

2021年5月期 第3四半期 業績概況

2020年6月1日～2021年2月28日

株式会社パソナグループ

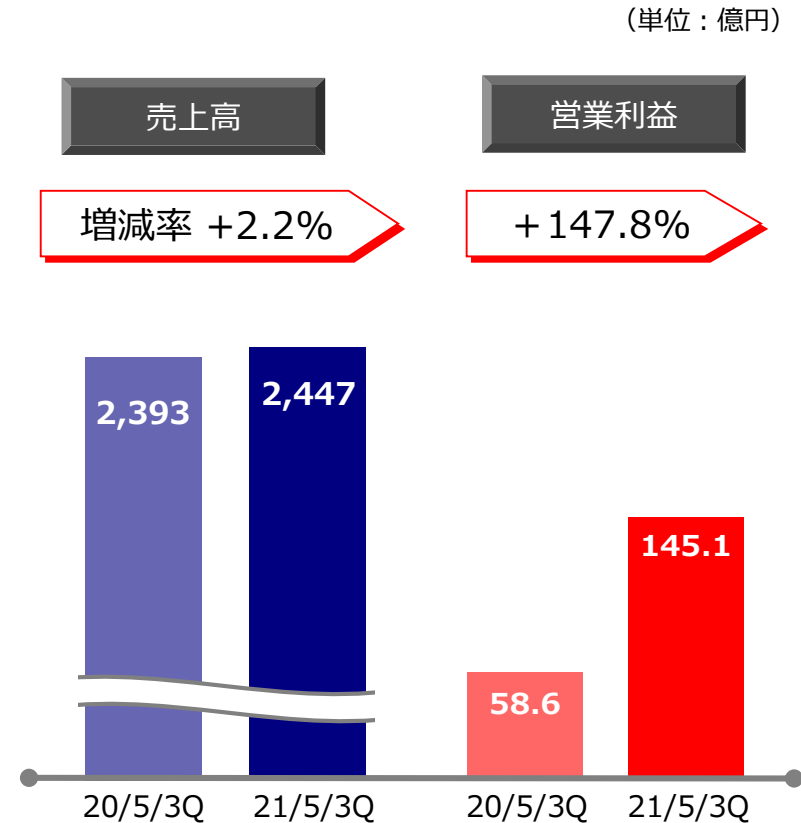
東証一部 (2168)

2021年4月13日

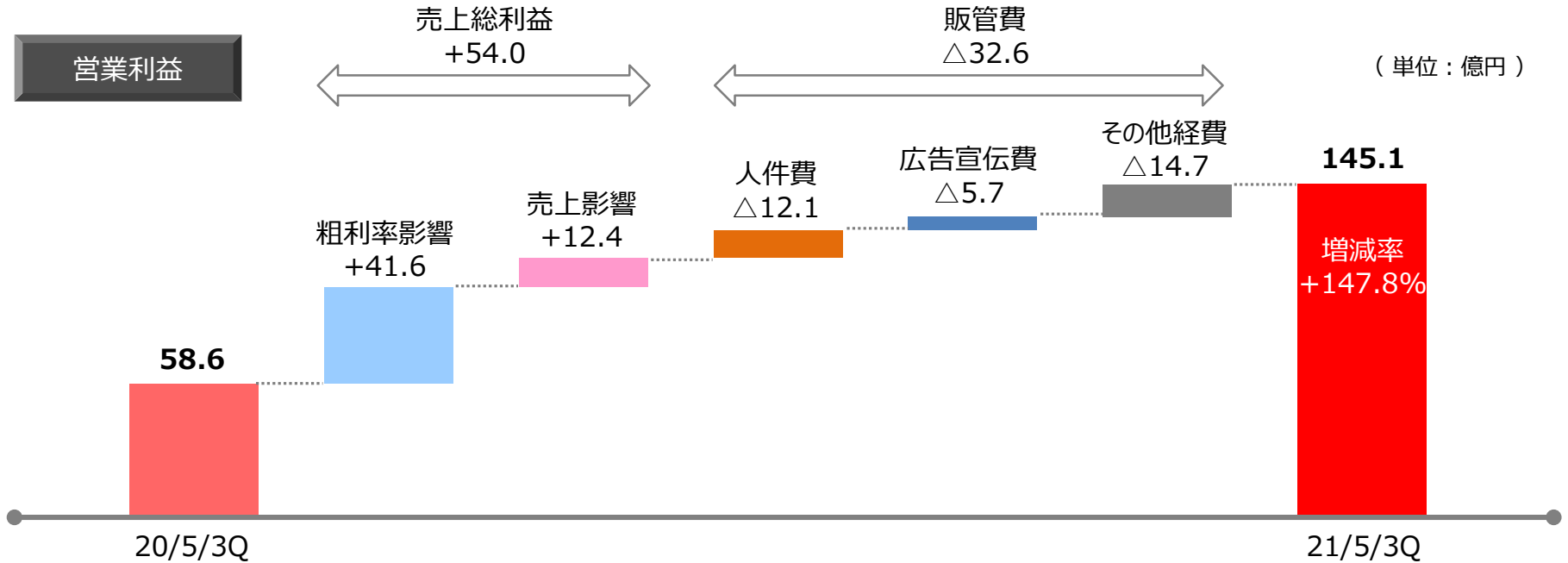
<https://www.pasonagroup.co.jp/>

連結業績

(単位：百万円)	20/5/3Q (%)	21/5/3Q (%)	前期比
売上高	239,348 (100.0)	244,670 (100.0)	+5,322 +2.2%
売上原価	183,717 (76.8)	183,640 (75.1)	△ 76 △0.0%
売上総利益	55,631 (23.2)	61,029 (24.9)	+5,398 +9.7%
販管費	49,774 (20.8)	46,517 (19.0)	△ 3,257 △6.5%
営業利益	5,856 (2.4)	14,512 (5.9)	+8,656 +147.8%
経常利益	5,554 (2.3)	14,622 (6.0)	+9,068 +163.3%
親会社株主に帰属 する四半期純利益	568 (0.2)	5,582 (2.3)	+5,014 +882.9%
売上総利益率	23.2%	24.9%	+1.7pt
営業利益率	2.4%	5.9%	+3.5pt



営業利益分析



	11/5	12/5	13/5	14/5	15/5	16/5	17/5	18/5	19/5	20/5	20/5/3Q	21/5/3Q
売上総利益率	18.8%	18.6%	19.3%	19.3%	20.3%	20.0%	20.2%	21.5%	22.8%	23.6%	23.2%	24.9%
販管費比率	17.4%	17.5%	17.8%	17.7%	18.7%	18.6%	18.6%	19.4%	20.0%	20.3%	20.8%	19.0%
営業利益率	1.4%	1.1%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.6%	2.1%	2.9%	3.3%	2.4%	5.9%

