

2007年5月期 第1四半期 業績概況

2006年6月1日～2006年8月31日

株式会社パソナ

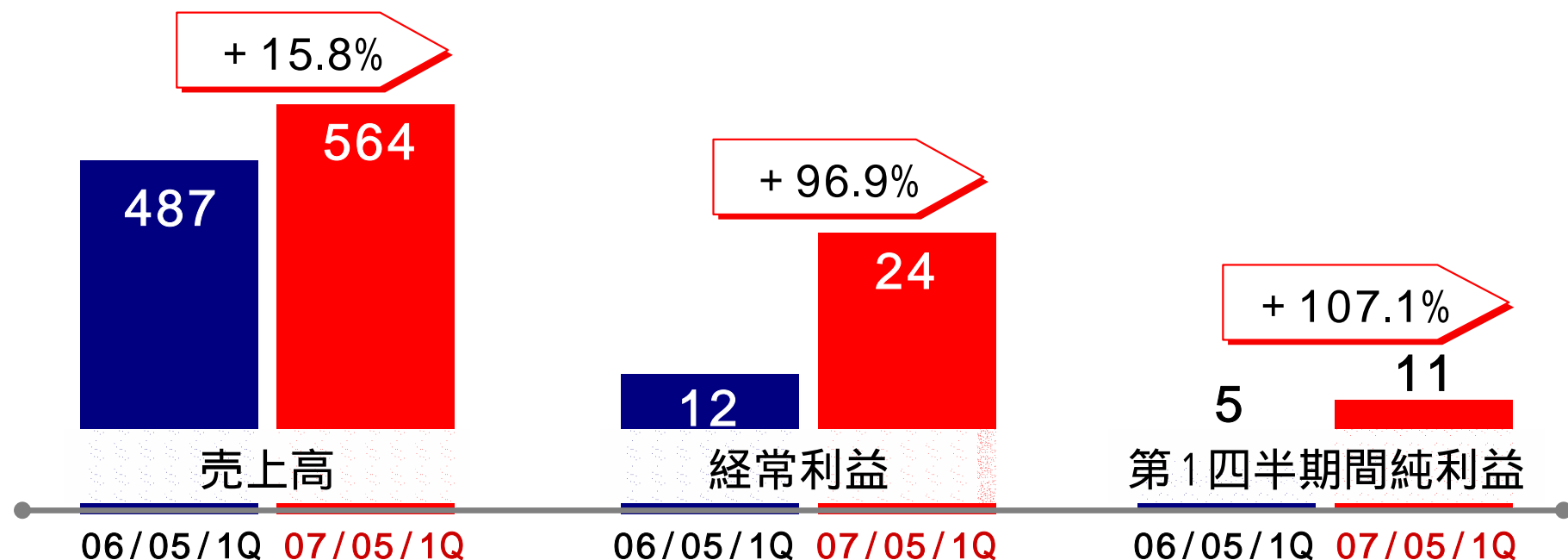
東証一部、ハラクレス(4332)

2006年9月27日

<http://www.pasona.co.jp/>

2007年5月期 第1Q 連結業績 (2006/6-2006/8)

(単位:億円)

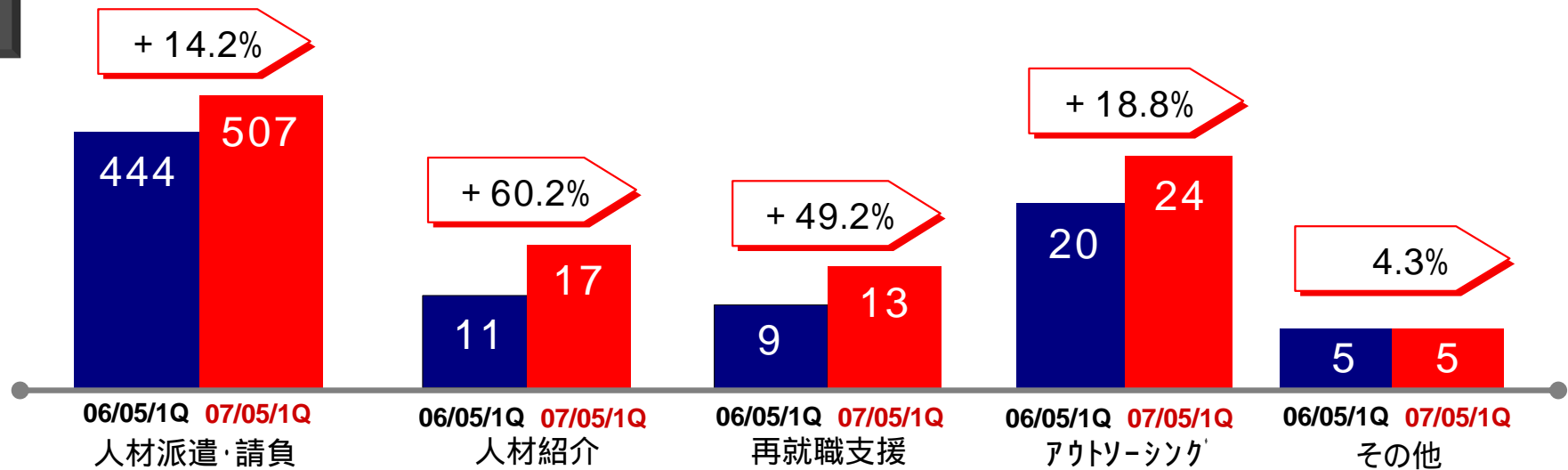


(単位:百万円)	2006/05/1Q	(%)	2007/05/1Q	(%)	増減	前年同期比	(%)
売上高	48,726	(100.0)	56,444	(100.0)	7,718	+15.8%	(-)
売上原価	39,287	(80.6)	45,136	(80.0)	5,848	+14.9%	(0.6)
売上総利益	9,438	(19.4)	11,308	(20.0)	1,869	+19.8%	(+0.6)
販管費	8,250	(17.0)	9,031	(16.0)	781	+9.5%	(1.0)
営業利益	1,188	(2.4)	2,277	(4.0)	1,088	+91.6%	(+1.6)
經常利益	1,207	(2.5)	2,377	(4.2)	1,170	+96.9%	(+1.7)
第1四半期間純利益	543	(1.1)	1,125	(2.0)	582	+107.1%	(+0.9)

2007年5月期 第1Q 連結業績 (事業区分別)

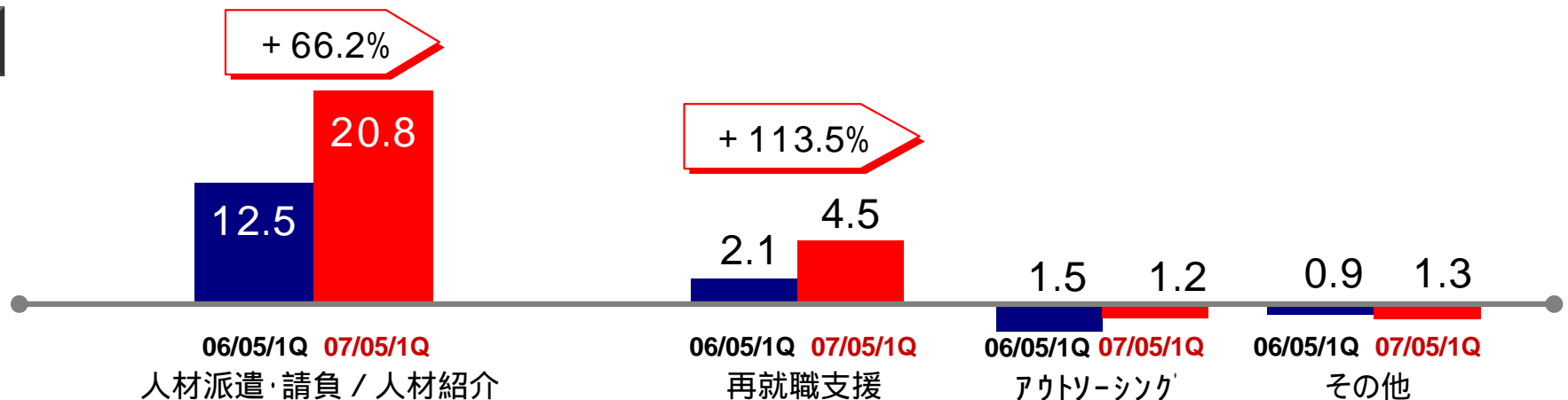
売上高

(単位: 億円)



