4,628 +1.7%	—	—
売上総利益	89,671 (24.5)	91,525 (24.6)	+1,853 +2.1%	—	—
販管費	67,588 (18.5)	77,148 (20.7)	+9,560 +14.1%	—	—
営業利益	22,083 (6.0)	14,377 (3.9)	△7,706 △34.9%	19,500 (5.1)	△5,122 △26.3%
経常利益	22,496 (6.1)	15,366 (4.1)	△7,129 △31.7%	20,200 (5.2)	△4,833 △23.9%
親会社株主に帰属する 当期純利益	8,621 (2.4)	6,099 (1.6)	△2,522 △29.3%	8,700 (2.3)	△2,600 △29.9%
売上総利益率	24.5%	24.6%	+0.1pt	—	—
営業利益率	6.0%	3.9%	△2.1pt	5.1%	△1.2pt



# 営業利益分析



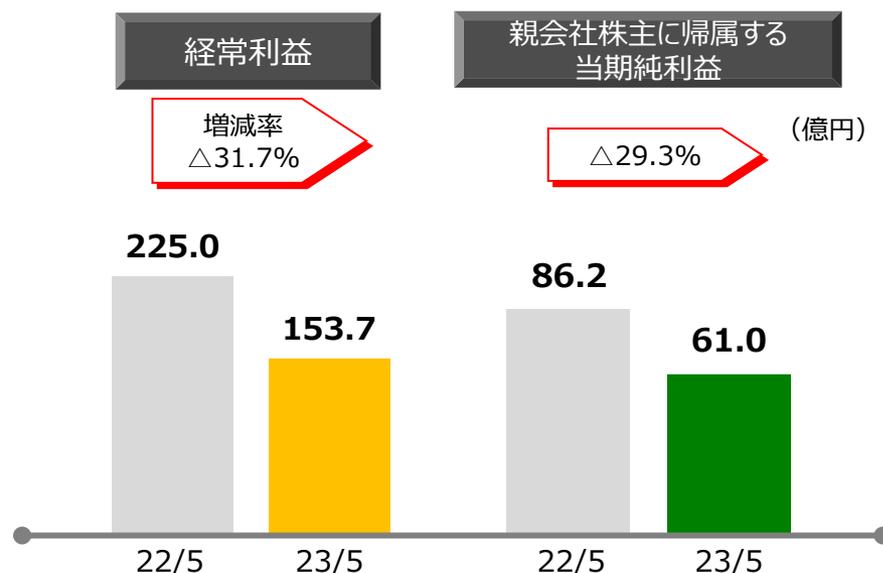
	14/5	15/5	16/5	17/5	18/5	19/5	20/5	21/5	22/5	23/5
売上総利益率	19.3%	20.3%	20.0%	20.2%	21.5%	22.8%	23.6%	24.8%	24.5%	24.6%
販管費比率	17.7%	18.7%	18.6%	18.6%	19.4%	20.0%	20.3%	18.8%	18.5%	20.7%
営業利益率	1.5%	1.5%	1.5%	1.6%	2.1%	2.9%	3.3%	6.0%	6.0%	3.9%

## 主な増減要因

- **売上総利益** : 増収影響に加えて、粗利率も前期より改善 (+0.1pt)
- **販管費** : アウトソーシングの事業拡大 (M&A) によるコスト、大型プロモーションなど広告宣伝費が増加  
東京・南青山 (PASONA SQUARE) への移転に伴う二重家賃を計上

# 連結業績（営業外・特別損益）

(百万円)	22/5	23/5	対前期 増減	%
営業利益	22,083	14,377	△7,706	△34.9%
営業外収益	1,991	1,788	△202	△10.2%
営業外費用	1,578	798	△779	△49.4%
経常利益	22,496	15,366	△7,129	△31.7%
特別利益	28	1,530	+1,502	+5,214.3%
特別損失	234	131	△103	△44.1%
税引前当期純利益	22,290	16,766	△5,523	△24.8%
法人税等充当金	8,826	7,508	△1,317	△14.9%
法人税等調整額	69	△1,450	△1,519	△2,191.8%
法人税等計	8,895	6,058	△2,836	△31.9%
非支配株主損益	4,773	4,608	△165	△3.5%
親会社株主に帰属する 当期純利益	8,621	6,099	△2,522	△29.3%



## 主な増減要因（前年同期比）

### ● 営業外収益 / 費用

- ・持分法による投資利益 153百万円 (+10百万円)
- ・補助金収入 968百万円 (+247百万円)
- ・コミットメント手数料 60百万円 (△400百万円)  
(前期シローンアレンジメントフィー)
- ・不動産賃貸収入 / 費用  
(主に日本ビルからの移転による転貸収入・費用の減少)  
185百万円 (△550百万円) /  
141百万円 (△470百万円)

### ● 特別利益

- ・投資有価証券売却益 1,267百万円
- ・持分変動利益（サークレイス社上場） 213百万円

# 連結業績 セグメント別

(百万円)

セグメント別		売上高				営業利益				営業利益率		
		22/5	23/5	対前期 増減	%	22/5	23/5	対前期 増減	%	22/5	23/5	対前期 増減
①	エキスパートサービス (人材派遣)	152,067	147,188	△4,878	△3.2%							
②	BPOサービス (委託・請負)	139,272	141,906	+2,633	+1.9%	18,345	14,515	△3,830	△20.9%	6.1%	4.9%	△1.2pt
③	HRコンサルティング、 教育・研修、その他	8,418	8,761	+342	+4.1%							
④	グローバルソーシング (海外人材サービス)	8,335	9,831	+1,495	+17.9%	447	617	+169	+38.0%	5.4%	6.3%	+0.9pt
小計		<b>308,093</b>	<b>307,687</b>	<b>△406</b>	<b>△0.1%</b>	<b>18,793</b>	<b>15,132</b>	<b>△3,660</b>	<b>△19.5%</b>	<b>6.1%</b>	<b>4.9%</b>	<b>△1.2pt</b>
⑤	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	14,700	13,923	△776	△5.3%	4,470	4,089	△381	△8.5%	30.4%	29.4%	△1.0pt
⑥	アウトソーシング	38,359	42,376	+4,016	+10.5%	12,765	10,487	△2,278	△17.8%	33.3%	24.7%	△8.6pt
⑦	ライフソリューション	7,158	8,200	+1,041	+14.6%	232	364	+132	+57.0%	3.2%	4.4%	+1.2pt
⑧	地方創生ソリューション	4,426	6,931	+2,505	+56.6%	△2,612	△2,877	△264	-	-	-	-
⑨	消去又は全社	△6,642	△6,539	+102	-	△11,566	△12,819	△1,252	-	-	-	-
連結		<b>366,096</b>	<b>372,579</b>	<b>+6,482</b>	<b>+1.8%</b>	<b>22,083</b>	<b>14,377</b>	<b>△7,706</b>	<b>△34.9%</b>	<b>6.0%</b>	<b>3.9%</b>	<b>△2.1pt</b>

# バランスシート

主な増減内訳	(億円)		
	22/5末	23/5末	増減
<b>資産</b>	<b>2,037</b>	<b>2,755</b>	<b>+718</b>
流動資産	1,311	1,943	+632
現金及び預金	670	1,231	+561
受取手形・売掛金・契約資産	510	526	+16
固定資産	725	811	+86
有形固定資産	273	337	+64
無形固定資産	232	266	+34
投資その他の資産	219	208	△12
<b>負債</b>	<b>1,366</b>	<b>2,039</b>	<b>+673</b>
流動負債	836	1,448	+612
買掛金	87	74	△13
短期借入金	96	103	+7
未払費用	160	170	+10
未払法人税等	59	31	△28
預り金	131	787	+656
契約負債	85	75	△10
固定負債	530	591	+61
社債	38	32	△6
長期借入金	388	435	+47
<b>純資産</b>	<b>671</b>	<b>716</b>	<b>+45</b>
株主資本	486	527	+40
資本剰余金	178	171	△7
利益剰余金	282	329	+47
自己株式	△24	△24	+0
その他の包括利益累計額	13	13	+0
新株予約権	0	0	△0
非支配株主持分	172	176	+5
自己資本比率	24.5%	19.6%	△4.9pt
自己資本比率（受託案件の預り金を除く）	25.8%	26.9%	+1.1pt

## 主な増減要因（前期末比）

### 【現金及び預金】

受託案件に係る「一時的な預り金」\*が増加  
\* 749億円（前期末比+647億円）

### 【有形固定資産】

地方創生事業や本社・本部機能等に係る資産の取得

### 【無形固定資産】

旧かんでんジョイナス（現パソナジョイナス）買収に伴うのれん・顧客関係資産、ベネフィット・ワンでのソフトウェア投資の増加

### 【預り金】

受託案件に係る「一時的な預り金」が増加（同上）

### 【自己資本比率】

受託案件に係る「預り金」を控除した場合は26.9%

# キャッシュ・フロー

(億円)

主な増減内訳	22/5	23/5	増減
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>101</b>	<b>60</b>	<b>△42</b>
税金等調整前当期純利益	223	168	△55
減価償却費	44	51	+7
のれん償却額	7	7	+0
投資有価証券売却損益 (△は益)	0	△13	△13
売上債権・契約資産の増減額	△61	△12	+49
営業債務の増減額	28	△9	△37
預り金の増減額	△12	11	+23
法人税等の支払額	△81	△129	△48
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△296</b>	<b>△125</b>	<b>+171</b>
有形固定資産の取得	△116	△90	+26
無形固定資産の取得	△47	△46	+1
投資有価証券の取得	△7	△6	+1
投資有価証券の売却	1	18	+17
範囲変更子株取得支出	△105	△13	+92
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>235</b>	<b>△23</b>	<b>△258</b>
長期借入れによる収入	291	157	△134
長期借入金の返済による支出	△111	△103	+8
社債の発行による収入	25	—	△25
配当金支払	△36	△52	△16
子会社の自己株式の取得	△0	△15	△15
子会社株式一部売却収入	65	0	△65
<b>現金同等物の増減額</b>	<b>43</b>	<b>△87</b>	<b>△129</b>
現金同等物期首残高	523	566	+43
現金同等物期末残高	566	479	△87
<b>フリーキャッシュ・フロー</b>	<b>△195</b>	<b>△65</b>	<b>+130</b>

## 主な増減要因 (前期比)

### 【償却前利益】

226億円 (前期比△49億円)

### 【売上債権・契約資産の増減額】

前期は大型案件の立ち上がりにより売上債権・契約資産が増加

### 【範囲変更子株取得支出】

前期：JTBベネフィット  
(22年4月にベネフィット・ワンに吸収合併)  
当期：かんでんジョイナス  
(23年4月にパソナジョイナスに商号変更)

### 【子会社の自己株式の取得】

ベネフィット・ワンによる自己株式取得

### 【子会社株式一部売却収入】

前期にPG保有のビーウィズ株式の一部を売却

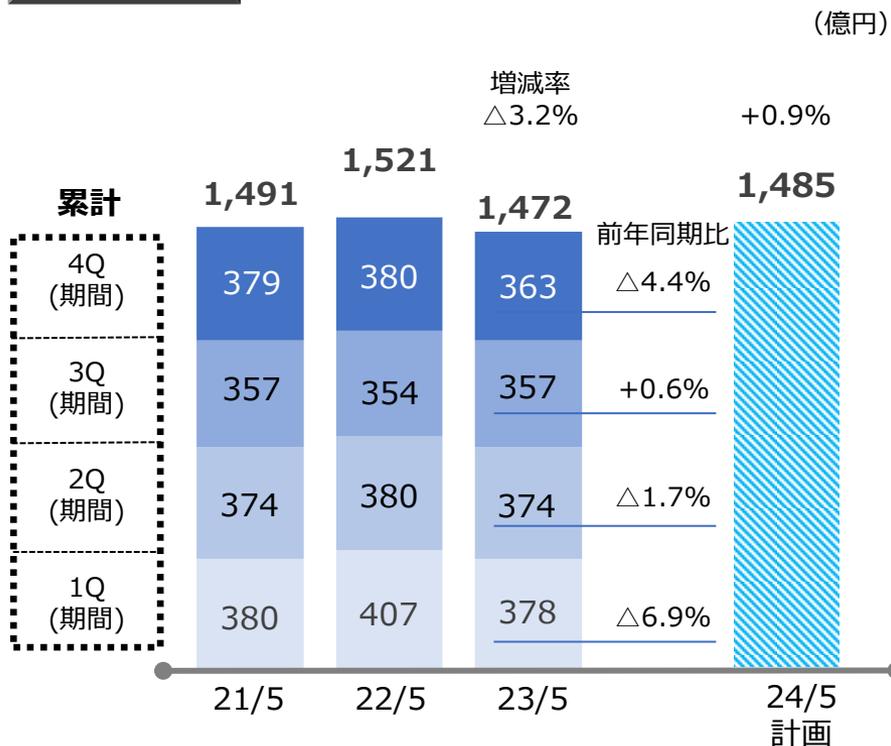
※ キャッシュ・フローには、受託案件に係る「一時的な預り金」に見合うキャッシュの残高・増減額は含まれておりません。