主な増減要因

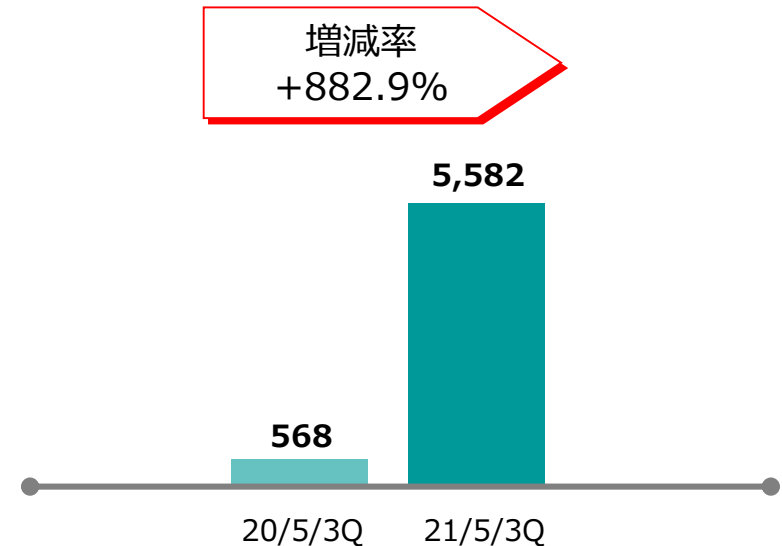
- **売上総利益**は、業績が拡大したBPOサービスの収益力向上と、粗利率の改善により増加
- **販管費**は、拡大部門への人員の最適配置、広告宣伝費および旅費交通費等の営業関連費用が減少

連結業績（営業外・特別損益）

(単位：百万円)	20/5/3Q	21/5/3Q	対前期 増減	%
営業利益	5,856	14,512	+8,656	+147.8%
営業外収益	866	1,217	+351	+40.5%
営業外費用	1,168	1,107	△ 61	△5.2%
経常利益	5,554	14,622	+9,068	+163.3%
特別利益	4	4	△0	△5.4%
特別損失	507	1,351	+844	+166.4%
税引前当期純利益	5,051	13,274	+8,223	+162.8%
法人税等充当金	1,961	5,445	+3,484	+177.6%
法人税等調整額	589	346	△ 243	△41.3%
法人税等計	2,551	5,791	+3,240	+127.0%
非支配株主損益	1,931	1,900	△ 31	△1.6%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	568	5,582	+5,014	+882.9%

親会社株主に帰属する四半期純利益

(単位：百万円)



主な増減要因

(前期比)

- 特別損失
 - ・ 減損損失 1,092百万円 (+695百万円)
 - ・ 固定資産除売却損 195百万円 (+131百万円)

連結業績 セグメント別

(単位：百万円)

セグメント別		売上高				営業利益				営業利益率		
		20/5/3Q	21/5/3Q	対前期 増減	%	20/5/3Q	21/5/3Q	対前期 増減	%	20/5/3Q	21/5/3Q	対前期 増減
①	エキスパートサービス (人材派遣)	112,532	111,186	△ 1,345	△1.2%							
②	BPOサービス (委託・請負)	72,213	82,403	+10,190	+14.1%	5,325	13,241	+7,916	+148.7%	2.8%	6.7%	+3.9pt
③	HRコンサルティング、 教育・研修、その他	7,205	5,326	△ 1,878	△26.1%							
④	グローバルソーシング (海外人材サービス)	5,916	5,062	△ 853	△14.4%	260	32	△ 227	△87.4%	4.4%	0.6%	△3.8pt
小計		197,867	203,980	+6,112	+3.1%	5,585	13,274	+7,689	+137.7%	2.8%	6.5%	+3.7pt
⑤	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	10,284	9,777	△ 506	△4.9%	2,216	2,297	+80	+3.6%	21.6%	23.5%	+1.9pt
⑥	アウトソーシング	27,062	27,077	+14	+0.1%	5,954	6,919	+964	+16.2%	22.0%	25.6%	+3.6pt
⑦	ライフソリューション	4,692	4,882	+190	+4.1%	149	224	+75	+50.6%	3.2%	4.6%	+1.4pt
⑧	地方創生ソリューション	2,253	2,173	△ 79	△3.5%	△ 1,301	△ 1,555	△ 253	-	-	-	-
⑨	消去又は全社	△ 2,811	△ 3,221	△ 409	-	△ 6,747	△ 6,647	+100	-	-	-	-
連結		239,348	244,670	+5,322	+2.2%	5,856	14,512	+8,656	+147.8%	2.4%	5.9%	+3.5pt

バランスシート

(単位：億円)

主な増減内訳	20/5末	21/2末	増減額
資産	1,404	1,623	+218
流動資産	1,010	1,223	+213
現金及び預金	491	687	+196
受取手形及び売掛金	427	424	△4
たな卸資産	23	35	+12
固定資産	393	398	+5
有形固定資産	166	179	+13
無形固定資産	72	62	△10
投資その他の資産	155	158	+3
負債	981	1,150	+168
流動負債	645	824	+179
買掛金	57	39	△18
預り金	45	257	+212
賞与引当金	41	26	△15
固定負債	336	326	△10
社債	25	23	△2
長期借入金	232	222	△9
純資産	423	473	+50
株主資本	314	362	+49
資本剰余金	140	140	+0
利益剰余金	148	196	+48
自己株式	△24	△24	+0
その他の包括利益累計額	5	6	+1
非支配株主持分	105	106	+0
自己資本比率	22.7%	22.7%	+0.0pt

主な増減要因

【流動資産】

預り金等による現預金の増加 +196億円
たな卸資産の増加 +12億円

【負債】

受託案件に伴う預り金の増加 +212億円
賞与引当金の減少 △15億円

【利益剰余金】

親会社株主に帰属する当期利益 +56億円
配当金の支払い △8億円

【非支配株主持分】

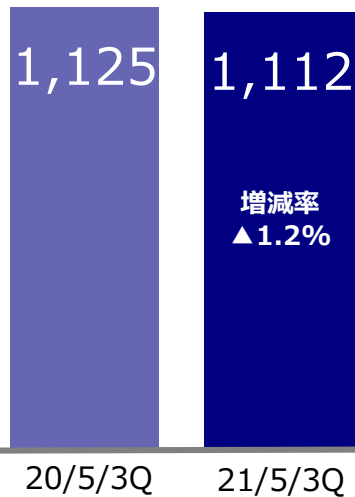
ベネフィット・ワン当期利益按分 +23億円
ベネフィット・ワン配当金 △20億円

セグメント情報

エキスパートサービス (派遣)

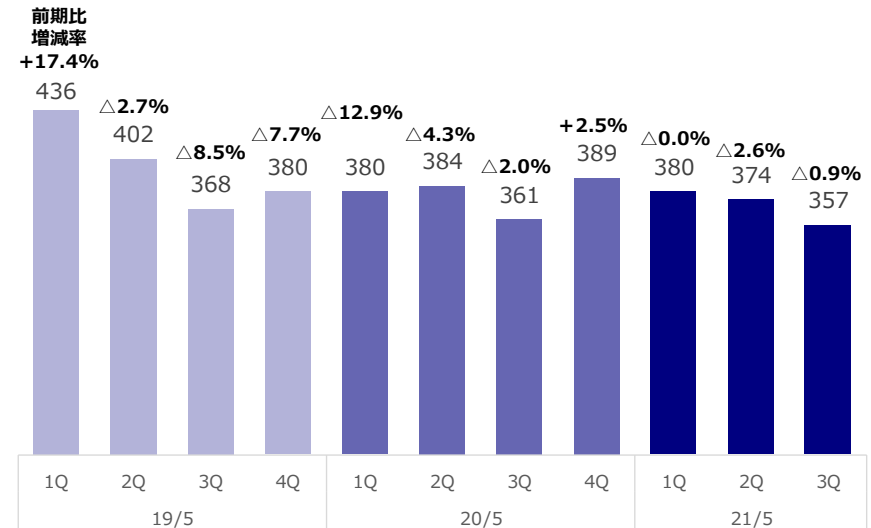
売上高

(単位：億円)



売上高推移

(単位：億円)



