

2017年5月期
第2四半期 決算説明会

株式会社パソナグループ

東証一部 (2168)

2017年1月19日

<http://www.pasonagroup.co.jp/>

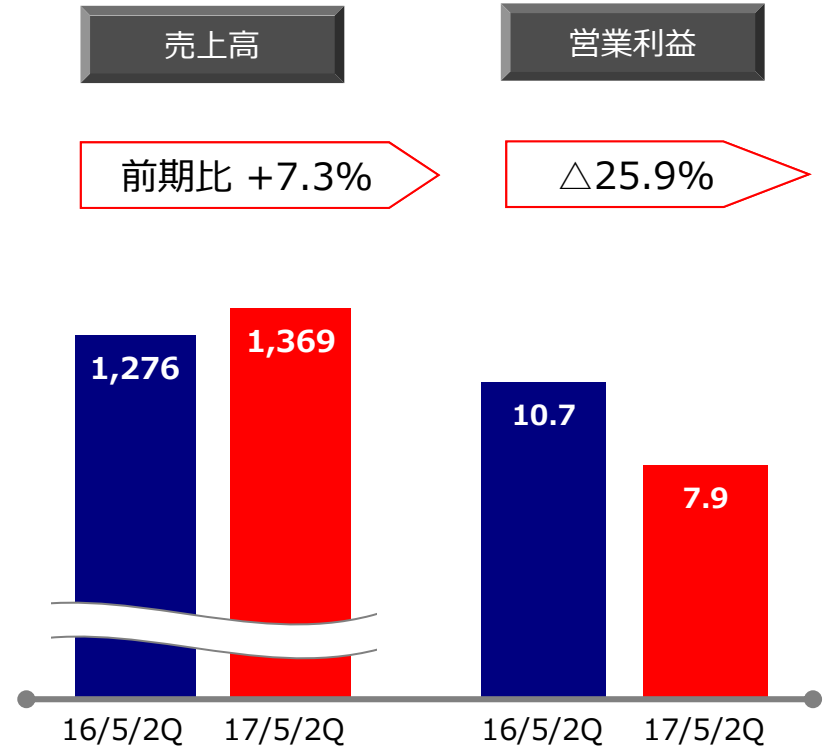
2017年5月期 第2四半期決算概要



連結業績

(単位：億円)

(単位：百万円)	16/5/2Q	(%)	17/5/2Q	(%)	前期比 増減
売上高	127,602	(100.0)	136,867	(100.0)	+9,264 +7.3%
売上原価	102,167	(80.1)	109,867	(80.3)	+7,699 +7.5%
売上総利益	25,435	(19.9)	27,000	(19.7)	+1,564 +6.2%
販管費	24,362	(19.1)	26,205	(19.1)	+1,842 +7.6%
営業利益	1,072	(0.8)	794	(0.6)	△ 277 △25.9%



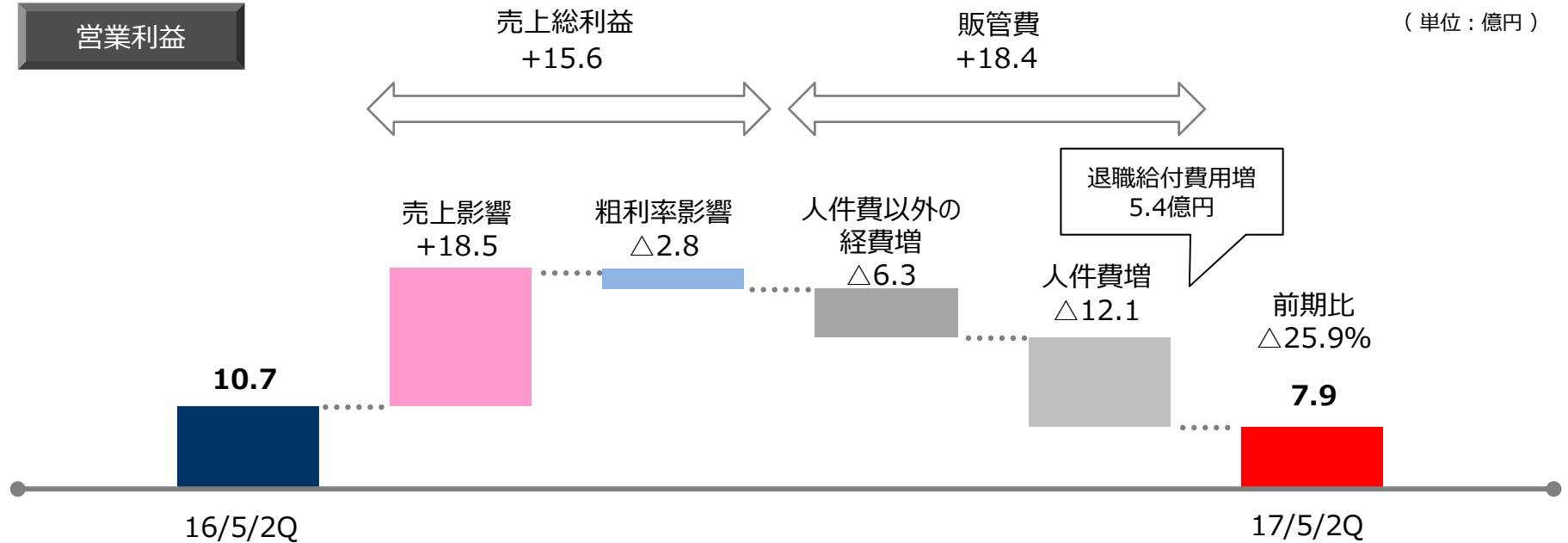
主な増減要因

- **売上高**
 - ・エキスパート、BPO事業を中心に多くのセグメントで増収、M&A・変則決算除くオーガニックでも増収
- **営業利益**
 - ・退職給付費用（+5.4億）の増加で減益

営業利益増減

営業利益

(単位：億円)



	09/5	10/5	11/5	12/5	13/5	14/5	15/5	16/5	16/5/2Q	17/5/2Q
売上総利益率	19.9%	20.0%	18.8%	18.6%	19.3%	19.3%	20.3%	20.0%	19.9%	19.7%
販管費率	18.6%	18.0%	17.4%	17.5%	17.8%	17.7%	18.7%	18.6%	19.1%	19.1%
営業利益率	1.3%	2.0%	1.4%	1.1%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	0.8%	0.6%

主な増減要因 (前期比)

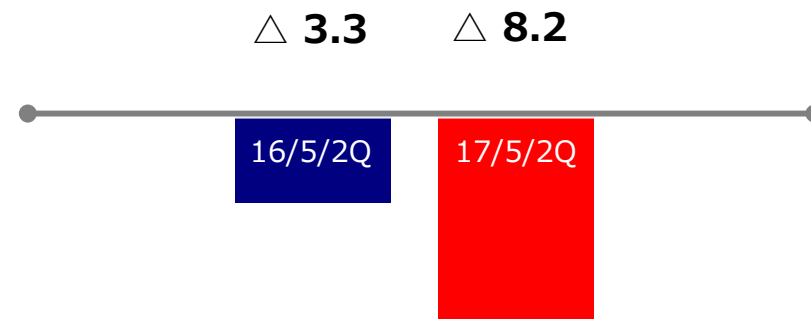
- 売上総利益は、再就職支援の減少を他のセグメントでカバーし増益
- 販管費は、退職給付費用+5.4億円を含む人件費等により増加

連結業績（営業外・特別損益）

（単位：億円）

（単位：百万円）	16/5/2Q	17/5/2Q	前期比 増減	%
営業利益	1,072	794	△ 277	△25.9%
営業外収益	163	176	+13	+8.1%
営業外費用	258	211	△ 47	△18.2%
経常利益	977	759	△ 217	△22.3%
特別利益	85	9	△ 76	△88.6%
特別損失	77	44	△ 32	△42.3%
税引前当期純利益	985	724	△ 260	△26.5%
法人税等	973	1,098	+124	+12.8%
法人税等調整額	△ 9	△ 229	△ 219	-
法人税等計	964	868	△ 95	△9.9%
非支配株主損益	355	672	+316	+89.1%
親会社株主に帰属する 四半期純損失	△ 334	△ 816	△ 482	-