# セグメント情報

---

# エキスパートサービス (派遣)

## 売上高



## 事業状況 23/5 (実績)

- ・前期に大幅に増加した新型コロナウイルス対応の関連業務がコロナ収束に伴い減少。3Q以降は業務が想定よりも早期に終了
- ・2023年1月5日付で子会社化した株式会社かんでんジョイナス(4月1日に「株式会社パソナジョイナス」に商号変更)については4Qより業績寄与

## スタッフエンゲージメント施策

### 【福利厚生】

就業するエキスパート社員(派遣スタッフ)のためのインセンティブポイント制度を開始



### 【Well-being / 健康】

乳がん・子宮がん検診、前立腺がん検査等の無料受診。乳がん検診の受診を促進するピンクリボンイベント開催



### 【イベント】

東京・南青山に「ラウンジ南青山」を開設。カルチャーイベントの開催



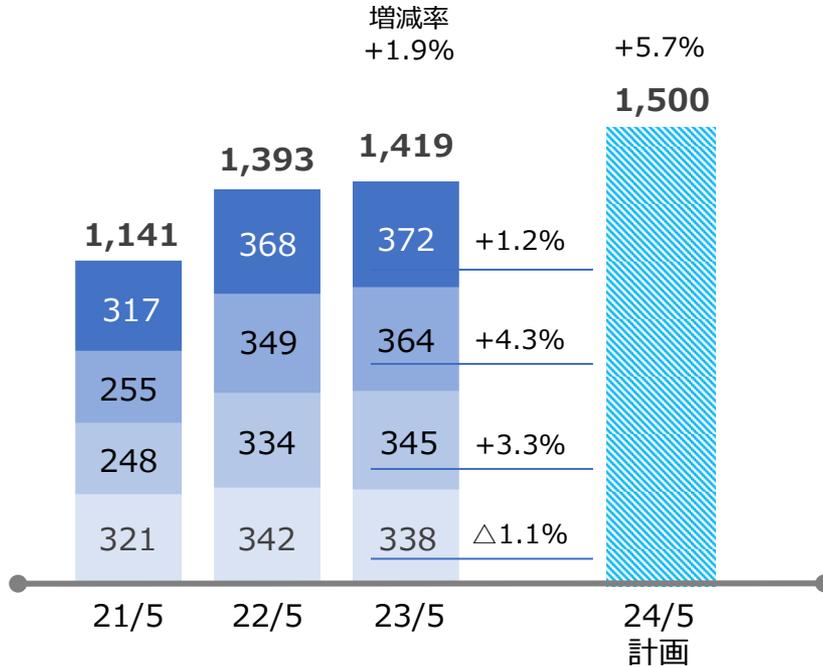
### 【キャリア支援】

困ったとき、少しの相談でも気軽に問い合わせができる「アバターキャリアコンシェルジュ」を開始

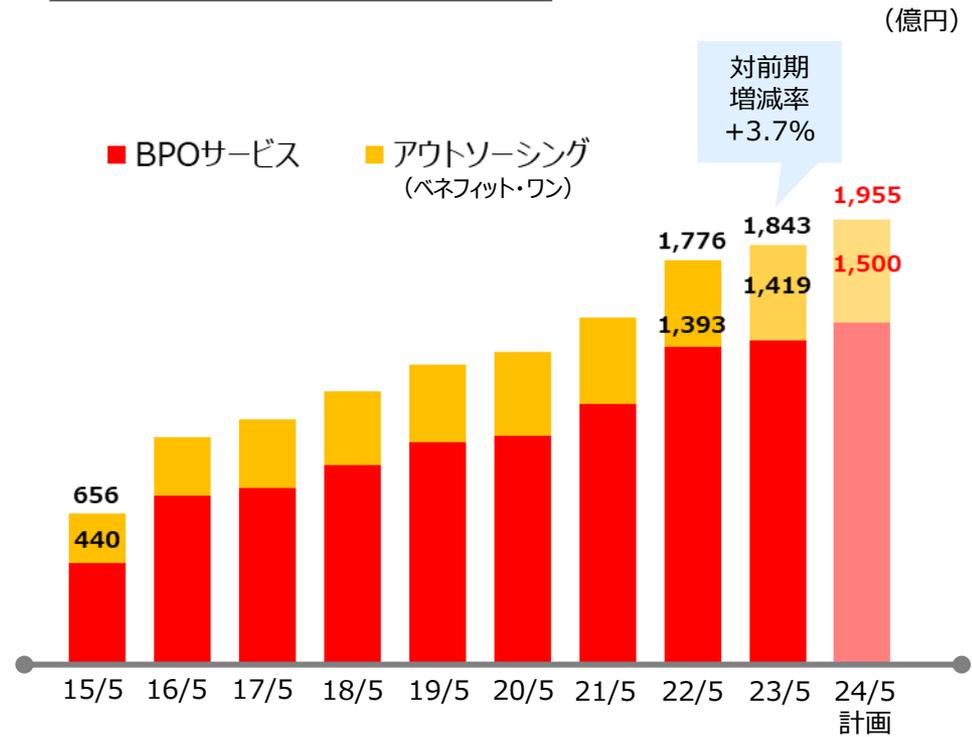


# BPOサービス (委託・請負)

## 売上高



## BPO+アウトソーシング 売上高推移

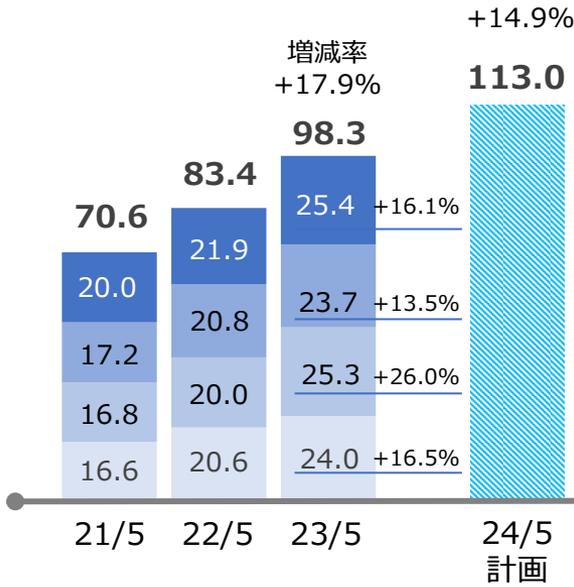


## 事業状況 23/5 (実績)

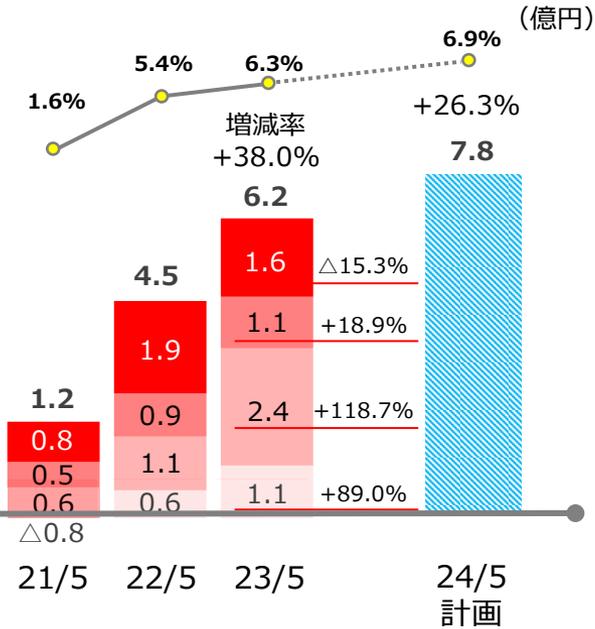
- ・新規案件を積み上げ、既存取引先へのクロスセルによりサービス領域を拡大
- ・新型コロナウイルス感染症の感染対策に係る業務など、前期の一時的な特需案件が減少
- ・パブリックセクター：就職支援・人材育成などの事業を新たに獲得
- ・民間企業：生産性向上を目的とした業務のアウトソーシングやDX推進など新たな需要を獲得

# グローバルソーシング (海外人材サービス)

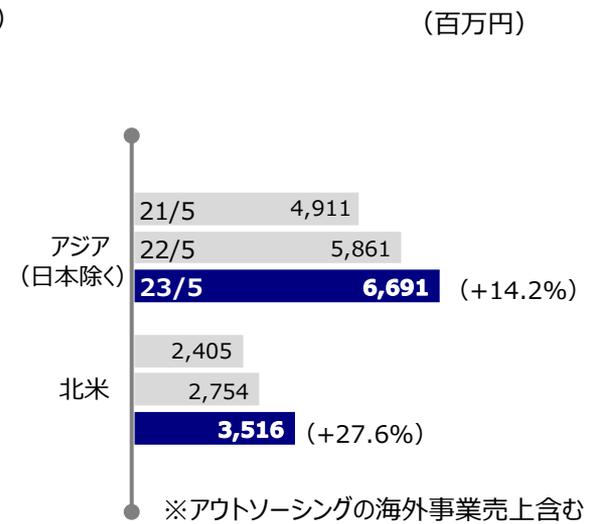
## 売上高



## 営業利益・営業利益率



## エリア別売上高(全海外事業)



## 事業状況 23/5 (実績)

- ・北米地域：人材紹介手数料の単価上昇  
エグゼクティブ層の成約が伸長  
ペイロールや経理などのBPO業務の受託が拡大
- ・アジア地域：(台湾) 半導体製造業及びその周辺事業の  
人材需要の拡大が継続  
(インド・タイ・マレーシア) 日系企業を中心に  
人材需要が回復

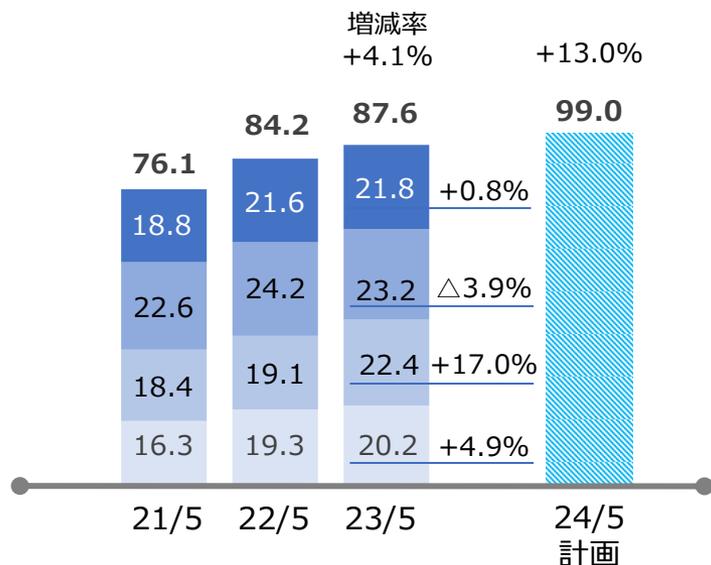
## 事業別売上高

	21/5	22/5	23/5	増減率 (%)
人材派遣	3,691	4,221	4,720	+11.8%
人材紹介	1,256	1,809	2,393	+32.3%
請負 (給与計算他)	1,340	1,470	1,713	+16.5%
その他	774	834	1,003	+20.2%
合計	7,061	8,335	9,831	+17.9%

# HRコンサルティング 他 / セグメント営業利益

## 売上高 (HRコンサルティング、教育研修他)

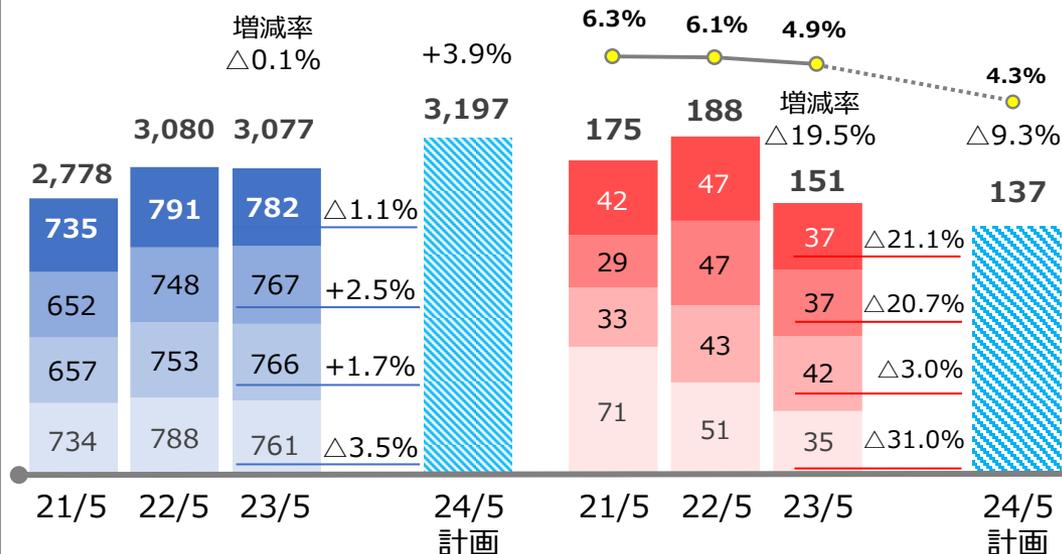
(億円)