営業利益

(単位: 億円)



*1. 数値はセグメント間内部取引消去前 *2. 人材派遣・請負、人材紹介は同一セグメント

(単位: 百万円)

	人材派遣・請負				人材紹介				再就職支援				アウトソーシング				その他				消去または全社		
	06/1Q	07/1Q	増減	前期比	06/1Q	07/1Q	増減	前期比	06/1Q	07/1Q	増減	前期比	06/1Q	07/1Q	増減	前期比	06/1Q	07/1Q	増減	前期比	増減		
売上高	44,432	50,723	6,291	14.2%	1,063	1,704	640	60.2%	890	1,328	438	49.2%	2,033	2,415	382	18.8%	519	496	22	4.3%	212	225	12
営業利益	1,248	2,076	827	66.2%	-	-	-	-	211	451	239	113.5%	154	119	34	-	86	134	47	-	31	3	34
営業利益率	2.7%	4.0%	-	1.3pt	-	-	-	-	23.7%	34.0%	-	10.3pt	7.6%	4.9%	-	2.7pt	16.6%	27.0%	-	10.4pt	14.7%	1.4%	-

人材派遣・請負

売上高 50,723百万円 (+14.2%)

電機、金融業界からの需要が引き続き堅調。首都圏、東海地域の売上拡大
派遣子会社も順調に拡大。ソシオを吸収合併したことによる増収効果もあり、計画どおりの2ケタ増収

人材紹介

売上高 1,704百万円 (+60.2%) 国内 951百万円 (+40.8%) 海外 753百万円 (+94.1%)

正社員需要が拡大。特に金融、IT/通信業界の需要拡大もあり、国内は順調に拡大
海外では既存子会社が好転。新規連結現法(ロンドン、中国)が増収寄与



人材派遣 / 人材紹介

売上高 52,428百万円 (+15.2%) 営業利益 2,076百万円 (+66.2%)

派遣事業の請求・支払単価のマージンは改善

厚生年金の料率改定等法定福利費等の増加により、派遣粗利率横ばい

収益性の高い人材紹介の拡大により、セグメント粗利率は改善

第1Qの販管費の一部が第2Q以降に

セグメント営業利益率: 4.0% (前年同期2.7%)

再就職支援

売上高 1,328百万円 (+49.2%) 営業利益 451百万円 (+113.5%)

前連結会計年度末の大型受注影響により、1Qの売上高大幅拡大
福利厚生型の再就職支援、地方公共団体の再就職支援事業の受託等も着実に成長
増収に伴い、地方拠点、コンサルタントの稼働率が向上、大幅増益

アウトソーシング

売上高 2,415百万円 (+18.8%) 営業利益 119百万円 (前年同期 154百万円)

大企業、官公庁を中心に福利厚生のアウトソーシング需要は拡大
カスタマー・ロイヤリティー・プログラム等の新規事業が売上寄与
利益面では例年通り、福利厚生のハンドブック制作費用等、季節要因を受けるが
増収効果、効率化推進による販管費の抑制等により、前年より改善

その他

売上高 496百万円 (4.3%) 営業利益 134百万円 (前年同期 86百万円)

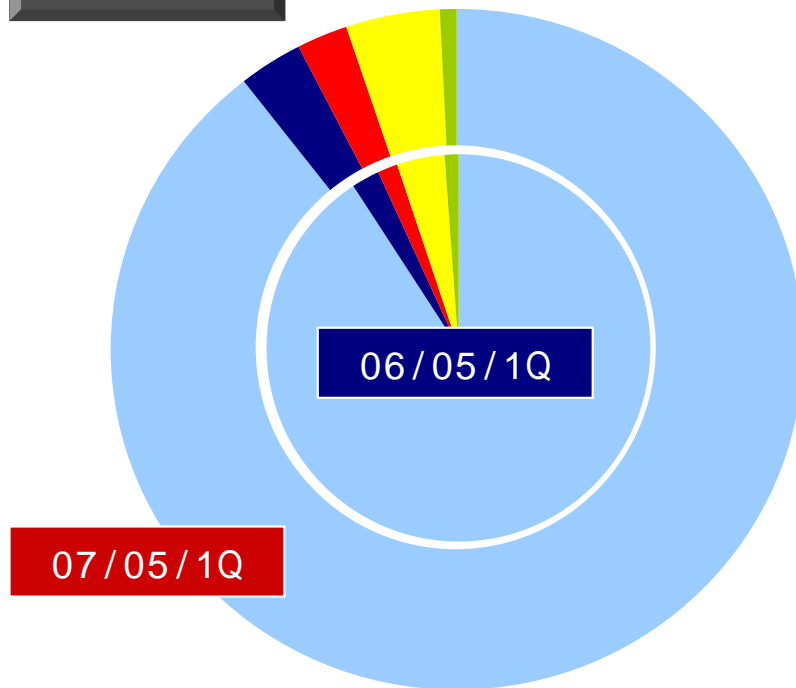
保育、介護関連事業は堅調に推移
ウェブ事業の売上高は徐々に増加、リアル事業との融合を図り、グループ独自の事業展開を目指す
ホーム・コンピューティング・ネットワークの売却影響もあり、売上、営業利益ともに前年同期比マイナス

2007年5月期 第1Q連結業績 (事業区分別構成比)

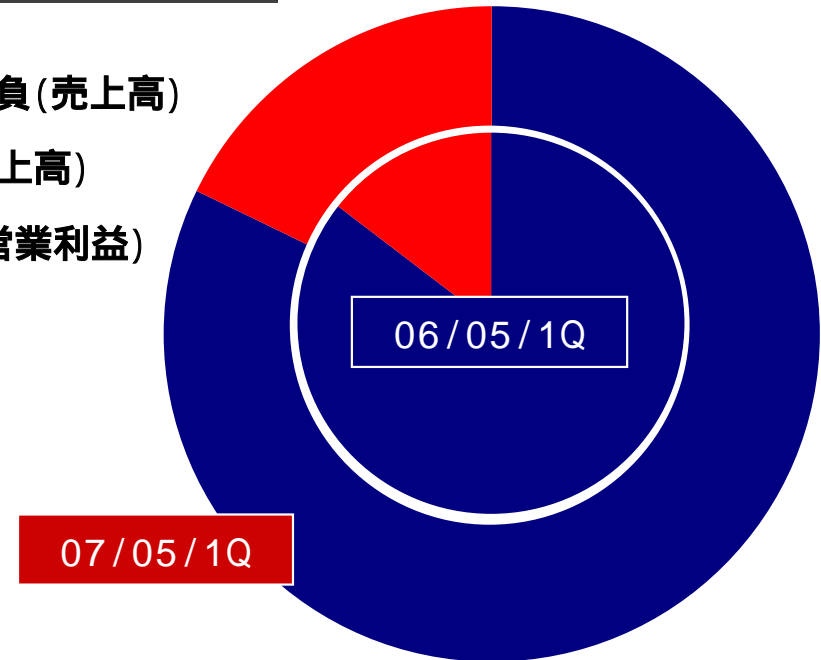
売上高

営業利益

営業利益構成グラフは人材派遣・人材紹介、再就職支援のみ



- 人材派遣・請負(売上高)
- 人材紹介(売上高)
- 派遣・紹介(営業利益)
- 再就職支援
- アウトソーシング
- その他



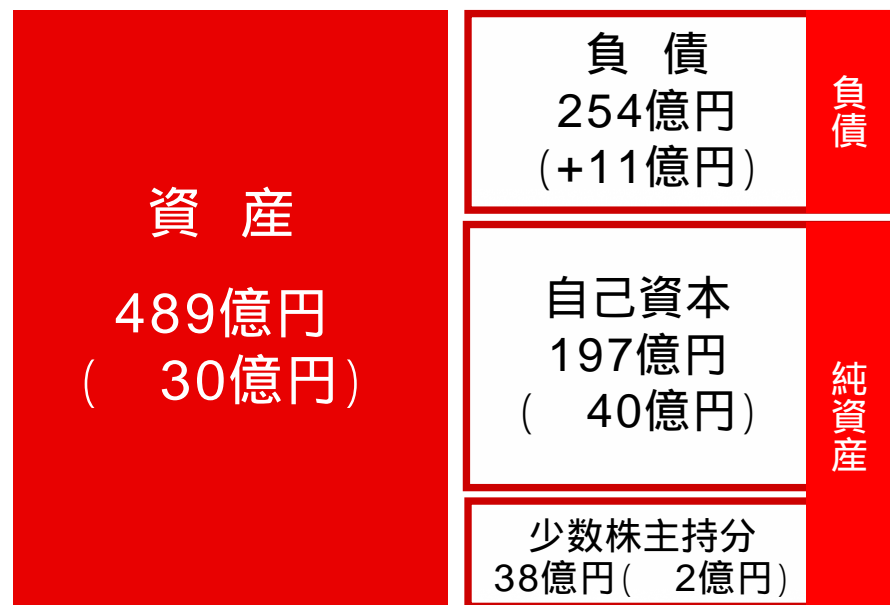
(単位:百万円)