※ 上記の実績については、19/5以降新セグメント区分に組み替えて数値を記載しております。

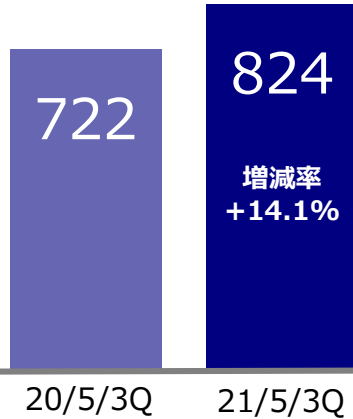
事業状況 (21/5/3Q 実績)

- ・ 企業からの派遣需要は、期初からは回復基調も、稼働者数は前年を下回る
- ・ 派遣スタッフの処遇向上に伴う料金改定により請求単価は上昇

BPOサービス (委託・請負)

売上高

(単位：億円)



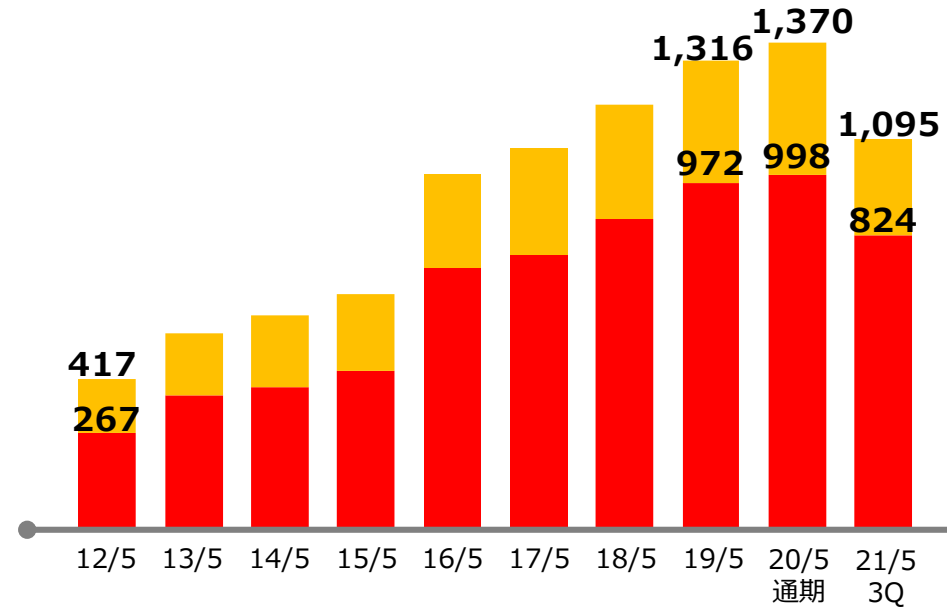
BPO+アウトソーシング
売上高推移

(単位：億円)

■ BPOサービス

■ アウトソーシング
(ベネフィット・ワン)

対前期 増減率
+4.1%



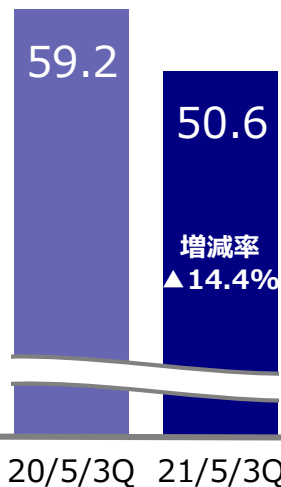
※ 上記の実績については、19/5以降新セグメント区分に組み替えて数値を記載しております。

事業状況 (21/5/3Q 実績)

- ・感染症拡大防止に伴うパブリックセクターからの期間限定案件は一部終了、引き続き新たな需要に対応
- ・民間企業では業務効率化や生産性の向上を目的とした受注も獲得

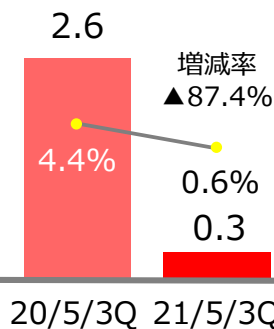
グローバルソーシング (海外人材サービス)

売上高



営業利益・営業利益率

(単位：億円)



事業別売上高

(単位：百万円)

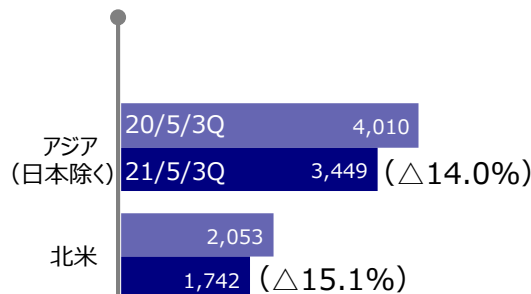
	20/5/3Q	21/5/3Q	増減率
人材派遣	2,705	2,634	△2.7%
人材紹介	1,379	932	△32.4%
請負 (給与計算他)	1,339	971	△27.5%
その他	491	524	+6.8%
合計	5,916	5,062	△14.4%

事業状況 (21/5/3Q 実績)

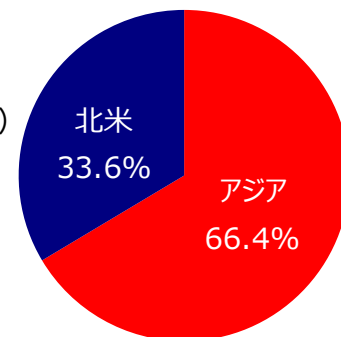
- 外出自粛や日本との往来制限など事業活動における制約が継続
- インドネシアのPT. Dutagriya Saranaでは需要が活発な物流系や金融系向けの派遣が牽引
- 教育・研修のオンライン化やBPOサービスの拡充など、地域に適した人材サービスの多角化を推進

エリア別売上高(全海外事業)

(単位：百万円)



売上構成比

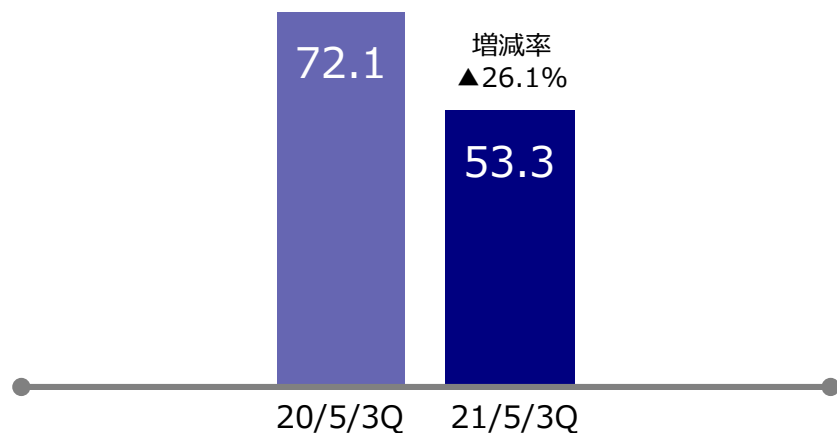


※アウトソーシングの海外事業売上含む

HRコンサルティング 他 / セグメント営業利益

売上高 (HRコンサルティング、教育研修他)

(単位: 億円)



事業状況 (21/5/3Q 実績)