親会社株主に帰属する
四半期純損失



主な増減要因

- 営業外費用
- ・持分法投資損失
40百万円（前期比△43百万円）

連結業績 セグメント別

(単位：百万円)

セグメント別		売上高				営業利益				営業利益率		
		16/5/2Q	17/5/2Q	前期比 増減	%	16/5/2Q	17/5/2Q	前期比 増減	%	16/5/2Q	17/5/2Q	前期比
①	エキスパートサービス (人材派遣)	65,708	71,469	+5,760	+8.8%	755	436	△ 319	△42.2%	0.7%	0.4%	△0.3pt
②	インソーシング (委託・請負)	34,375	36,082	+1,706	+5.0%							
③	HRコンサルティング 教育・研修、その他	2,924	2,918	△ 6	△0.2%							
④	グローバルソーシング (海外人材サービス)	2,809	3,067	+257	+9.2%							
小計		105,818	113,536	+7,718	+7.3%							
⑤	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	8,267	7,178	△ 1,089	△13.2%	1,628	704	△ 924	△56.7%	19.7%	9.8%	△9.9pt
⑥	アウトソーシング	11,952	14,545	+2,592	+21.7%	1,481	2,482	+1,000	+67.5%	12.4%	17.1%	+4.7pt
⑦	ライフソリューション パブリックソリューション	2,734	3,107	+372	+13.6%	△ 356	△ 161	+195	-	-	-	-
⑧	消去又は全社	△ 1,171	△ 1,500	△ 329	-	△ 2,437	△ 2,667	△ 230	-	-	-	-
連結		127,602	136,867	+9,264	+7.3%	1,072	794	△ 277	△25.9%	0.8%	0.6%	△0.2pt

バランスシート

(単位：億円)

主な増減内訳	16/5末	16/11末	増減額
資産	854	805	△48
流動資産	562	518	△43
現金及び預金	168	126	△42
受取手形及び売掛金	320	315	△5
固定資産	292	287	△5
有形固定資産	87	85	△2
無形固定資産	99	92	△7
投資その他の資産	106	110	+4
負債	586	549	△37
流動負債	452	431	△21
買掛金	50	31	△19
短期借入金	49	60	+12
未払費用	130	135	+5
未払法人税等	16	14	△2
その他	175	158	△17
固定負債	134	118	△16
長期借入金	88	71	△17
純資産	267	256	△11
株主資本	192	179	△13
評価・換算差額等計	△2	△1	+1
非支配株主持分	78	78	+0
自己資本比率	22.2%	22.1%	△0.1pt

主な増減要因

【現預金】

前受収益の減少
買掛金支払
配当金支払

△8億円
△19億円
△11億円

【流動負債】

前受収益の減少
未払金の減少
消費税納付

△8億円
△5億円
△3億円

【利益剰余金】

親会社株主に帰属する四半期純損失
配当金支払

△8億円
△4億円

【非支配株主持分】

ベネフィット・ワン利益按分
ベネフィット・ワン配当金支払

8億円
△6億円

キャッシュ・フロー

単位：億円

主な要因

主な内訳	16/5/2Q	17/5/2Q	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	△49	△5	+44
税金等調整前四半期純利益	10	7	△3
減価償却費	16	16	+0
のれん償却額	5	5	+0
退職給付関連	△3	4	+7
売上債権の増減額（△は増加）	4	4	+0
営業債務の増減額（△は減少）	△27	△12	+14
未払消費税等の増減額（△は減少）	△36	△3	+33
法人税等の支払額	△11	△13	△2
その他	△8	△14	△6
投資活動によるキャッシュ・フロー	△5	△20	△15
有形固定資産の取得	△6	△7	△1
無形固定資産の取得	△7	△6	+1
投資有価証券の取得	△5	△2	+3
その他	13	△6	△18
財務活動によるキャッシュ・フロー	△13	△20	△7
長期借入れによる収入	30	0	△30
長期借入金の返済	△23	△25	△3
配当金支払（非支配株主）	△5	△7	△1
その他	△15	13	+27
現金同等物の増減額	△68	△47	+21
現金同等物期首残高	203	164	△39
現金同等物期末残高	136	118	△18
フリーキャッシュ・フロー	△54	△26	+29

【償却前利益】

28億円（前期比△3億円）

【退職給付関連】

退職給付費用増

前期比+5億円

【未払消費税】

前期 消費増税分の納付

【有形固定資産の売却による収入】

前期 ベネフィット・ワン施設売却

9億円

【長期借入れによる収入】

前期 長期運転資金の調達

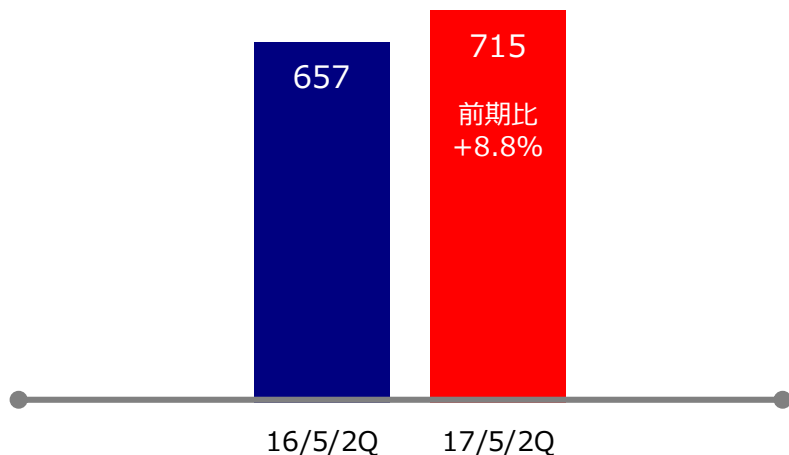
△30億円

セグメント情報

エキスパートサービス事業 (派遣)

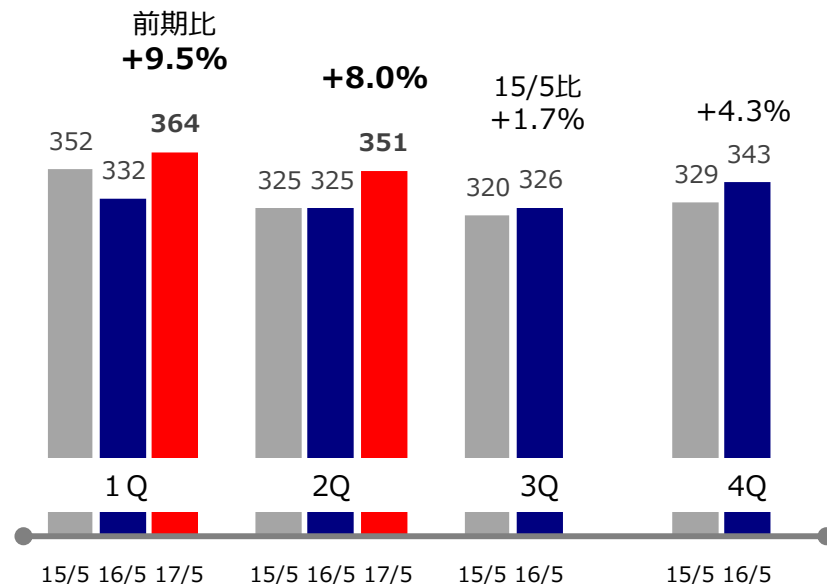
売上高

(単位：億円)



売上高推移

(単位：億円)