	06/05/1Q				07/05/1Q			
	売上高	構成比	営業利益	構成比	売上高	構成比	営業利益	構成比
人材派遣・請負	44,432	91.2%	1,248	105.1%	50,723	89.9%	2,076	91.2%
人材紹介	1,063	2.2%			1,704	3.0%		
再就職支援	890	1.8%	211	17.8%	1,328	2.3%	451	19.8%
アウトソーシング	2,033	4.2%	154	13.0%	2,415	4.3%	119	5.2%
その他	519	1.0%	86	7.3%	496	0.9%	134	5.9%
消去又は全社	212	0.4%	31	2.6%	225	0.4%	3	0.1%
合計	48,726	100.0%	1,188	100.0%	56,444	100.0%	2,277	100.0%

財務状況

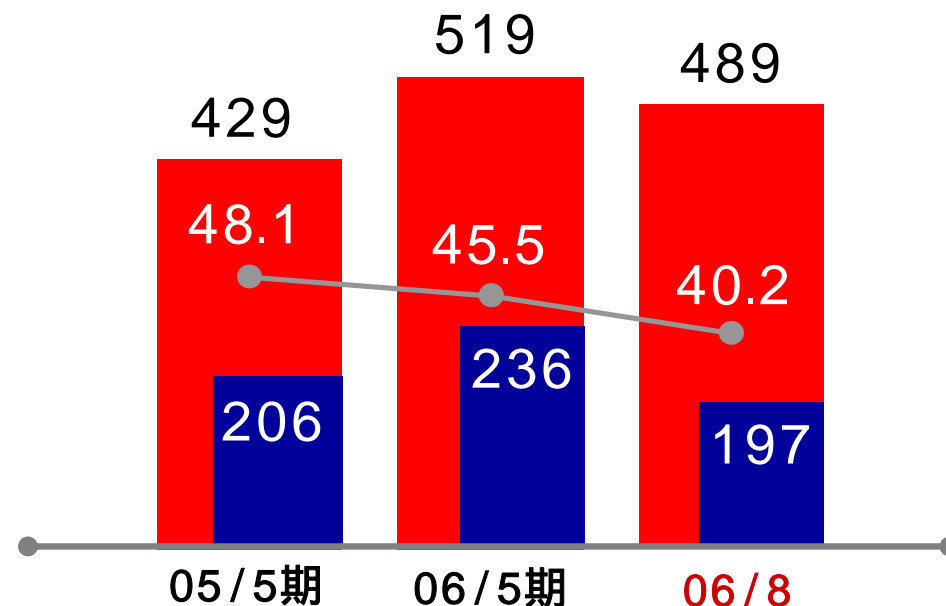
06/8

()内は06/5期末比



総資産・自己資本・自己資本比率

■ 総資産 ■ 自己資本 — 自己資本比率 (単位:億円/%)



キャッシュ・フロー

	06/05/1Q	07/05/1Q
営業CF	14	19
投資CF	7	11
財務CF	6	11
フリーCF	21	30

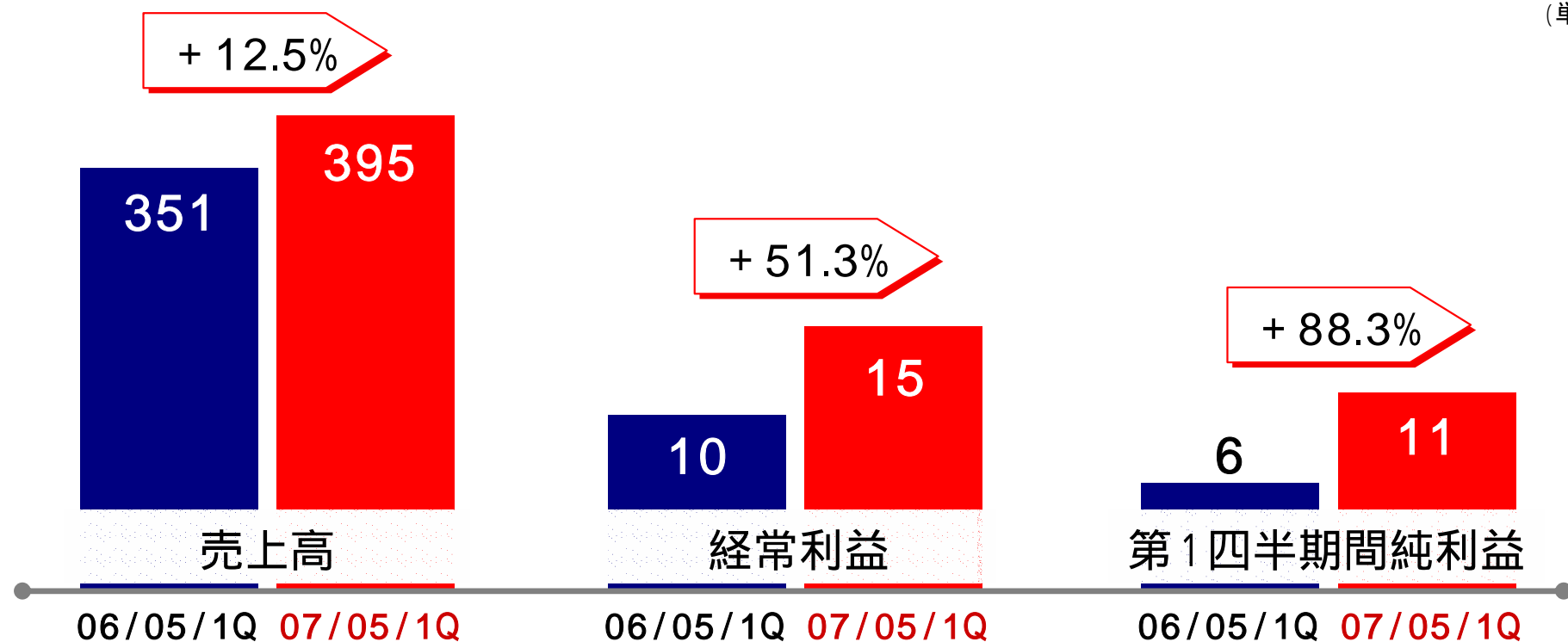
・税引前利益 24億円
 ・売上債権の増加 8億円
 ・法人税等の支払 25億円

・有形固定資産の取得 4億円
 ・無形固定資産の取得 2億円
 ・投資有価証券の取得 3億円

・短期借入金の増加額 41億円
 ・自己株式の取得による支出 43億円
 ・配当金支払 8億円

2007年5月期 第1Q 単体業績 (2006/6-2006/8)

(単位: 億円)