## 売上高 (ES~GS)

※ES~GS : エキスパートサービス、BPOサービス、HRコンサルティング、グローバルソーシング

(億円)



## 事業状況 23/5 (実績)

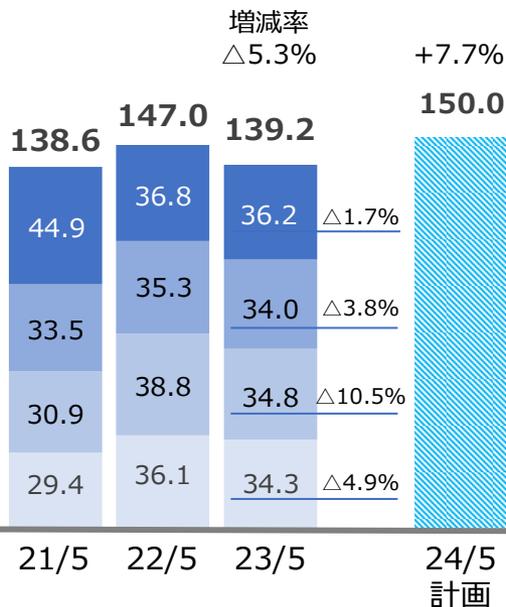
- ・顧問コンサル事業 : 企業の人手不足に対する、採用コンサルティングの需要が拡大
- ・教育・研修事業 : 次世代リーダーの育成や女性管理職研修などの人的資本経営関連の分野が拡大

## 事業状況 23/5 (実績)

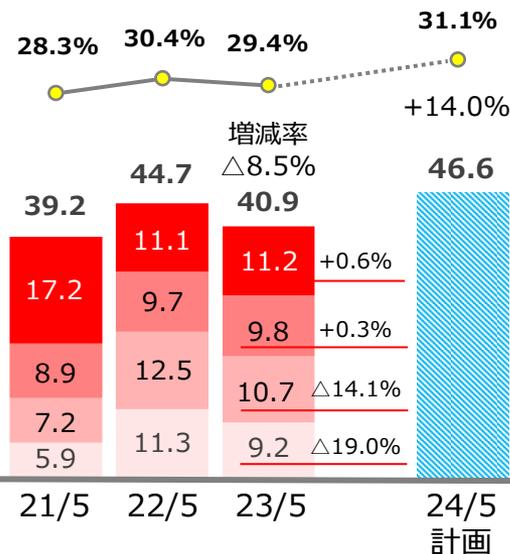
- ・売上原価 : エキスパートサービスでの稼働スタッフの有給休暇取得、社会保険料が増加
- ・販管費 : BPO、HRコンサル、グローバル事業において人件費等が増加

# キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)

## 売上高



## 営業利益・営業利益率



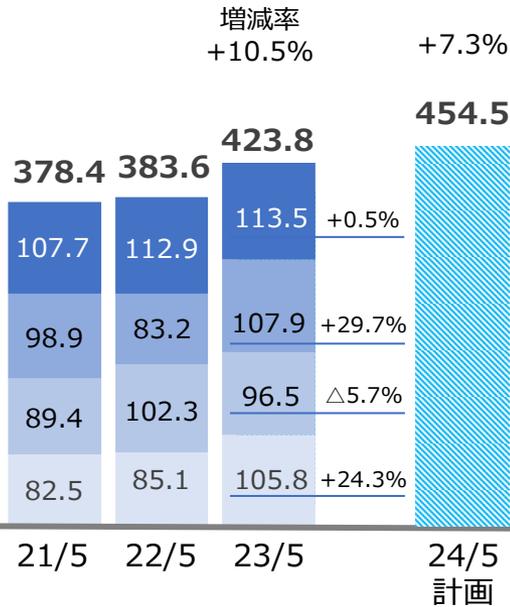
(億円)

## 事業状況 23/5 (実績)

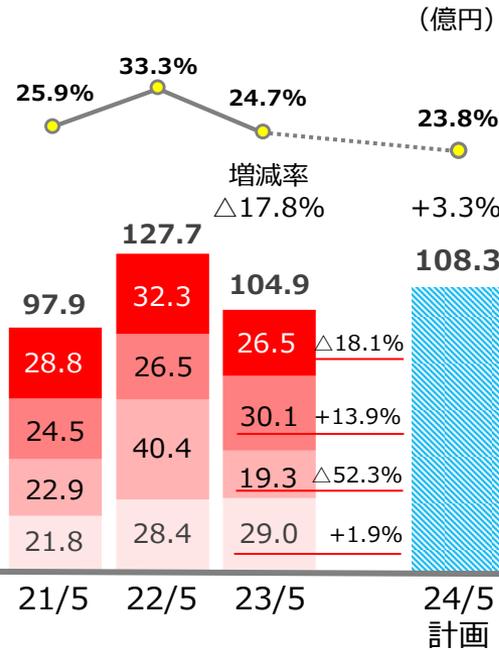
- ・人材紹介事業：注力している管理部門や専門職種領域の高い採用意欲は継続  
ハイキャリア領域を中心に成約数が増加し、成約単価も上昇  
引き続き女性管理職領域での事業拡大を推進
- ・再就職支援事業：事業構造の見直しが落ち着き、需要の減少が継続  
従業員の将来キャリア形成を支援する「セーフプレースメント・トータルサービス」は順調に拡大
- ・人材紹介事業が拡大するも、再就職支援事業の減少分を埋めるには至らず

# アウトソーシング (ベネフィット・ワン)

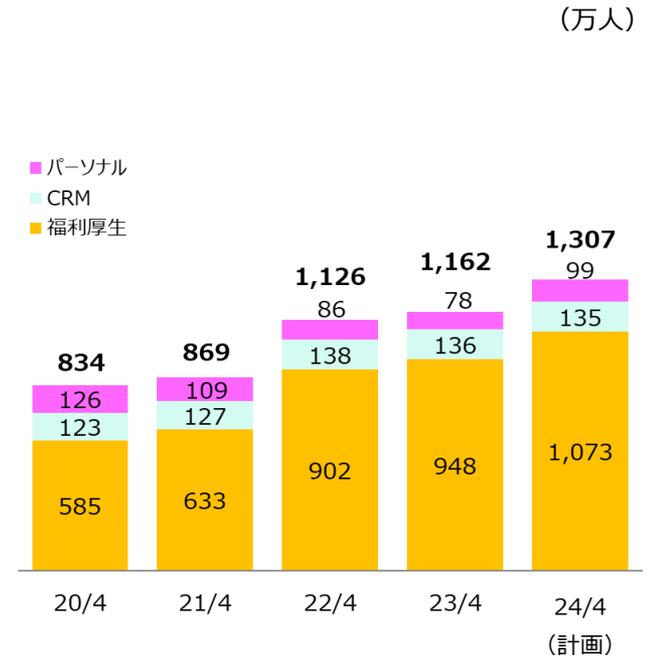
## 売上高



## 営業利益・営業利益率



## ベネフィット・ワン 会員数推移

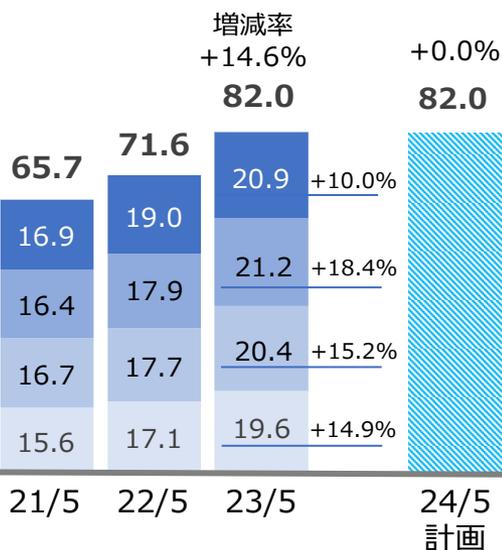


## 事業状況 23/5 (実績)

- ・福利厚生事業：2021年10月に実施したM&Aによる外部成長効果に加え、期中における公務員共済組合の非常勤職員の加入拡大
- ・ヘルスケア事業：新型コロナワクチン接種支援事業では、想定を上回る受注を獲得  
保健指導事業では、新規受注及び指導実施の進捗が想定を下回る
- ・CM等のマーケティング投資、本店移転に伴う一時費用、M&A後のサービス統合過程における重複コスト、システムリプレイス等によるIT費用を販管費で計上

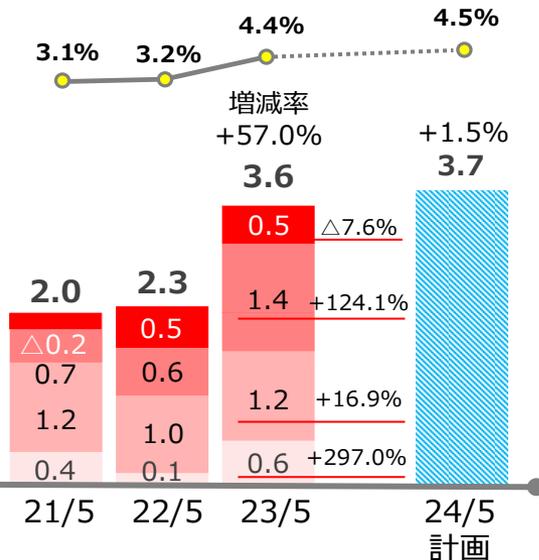
# ライフソリューション（介護、家事代行、保育）

## 売上高



## 営業利益・営業利益率

(億円)



## パソナフォスター・パソナライフケアの施設数

※2023年5月末時点

施設	20/5	21/5	22/5	23/5	前年比
パソナフォスター					
保育施設	49	49	49	49	0
学童クラブ・児童センター	39	40	43	51	+8
パソナライフケア					
介護施設	22	22	22	20	△2



## 事業状況 23/5（実績）

- ・介護事業：（1Q～3Q）新型コロナウイルス感染症の宿泊療養施設への介護派遣が拡大（4Q）感染症の収束に伴い上記の需要は減少
- ・ライフサポート事業（家事代行）：新規の自治体からの「子育て家庭支援」の案件獲得が進む
- ・保育事業：在宅ワークの定着により、企業内保育所は縮小傾向  
認可保育施設での受入れ児童数が増加  
学童クラブの運営施設数の増加に伴い利用者数も伸長



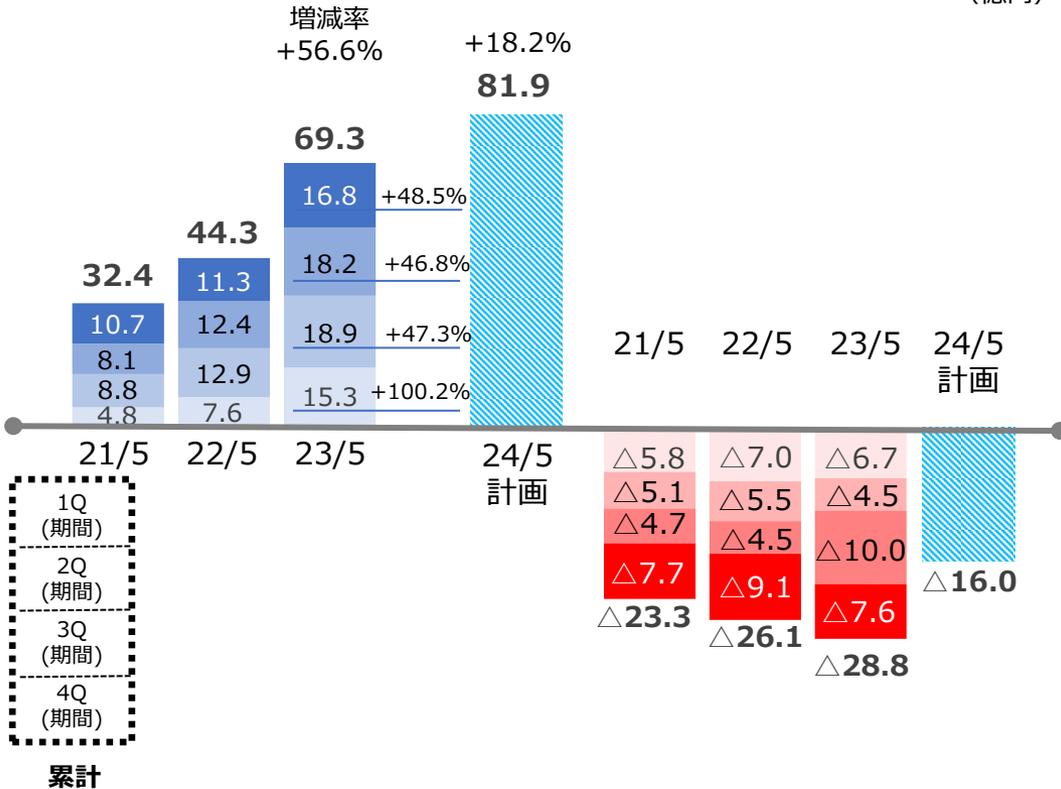
▲ 学童クラブの様子

# 地方創生ソリューション

## 売上高

## 営業利益

(億円)