一部子会社が
決算期変更により
5ヶ月分計上

事業状況

● 上期実績

- ・外国語や経理など専門事務の他、営業職も伸長
- ・IT活用によるオペレーションの迅速化で、長期稼働者数や新規登録者数が増加

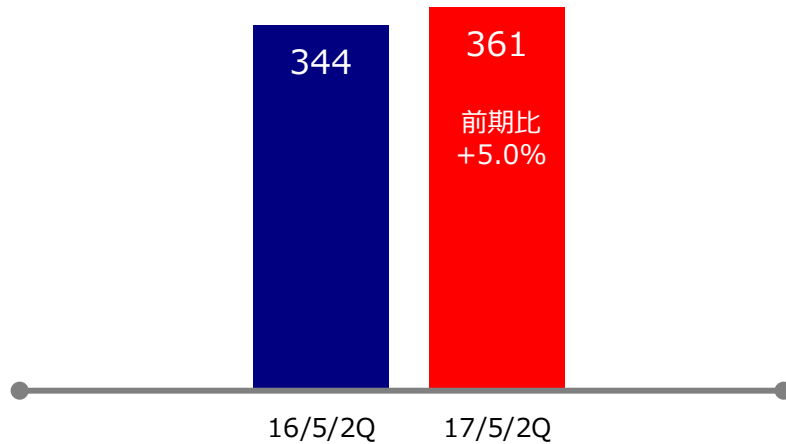
● 下期計画

- ・サイバーセキュリティやデジタルマーケティング等新分野の人材育成に注力

インソーシング事業 (委託・請負)

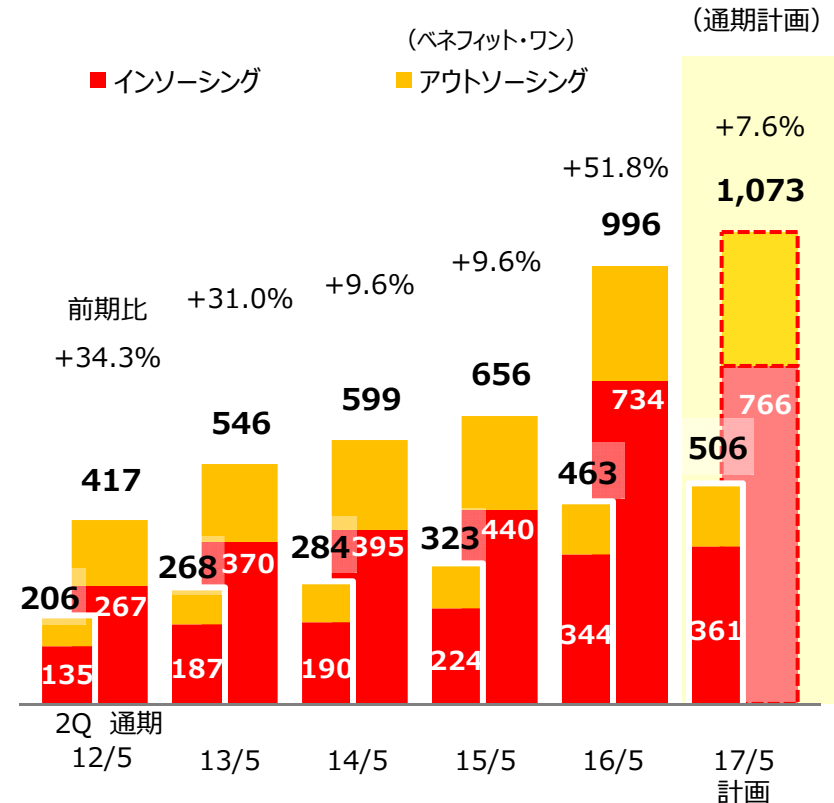
売上高

(単位：億円)



BPO売上高推移

(単位：億円)



事業状況

● 上期実績

- ・健康管理室の運営等、新しい分野の受託増
- ・パブリック分野では、ワンストップ窓口の導入等行政事務代行も引き続き拡大

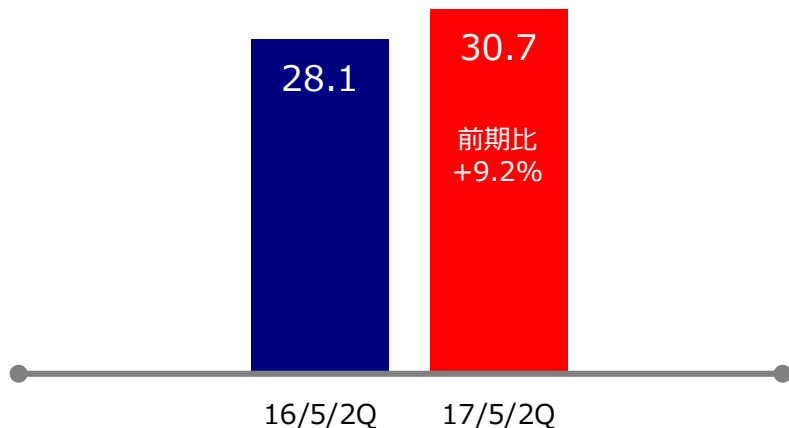
● 下期計画

- ・パブリック分野にフォーカスし、面の拡大からサービスの深耕へ

グローバルソーシング事業 (海外人材サービス)

売上高

(単位：億円)



事業状況

● 上期実績

- ・インドネシアDGSが日系クライアントを拡大させ人材派遣が増収
- ・ペイロール等のアウトソーシングも寄与、為替のマイナス影響を吸収し、増収

● 下期計画

- ・収益基盤固めに重点を置き現地オペレーションを強化
- ・フルラインサービスを提供する地域を拡張

事業別売上高

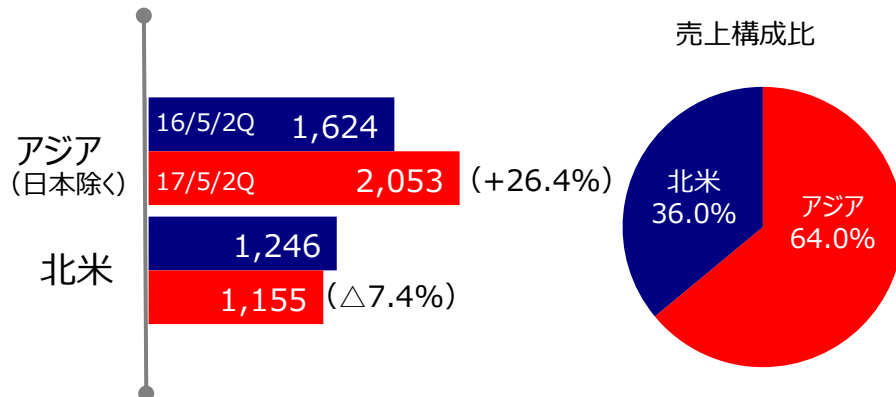
(単位：百万円)

	16/5/2Q	17/5/2Q	前期比
人材派遣	914	1,315	+43.8%
人材紹介	1,087	875	△19.5%
請負 (給与計算他)	564	535	△5.2%
その他	243	341	+40.4%
合計	2,809	3,067	+9.2%

エリア別売上高(全海外事業)

(単位：百万円)

※アウトソーシングの海外事業売上も含む



キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)