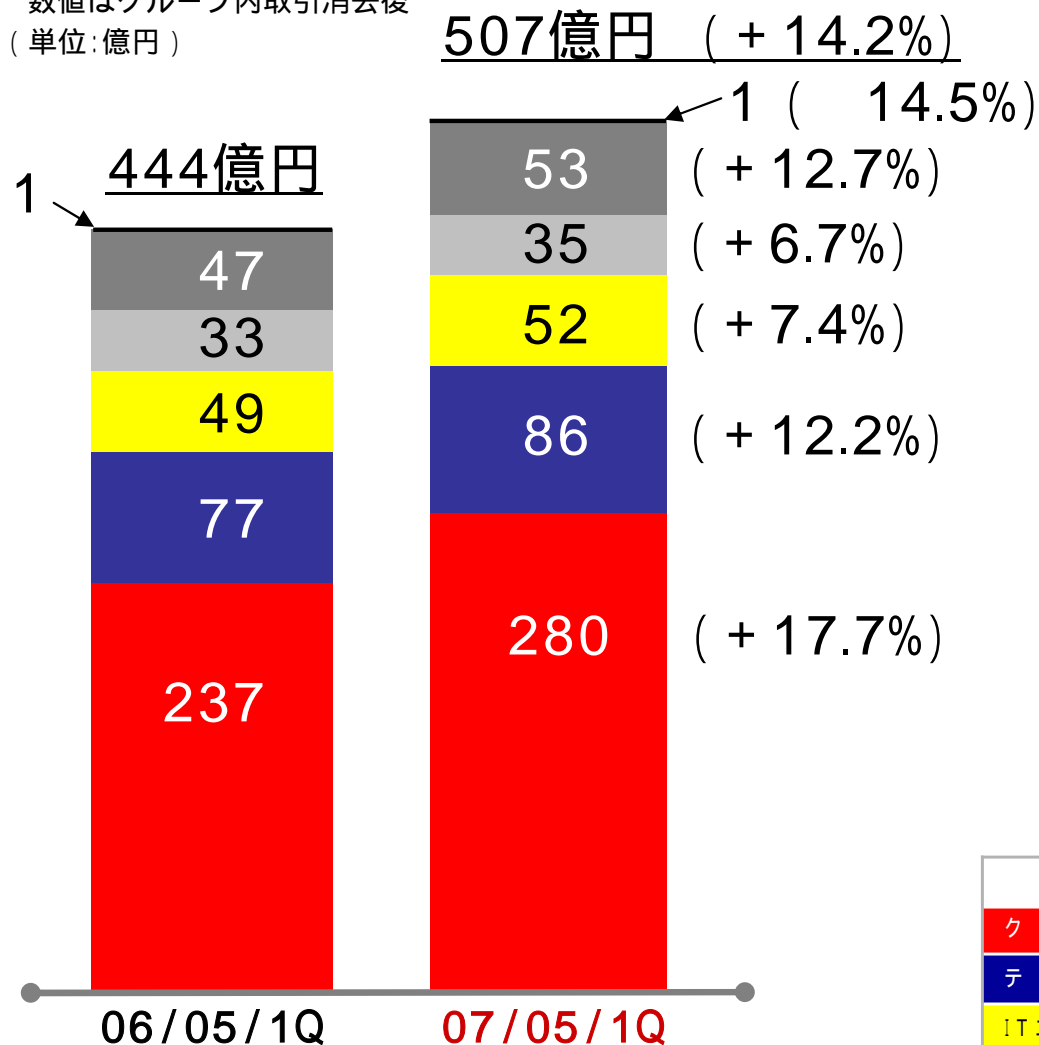


(単位: 百万円)	2006/05/1Q	(%)	2007/05/1Q	(%)	増減	前年同期比	(%)
売上高	35,120	(100.0)	39,525	(100.0)	4,405	+12.5%	(-)
売上原価	29,581	(84.2)	33,287	(84.2)	3,706	+12.5%	(±0)
売上総利益	5,538	(15.8)	6,237	(15.8)	698	+12.6%	(±0)
販管費	4,681	(13.4)	4,941	(12.5)	259	+5.5%	(0.9)
営業利益	856	(2.4)	1,295	(3.3)	439	+51.3%	(+0.9)
經常利益	975	(2.8)	1,465	(3.7)	490	+50.3%	(+0.9)
第1四半期間純利益	585	(1.7)	1,101	(2.8)	516	+88.3%	(+1.1)

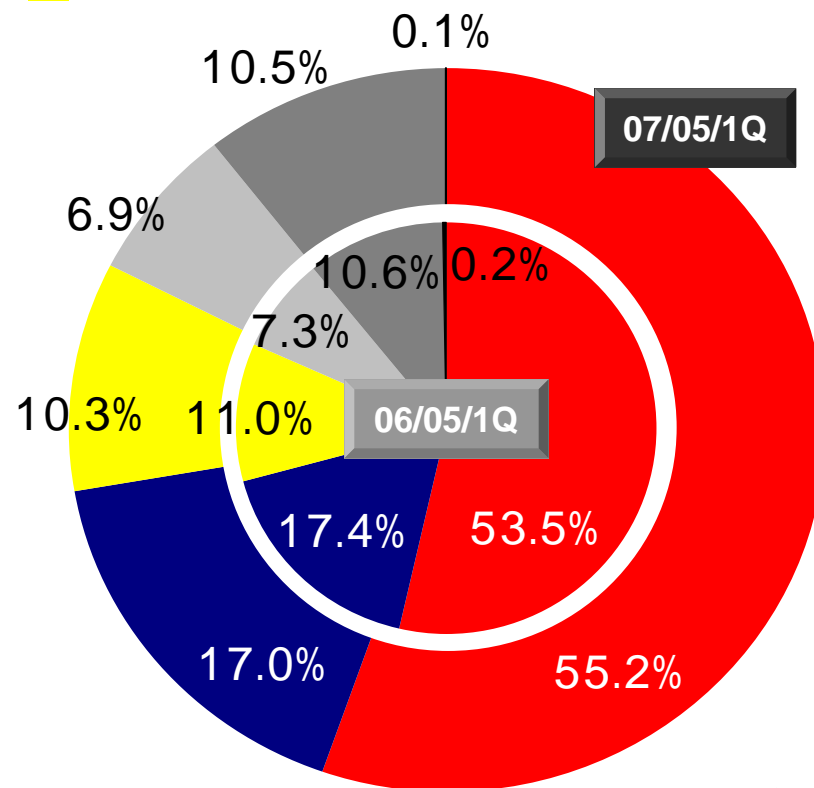
人材派遣・請負事業 (職種別売上高)

職種別売上高・構成比

数値はグループ内取引消去後
(単位:億円)



- クラリカル(一般事務)
- テクニカル(専門事務)
- ITエンジニアリング
- 営業・販売職
- その他
- 派遣付随業務



(単位:百万円)

	06/05/1Q	前期比	07/05/1Q	前期比
クラリカル	23,747	+15.9%	27,961	+17.7%
テクニカル	7,695	+4.4%	8,634	+12.2%
ITエンジニアリング	4,877	+7.1%	5,235	+7.4%
営業・販売職	3,250	+1.7%	3,469	+6.7%
その他	4,709	+18.0%	5,307	+12.7%
派遣付随業務	72	3.8%	62	14.5%
合計	44,352	+11.8%	50,671	+14.2%

クラリカル(一般事務職) 様々な一般事務職の派遣であり、あらゆる業界のオフィスで必要とされる様々な事務職業務を担当する派遣分野

テクニカル(専門事務職) 専門事務職(経理、英文会計、FP、保険・証券関係、通訳・翻訳等)の派遣で、比較的高度な専門スキル、資格を要する事務職業務に関する派遣分野