## 地方創生の取り組み

- 世界最大規模の酒類コンペティション「IWC 2023」  
長期熟成酒のプレミアムブランド『古昔の美酒』2銘柄が入賞
- フランスの日本酒コンクール「Kura Master 2023」  
長期熟成酒『古昔の美酒』から3銘柄がプラチナ賞と金賞を受賞  
(2023年6月)
- 「第17回フェミナリーズ世界ワインコンクール2023」(フランス)の  
「日本リキュール部門」にて、「古昔の美酒 2009 文蔵 梅酒」が  
金賞を受賞  
(2023年4月)



- “日本の夕陽百選”に選ばれた景色を望む屋外型リゾート  
レストラン『淡路シェフガーデン by PASONA』、  
淡路島西海岸シーサイドモール『Ladybird Road』をオープン  
(2023年4月)



▲淡路シェフガーデン by PASONA



▲ Ladybird Road

## 事業状況 23/5 (実績)

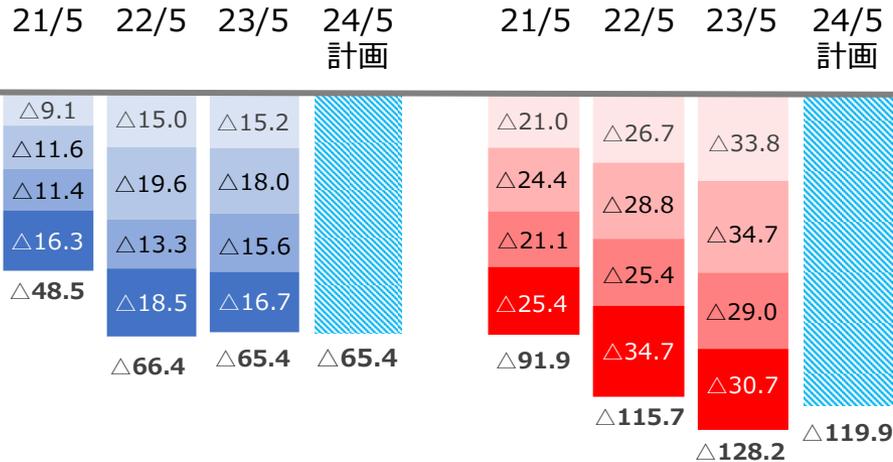
- 行動制限の緩和や新規施設の開設などにより、インバウンドや団体観光客の利用が増加
- 一部子会社の決算期を3月から5月に変更し、当期は2ヶ月分の業績を上乗せした14ヶ月分を計上

# 消去又は全社

## 売上高

## 営業利益

(億円)



## 兵庫県淡路島における働く環境整備

### ● オフィスの拡充

通勤インフラ（通勤バス、シェアカー）も整備

20年9月 1拠点

23年5月 **7**拠点



### ● 子育て支援

オフィス内のキッズスペースを拡充しインターナショナルスクールを誘致  
パソナファミリーオフィス（キッズスペース）（3歳児～小6）  
⇒Awaji Island International School（1歳児～小6）

20年10月 2名

23年5月 **62**名



## コスト増減の主な要因 23/5（実績）

- ・東京・南青山「PASONA SQUARE」への移転に伴う費用及び移転期間の二重家賃が発生
- ・段階的に進めている兵庫県淡路島への本社・本部機能の一部移転に係る費用が増加

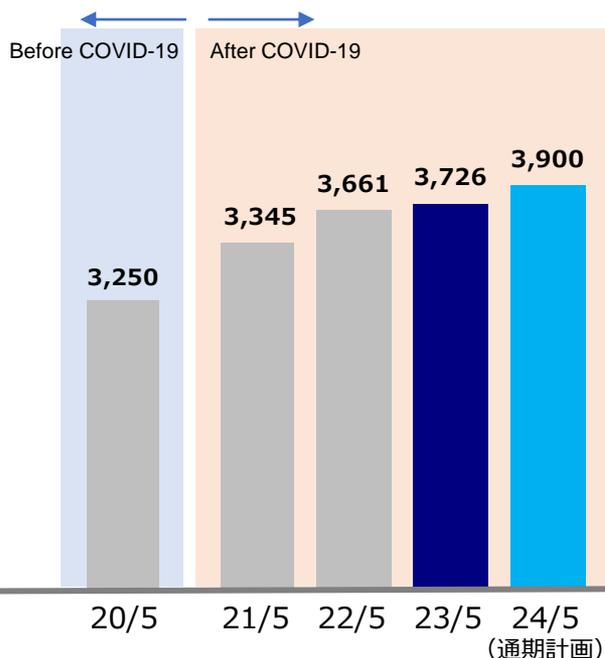
# 2024年5月期 業績予想

---

# 2024年5月期 通期連結業績予想

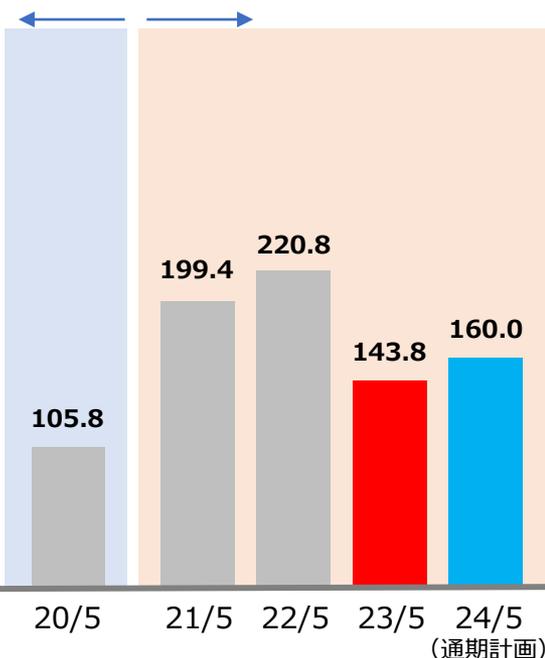
## 売上高

当期比 +4.7%



## 営業利益

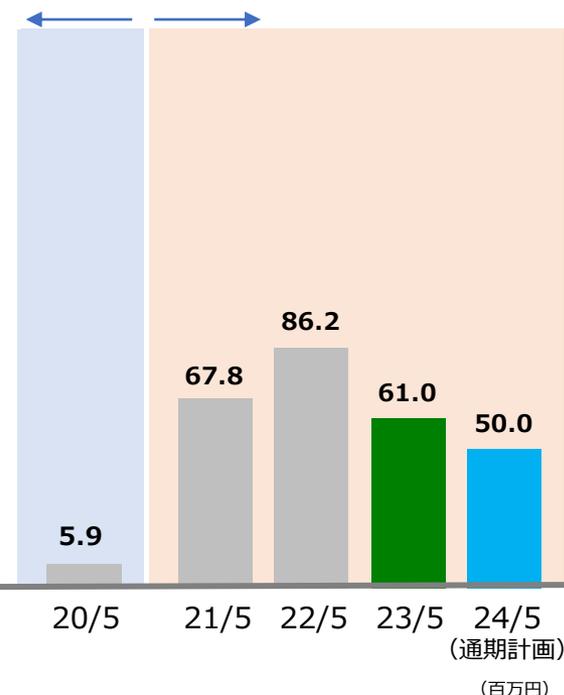
+11.3%



## 親会社株主に帰属する 当期純利益

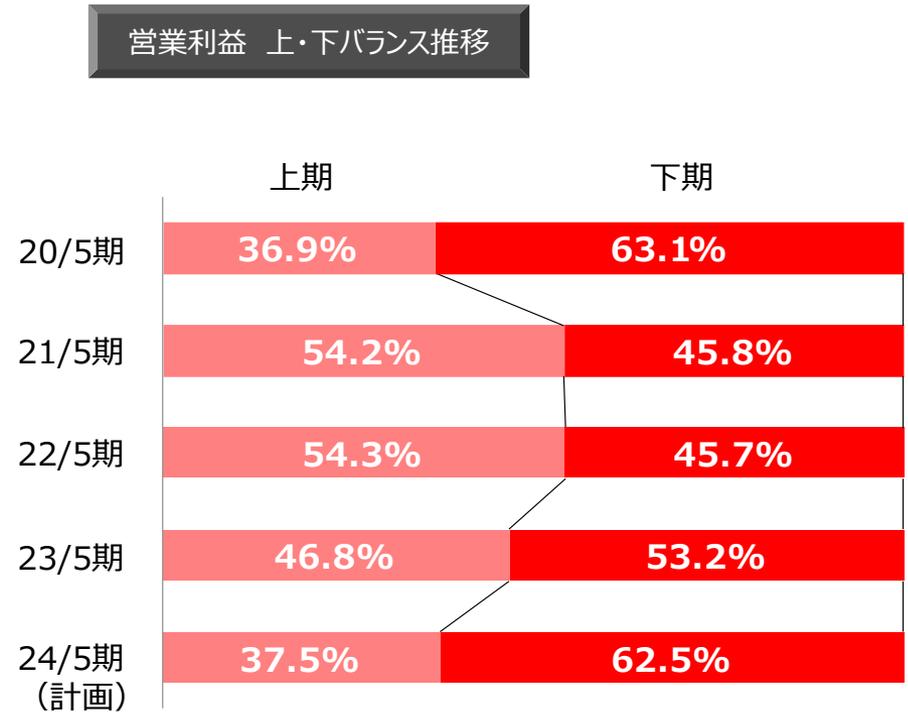
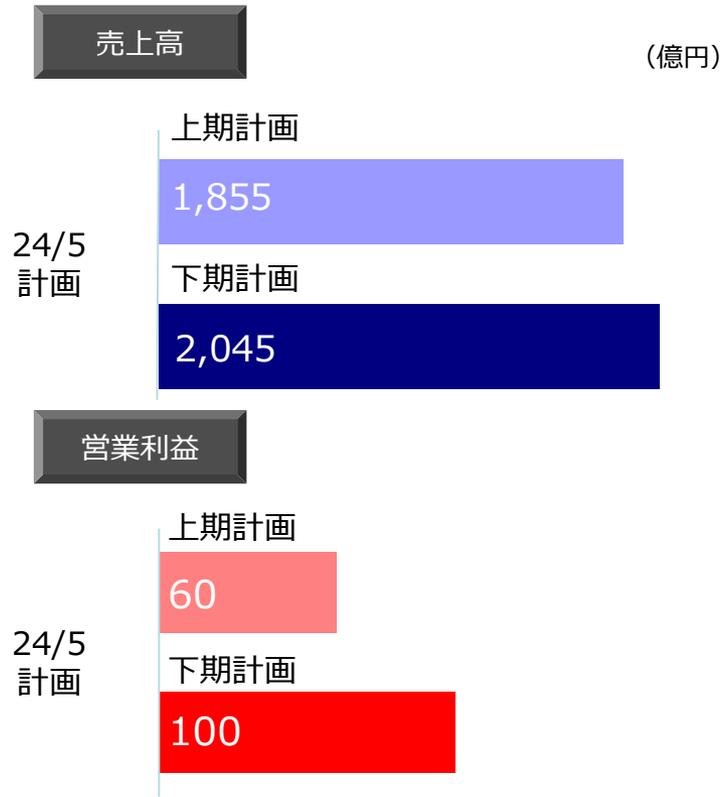
△18.0%

(億円)



	20/5	(%)	21/5	(%)	22/5	(%)	23/5	(%)	24/5 通期計画	(%)	当期比 増減	(%)
売上高	324,984	(100.0)	334,540	(100.0)	366,096	(100.0)	372,579	(100.0)	390,000	(100.0)	+17,420	+4.7%
営業利益	10,577	(3.3)	19,940	(6.0)	22,083	(6.0)	14,377	(3.9)	16,000	(4.1)	+1,622	+11.3%
経常利益	10,236	(3.1)	20,379	(6.1)	22,496	(6.1)	15,366	(4.1)	15,700	(4.0)	+333	+2.2%
親会社株主に帰属する当期純利益	594	(0.2)	6,784	(2.0)	8,621	(2.4)	6,099	(1.6)	5,000	(1.3)	△1,099	△18.0%