売上高

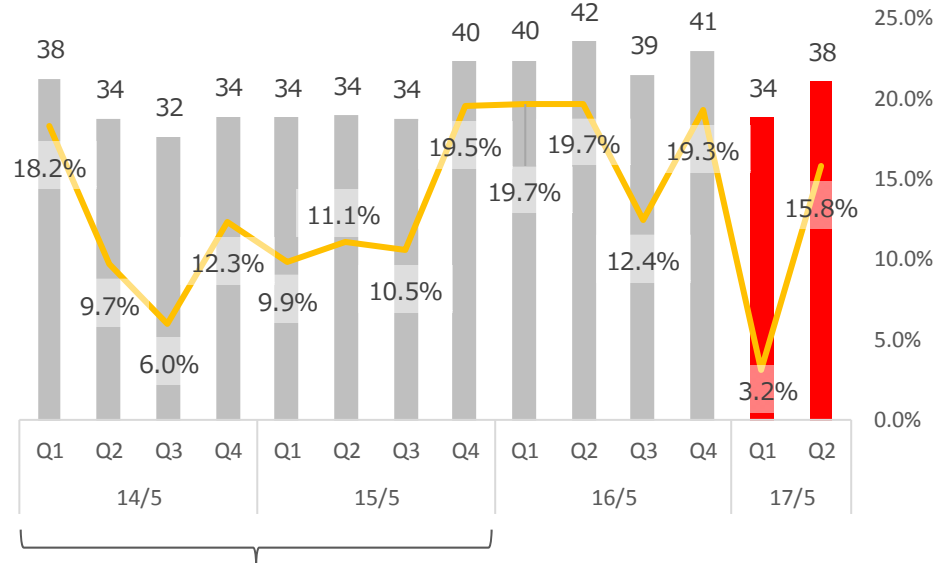
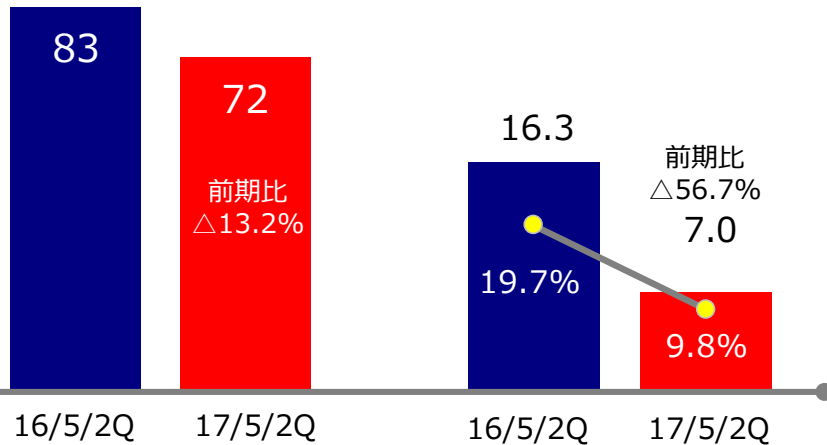
営業利益・営業利益率

売上高・営業利益率推移

(単位：億円)

(単位：億円)

売上高 営業利益率



セグメント変更前は参考値

事業状況

● 上期実績 (人材紹介)

- ・新規求人が高水準で推移し成約数増加
- ・第1四半期の基幹システム入れ替えに伴う一時的業務効率低下により増収幅は抑制

● 下期計画

- ・人材の定着や教育等のサービスを拡大

● 上期実績 (再就職支援)

- ・景気回復、人手不足感により、需要が大幅減少
- ・受注率を高め、再就職決定早期化するも厳しい事業環境が続く

● 下期計画

- ・コンサルタントの能力を高めるとともに効率化を図る

アウトソーシング事業 (ベネフィット・ワン)

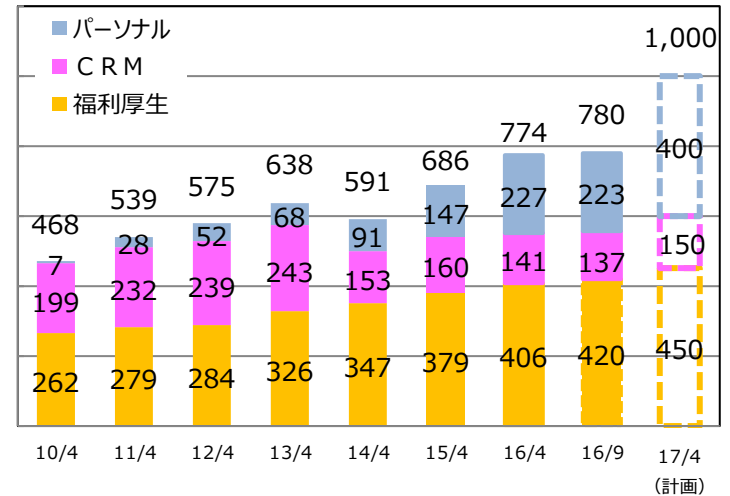
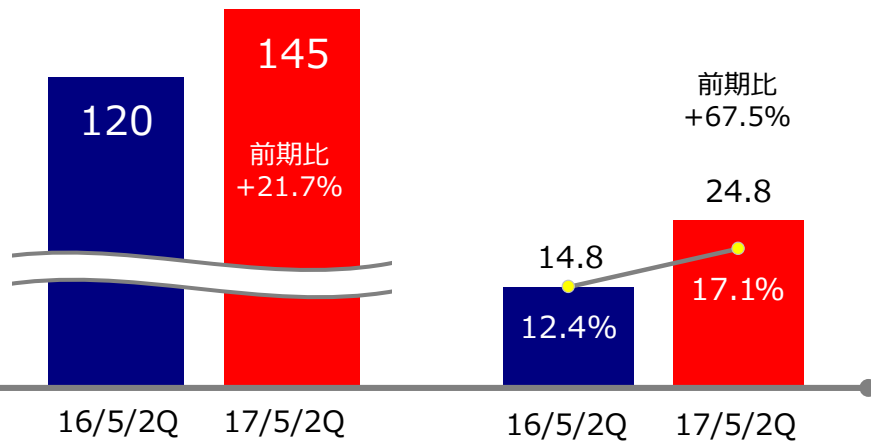
売上高

営業利益・営業利益率

ベネフィット・ワン 会員数推移

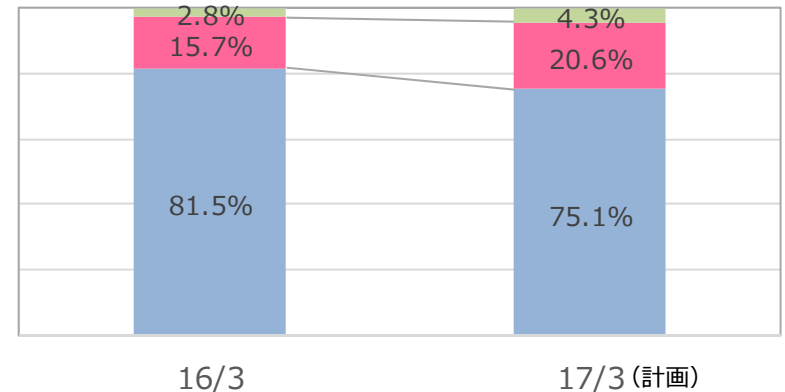
(単位: 万人)

(単位: 億円)