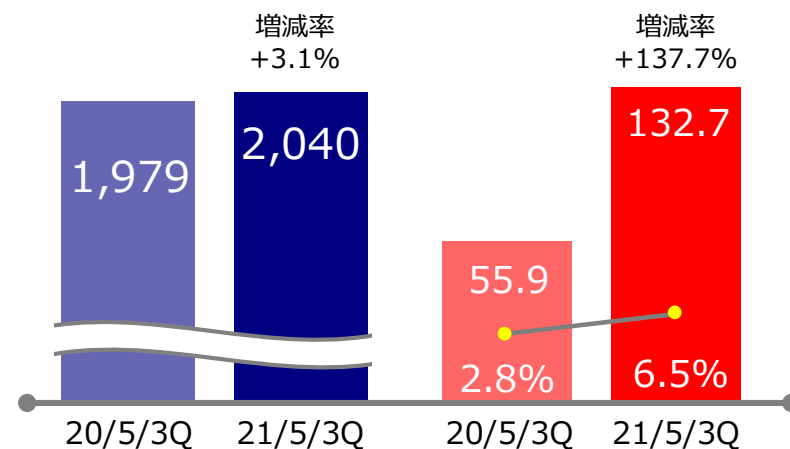
- ・ プロフェッショナル人材の需要は堅調に推移、「顧問ネットワーク」サービスが拡大
- ・ オンライン研修の増加等などにより回復傾向にあるものの、企業向け集合型研修の規模縮小

売上高 (ES~GS)

※ES~GS: エキスパートサービス、BPOサービス、HRコンサルティング、グローバルソーシング

営業利益・営業利益率

(単位: 億円)



事業状況 (21/5/3Q 実績)

- ・ 収益性の高いBPOサービスが引き続き伸長
- ・ オペレーションの効率化および販管費の抑制により増益

キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)

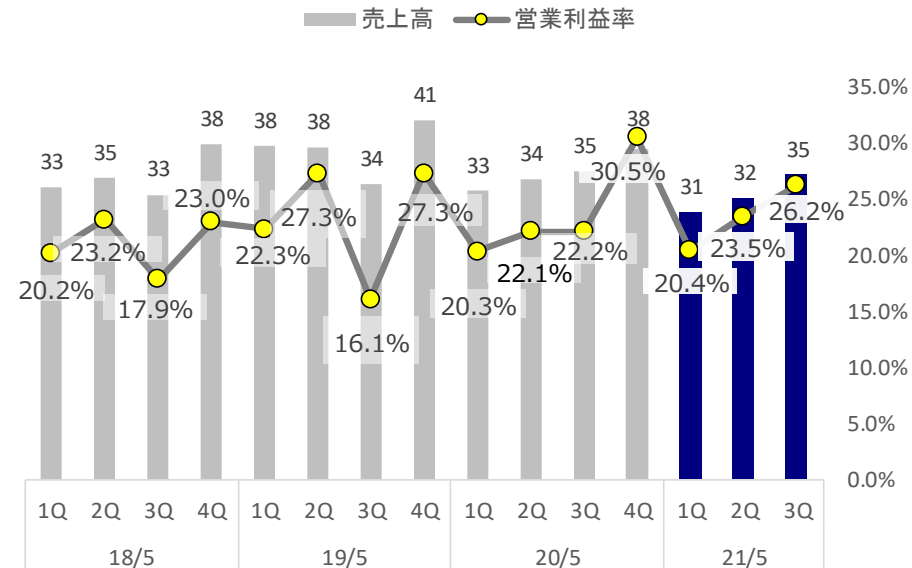
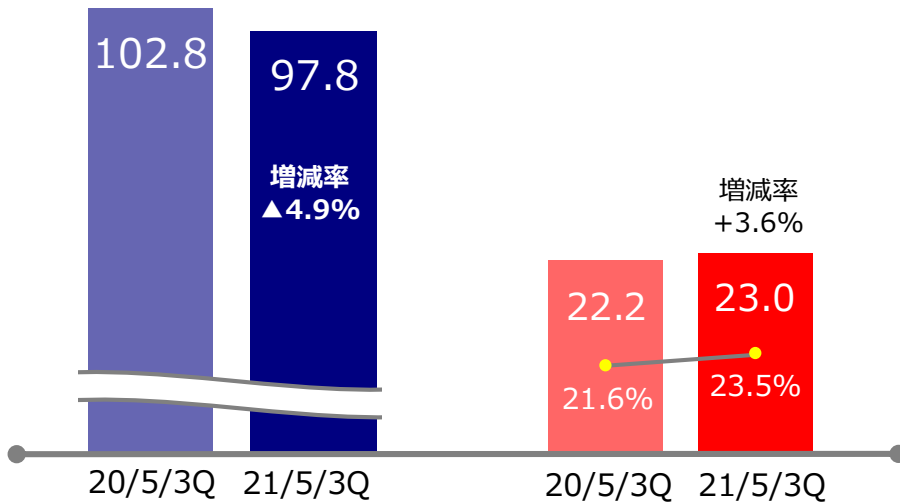
売上高

営業利益・営業利益率

売上高・営業利益率推移

(単位：億円)

(単位：億円)



※ 上記の実績については、19/5以降新セグメント区分に組み替えて数値を記載しております。

事業状況 (21/5/3Q 実績)

- ・ 人材紹介では、企業の採用意欲は少しずつ回復しているものの、前年からは需要が下回る
- ・ 需要が堅調な専門人材の紹介を強化
- ・ 早期・希望退職者を募る企業が増加、再就職支援サービスの需要は拡大
- ・ 高齢者雇用安定法の改定・施行に伴い、在職中から社員の主体的なキャリア形成を支援する『セーフプレースメント・トータルサービス』を開始するなど、新たなマーケットの創出に取り組む

アウトソーシング (ベネフィット・ワン)

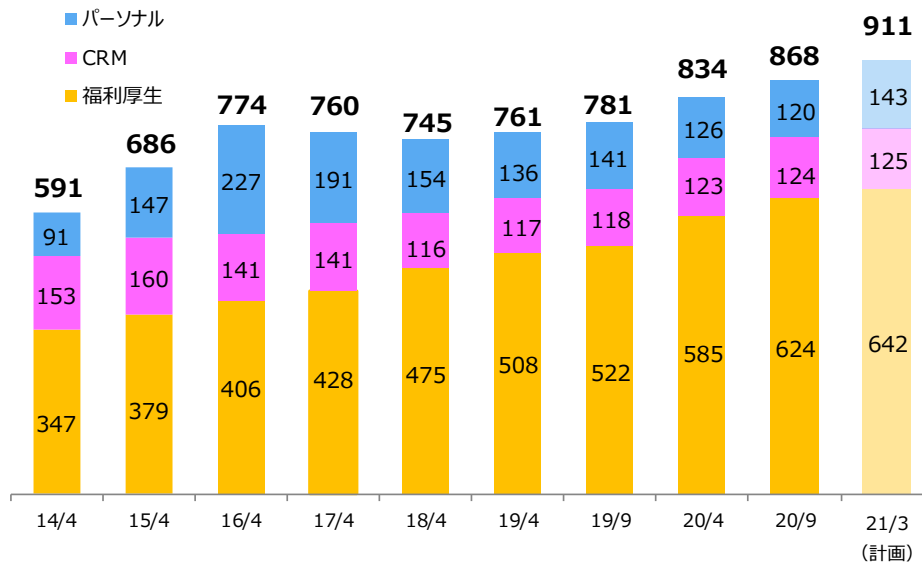
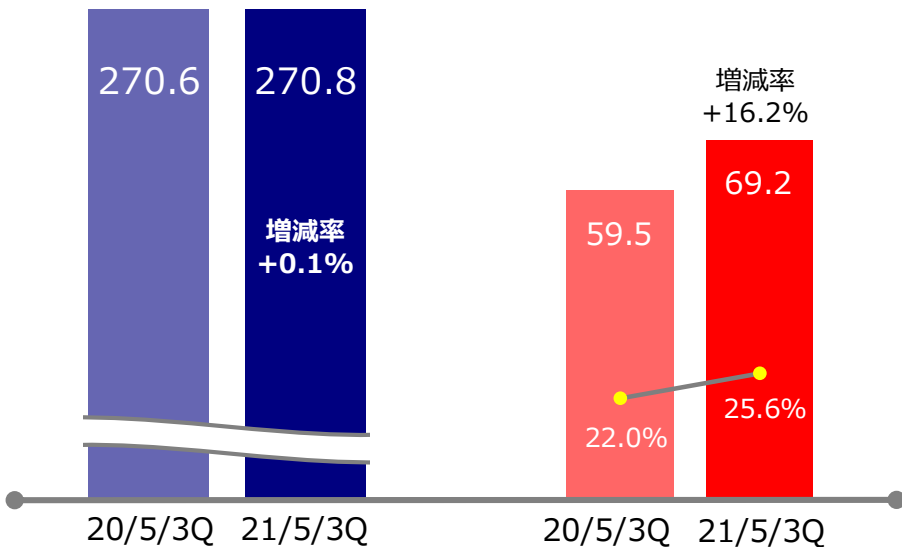
売上高