# 2024年5月期 上期・下期バランス



(百万円)	23/5 上期	24/5 上期計画	(%)	当期比 (%)	23/5 下期	24/5 下期計画	(%)	当期比 (%)	23/5 通期	24/5 通期計画	(%)	当期比 (%)
売上高	183,973	185,500	(100.0)	+0.8%	188,606	204,500	(100.0)	+8.4%	372,579	390,000	(100.0)	+4.7%
営業利益	6,733	6,000	(3.2)	△10.9%	7,643	10,000	(4.9)	+30.8%	14,377	16,000	(4.1)	+11.3%
経常利益	7,431	5,800	(3.1)	△22.0%	7,935	9,900	(4.8)	+24.8%	15,366	15,700	(4.0)	+2.2%
親会社株主に帰属する当期純利益	2,734	1,800	(1.0)	△34.2%	3,365	3,200	(1.6)	△4.9%	6,099	5,000	(1.3)	△18.0%

# 2024年5月期 セグメント別予想

(百万円)

セグメント別		売上高				営業利益				営業利益率		
		23/5	24/5 計画	当期比 増減	(%)	23/5	24/5 計画	当期比 増減	(%)	23/5	24/5 計画	当期比 増減
①	エキスパートサービス (人材派遣)	147,188	148,500	+1,311	+0.9%							
②	BPOサービス (委託・請負)	141,906	150,000	+8,093	+5.7%	14,515	12,950	△1,565	△10.8%	4.9%	4.2%	△0.7pt
③	HRコンサルティング 教育・研修他	8,761	9,900	+1,138	+13.0%							
④	グローバルソーシング (海外人材サービス)	9,831	11,300	+1,468	+14.9%	617	780	+162	+26.3%	6.3%	6.9%	+0.6pt
<b>小計</b>		<b>307,687</b>	<b>319,700</b>	<b>+12,012</b>	<b>+3.9%</b>	<b>15,132</b>	<b>13,730</b>	<b>△1,402</b>	<b>△9.3%</b>	<b>4.9%</b>	<b>4.3%</b>	<b>△0.6pt</b>
⑤	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	13,923	15,000	+1,076	+7.7%	4,089	4,660	+570	+14.0%	29.4%	31.1%	+1.7pt
⑥	アウトソーシング	42,376	45,450	+3,073	+7.3%	10,487	10,830	+342	+3.3%	24.7%	23.8%	△0.9pt
⑦	ライフソリューション	8,200	8,200	+0	+0.0%	364	370	+5	+1.5%	4.4%	4.5%	+0.1pt
⑧	地方創生ソリューション	6,931	8,190	+1,258	+18.2%	△2,877	△1,600	+1,277	-	-	-	-
⑨	消去又は全社	△6,539	△6,540	△0	-	△12,819	△11,990	+829	-	-	-	-
<b>連結</b>		<b>372,579</b>	<b>390,000</b>	<b>+17,420</b>	<b>+4.7%</b>	<b>14,377</b>	<b>16,000</b>	<b>+1,622</b>	<b>+11.3%</b>	<b>3.9%</b>	<b>4.1%</b>	<b>+0.2pt</b>

# 株主還元

---

# 株主還元

- 当期末配当は2022年7月15日開示予想どおり、**1株当たり35円**
- 24/5期の配当予想は同額の**1株当たり35円**を予定

## 配当方針

- ・ 持続的に発展する企業として十分な役割を果たすため、新規事業投資や設備投資などの成長資金を確保しつつ、経営基盤と収益力の強化に努め企業価値の向上による株主利益の増大を目指す
- ・ 業績に応じた株主還元を実施することを基本方針として、連結配当性向30%を目処とするとともに、継続的かつ安定的な配当の維持にも努める

## 配当

- 23/5期 配当 1株当たり 35円 (中間 — 期末 35円)
- 24/5期 配当予想 1株当たり 35円 (中間 — 期末 35円)

	17年5月期	18年5月期	19年5月期	20年5月期	21年5月期	22年5月期	23年5月期	24年5月期 (予想)
1株当たり配当金	12円	13円	18円	19円	30円	35円 普通配当 30円 特別配当 5円	35円	35円
配当性向 (連結)	-	37.2%	35.6%	124.9%	17.3%	15.9%	22.5%	27.4%

2024年5月期  
グループ重点戦略

---

**1 X-TECH BPOへの進化**

**2 多様な働き方と  
キャリア形成支援の拡充**

**3 淡路島を中心とした  
地方創生事業の収益拡大**

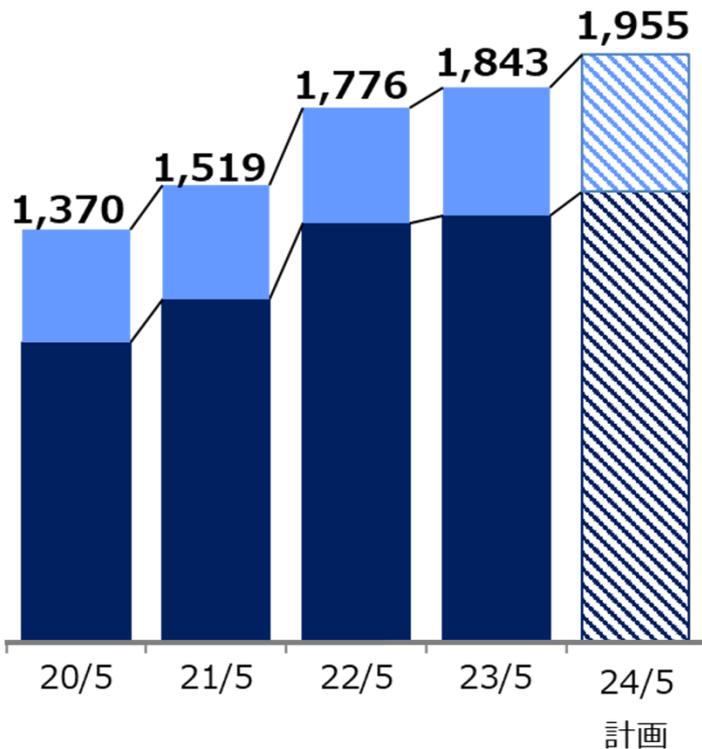
# 1.X-TECH BPOへの進化

## アフターコロナでも着実に経営課題に応えるBPOサービスを展開・強化

### BPO+アウトソーシング 業績推移

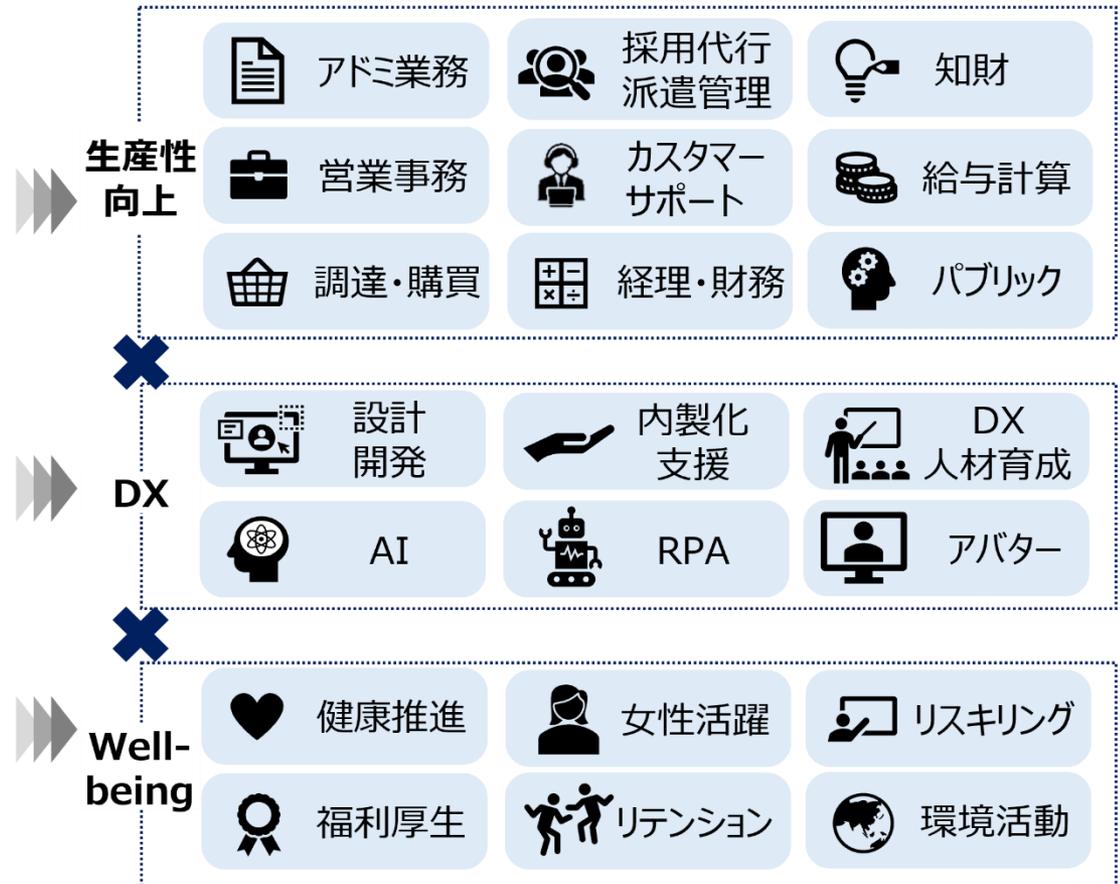
(億円)

■ BPOサービス ■ アウトソーシング



人的資本経営など多様な経営課題に対応

### Professional BPOソリューション



# 1.X-TECH BPOへの進化

開発から実装、オペレーションまで一括運営する  
X-TECH BPO を拡大

DX設計開発・実装 (X-TECH)

オペレーション (BPO)

業務管理システム開発

業務管理システム導入・運用管理

✕ 事務処理・電話対応BPO



ex.

予約管理システム  
CRM

kintone

Microsoft Power Platform



ハガキ予約



WEB予約



電話予約

予約受付  
システム入力



対象者へ確定ハガキを  
一括印刷 & 一括投函



# 1.X-TECH BPOへの進化

## PASONA DX HUB 常駐型・国内外Lab開発で企業のDXを支援

X-TECHエンジニア  
**1,500名**

オンサイト

ニアショア

オフショア

ワンストップソリューション

パソナプロダクト  
設計開発

インテグレーション

内製化支援

カスタマーサクセス

エキスパートサービス

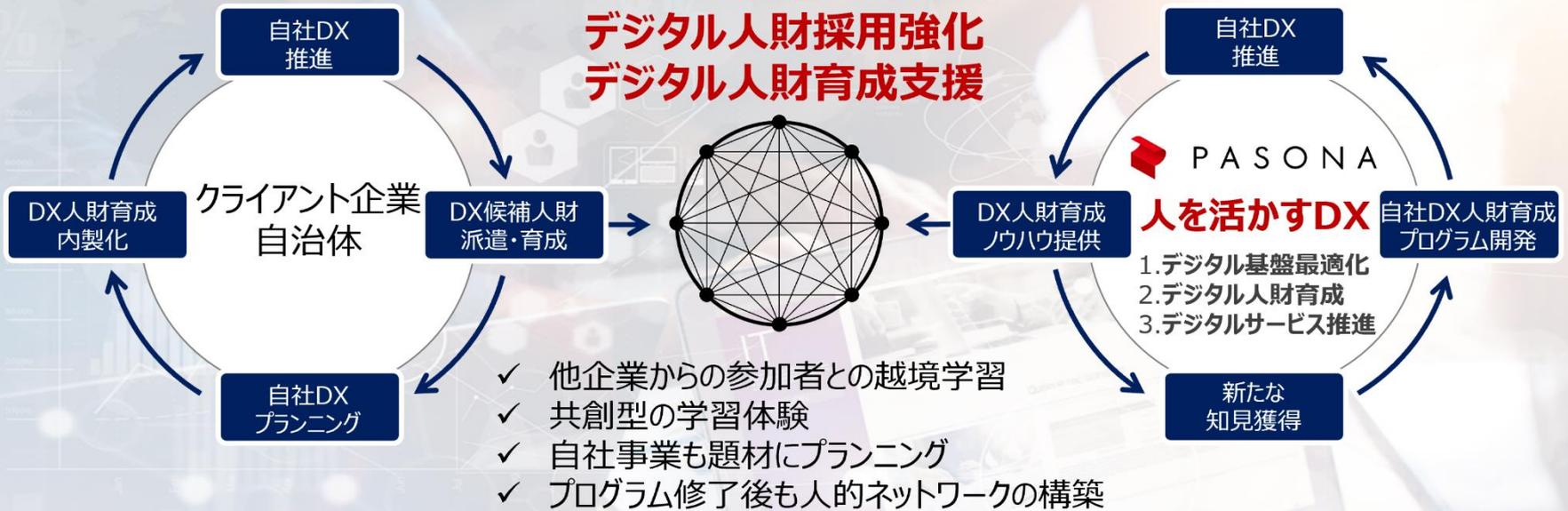
顧客課題からプロダクト企画開発



## 2.多様な働き方とキャリア形成支援の拡充

### 社会・顧客課題をDXで解決する企業リーダーを育成 DX Leader's Program 8月開講

社内DX推進人財育成  
デジタル人財採用強化  
デジタル人財育成支援



DXによって新たな付加価値を創造できる人材を育成し

社内外**10,000**人のDX人材を輩出

## 2. 多様な働き方とキャリア形成支援の拡充

- セーフプレースメント・トータルサービスの市場創造・導入拡大
- シニア労働力人口の増加に伴う就労支援（大手企業OG/OB）
- パーソナリカレントやタレントマネジメントなど人的資本経営支援メニューを拡大