売上 構成比

■ BtoB事業 ■ BtoC事業 ■ 海外事業 他



事業状況

● 上期実績

- ・福利厚生事業は導入企業数が順調に拡大
- ・インサイドセールスが奏功し、中小企業の獲得推進

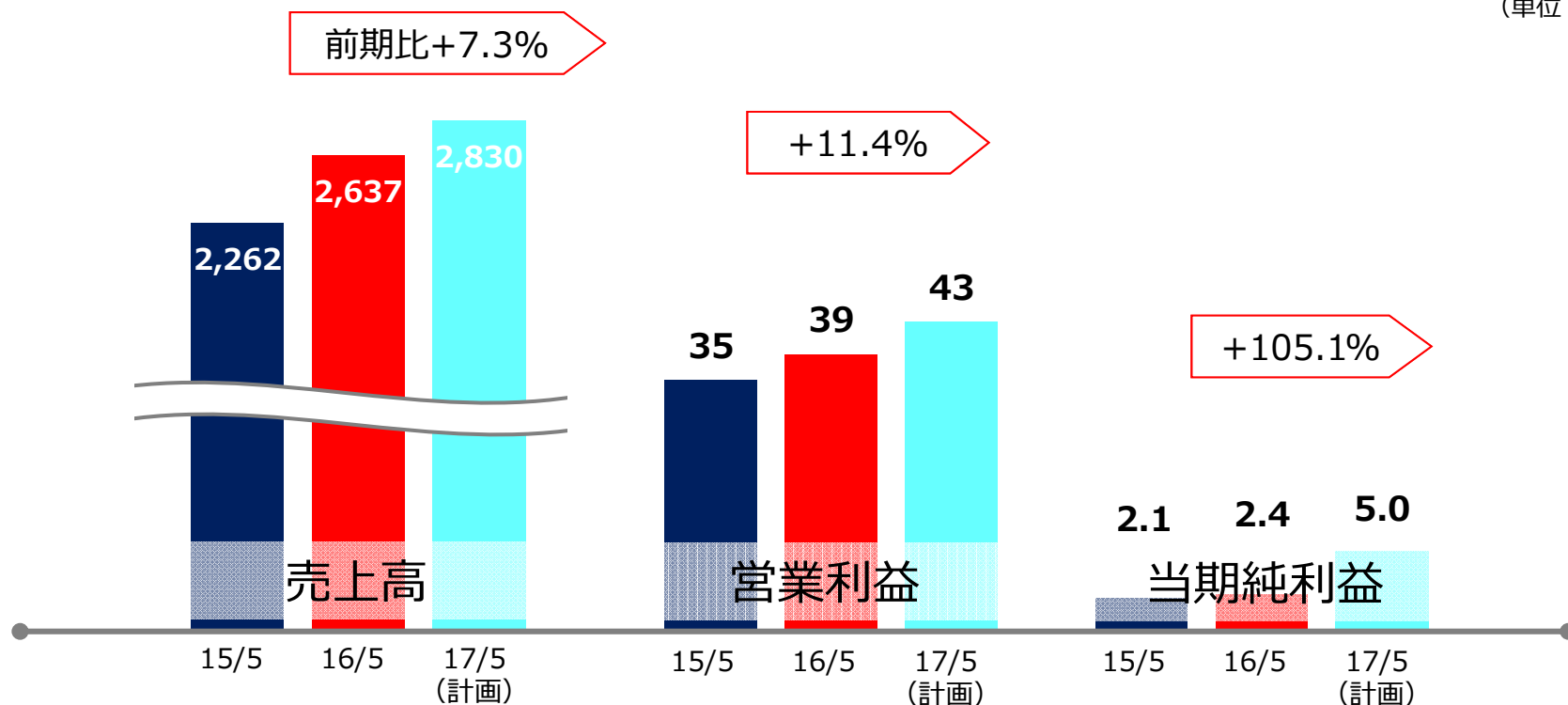
● 下期計画

- ・企業とのアライアンスにより会員数の基盤強化
- ・コストコントロールを行い収益性アップ

※ BtoB事業・・・福利厚生、インセンティブ、ヘルスケア、BTM、コストダウン
BtoC事業・・・パーソナル、CRM、インバウンド

2017年5月期 業績予想

(単位：億円)



(単位：百万円)	15/5	(%)	16/5	(%)	17/5 通期計画	(%)	前期比 増減	(%)
売上高	226,227	(100.0)	263,728	(100.0)	283,000	(100.0)	+19,271	+7.3%
売上原価	180,355	(79.7)	210,919	(80.0)	224,900	(79.5)	+13,980	+6.6%
売上総利益	45,871	(20.3)	52,808	(20.0)	58,100	(20.5)	+5,291	+10.0%
販管費	42,381	(18.7)	48,948	(18.6)	53,800	(19.0)	+4,851	+9.9%
営業利益	3,490	(1.5)	3,860	(1.5)	4,300	(1.5)	+439	+11.4%
経常利益	3,343	(1.5)	3,855	(1.5)	4,200	(1.5)	+344	+8.9%
親会社株主に帰属する当期純利益	214	(0.1)	243	(0.1)	500	(0.2)	+256	+105.1%

2017年5月期 セグメント別予想

(単位：百万円)

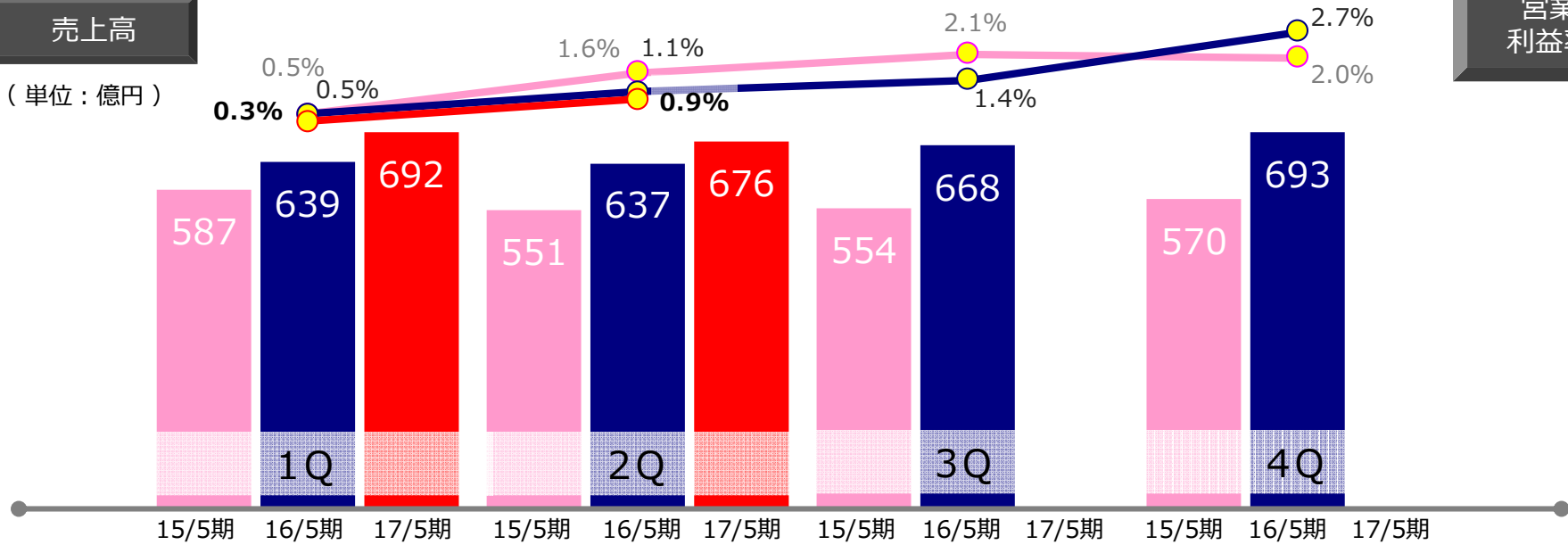
セグメント別	売上高				営業利益				営業利益率		
	16/5	17/5 計画	前期比 増減	(%)	16/5	17/5 計画	前期比 増減	(%)	16/5	17/5 計画	前期比 増減
エキスパートサービス (人材派遣)	132,588	141,660	+9,071	+6.8%							
インソーシング (委託・請負)	73,417	76,580	+3,162	+4.3%							
HRコンサルティング 教育・研修他	6,044	6,770	+725	+12.0%	1,959	2,270	+310	+15.9%	0.9%	1.0%	+0.1%pt
グローバルソーシング (海外人材サービス)	6,180	6,870	+689	+11.2%							
小計	218,231	231,880	+13,648	+6.3%							
キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	16,265	16,250	△ 15	△0.1%	2,904	2,040	△ 864	△29.8%	17.9%	12.6%	△5.3%pt
アウトソーシング	26,229	30,670	+4,440	+16.9%	4,276	5,250	+973	+22.8%	16.3%	17.1%	+0.8%pt
ライフソリューション パブリックソリューション	5,618	6,370	+751	+13.4%	△ 477	△ 160	+317	-	-	-	-
消去又は全社	△ 2,617	△ 2,170	+447	-	△ 4,802	△ 5,100	△ 297	-	-	-	-
連結	263,728	283,000	+19,271	+7.3%	3,860	4,300	+439	+11.4%	1.5%	1.5%	+0.1%pt

参考資料

連結業績 四半期推移

売上高
(単位：億円)