営業利益・営業利益率

ベネフィット・ワン 会員数推移

(単位：億円)

(単位：万人)



事業状況 (21/5/3Q 実績)

- ・ 福利厚生事業は、会員数は大手・中堅企業を中心に堅調に推移
- ・ 宿泊やレジャーメニューの利用が減少し、補助金支出が減少
- ・ インセンティブ事業では、コロナ禍における旅行や周年行事の代替策としてのニーズが高まるなど新規顧客開拓が進む

ライフソリューション（保育・介護）

売上高

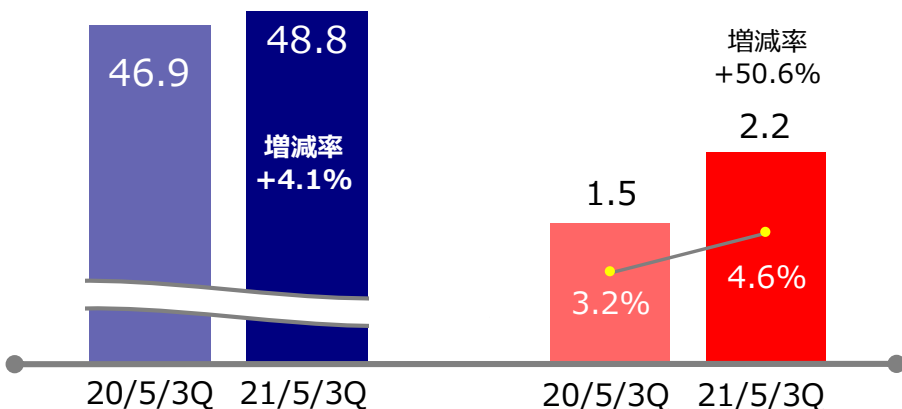
営業利益・営業利益率

（単位：億円）

パナフオスター・パナライフケアの施設数

※2021年2月末時点

施設		18/5	19/5	20/5	21/2	前期末比較
パナフオスター	保育施設	39	47	49	49	0
	学童クラブ・児童センター	38	40	39	40	+1
パナライフケア	介護施設	27	26	22	22	0



事業状況（21/5/3Q 実績）

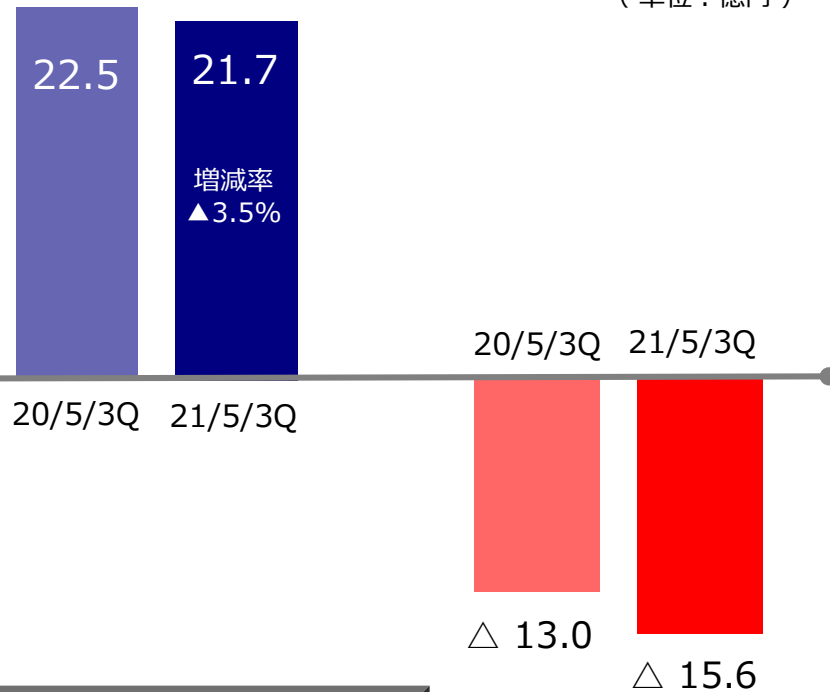
- ・ 介護分野では、コロナ禍で施設利用者数や外部施設への派遣需要も減少
- ・ 家事代行などのライフサポート事業における「除菌消毒サービス」がコロナ禍で需要増加
- ・ 保育分野では、事業所内保育の受託施設の増加や料金改定、また幼児英語教育や保育コンサルティングの需要が伸び業績に寄与

地方創生ソリューション

売上高

営業利益

(単位：億円)



事業状況 (21/5/3Q 実績)

- 緊急事態宣言が解除された7月以降、Go To トラベルキャンペーンが開始されたことで観光客が戻り始めたが、第3四半期には再び緊急事態宣言が発令

淡路島での取り組み

- 新型コロナウイルス感染症の影響を受けた飲食施設のシェフを招き、新たなチャレンジを応援する『Awaji Chef's Garden (淡路シェフガーデン)』をオープン予定 (21年4月予定)



- 淡路島「ニジゲンノモリ」に『ドラゴンクエスト アイランド 大魔王ゾーマとはじまりの島』が4/29 (木) にオープン



本アトラクションに登場する
オリジナルモンスター
「たまねぎスライム」



© 2021 ARMOR PROJECT/BIRD STUDIO/SQUARE ENIX All Rights Reserved.

全社・消去セグメント

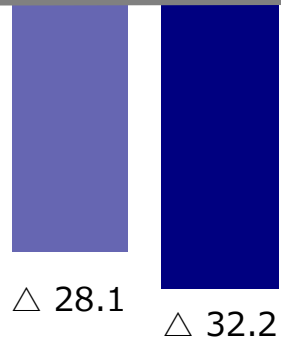
売上高

営業利益

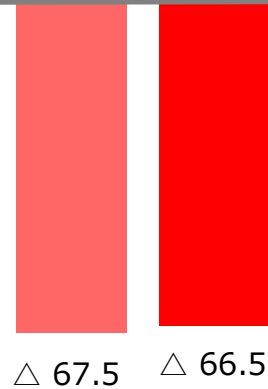
全社コストの推移

(単位：億円)