関連事業

23年5月期  
売上高  
前年比率



セーフプレースメント  
(在職型キャリア支援) YoY  
**55**%増 ↑



顧問コンサルティング  
(プロフェッショナル人材) YoY  
**12**%増 ↑



マスターズ  
(シニア派遣) YoY  
**12**%増 ↑

# 2. 多様な働き方とキャリア形成支援の拡充

## Topics

新事業創出を目指す個人事業主やスタートアップを支援する協会

### 「Japan Incubation Base」開始

ウクライナからポーランドに避難している女性約500人に対し、オンラインで研修

### 「UNITAR（国連訓練調査研究所）女性・若手のデジタルスキル向上及び就業支援に向けた覚書」締結



韓国若手人材の日本での就労を支援

### 「Global Young Challengerプログラム2023」開始

国際協力機構（JICA）共催

ウガンダ共和国ICT省の職員とIT人材を淡路島に招致

スリランカに進出を検討する日系企業にコンサルティング、スリランカ人材に向けてビジネス研修など

### 「スリランカ政府と“企業進出、人材育成・就労、観光促進”覚書」締結



### アスリート社員の活躍支援

- ・玉井希絵 イングランド最高峰の女子ラグビーリーグへ
- ・障がい者「デフサッカー」教室スポーツ開催

Diversity & Inclusion

# 3. 淡路島を中心とした地方創生事業の収益拡大

## アフターコロナにおける外部環境の追い風と 淡路島での地方創生事業の実績

### 外部環境

### 内部実績

インバウンド



関西国際空港  
外国人旅行者  
23年4月 前年同月比

26.5倍の  
96.0万人に回復

出典：関西エアポート株式会社 プレスリリース  
「関西国際空港・大阪国際空港・神戸空港 2023年4月利用状況」



ニジゲンノモリ  
外国人旅行者  
23年3～5月実績

NARUTO&BORUTO 忍里  
平均インバウンド率  
26.4%

©岸本斉史 スコット/集英社・テレビ東京・びえろ  
©2023 Nijigennomori Inc. All Rights Reserved.

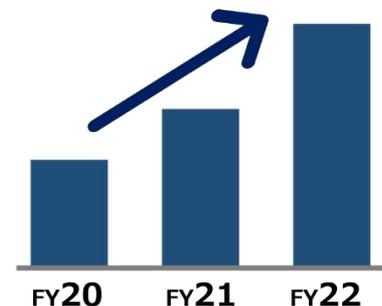
兵庫県 淡路島



じゃらん 2022調査  
「もう1度行きたい  
島旅ランキング」 1位

明石海峡大橋  
22年度 年間車両交通量

過去最多 1,435万台



地方創生ソリューション  
淡路島関連子会社  
売上高推移

年平均成長率  
50.0%

※本FY22の売上高は、一部子会社の  
決算期変更による2か月影響除く

出典：リクルート「もう一度行きたい島ランキング」 <https://www.jalan.net/news/article/651016/>  
出典：本州四国連絡高速道路株式会社「令和4年度交通量の報告」



体験

# 3. 淡路島を中心とした地方創生事業の収益拡大

## 多様なコラボレーションによる、淡路島にしかない“希少な**体験**”を提供

### ニジゲンノモリ

アニメ『鬼滅の刃』コラボイベント 第2弾  
23年7月28日～24年1月27日

昼イベント

夜イベント



©吾峠呼世晴／集英社・アニプレックス・ufotable

非常に好評だった 第1弾  
22年4月～23年1月



©吾峠呼世晴／集英社・アニプレックス・ufotable

### ハローキティ ショーボックス

2つのギネス記録をもつ  
ハローキティ施設での企画拡充

エンターテインメント ウェディング



### HELLO KITTY JAZZ BAND SHOW

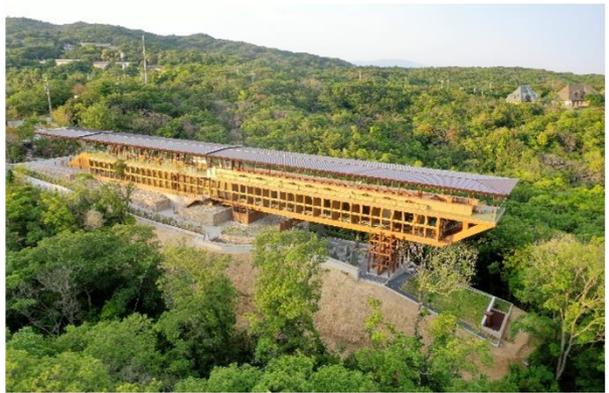


2つのギネス  
世界記録™認定  
された人気施設  
・HELLO KITTY SHOW BOX  
・HELLO KITTY APPLE HOUSE



© 2023 SANRIO CO., LTD. APPROVAL NO. L640006

ウッドデザイン賞を受賞、宿泊も可能な  
ZEN、ヨガのウェルビーイング体験



著名人、トップ  
アスリート、人気  
ヨガインストラク  
ターなどのイベント  
も拡充



# 3. 淡路島を中心とした地方創生事業の収益拡大

## 様々な顧客層が何度も足を運びたくなる**飲食**施設へ進化

### 01 高付加価値提供

- ✓ 季節の食材や演奏、ワインなどの企画拡充
- ✓ 多様なアニバーサリープランの展開 etc.



### 02 ツアー/団体客の誘致

- ✓ 100名以上の大型店舗の活用強化
- ・ 他施設とも連携したマーケティング強化
- ・ ブッフェスタイルなど団体客用メニュー拡充 etc.



### 03 顧客リレーションの強化

- ✓ グループ連携によるPR強化
- ✓ 会員およびファン拡大に向けた優待拡充 etc.

淡路島西海岸アプリ  
グループ店舗のご利用で  
**ポイントが貯まる! 使える!**

# 3. 淡路島を中心とした地方創生事業の収益拡大

## 淡路島 × 京丹後

### 地域の特産品を活かした 新商品開発・OEM製造事業の拡大・内製化



パソナふるさと  
インキュベーション



- ✓ 淡路産の赤・白色の玉ねぎと生フルーツのドレッシング
- ✓ 淡路産果実サイダー
- ✓ 淡路スパークリングウォーター etc.

パソナ農援隊  
Awaji Nature Farm



- ✓ 牛すじレトルトカレー
- ✓ 玉ねぎミネストローネ
- ✓ ナルトオレンジのレアチーズケーキ etc.

丹後王国  
ブルワリー



- ✓ 外部評価の高いクラフトビールの常温保存商品化 (缶ビール)
- ✓ 淡路フルーツビール etc.

ニジゲンノモリ



- ✓ 人気キャラクターモチーフのレトルトカレー
- ✓ グランシャリオ人気のウニ鍋スープ etc.

# 3. 淡路島を中心とした地方創生事業の収益拡大

## 当社地方創生ノウハウの全国展開 全国8市町村等と包括連携協定を締結 (2023年5月末時点)



- ✓ 香川県 坂出市
- ✓ 兵庫県 淡路市
- ✓ 岡山県 真庭市
- ✓ 国立青少年教育振興機構  
国立淡路青少年交流の家
- ✓ 熊本県合志市
- ✓ 山口県下関市
- ✓ 長崎県雲仙市
- ✓ 愛媛県新居浜市

地方創生 TEL: 03-6832-7366

地域の特性を活かし、真の地方創生を実現

パナソニックグループ  
地域共創プロジェクト

新産業創造  
雇用創出  
人材育成

▽▼地域共創プロジェクト▼▽

<http://chihouseisei.jp/kyousou/>

# 参考資料

---



# 『健康経営銘柄2023』選定

- 【パソナグループ】  
「健康経営銘柄2023」選出  
「健康経営優良法人2023 (ホワイト500)」認定 (7年連続)
- 【ベネフィット・ワン】  
「健康経営優良法人2023 (ホワイト500)」認定 (6年連続)
- 【パソナ・パナソニック ビジネスサービス】  
「健康経営優良法人2023 (ブライツ500)」認定
- 【パソナHS】  
「健康経営優良法人2023」認定



## 【パソナグループ 健康経営に対する主な取り組み】

1. ライフスタイル調査の実施及び結果公表  
年1回、社員を対象に運動・食事・睡眠・嗜好(飲酒・間食・喫煙)のカテゴリで生活習慣をスコア化しフィードバックするライフスタイル調査を実施。
2. メンタルヘルス対策  
ストレスチェックの実施と併せて、セルフケア・ラインケアを推進するため、メンタルケア研修を全社員に実施。
3. 男女の健康作りを支援  
男性・女性の心と体の変化について理解し「リテラシー向上」を推進することを目的に、産婦人科専門医師による健康講座を全社員に実施。
4. 健康をきっかけにした社員のコミュニケーションの促進  
自社オリジナルの体操を作り身体を動かすほか、トレーニングジムや健康的なランチの提供などにより、グループ全体のコミュニケーションを促進。
5. 多様な相談窓口の設置  
キャリアの相談のみならず、自らの健康やライフスタイルについてなど様々な悩みを相談できる窓口を用意。  
女性の健康サポートプログラムも拡充しており、女性特有の健康課題や育児・出産の悩みを専門医に相談できる「オンライン相談窓口」も設置。

※ 「健康経営銘柄」とは、東京証券取引所に上場している企業の中から、従業員等の健康管理を経営的な視点で考え、特に優れた健康経営を実践している企業を選定する制度です。  
また「健康経営優良法人」は、従業員の健康管理を経営的な視点で考え、戦略的に取り組んでいる法人を経済産業省と日本健康会議が認定するものです。

※ 詳しくは ニュースリリース2023.03.09 : [パソナグループ「健康経営銘柄 2023」に認定、「健康経営優良法人 \(ホワイト 500\)」に7年連続認定](#)

# サステナビリティ活動と地方創生事業

## 企業・団体等への「サステナブル研修プログラム」を開始

(株)バイオマスレジホールディングスと脱炭素社会の実現に向けて協業  
2022年7月から提供開始

1. 企業・団体・学校法人向け、食の安全や自然環境など「SDGs」について学べる研修プログラムを提供
  - ①土づくり、食の安全性や生産過程を学ぶ農業体験
  - ②耕作放棄地の課題や、お米を活用した脱プラスチック素材を学ぶ座学研修
2. 農家レストラン「陽・燦燦」にて、バイオマスレジグループが開発・製造するバイオマスプラスチック「ライスレジ®」を活用したフォーク・スプーンなどのカトラリーや子供用玩具を導入・展示販売



バイオマスプラスチックで作られる  
フォーク・スプーンや子供用玩具



農家レストラン「陽・燦燦」  
(はる・さんさん)

## 淡路島で実現する“ロスゼロ”の循環型農作 バガス容器のコンポスト・堆肥化

イベントで使用したサトウキビの搾りかす（バガス）などで作られた容器を  
コンポストに利用し堆肥化。“ロスゼロ”の循環型農作によりジャガイモを初収穫  
(2023年6月)

1. 使用済みバガス容器をコンポストに利用し、オリジナルの堆肥を生産  
2022年11月に開催された「ワールドシェフ王料理大会」にて使用された  
バガス容器約75kgを回収。インストラクター資格をもつ社員が島内施設  
の生ゴミや腐葉土とともにコンポストにし、オリジナルの堆肥を生産。
2. 淡路島で運営する飲食店等で排出される生ゴミの“ロスゼロ”を目指して  
(株)パソナ農援隊は、今後コンポスト事業を拡大させ、生ゴミ全てを  
コンポストで堆肥化し、その堆肥による生産活動を通じて、自然と健康に  
優しい農の実現を目指します