営業
利益率



	第1四半期 (6~8月)					第2四半期 (9~11月)					第3四半期 (12~2月)			第4四半期 (3~5月)		
	15/5期	16/5期	対前期 増減率	17/5期	対前期 増減率	15/5期	16/5期	対前期 増減率	17/5期	対前期 増減率	15/5期	16/5期	対前期 増減率	15/5期	16/5期	対前期 増減率
売上高	58,727	63,891	+8.8%	69,231	+8.4%	55,078	63,710	+15.7%	67,636	+6.2%	55,379	66,827	+20.7%	57,042	69,297	+21.5%
売上総利益	11,450	13,412	+17.1%	13,372	△0.3%	11,010	12,023	+9.2%	13,628	+13.3%	11,319	13,041	+15.2%	12,090	14,331	+18.5%
販管費	11,130	13,061	+17.4%	13,156	+0.7%	10,135	11,300	+11.5%	13,048	+15.5%	10,180	12,111	+19.0%	10,934	12,473	+14.1%
営業利益	320	350	+9.5%	215	△38.5%	875	722	△17.5%	579	△19.8%	1,139	929	△18.4%	1,155	1,857	+60.8%
経常利益	286	256	△10.2%	174	△32.1%	832	720	△13.5%	585	△18.8%	1,132	956	△15.6%	1,092	1,921	+76.0%
親会社株主に帰属する四半期純損益	△ 253	△ 323	-	△ 539	-	97	△ 10	-	△ 276	-	163	△ 119	-	206	697	+237.6%
売上総利益率	19.5%	21.0%	+1.5pt	19.3%	△ 1.7pt	20.0%	18.9%	△ 1.1pt	20.1%	+1.2pt	20.4%	19.5%	△ 0.9pt	21.2%	20.7%	△ 0.5pt
販管費率	19.0%	20.4%	+1.4pt	19.0%	△ 1.4pt	18.4%	17.7%	△ 0.7pt	19.3%	+1.6pt	18.4%	18.1%	△ 0.3pt	19.2%	18.0%	△ 1.2pt
営業利益率	0.5%	0.5%	+0.0pt	0.3%	△ 0.2pt	1.6%	1.1%	△ 0.5pt	0.9%	△ 0.2pt	2.1%	1.4%	△ 0.7pt	2.0%	2.7%	+0.7pt
経常利益率	0.5%	0.4%	△ 0.1pt	0.3%	△ 0.1pt	1.5%	1.1%	△ 0.4pt	0.9%	△ 0.2pt	2.0%	1.4%	△ 0.6pt	1.9%	2.8%	+0.9pt
親会社株主に帰属する四半期純利益率	-	-	-	-	-	0.2%	-	-	-	-	0.3%	-	-	0.4%	1.0%	+0.6pt

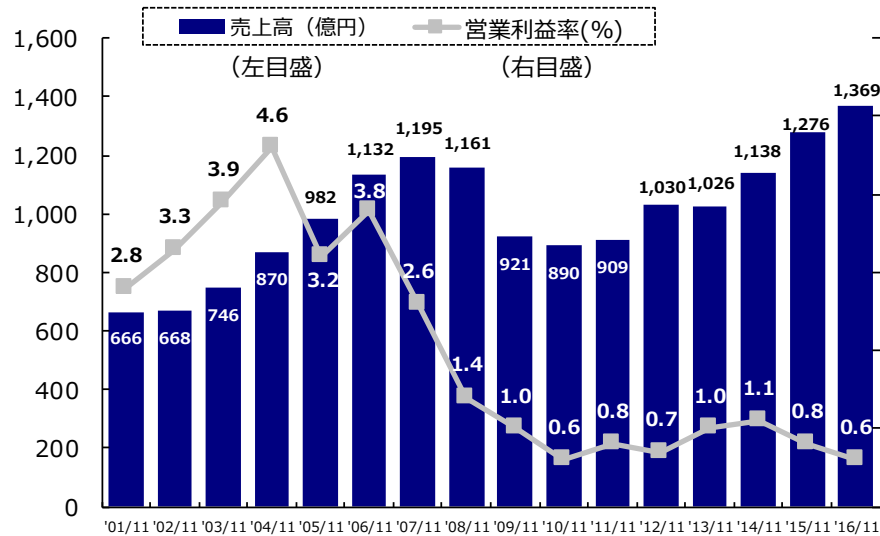
連結業績 セグメント別 四半期推移

(単位：百万円)

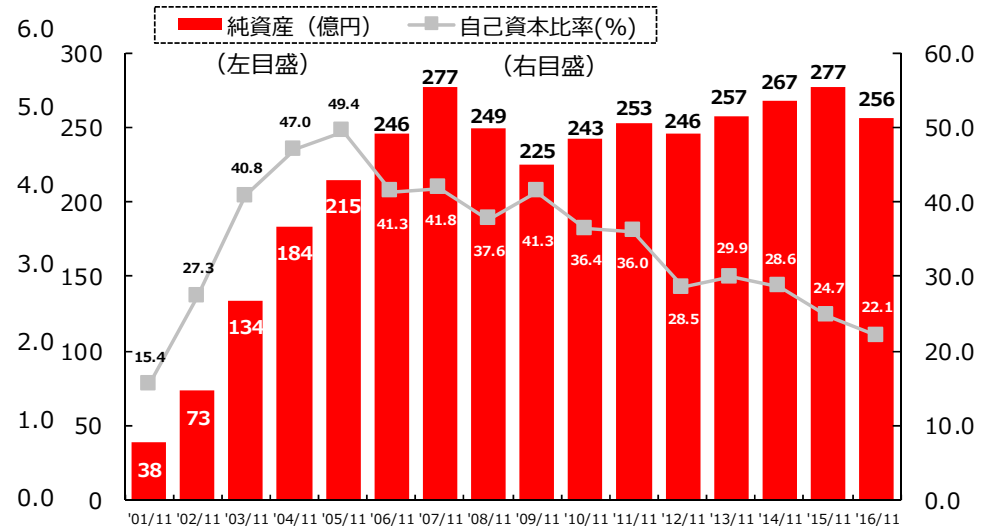
セグメント別	売上高							営業利益						
	16/5/1Q	16/5/2Q	16/5/3Q	16/5/4Q	17/5/1Q	17/5/2Q	前年 同期比	16/5/1Q	16/5/2Q	16/5/3Q	16/5/4Q	17/5/1Q	17/5/2Q	前年 同期比
エキスパートサービス (人材派遣)	33,221	32,487	32,562	34,317	36,378	35,090	+8.0%							
インソーシング (委託・請負)	16,925	17,450	19,620	19,421	18,174	17,908	+2.6%							
HRコンサルティング 教育・研修、その他	1,504	1,420	1,698	1,421	1,541	1,376	△ 3.1%	325	430	330	872	380	56	△ 86.9%
グローバルソーシング (海外人材サービス)	1,420	1,389	1,645	1,725	1,536	1,530	+10.1%							
小計	53,070	52,747	55,527	56,885	57,631	55,905	+6.0%							
キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	4,032	4,235	3,865	4,132	3,386	3,791	△ 10.5%	794	834	479	796	107	597	△ 28.3%
アウトソーシング	5,971	5,981	6,719	7,557	7,478	7,066	+18.1%	641	840	1,382	1,412	1,134	1,348	+60.4%
ライフソリューション パブリックソリューション	1,342	1,392	1,377	1,505	1,508	1,598	+14.8%	△ 192	△ 164	△ 116	△ 5	△ 100	△ 61	-
消去又は全社	△ 524	△ 646	△ 662	△ 783	△ 773	△ 726	-	△ 1,218	△ 1,218	△ 1,146	△ 1,218	△ 1,305	△ 1,361	-
連結	63,891	63,710	66,827	69,297	69,231	67,636	+6.2%	350	722	929	1,857	215	579	△ 19.8%

主要経営指標 (第2四半期連結累計期間)