20/5/3Q 21/5/3Q



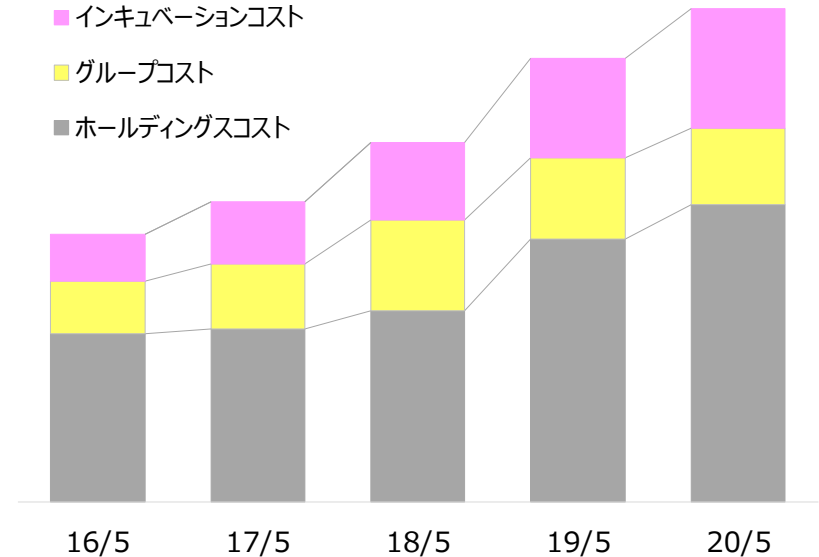
20/5/3Q 21/5/3Q



■ インキュベーションコスト

■ グループコスト

■ ホールディングコスト



コスト増減の主な要因 (21/5/3Q 実績)

- ・ グループ各社への最適な人員配置や広告宣伝費の削減等により販管費が減少
- ・ 新型コロナウイルス拡大における各種自粛により、一部新規事業費用が減少

2021年5月期

通期連結業績予想、配当予想の修正について

2021年5月期 通期連結業績予想の修正

- 企業やパブリックセクターからのBPOサービスのニーズが伸長し、再就職支援事業も利用が拡大
- 先行きに不透明感あるも、引き続きBPOサービス及び再就職支援事業の需要が堅調に推移する見通しのため、通期業績予想を上方修正

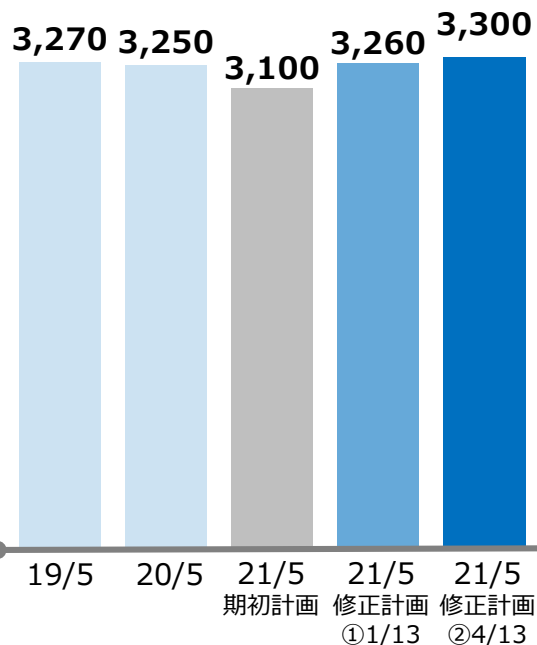
(単位:百万円)

	① 期初 通期計画	② 修正 通期計画 (1/13)	③ 修正 通期計画 (4/13)	③ - ② 修正 通期計画 (1/13) 比	③/② (%)	④ 20年5月期 通期	③/④ (%)
売上高	310,000	326,000	330,000	+4,000	+1.2%	324,984	+1.5%
営業利益	10,000	15,000	17,500	+2,500	+16.7%	10,577	+65.4%
経常利益	10,000	15,000	17,500	+2,500	+16.7%	10,236	+71.0%
親会社株主に帰属する 当期純利益	2,500	4,700	6,200	+1,500	+31.9%	594	+942.3%

2021年5月期 通期連結業績予想の修正

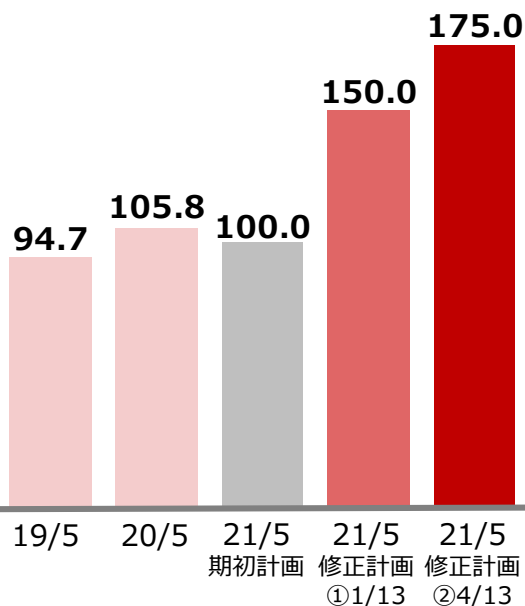
売上高

前期比 +1.5%



営業利益

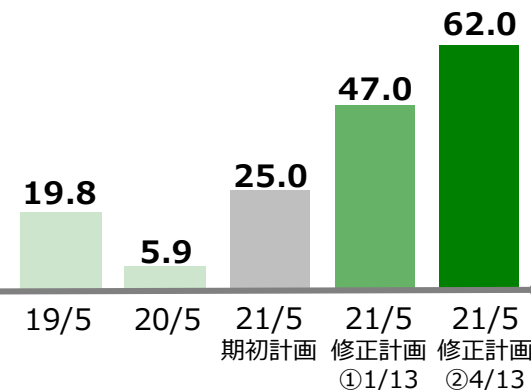
+65.4%



親会社株主に帰属する 当期純利益

(単位：億円)

+942.3%



(単位：百万円)	20/5	(%)	21/5 期初計画	(%)	21/5 修正計画 (1/13)	(%)	21/5 修正計画 (4/13)	(%)	前期比 増減	(%)
売上高	324,984	(100.0)	310,000	(100.0)	326,000	(100.0)	330,000	(100.0)	+5,015	+1.5%
営業利益	10,577	(3.3)	10,000	(3.2)	15,000	(4.6)	17,500	(5.3)	+6,922	+65.4%
経常利益	10,236	(3.1)	10,000	(3.2)	15,000	(4.6)	17,500	(5.3)	+7,263	+71.0%
親会社株主に帰属する当期純利益	594	(0.2)	2,500	(0.8)	4,700	(1.4)	6,200	(1.9)	+5,605	+942.3%

2021年5月期 配当予想の修正

- 通期業績予想を上方修正したことに伴い、今期末配当予想を
期初配当予想から**11円増配**の、**1株当たり30円**に修正

配当

2021年5月期は **年間30円** を予定

- 20/5期 配当 1株当たり **19円** (中間 一円 期末 19円)
- 21/5期 修正配当予想 1株当たり **30円** (中間 一円 期末 30円)

	15年5月期	16年5月期	17年5月期	18年5月期	19年5月期	20年5月期	21年5月期 期初予想	21年5月期 修正予想 (4/13)
1株当たり配当金	12円	12円	12円	13円	18円	19円	19円	30円
配当性向 (連結)	206.3%	181.3%	-	37.2%	35.6%	124.9%	29.7%	18.9%