バガス容器をコンポストに利用して堆肥化。育てられたジャガイモは、島内の農  
家レストラン「陽・燦燦」にて新鮮野菜とともに料理に使用されています

# 淡路島での地方創生事業

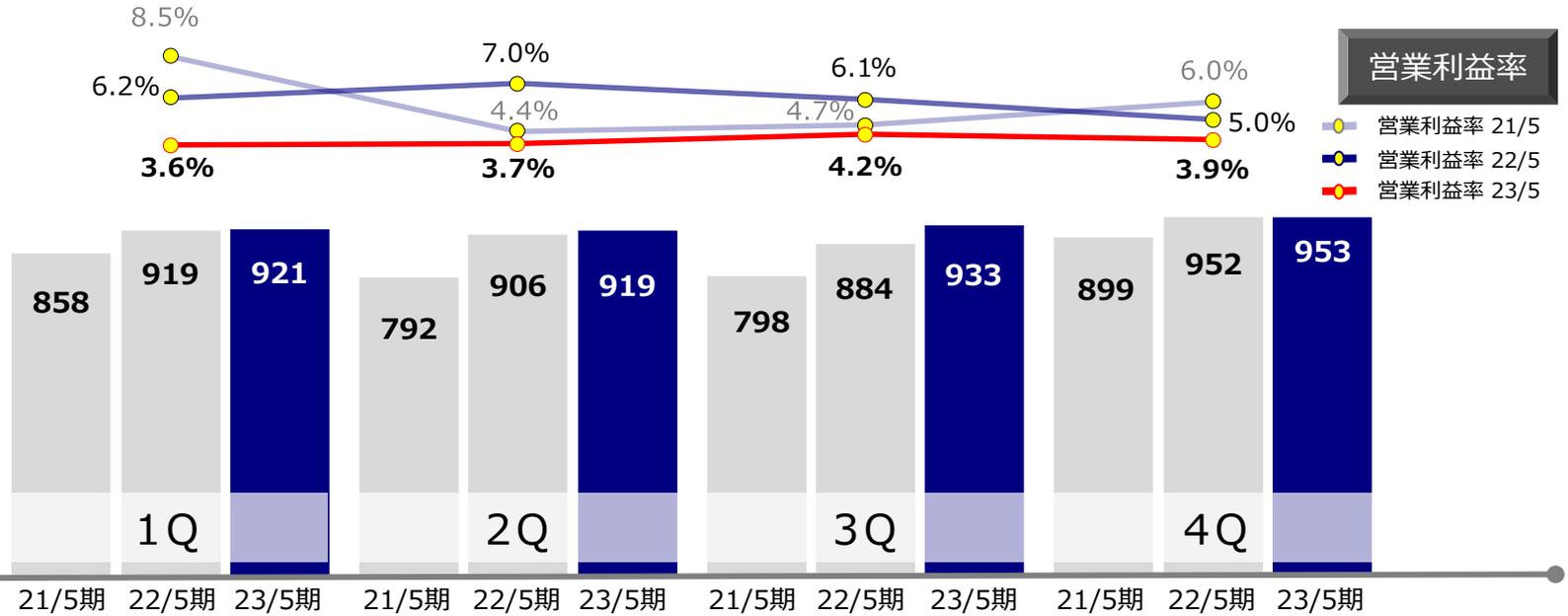
- 2008年** 独立就農を目指す農業ベンチャー支援制度  
**パソナチャレンジファーム**
- 2012年** 閉校の小学校をリノベーション  
マルシェ×レストラン  
**のじまスコーラ**
- 2014年** 社会の問題点を解決する“起業家”を育成  
**アントレシップ社員**  
海辺の見える潮風のテラス  
**ハチミツカフェ miele**
- 2016年** シーサイドマーケット&レストラン  
**CRAFT CIRCUS**
- 2017年** 芸術活動を通じて地域活性化を目指す  
**地方創生エンターテイナー募集**  
兵庫県立淡路島公園アニメパーク  
**ニジゲンノモリ**  
絶景オーシャンビューのグリルレストラン  
**Ocean Terrace**
- 2018年** 海のハローキティ メディアアート&レストラン  
**HELLO KITTY SMILE**  
“星降る丘”のラグジュアリーホテル  
**GRAND CHARIOT**  
**北斗七星135°**
- 2019年** ハローキティのショーと食事が楽しめる  
新感覚シアターレストラン  
**HELLO KITTY SHOW BOX**

- 2020年** 音楽を通じて地方創生を目指すプロジェクト  
**音楽島 -Music Island- プロジェクト**  
劇場&ソーシャルディスタンスレストラン  
**青海波**  
2025年までに1万人の雇用創出を目指す  
**緊急雇用創出総本部**
- 2021年** 新卒未就労者の“夢”を応援する  
**ギャップイヤープログラム**  
「雇用の維持」と「若手社員のキャリアアップ」を支援する  
**フレッシュキャリアアッププログラム**  
コロナ禍の影響を受けた料理人を支援する  
屋外型自然共存レストラン  
**淡路シェフガーデン**  
淡路島でシングルマザーが、安心して「仕事」「育児」「生活」ができる環境を提供  
**ひとり親 働く支援プロジェクト**  
滞在型フレンチレストラン  
**Aubergeフレンチの森**  
豊かな自然の中で愉しむ野菜が主役のレストラン  
**農家レストラン 陽・燦燦 (はる・さんさん)**

- 2022年** 淡路島のとれたて食材を調理する  
海賊料理レストラン  
**はじまりの島 海神人(アマン)の食卓**  
都会を離れた大自然の中で、優しい食事とマインドフルネス体験を提供  
**座禅ヨガリトリート&レストラン 禅坊 靖寧(ぜんぼう せいねい)**  
世界最大のりんご型展望シアター  
**HELLO KITTY APPLE HOUSE**  
ウクライナ支援プロジェクト  
**Awaji World Ballet**  
シーサイドマーケット&レストラン  
**CRAFT CIRCUS (クラフトサーカス)**
- 2023年** “海の幸”を堪能できる“にぎわい”と“くつろぎ”のシーフードダイナー&カフェ  
**miele the DINER**  
カフェ、レストラン、マルシェ、雑貨などの店舗が立ち並ぶ淡路島西海岸シーサイドモール  
**Ladybird Road**  
“日本の夕陽百選”に選ばれた景色を望む屋外型リゾートレストラン  
**淡路シェフガーデン**  
by PASONA

# 連結業績 四半期推移

売上高  
(億円)



営業利益率

- 営業利益率 21/5
- 営業利益率 22/5
- 営業利益率 23/5

		第1四半期 (6~8月)					第2四半期 (9~11月)					第3四半期 (12~2月)					第4四半期 (3~5月)				
		21/5	22/5	対前期 増減率	23/5	前期比	21/5	22/5	対前期 増減率	23/5	前期比	21/5	22/5	対前期 増減率	23/5	前期比	21/5	22/5	対前期 増減率	23/5	前期比
連 結	売上高	85,751	91,927	+7.2%	92,066	+0.2%	79,154	90,558	+14.4%	91,906	+1.5%	79,763	88,389	+10.8%	93,307	+5.6%	89,869	95,221	+6.0%	95,299	+0.1%
	売上総利益	22,332	21,720	△2.7%	22,273	+2.5%	19,659	22,792	+15.9%	22,582	△0.9%	19,038	21,525	+13.1%	22,956	+6.7%	21,939	23,633	+7.7%	23,712	+0.3%
	販管費	15,044	16,020	+6.5%	18,943	+18.2%	16,144	16,496	+2.2%	19,180	+16.3%	15,327	16,173	+5.5%	19,025	+17.6%	16,511	18,898	+14.5%	19,999	+5.8%
	営業利益	7,287	5,700	△21.8%	3,330	△41.6%	3,515	6,295	+79.1%	3,402	△46.0%	3,710	5,352	+44.2%	3,931	△26.5%	5,428	4,735	△12.8%	3,712	△21.6%
	親会社株主に帰属する 四半期純損益	4,064	2,481	△38.9%	1,293	△47.9%	213	2,318	+983.5%	1,440	△37.9%	1,304	2,514	+92.8%	1,213	△51.7%	1,201	1,306	+8.8%	2,151	+64.6%
	売上総利益率	26.0%	23.6%	△2.4pt	24.2%	+0.6pt	24.8%	25.2%	+0.4pt	24.6%	△0.6pt	23.9%	24.4%	+0.5pt	24.6%	+0.2pt	24.4%	24.8%	+0.4pt	24.9%	+0.1pt
	販管費率	17.5%	17.4%	△0.1pt	20.6%	+3.2pt	20.4%	18.2%	△2.2pt	20.9%	+2.7pt	19.2%	18.3%	△0.9pt	20.4%	+2.1pt	18.4%	19.8%	+1.4pt	21.0%	+1.2pt
営業利益率	8.5%	6.2%	△2.3pt	3.6%	△2.6pt	4.4%	7.0%	+2.6pt	3.7%	△3.3pt	4.7%	6.1%	+1.4pt	4.2%	△1.9pt	6.0%	5.0%	△1.0pt	3.9%	△1.1pt	

※記載年度以前の数値はインバスターズガイドをご覧ください

# 連結業績 セグメント別 四半期推移

(百万円)

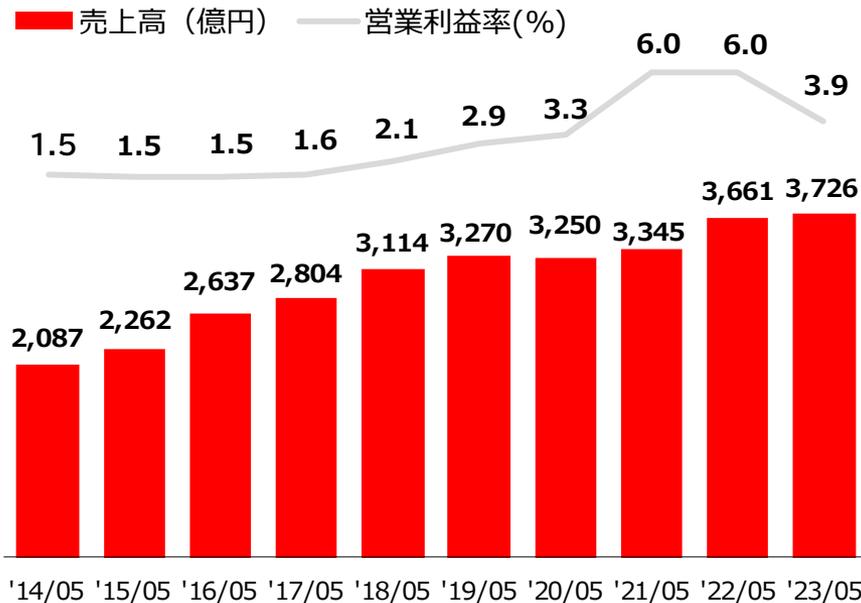
セグメント別		売上高								前年 同期比
		22/5/1Q	22/5/2Q	22/5/3Q	22/5/4Q	23/5/1Q	23/5/2Q	23/5/3Q	23/5/4Q	
①	エキスパートサービス (人材派遣)	40,650	38,014	35,438	37,964	37,837	37,375	35,663	36,311	△4.4%
②	BPOサービス (委託・請負)	34,202	33,417	34,898	36,753	33,817	34,507	36,393	37,187	+1.2%
③	HRコンサルティング、 教育・研修、その他	1,926	1,911	2,418	2,162	2,021	2,235	2,323	2,180	+0.8%
④	グローバルソーシング (海外人材サービス)	2,056	2,004	2,084	2,190	2,395	2,526	2,366	2,543	+16.1%
小計		<b>78,835</b>	<b>75,347</b>	<b>74,839</b>	<b>79,071</b>	<b>76,071</b>	<b>76,645</b>	<b>76,746</b>	<b>78,223</b>	△1.1%
⑤	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	3,610	3,881	3,529	3,679	3,434	3,475	3,395	3,618	△1.7%
⑥	アウトソーシング	8,513	10,232	8,319	11,293	10,583	9,650	10,788	11,353	+0.5%
⑦	ライフソリューション	1,708	1,767	1,786	1,896	1,963	2,035	2,115	2,086	+10.0%
⑧	地方創生ソリューション	763	1,286	1,241	1,134	1,529	1,894	1,823	1,684	+48.5%
⑨	消去又は全社	△1,504	△1,957	△1,326	△1,853	△1,515	△1,795	△1,561	△1,666	-
連結		<b>91,927</b>	<b>90,558</b>	<b>88,389</b>	<b>95,221</b>	<b>92,066</b>	<b>91,906</b>	<b>93,307</b>	<b>95,299</b>	+0.1%

セグメント別		営業利益								前年 同期比
		22/5/1Q	22/5/2Q	22/5/3Q	22/5/4Q	23/5/1Q	23/5/2Q	23/5/3Q	23/5/4Q	
①	エキスパートサービス (人材派遣)	5,021	4,222	4,574	4,527	3,398	3,963	3,591	3,561	△21.3%
②	BPOサービス (委託・請負)									
③	HRコンサルティング、 教育・研修、その他									
④	グローバルソーシング (海外人材サービス)									
小計		<b>5,079</b>	<b>4,333</b>	<b>4,663</b>	<b>4,717</b>	<b>3,506</b>	<b>4,205</b>	<b>3,697</b>	<b>3,723</b>	△21.1%
⑤	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	1,134	1,250	973	1,112	919	1,074	976	1,119	+0.6%
⑥	アウトソーシング	2,843	4,043	2,645	3,232	2,897	1,927	3,013	2,648	△18.1%
⑦	ライフソリューション	14	100	62	54	55	117	140	50	△7.6%
⑧	地方創生ソリューション	△702	△547	△451	△910	△667	△450	△1,001	△757	-
⑨	消去又は全社	△2,668	△2,884	△2,541	△3,471	△3,381	△3,471	△2,895	△3,071	-
連結		<b>5,700</b>	<b>6,295</b>	<b>5,352</b>	<b>4,735</b>	<b>3,330</b>	<b>3,402</b>	<b>3,931</b>	<b>3,712</b>	△21.6%