売上高および営業利益率



純資産および自己資本比率



業績推移

経営指標	'01/11	'02/11	'03/11	'04/11	'05/11	'06/11	'07/11	'08/11	'09/11	'10/11	'11/11	'12/11	'13/11	'14/11	'15/11	'16/11
売上高	66,593	66,822	74,641	87,016	98,247	113,202	119,516	116,086	92,069	88,994	90,880	102,976	102,619	113,805	127,602	136,867
売上総利益率	17.6%	18.9%	20.1%	20.6%	19.8%	20.3%	20.4%	20.0%	19.2%	18.2%	18.3%	18.5%	18.9%	19.7%	19.9%	19.7%
販売費及び一般管理費	9,823	10,386	12,091	13,905	16,290	18,654	21,274	21,598	16,784	15,640	15,922	18,355	18,372	21,265	24,362	26,205
売上高販管費比率	14.8%	15.6%	16.2%	16.0%	16.6%	16.5%	17.8%	18.6%	18.2%	17.6%	17.5%	17.8%	17.9%	18.7%	19.1%	19.1%
営業利益	1,878	2,211	2,892	3,982	3,123	4,314	3,071	1,598	905	533	724	714	1,038	1,195	1,072	794
営業利益率	2.8%	3.3%	3.9%	4.6%	3.2%	3.8%	2.6%	1.4%	1.0%	0.6%	0.8%	0.7%	1.0%	1.1%	0.8%	0.6%
経常利益	1,738	2,086	2,707	3,990	3,103	4,392	3,145	1,803	933	580	744	692	961	1,118	977	759
経常利益率	2.6%	3.1%	3.6%	4.6%	3.2%	3.9%	2.6%	1.6%	1.0%	0.7%	0.8%	0.7%	0.9%	1.0%	0.8%	0.6%
四半期純損益	822	931	1,272	2,319	1,482	2,073	1,063	203	△ 1,696	△ 549	75	△ 454	△ 25	△ 155	△ 334	△ 816
売上高四半期純利益率	1.2%	1.4%	1.7%	2.7%	1.5%	1.8%	0.9%	0.2%	-	-	0.1%	-	-	-	-	-
総資産	24,808	26,796	32,759	39,150	43,526	49,918	55,216	52,670	42,866	55,084	57,480	68,768	68,524	72,357	80,164	80,517
純資産 *1	3,824	7,316	13,374	18,381	21,509	24,573	27,736	24,939	22,497	24,260	25,295	24,619	25,743	26,744	27,702	25,591
自己資本比率 *2	15.4%	27.3%	40.8%	47.0%	49.4%	41.3%	41.8%	37.6%	41.3%	36.4%	36.0%	28.5%	29.9%	28.6%	24.7%	22.1%
流動比率	117.0%	122.7%	146.9%	177.2%	182.0%	152.3%	150.8%	136.4%	148.1%	190.7%	172.4%	144.4%	139.0%	125.3%	129.0%	120.2%

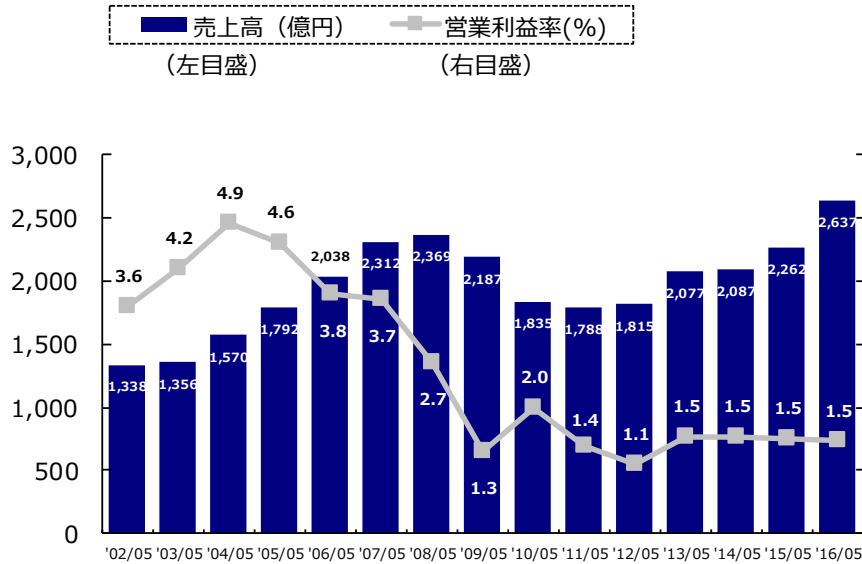
*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2007年5月期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております。

*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2007年5月期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出しております。

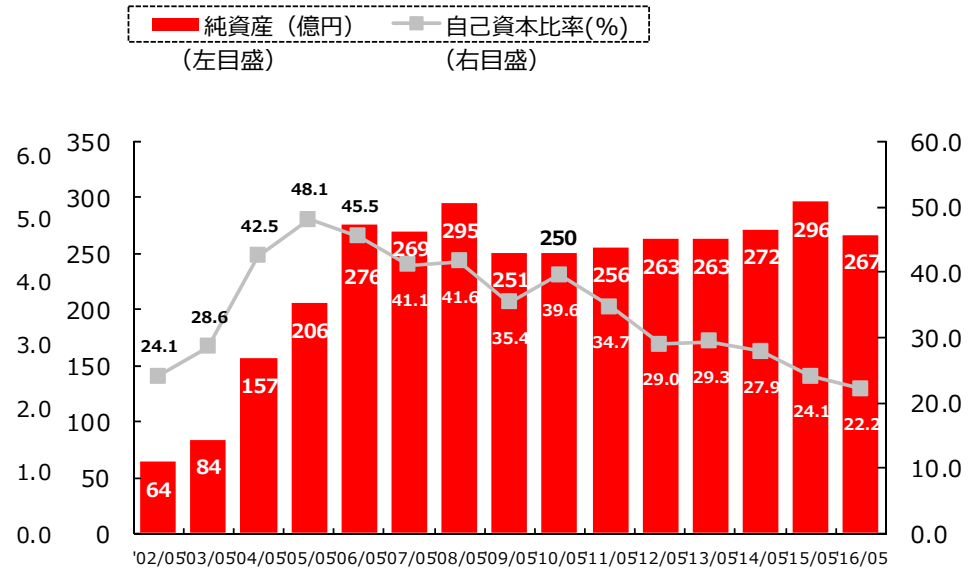
*3 2007年5月期までは(株)パナソニック、2008年5月期以降は(株)パナソニックグループの連結データを掲載しております。

主要経営指標 (通期)

売上高および営業利益率



純資産および自己資本比率



業績推移

経営指標	'02/05	'03/05	'04/05	'05/05	'06/05	'07/05	'08/05	'09/05	'10/05	'11/05	'12/05	'13/05	'14/05	'15/05	'16/05
売上高	133,822	135,625	156,979	179,156	203,815	231,231	236,945	218,699	183,515	178,806	181,498	207,685	208,660	226,227	263,728
売上総利益率	18.2%	19.7%	20.9%	20.8%	20.2%	20.3%	20.8%	19.9%	20.0%	18.8%	18.6%	19.3%	19.3%	20.3%	20.0%
販売費及び一般管理費	19,557	21,058	25,104	28,992	33,491	38,542	42,925	40,735	33,070	31,125	31,840	36,898	37,029	42,381	48,948
売上高販管費比率	14.6%	15.5%	16.0%	16.2%	16.4%	16.6%	18.1%	18.6%	18.0%	17.4%	17.5%	17.8%	17.7%	18.7%	18.6%
営業利益	4,786	5,687	7,648	8,238	7,745	8,507	6,444	2,850	3,660	2,432	1,964	3,176	3,210	3,490	3,860
営業利益率	3.6%	4.2%	4.9%	4.6%	3.8%	3.7%	2.7%	1.3%	2.0%	1.4%	1.1%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%
経常利益	4,222	5,373	7,329	8,289	7,844	8,807	6,637	3,361	4,044	2,571	2,091	3,187	3,135	3,343	3,855
経常利益率	3.2%	4.0%	4.7%	4.6%	3.8%	3.8%	2.8%	1.5%	2.2%	1.4%	1.2%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%
当期純利益 *4	1,974	2,027	3,647	4,363	3,588	4,198	2,962	312	204	412	29	610	526	214	243
売上高当期純利益率	1.5%	1.5%	2.3%	2.4%	1.8%	1.8%	1.3%	0.1%	0.1%	0.2%	0.0%	0.3%	0.3%	0.1%	0.1%
総資産	26,526	29,425	37,004	42,884	51,931	54,425	58,513	55,468	52,269	60,564	70,889	71,276	75,615	88,641	85,356
純資産 *1	6,388	8,418	15,732	20,644	27,634	26,904	29,468	25,148	24,979	25,642	26,295	26,253	27,181	29,620	26,735
自己資本比率 *2	24.1%	28.6%	42.5%	48.1%	45.5%	41.1%	41.6%	35.4%	39.6%	34.7%	29.0%	29.3%	27.9%	24.1%	22.2%
流動比率	121.6%	122.3%	160.2%	182.8%	170.8%	152.1%	154.2%	129.6%	163.3%	175.2%	154.7%	141.8%	131.3%	125.6%	124.3%
従業員数 (契約社員含まず)	1,537	1,687	1,979	2,204	2,608	3,126	3,647	3,671	3,643	3,956	4,452	4,778	5,022	6,584	7,144