参考資料

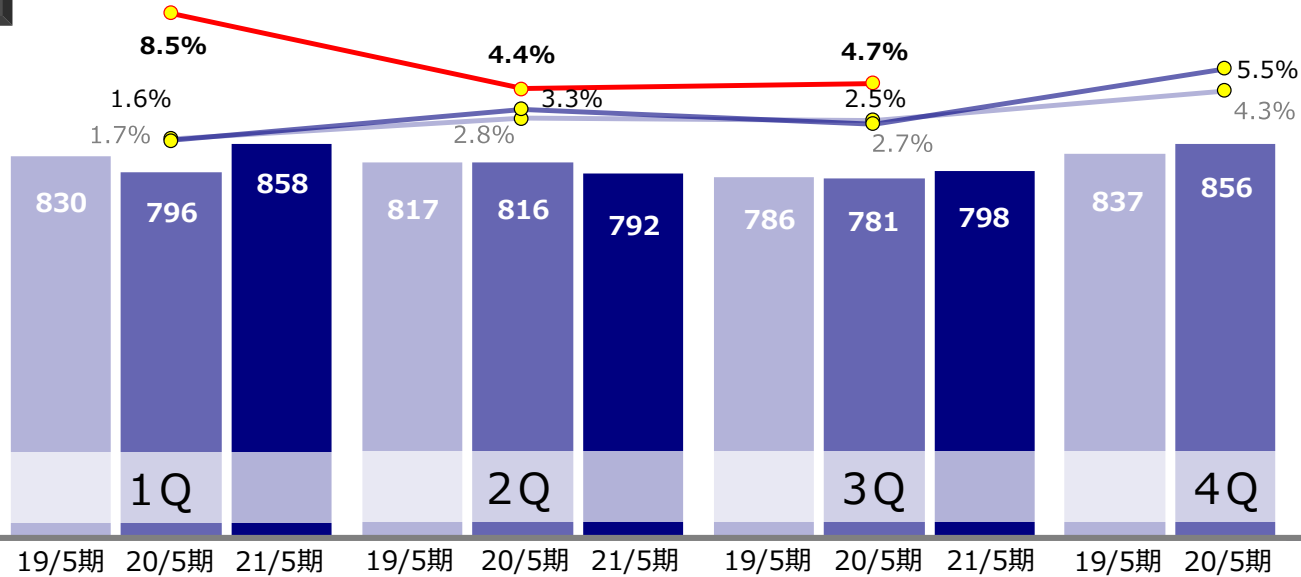
連結業績 四半期推移

売上高

(単位：億円)

- 営業利益率 19/5
- 営業利益率 20/5
- 営業利益率 21/5

営業利益率



(単位：百万円)

	第1四半期 (6~8月)					第2四半期 (9~11月)					第3四半期 (12~2月)					第4四半期 (3~5月)		
	19/5	20/5	対前期 増減率	21/5	前期比	19/5	20/5	対前期 増減率	21/5	前期比	19/5	20/5	対前期 増減率	21/5	前期比	19/5	20/5	対前期 増減率
売上高	82,997	79,626	△4.1%	85,751	+7.7%	81,694	81,602	△0.1%	79,154	△3.0%	78,603	78,119	△0.6%	79,763	+2.1%	83,689	85,636	+2.3%
売上総利益	18,051	18,270	+1.2%	22,332	+22.2%	18,107	19,127	+5.6%	19,659	+2.8%	18,078	18,233	+0.9%	19,038	+4.4%	20,474	21,058	+2.9%
販管費	16,599	17,026	+2.6%	15,044	△11.6%	15,826	16,469	+4.1%	16,144	△2.0%	15,983	16,278	+1.8%	15,327	△5.8%	16,836	16,336	△3.0%
営業利益	1,451	1,243	△14.4%	7,287	+486.1%	2,280	2,658	+16.5%	3,515	+32.2%	2,094	1,954	△6.7%	3,710	+89.8%	3,637	4,721	+29.8%
親会社株主に帰属する 四半期純損益	△7	46	-	4,064	+8650.2%	638	346	△45.8%	213	△38.2%	286	175	△38.8%	1,304	+644.6%	1,058	26	△97.5%
売上総利益率	21.7%	22.9%	+1.2pt	26.0%	+3.1pt	22.2%	23.4%	+1.2pt	24.8%	+1.4pt	23.0%	23.3%	+0.3pt	23.9%	+0.6pt	24.5%	24.6%	+0.1pt
販管費率	20.0%	21.4%	+1.4pt	17.5%	△3.9pt	19.4%	20.2%	+0.8pt	20.4%	+0.2pt	20.3%	20.8%	+0.5pt	19.2%	△1.6pt	20.1%	19.1%	△1.0pt
営業利益率	1.7%	1.6%	△0.1pt	8.5%	+6.9pt	2.8%	3.3%	+0.5pt	4.4%	+1.1pt	2.7%	2.5%	△0.2pt	4.7%	+2.2pt	4.3%	5.5%	+1.2pt

連結業績 セグメント別 四半期推移

(単位：百万円)

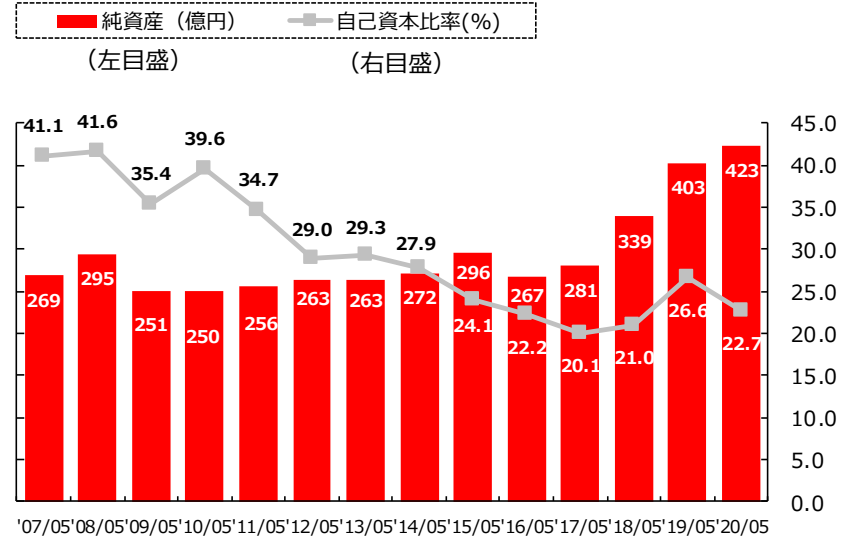
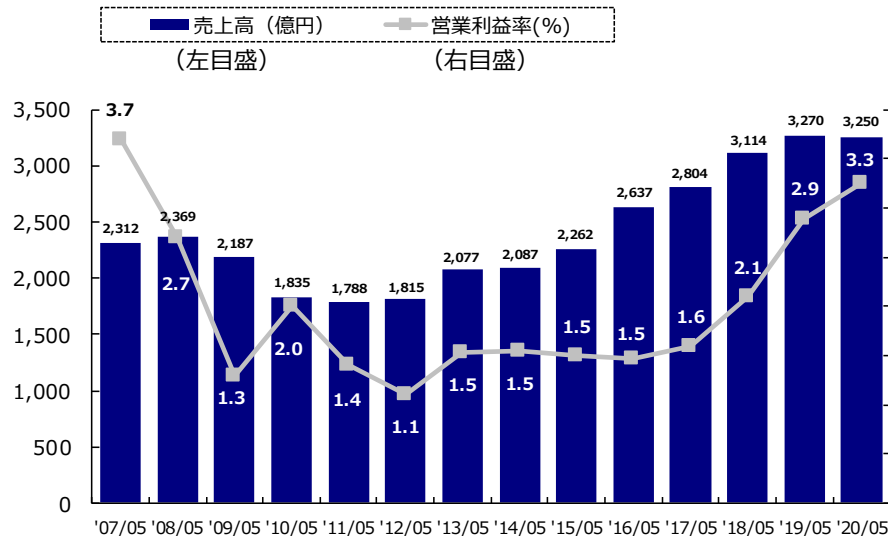
セグメント別		売上高							前年 同期比	営業利益							前年 同期比	
		20/5/1Q	20/5/2Q	20/5/3Q	20/5/4Q	21/5/1Q	21/5/2Q	21/5/3Q		20/5/1Q	20/5/2Q	20/5/3Q	20/5/4Q	21/5/1Q	21/5/2Q	21/5/3Q		
①	エキスパートサービス (人材派遣)	38,011	38,447	36,072	38,917	38,008	37,430	35,747	△ 0.9%									
②	BPOサービス (委託・請負)	23,765	24,683	23,764	27,568	32,140	24,777	25,486	+7.2%	1,528	2,376	1,420	3,616	7,197	3,241	2,803	+97.3%	
③	HRコンサルティング、 教育・研修、その他	2,339	2,298	2,567	809	1,504	1,706	2,116	△ 17.6%									
④	グローバルソーシング (海外人材サービス)	2,060	1,977	1,878	1,879	1,658	1,682	1,721	△ 8.4%	125	125	9	△ 62	△ 83	64	51	+470.2%	
小計		66,177	67,407	64,282	69,175	73,312	65,596	65,071	+1.2%	1,653	2,501	1,429	3,553	7,114	3,305	2,855	+99.7%	
⑤	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	3,309	3,443	3,531	5,086	3,061	3,225	3,490	△ 1.2%	673	761	782	1,332	625	756	916	+17.1%	
⑥	アウトソーシング	8,679	9,278	9,104	10,209	8,248	8,941	9,886	+8.6%	1,916	1,845	2,192	2,420	2,181	2,287	2,450	+11.7%	
⑦	ライフソリューション	1,527	1,577	1,587	1,558	1,563	1,674	1,644	+3.6%	△ 12	65	95	75	41	117	65	△ 31.3%	
⑧	地方創生ソリューション	815	822	615	736	479	880	813	+32.2%	△ 517	△ 343	△ 440	△ 574	△ 575	△ 511	△ 468	-	
⑨	消去又は全社	△ 882	△ 925	△ 1,003	△ 1,130	△ 913	△ 1,163	△ 1,143	-	△ 2,470	△ 2,171	△ 2,105	△ 2,086	△ 2,099	△ 2,439	△ 2,108	-	
連結		79,626	81,602	78,119	85,636	85,751	79,154	79,763	+2.1%	1,243	2,658	1,954	4,721	7,287	3,515	3,710	+89.8%	