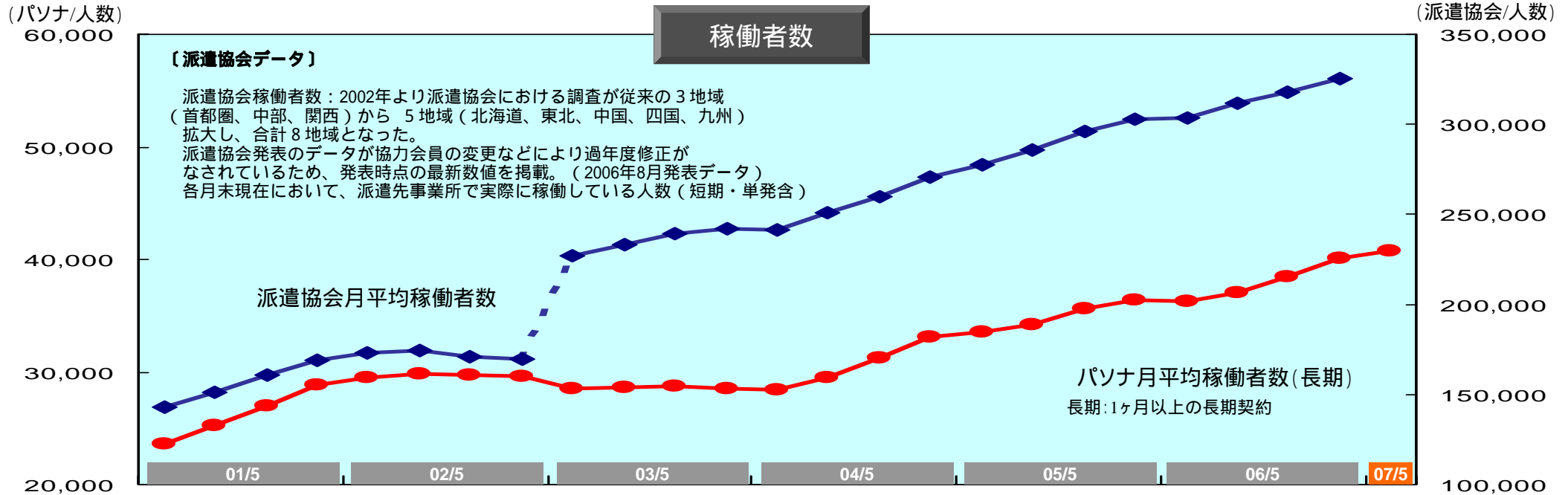
ITエンジニアリング ネットワーク技術者やプログラマ、製造・設計技術者、PCエキスパートなど、IT関連業務に関する派遣分野

営業・販売職 1999年12月の労働者派遣法改正により、派遣が認められた営業職及び販売職の派遣分野

その他 上記以外の派遣、請負等の分野とグループ内取引消去

派遣付随業務 研修やEQ検査等の分野

人材派遣・請負事業 (営業計数/単体)



	04/5期				05/5期				06/5期				07/5期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
派遣協会	240,670	250,373	259,060	270,275	276,753	285,101	295,170	301,838	303,828	311,648	318,027	325,350				
前年同Q比	6.1%	7.3%	8.6%	11.8%	15.0%	13.9%	13.9%	11.7%	9.8%	9.3%	7.7%	7.8%				
パソナ(単体)	28,372	29,543	31,295	33,138	33,510	34,208	35,611	36,395	36,314	37,103	38,446	* 40,096	40,745			
前年同Q比	0.5%	3.2%	8.8%	16.0%	18.1%	15.8%	13.8%	9.8%	8.4%	8.5%	8.0%	10.2%	12.2%			
					新卒・ケア補正	17.8%	17.9%	16.2%	12.3%	10.9%	8.7%	-	-	-		

月平均長期受注件数			月平均長期スタート件数				月平均長期終了件数				
	件数	前期比		件数	前期比		件数	前期比		件数	前期比
	06/05/1Q	6,795	6.5%	06/05/1Q	2,639	0.9%	06/05/1Q	2,576	14.5%		
	07/05/1Q	7,409	9.0%	07/05/1Q	2,744	4.0%	07/05/1Q	2,860	11.0%		
月平均長期成約率 (長期スタート/長期受注)			派遣料金				累計新規登録者数(連結/国内)				
	成約率	前期比		請求単価	前期比	支払単価	前期比		人数	前期比	
	06/05/1Q	38.8%	2.9	06/05/1Q	2,040	0.3%	1,511	2.1%	06/05/1Q	23,390	0.3%
	07/05/1Q	37.0%	1.8	07/05/1Q	2,049	0.4%	1,507	0.2%	07/05/1Q	24,066	2.9%

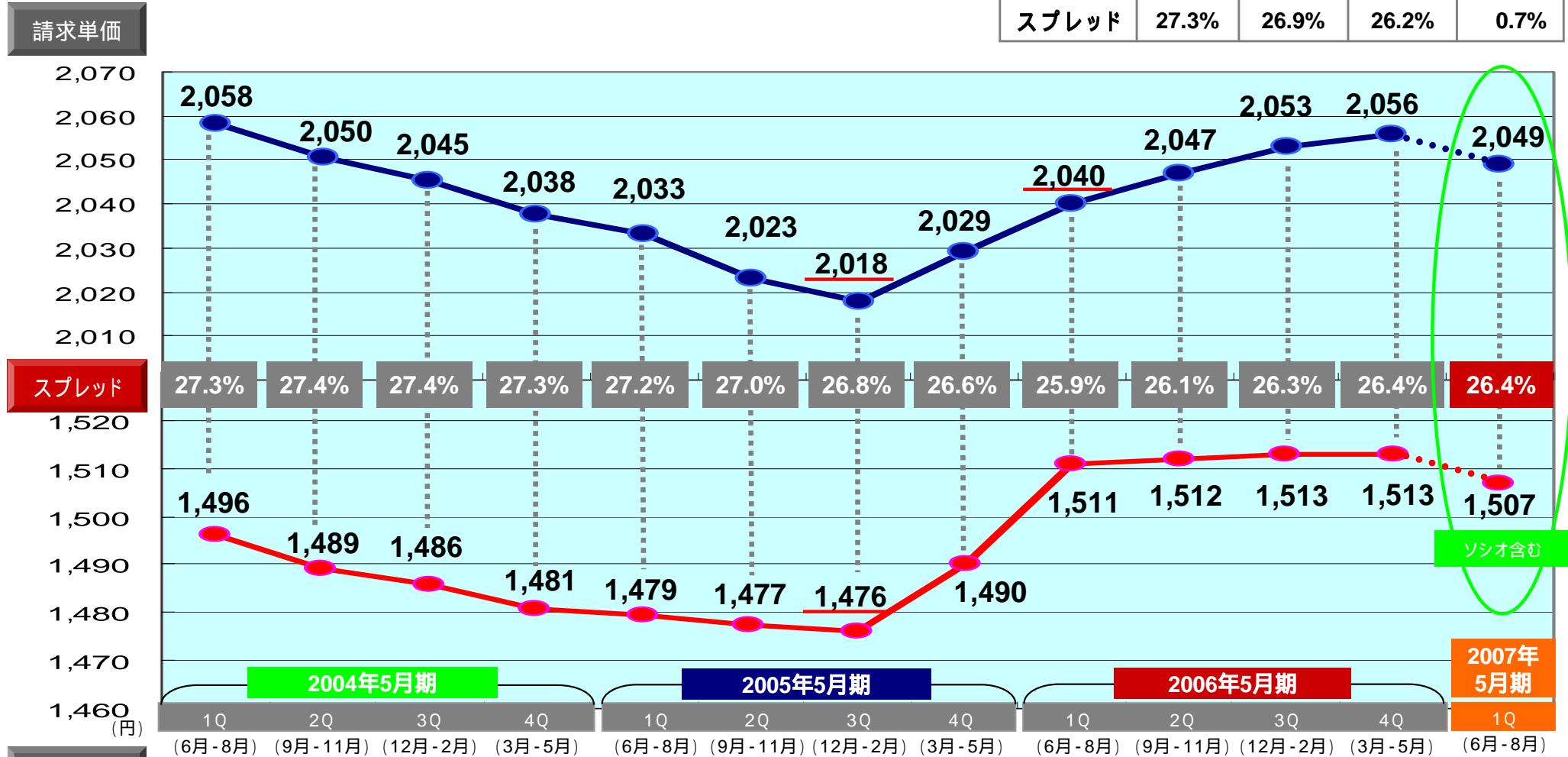
*2006年5月期4Qに㈱ソシオを吸収合併。稼働者数に含む月平均受注、スタート、終了、成約率、派遣料金については2007年5月期1Qより㈱ソシオ分を含む

データはパソナ単体
 月平均稼働者数、受注、スタート、終了、成約率については、2002年9月以降、特別プロジェクト案件を除いた数値で表示
 派遣料金は2004年5月期より総稼働時間ベースの表示に変更
 04/5期のスタート件数、終了件数のうち、上期データの一部に過誤があったため、05/5期データより修正
 当1Q月平均データは2006年6月～2006年8月の3ヶ月間の平均
 新規登録者は連結ベース、国内派遣事業での開示
 パソナは6～8月、子会社は4月～6月の数値

人材派遣・請負事業 (単価/単体)