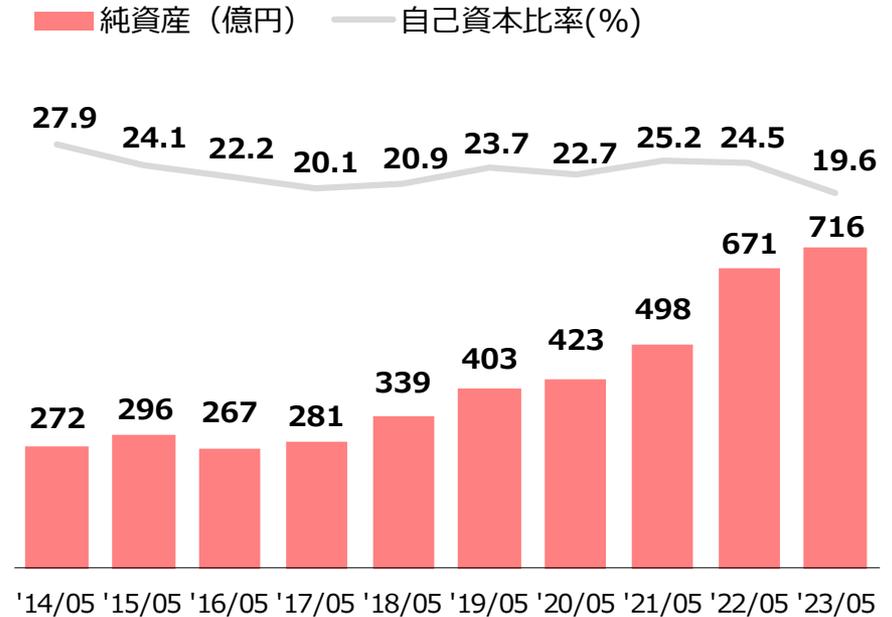
※記載年度以前の数値はインベスターズガイドをご覧ください

# 主要経営指標 (通期)

## 売上高および営業利益率



## 純資産および自己資本比率



### 業績推移

経営指標	'14/05	'15/05	'16/05	'17/05	'18/05	'19/05	'20/05	'21/05	'22/05	'23/05
売上高	208,660	226,227	263,728	280,395	311,410	326,984	324,986	334,540	366,096	372,579
売上総利益率	19.3%	20.3%	20.0%	20.2%	21.5%	22.8%	23.6%	24.8%	24.5%	24.6%
販売費及び一般管理費	37,029	42,381	48,948	52,128	60,489	65,245	66,112	63,028	67,588	77,148
売上高販費比率	17.7%	18.7%	18.6%	18.6%	19.4%	20.0%	20.3%	18.8%	18.5%	20.7%
営業利益	3,210	3,490	3,860	4,488	6,539	9,465	10,577	19,940	22,083	14,377
営業利益率	1.5%	1.5%	1.5%	1.6%	2.1%	2.9%	3.3%	6.0%	6.0%	3.9%
経常利益	3,135	3,343	3,855	4,319	6,631	9,237	10,236	20,379	22,496	15,366
経常利益率	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	2.1%	2.8%	3.1%	6.1%	6.1%	4.1%
当期純損益 *1	526	214	243	△129	1,288	1,975	594	6,784	8,621	6,099
売上高当期純利益率	0.3%	0.1%	0.1%	—	0.4%	0.6%	0.2%	2.0%	2.4%	1.6%
総資産 *2	75,615	88,641	85,356	94,584	112,477	119,459	140,441	151,641	203,746	275,504
純資産	27,181	29,620	26,735	28,062	33,889	40,253	42,316	49,779	67,146	71,624
自己資本比率 *2	27.9%	24.1%	22.2%	20.1%	20.9%	23.7%	22.7%	25.2%	24.5%	19.6%
ROE	2.5%	1.0%	1.2%	△0.7%	6.0%	7.6%	2.0%	19.4%	19.6%	11.7%
従業員数	6,316	7,908	8,550	8,682	9,074	9,317	19,538	21,789	23,488	24,918

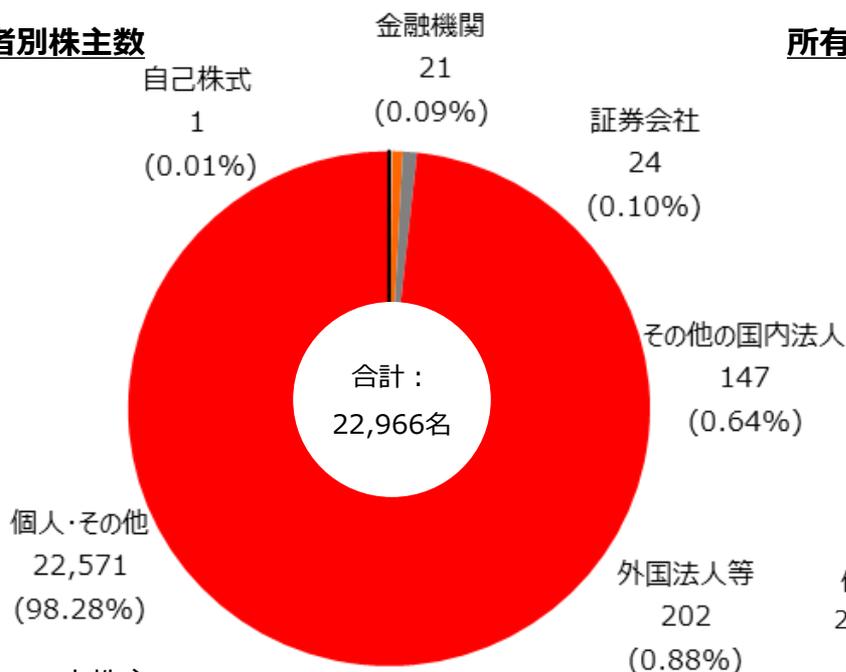
\*1 2016年5月期より本項の「当期純損益」は、「親会社株主に帰属する当期純損益」を指しております。

\*2 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を2019年5月期第1四半期連結会計期間の期首より適応しており、2018年5月期については、遡及処理後の数値を記載しております。

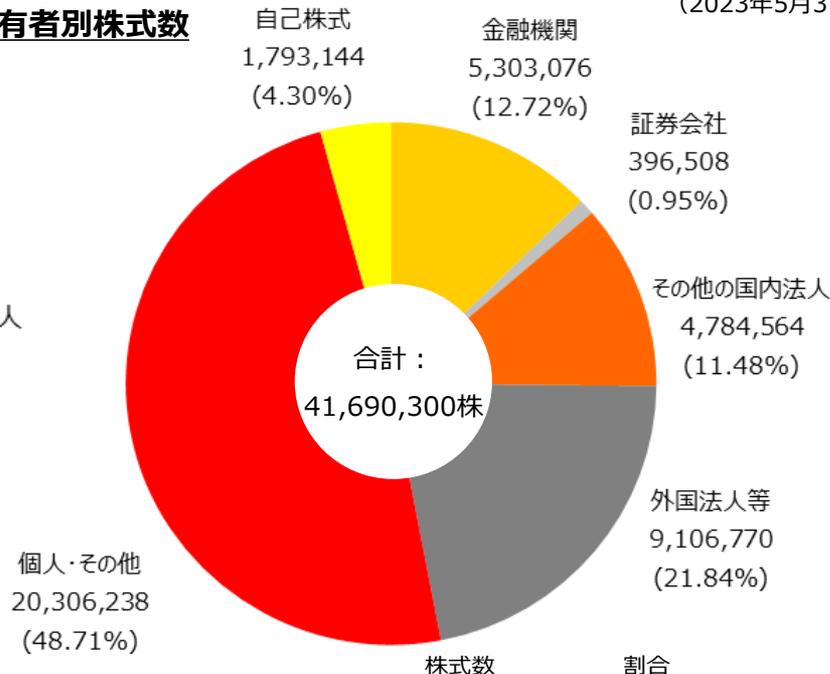
# 株式保有状況

(2023年5月31日時点)

## 所有者別株主数



## 所有者別株式数



## 大株主

大株主	株式数	割合
南部 靖之	14,763,200	35.41%
株式会社南部エンタープライズ	3,738,500	8.97%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	3,012,900	7.23%
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140040	2,278,500	5.47%
(自己株式) 株式会社パソナグループ	1,793,144	4.30%
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	876,500	2.10%
AVI GLOBAL TRUST PLC	837,700	2.01%
CREDIT SUISSE AG HONG KONG TRUST A/C CLIENT	782,800	1.88%
INDUS SELECT MASTER FUND, LTD.	737,100	1.77%
株式会社日本カストディ銀行 (信託E口)	722,376	1.73%
JP MORGAN CHASE BANK 385632	618,601	1.48%

※第5位に自己株式1,793,144株(発行済株式総数に対する所有割合4.30%)がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有していません。

※テンバード・インベストメント・マネジメント・リミテッドから2022年1月18日付で関東財務局に大量保有報告書の変更報告書の送付があり、2022年1月18日時点で2,406,300株を所有している旨の報告を受けておりますが、2023年5月末時点における所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含まれておりません。

# グループ会社一覧 (セグメント別)

エキスパートサービス (人材派遣)  
BPOサービス (委託・請負)  
HRコンサルティング、教育・研修、その他

パソナ	キャプラン
ビーウィズ	パソナハートフル
パソナロジコム	アサヒビールコミュニケーションズ
パソナHS	Pasona art now
長崎ダイヤモンドスタッフ	パソナナレッジパートナー
パソナマスターズ	パソナ知財信託
パソナHRソリューション	プロフェリエ
ゴートップ	サークレイス (※)
パソナJOB HUB	
パソナ安川ビジネススタッフ	
パソナ・パナソニック ビジネスサービス	他9社 (うち2社 (※))

グローバルソーシング (海外人材サービス)

Pasona N A, Inc.  
Pasona Canada, Inc.  
Pasona Taiwan Co., Ltd.  
Pasona Singapore Pte. Ltd.  
Pasona Asia Co., Limited  
PT Pasona HR Indonesia  
Pasona Korea Co., Ltd  
Pasona India Private Limited  
MGR Consulting Co.,Ltd.  
Pasona Human Resources (Shanghai) Co., Ltd.  
Pasona Recruitment (Thailand) Co., Ltd  
Pasona Tech Vietnam Co., Ltd.  
Pasona Education Co. Limited  
Pasona HR Malaysia Sdn.Bhd.  
PT.Dutagriya Sarana

他3社

キャリアソリューション (人材紹介・再就職支援)

パソナ

アウトソーシング

ベネフィット・ワン  
BENEFIT ONE INTERNATIONAL PTE. LTD.  
贝那商务咨询 (上海) 有限公司  
Benefit One USA, Inc.  
Benefit One (Thailand) Co., Ltd.  
PT. BENEFIT ONE INDONESIA  
Benefit One Deutschland GmbH  
REWARDZ PRIVATE LIMITED  
BENEFITONE ENGAGEMENT  
TECHNOLOGIES PRIVATE LIMITED

他3社 (うち1社 (※))

ライフソリューション

パソナフォスター  
パソナライフケア

地方創生ソリューション

パソナふるさとインキュベーション	ニジゲンノモリ
パソナ農援隊	パソナスマイル
丹後王国ブルワリー	地方創生
パソナ東北創生	匠創生

他6社 (うち1社 (※))

● 連結子会社 69社  
(※) 持分法適用会社 5社

※2023年5月31日時点

# 会社概要

東証プライム (2168)

社名	株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.)
本社所在地	〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング (グループ本部) 〒107-8351 東京都港区南青山3-1-30 TEL 03-6734-0200(代)
設立	2007年12月3日 (創立 1976年2月)
資本金	50億円
代表者	代表取締役グループ代表兼社長 南部 靖之
事業内容	エキスパートサービス (人材派遣) 、 BPOサービス (委託・請負) HRコンサルティング、教育・研修、その他 グローバルソーシング (海外人材サービス) キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援) アウトソーシング 、 ライフソリューション 地方創生ソリューション
従業員数	24,918名 (連結・契約社員含む) ※2023年5月31日時点
グループ会社	連結子会社 69社 , 持分法適用会社 5社 ※2023年5月31日時点
ホームページ	<a href="https://www.pasonagroup.co.jp">https://www.pasonagroup.co.jp</a>