*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2007年5月期以降は非支配株主持分を含めた金額で表示しております

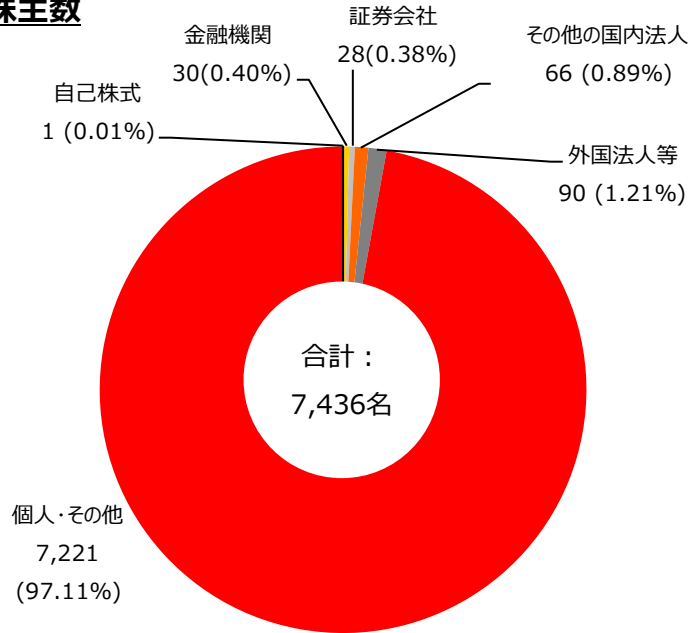
*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2007年5月期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出しております

*3 2007年5月期までは(株)パナソニック、2008年5月期以降は(株)パナソニックグループのデータを掲載しております

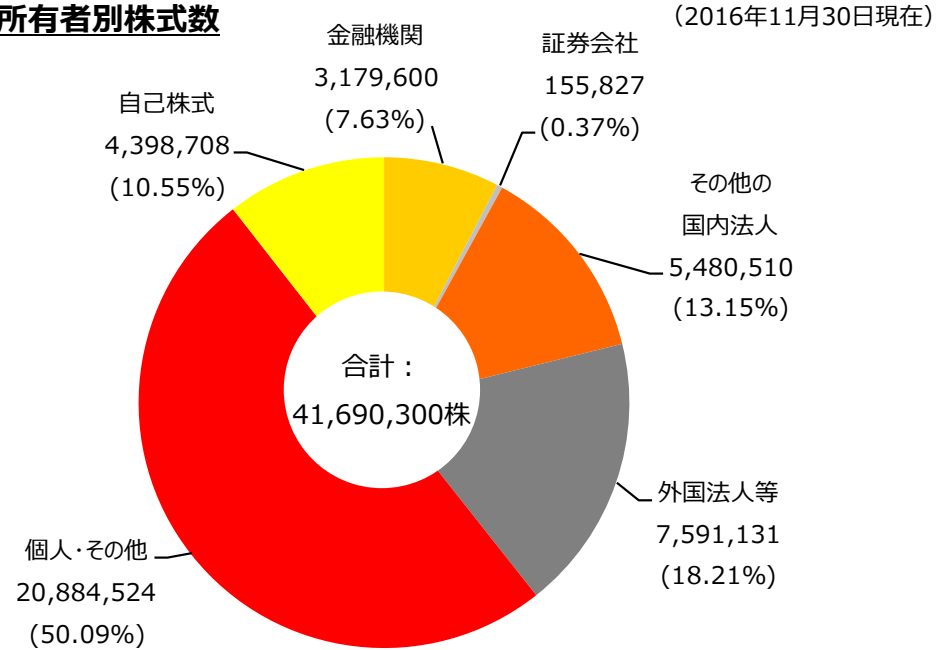
*4 2016年5月期より本項の「当期純利益」は、「親会社株主に帰属する当期純利益」を指しております

株式保有状況

所有者別株主数



所有者別株式数



大株主

大株主	株式数	割合
南部 靖之	14,763,200	35.41%
株式会社パナグループ	4,398,708	10.55%
株式会社南部エンタープライズ	3,737,800	8.97%
Goldman Sachs International	1,870,092	4.49%
BNYM TREATY DTT 10	1,605,800	3.85%
Credit Suisse AG Hong Kong Trust A/C Client	1,227,000	2.94%
State Street Bank and Trust Company 505004	809,700	1.94%
パナグループ従業員持株会	712,500	1.71%
株式会社グラティツード	592,200	1.42%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	508,600	1.22%

※第2位に自己株式4,398,708株（発行済株式総数に対する所有割合10.55%）がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有しておりません

グループ会社一覧 (セグメント別)

エキスパートサービス (人材派遣) インソーシング (委託・請負) HRコンサルティング、教育・研修、その他

パソナ	ケーアイエス	
パソナテック	キャプラン	
パソナ岡山	安川ビジネススタッフ	
パソナロジコム	ビーウィズ	
日本雇用創出機構	アサヒビールコミュニケーションズ	
パソナマーケティング	エコLOVE	
パソナ農援隊	パソナメディカル	
パソナテックシステムズ	パソナ・パナソニック ビジネスサービス	
新日本工業	イー・スタッフィング (※)	
パソナキーラ	パソナOGXA	
パソナナレッジパートナー	パソナサイバーラボ (※)	他1社

グローバルソーシング (海外人材サービス)

Pasona N A, Inc.		
PASONA CANADA, INC.		
Pasona Taiwan Co., Ltd.		
Pasona Singapore Pte. Ltd.		
PASONA ASIA CO., LIMITED		
PT Pasona HR Indonesia		
Pasona Korea Co., Ltd.		
Pasona India Private Limited		
MGR Consulting Co.,Ltd.		
Pasona Human Resources (Shanghai) Co., Ltd.		
Pasona HR Consulting Recruitment (Thailand) Co., Ltd.		
Pasona Tech Vietnam Co., Ltd.		
Pasona Education Co. Limited		
Pasona HR Malaysia Sdn.Bhd.		
PT.Dutagriya Sarana		
CAPLAN (Thailand) Co., Ltd.		他2社

キャリアソリューション (人材紹介・再就職支援)

パソナ	パソナフォーチュン	他2社
-----	-----------	-----

アウトソーシング

ベネフィット・ワン		
ベネフィットワン・ヘルスケア		
ベネフィットワンソリューションズ		
ベネフィットワン・ペイロール		
Benefit One Asia Pte. Ltd.		
Benefit One Shanghai Inc.		
Benefit One USA, Inc.		
Benefit One (Thailand) Co., Ltd.		
PT. BENEFIT ONE INDONESIA		
Benefit One Deutschland GmbH		
Chunghwa Benefit One Co., Ltd. (※)		他1社 (※)
全国試験運営センター (※)		

ライフソリューション

パソナフォスター	
パソナライフケア	

パブリックソリューション

パソナハートフル	
パソナふるさとインキュベーション	
丹後王国	
パソナ東北創生	他3社

- 連結子会社 61社
- (※) 持分法適用関連会社 5社

会社概要

東証一部 (2168)

社名	株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.)
本社所在地	〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング (グループ本部) 〒100-8228 東京都千代田区大手町2-6-4 TEL 03-6734-0200(代)
設立	2007年12月3日 (創立 1976年2月)
資本金	50億円
代表者	代表取締役グループ代表兼社長 南部 靖之
事業内容	エキスパートサービス (人材派遣)、インソーシング (委託・請負) HRコンサルティング、教育・研修、その他 グローバルソーシング (海外人材サービス) キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援) アウトソーシング ライフソリューション、パブリックソリューション
従業員数	8,550名 (連結・契約社員含む) ※2016年5月31日時点
グループ会社	連結子会社 61社 , 持分法適用関連会社 5社
ホームページ	http://www.pasonagroup.co.jp/

※2016年11月30日時点