・第1Qは、ほぼ計画どおりに推移

	04/5期	05/5期	06/5期	前期比
請求単価	2,048	2,026	2,049	1.1%
支払単価	1,488	1,481	1,512	2.1%
スプレッド	27.3%	26.9%	26.2%	0.7%



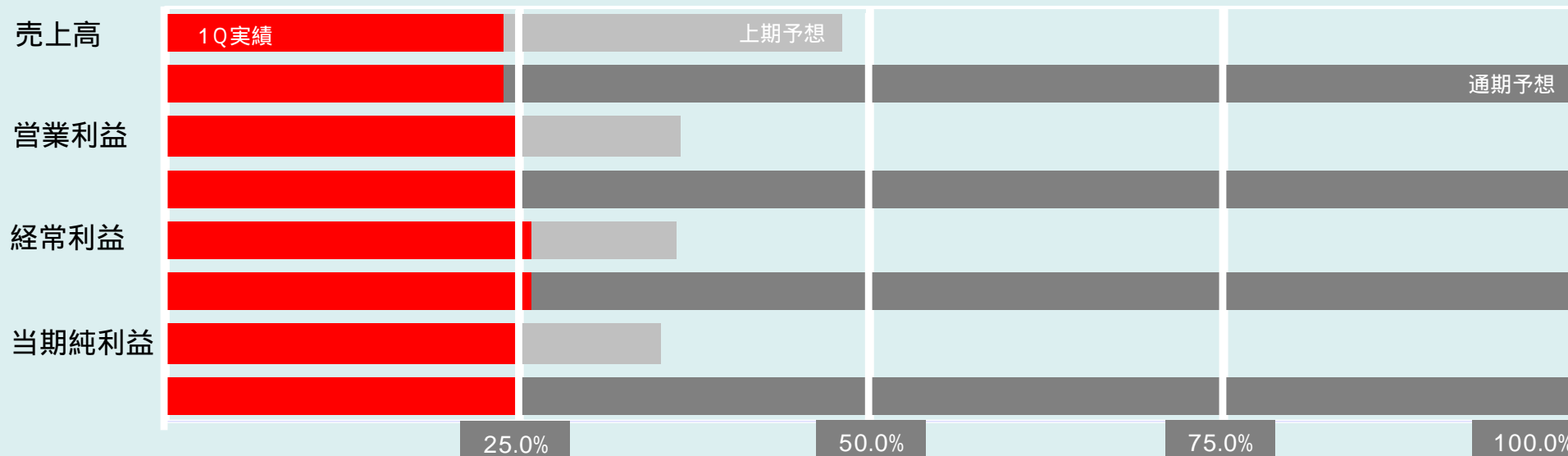
パソナ単体 / 全職種平均時間単価 (加重平均)
 2005年11月中間期に2005年5月期末発表時より一部データを修正 (赤線部分)
 2007年5月期より、吸収合併した(株)ソシオ分含む

2007年5月期 業績見通しと進捗状況 (連結)

(単位:百万円)

2007年5月期予想	上期予想	前年実績比	下期予想	前年実績比	通期予想	前年実績比
売上高	112,910	14.9%	122,990	16.5%	235,900	15.7%
売上総利益	22,480	15.8%	25,650	17.6%	48,130	16.7%
販管費	19,160	17.7%	19,880	15.6%	39,040	16.6%
営業利益	3,310	6.1%	5,770	24.8%	9,080	17.3%
経常利益	3,320	7.2%	5,830	23.0%	9,150	16.8%
当期純利益	1,570	6.3%	2,900	37.8%	4,470	24.8%

第1Q進捗率





成長分野である人材紹介事業の拡大戦略

- ・人材紹介子会社と再就職支援子会社を2007年1月に合併
- ・エリア、年齢層ともに広範囲にカバーする、新しい人材紹介サービス会社の誕生

人材紹介事業売上高 100億円目標 (2009年5月期/連結)



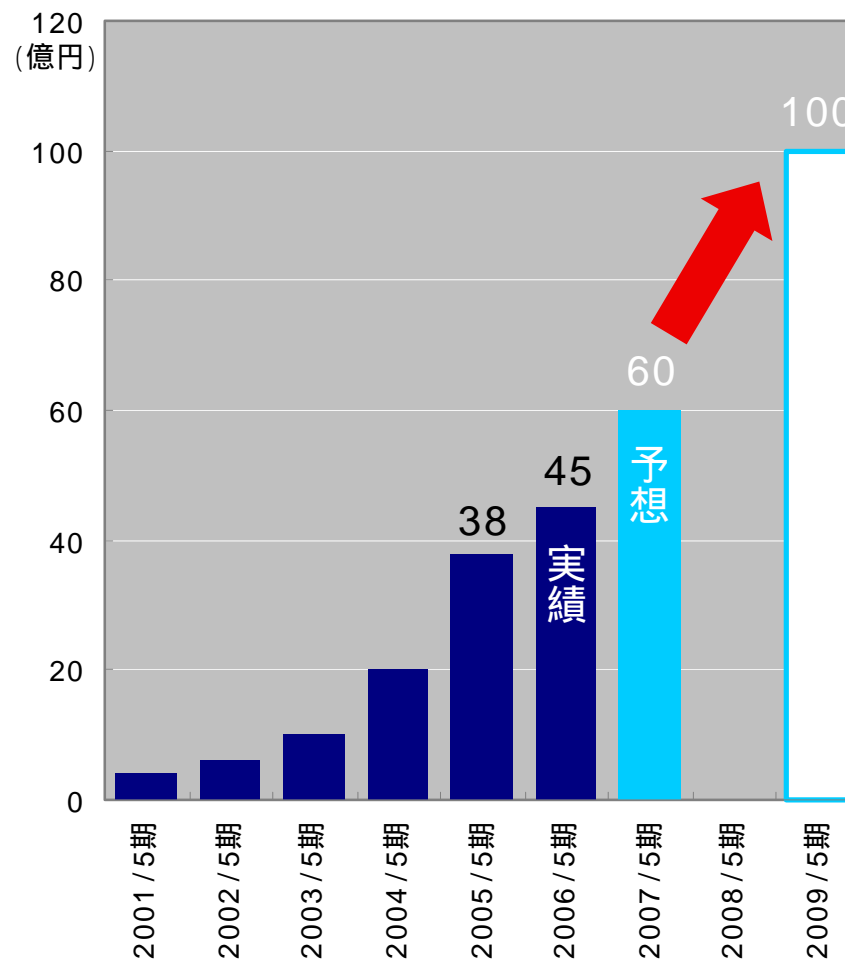
パソナキャレント

- ・人材紹介ノウハウ(大都市)
- ・キャリア層の転職
- ・女性の転職(専門チーム)



パソナキャリアアセット

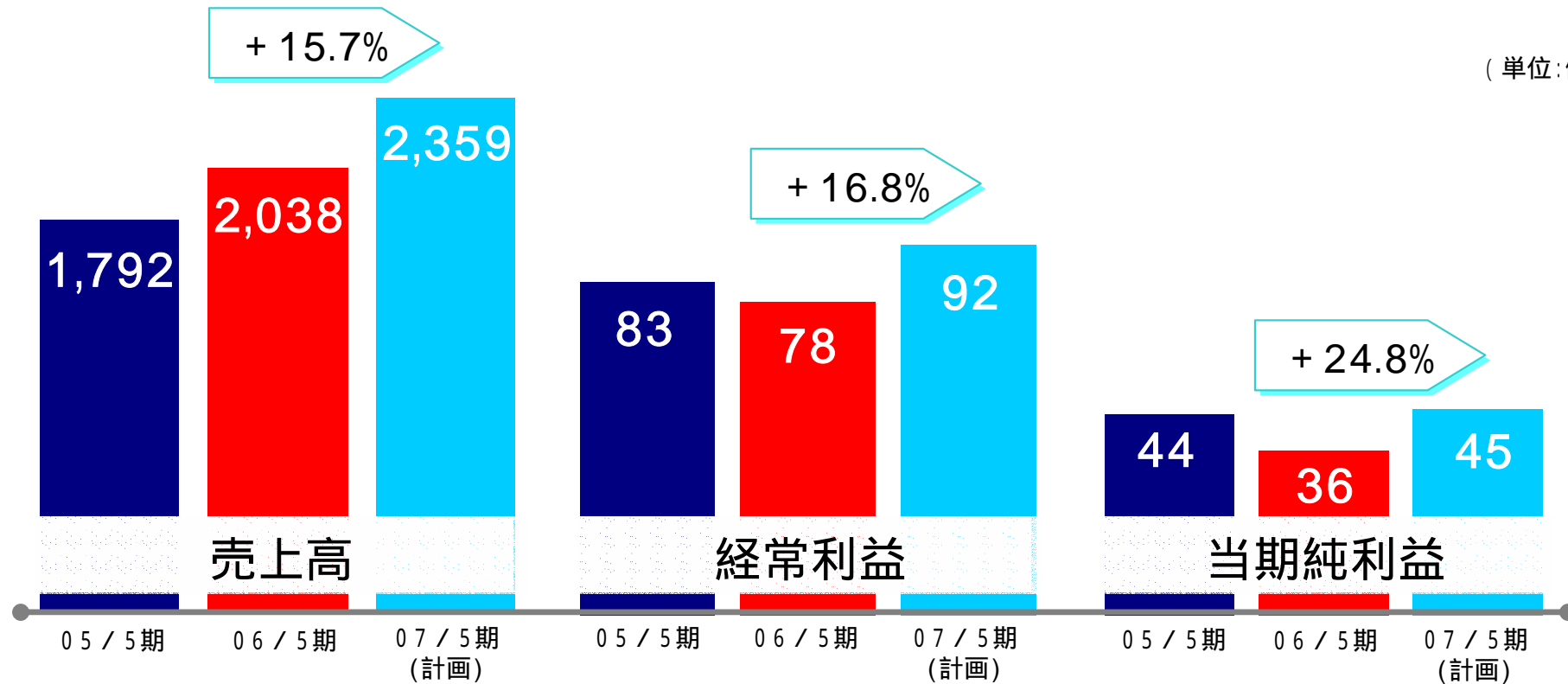
- ・人材斡旋ノウハウ(全国ネットワーク)
- ・中高年層、団塊世代の転職・再就職
- ・エグゼクティブの転進支援
- ・パソナマスターズ(ウェブ媒体)



2007年5月期 業績見通し (連結)

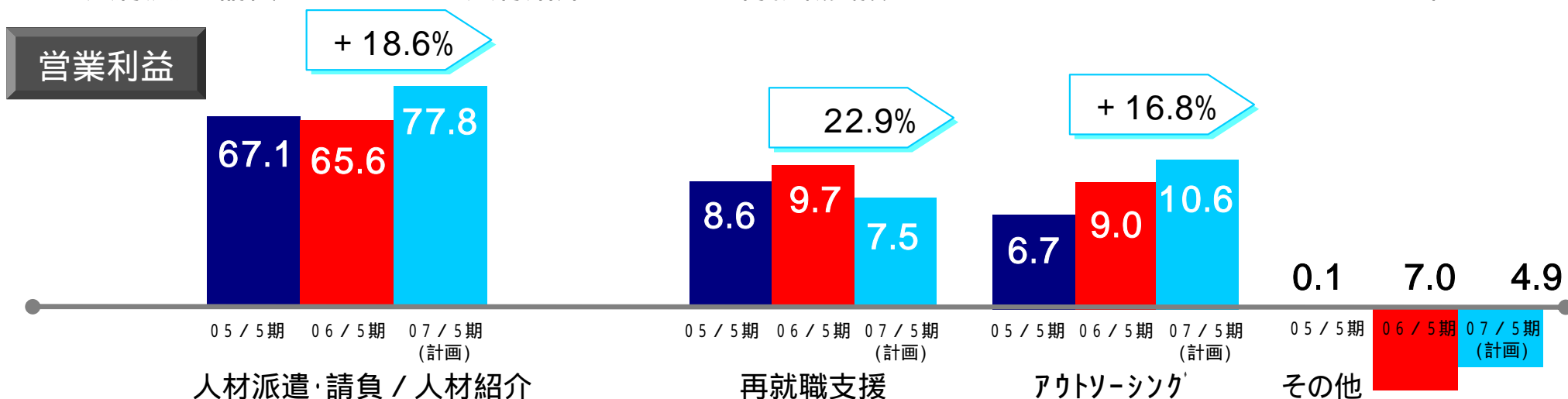
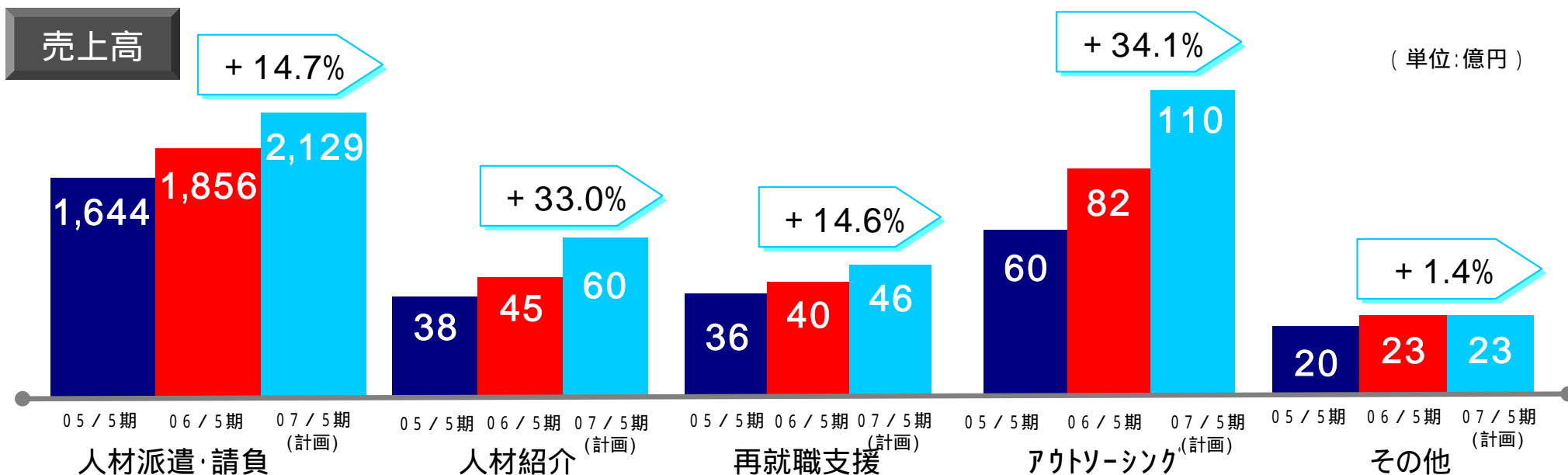
・人材需要は堅調に推移、積極展開による増収増益を目指す

(単位:億円)



(単位:百万円)	06/5期	(%)	07/5期 (計画)	(%)	前年実績比
売上高	203,815	(100.0)	235,900	(100.0)	+15.7%
売上総利益	41,236	(20.2)	48,130	(20.4)	+16.7%
営業利益	7,745	(3.8)	9,080	(3.9)	+17.3%
経常利益	7,844	(3.8)	9,150	(3.9)	+16.8%
当期純利益	3,588	(1.8)	4,470	(1.9)	+24.8%

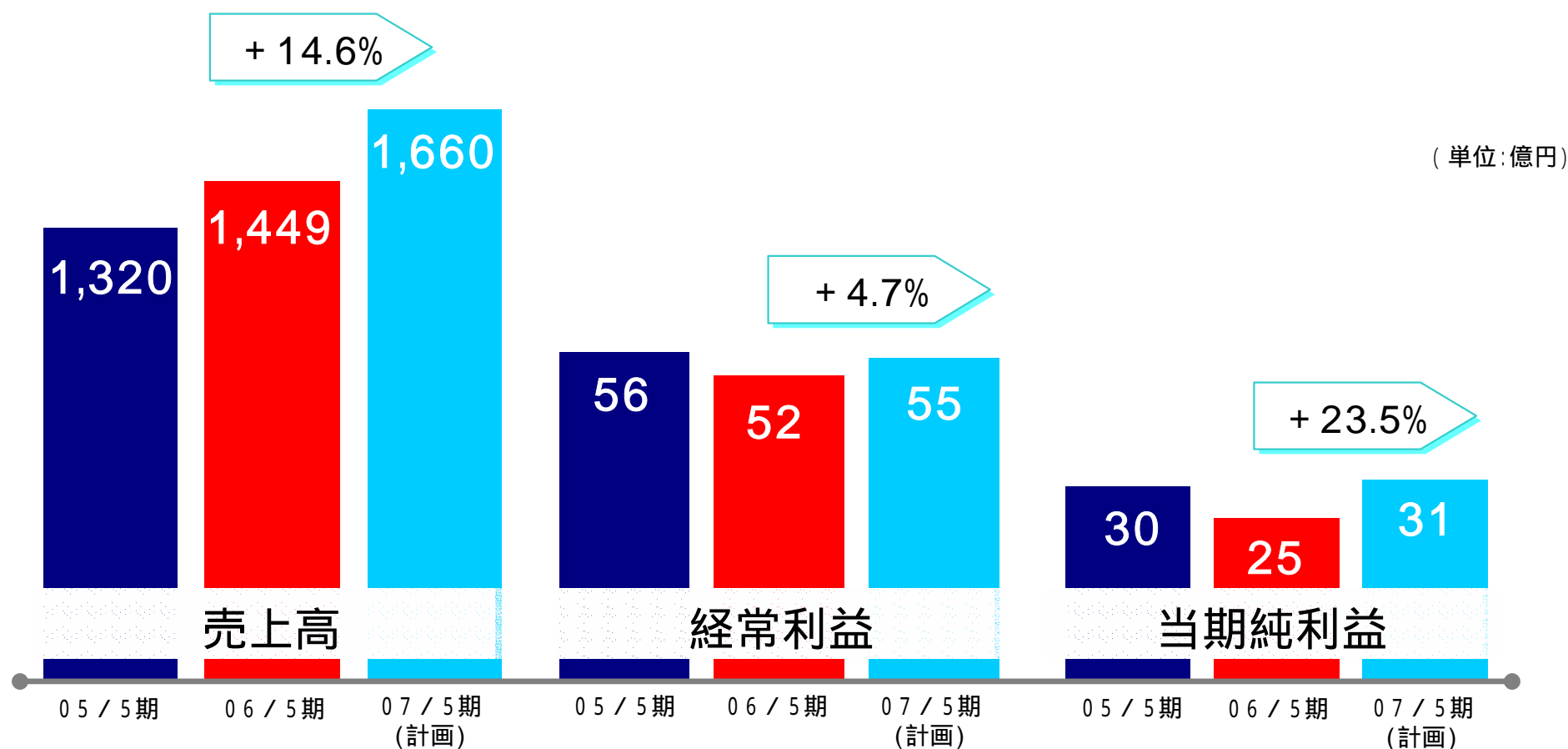
2007年5月期 業績見通し (連結・事業区分別)



*1. 数値はセグメント間内部取引消去前 *2. 人材派遣・請負、人材紹介は同一セグメント 業績予想は千万円未満切捨てで表示 (単位: 百万円)

	人材派遣・請負			人材紹介			再就職支援			アウトソーシング			その他		
	06/5	07/5	実績比	06/5	07/5	実績比	06/5	07/5	実績比	06/5	07/5	実績比	06/5	07/5	実績比
売上高	185,584	212,860	14.7%	4,542	6,040	33.0%	4,008	4,590	14.6%	8,219	11,020	34.1%	2,303	2,330	1.4%
営業利益	6,556	7,770	18.6%				966	740	22.9%	903	1,050	16.8%	699	490	

2007年5月期 業績見通し (単体)



(単位: 百万円)	06 / 5期	(%)	07 / 5期 (計画)	(%)	前年実績比
売上高	144,864	(100.0)	166,000	(100.0)	+14.6%
売上総利益	23,703	(16.4)	26,660	(16.1)	+12.5%
営業利益	5,101	(3.5)	5,310	(3.2)	+4.1%
経常利益	5,214	(3.6)	5,460	(3.3)	+4.7%
当期純利益	2,542	(1.8)	3,140	(1.9)	+23.5%

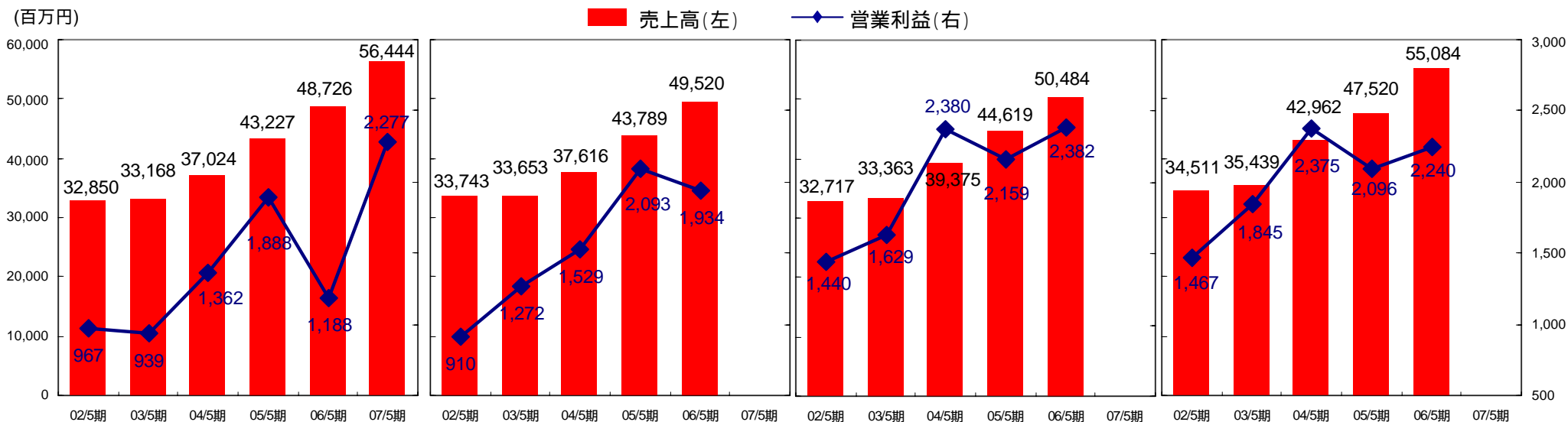
四半期業績

第1四半期

第2四半期

第3四半期

第4四半期



業績推移 四半期

(単位:百万円)

売上高	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	通期
02/5期	32,850	33,743	32,717	34,511	133,822
03/5期	33,168	33,653	33,363	35,439	135,625
04/5期	37,024	37,616	39,375	42,962	156,979
05/5期	43,227	43,789	44,619	47,520	179,156
06/5期	48,726	49,520	50,484	55,084	203,815
07/5期	56,444	-	-	-	-

営業利益	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	通期
02/5期	967	910	1,440	1,467	4,786
03/5期	939	1,272	1,629	1,845	5,687
04/5期	1,362	1,529	2,380	2,375	7,648
05/5期	1,888	2,093	2,159	2,096	8,238
06/5期	1,188	1,934	2,382	2,240	7,745
07/5期	2,277	-	-	-	-

経常利益	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	通期
02/5期	886	851	1,113	1,370	4,222
03/5期	884	1,201	1,638	1,648	5,373
04/5期	1,348	1,359	2,280	2,341	7,329
05/5期	1,906	2,083	2,116	2,183	8,289
06/5期	1,207	1,895	2,381	2,360	7,844
07/5期	2,377	-	-	-	-

当期純利益	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	通期
02/5期	290	532	476	675	1,974
03/5期	394	537	768	326	2,027
04/5期	642	630	1,110	1,263	3,647
05/5期	955	1,364	979	1,065	4,363
06/5期	543	939	1,113	992	3,588
07/5期	1,125	-	-	-	-

IR担当窓口 株式会社パソナ IR室

Tel : 03-6734-1026 Mail : ir@pasona.co.jp URL : <http://www.pasona.co.jp/ir>

本資料は、2007年5月期第1四半期業績に関する情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の投資を勧誘するものではありません。
また、本資料は2006年8月末現在のデータにもとづいて作成されております。本資料に記載された意見や予測等は資料作成時点での当社の判断であり、その情報の正確性、完全性を保証し又は約束するものではなく、また今後、予告なしに変更されることがあります。