※ 子会社再編に伴い、一部子会社のセグメント区分を変更しております。

主要経営指標 (通期)

売上高および営業利益率

純資産および自己資本比率



業績推移 (単位: 百万円)

経営指標	'07/05	'08/05	'09/05	'10/05	'11/05	'12/05	'13/05	'14/05	'15/05	'16/05	'17/05	'18/05	'19/05	'20/05
売上高	231,231	236,945	218,699	183,515	178,806	181,498	207,685	208,660	226,227	263,728	280,395	311,410	326,984	324,984
売上総利益率	20.3%	20.8%	19.9%	20.0%	18.8%	18.6%	19.3%	19.3%	20.3%	20.0%	20.2%	21.5%	22.8%	23.6%
販売費及び一般管理費	38,542	42,925	40,735	33,070	31,125	31,840	36,898	37,029	42,381	48,948	52,128	60,489	65,245	66,111
売上高販管費比率	16.6%	18.1%	18.6%	18.0%	17.4%	17.5%	17.8%	17.7%	18.7%	18.6%	18.6%	19.4%	20.0%	20.3%
営業利益	8,507	6,444	2,850	3,660	2,432	1,964	3,176	3,210	3,490	3,860	4,488	6,539	9,465	10,577
営業利益率	3.7%	2.7%	1.3%	2.0%	1.4%	1.1%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.6%	2.1%	2.9%	3.3%
経常利益	8,807	6,637	3,361	4,044	2,571	2,091	3,187	3,135	3,343	3,855	4,319	6,631	9,237	10,236
経常利益率	3.8%	2.8%	1.5%	2.2%	1.4%	1.2%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	2.1%	2.8%	3.1%
当期純損益 *4	4,198	2,962	312	204	412	29	610	526	214	243	△ 129	1,288	1,975	594
売上高当期純利益率	1.8%	1.3%	0.1%	0.1%	0.2%	0.0%	0.3%	0.3%	0.1%	0.1%	-	0.4%	0.6%	0.2%
総資産 *5	54,425	58,513	55,468	52,269	60,564	70,889	71,276	75,615	88,641	85,356	94,584	112,477	119,459	140,441
純資産 *1	26,904	29,468	25,148	24,979	25,642	26,295	26,253	27,181	29,620	26,735	28,062	33,889	40,253	42,316
自己資本比率 *2 *5	41.1%	41.6%	35.4%	39.6%	34.7%	29.0%	29.3%	27.9%	24.1%	22.2%	20.1%	21.0%	26.6%	22.7%
ROE *3	18.2%	12.7%	1.4%	1.0%	2.0%	0.1%	2.9%	2.5%	1.0%	1.2%	△ 0.7%	6.0%	7.6%	2.0%
従業員数 (契約社員含まず)	3,126	3,647	3,671	3,643	3,956	4,452	4,778	5,022	6,584	7,144	7,238	7,716	7,855	9,657

*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2007年5月期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております。

*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2007年5月期以降は普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出しております。

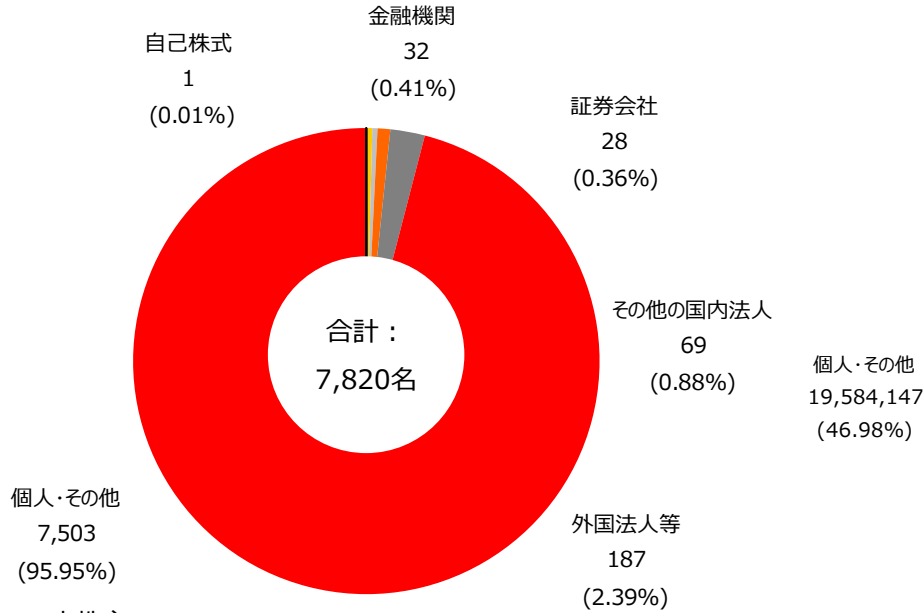
*3 2007年5月期までは(株)パソナ、2008年5月期以降は(株)パソナグループのデータを掲載しております。

*4 2016年5月期より本項の「当期純損益」は、「親会社株主に帰属する当期純損益」を指しております。

*5 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を2019年5月期第1四半期連結会計期間の期首より適応しており、2018年5月期については、適及処理後の数値を記載しております。

株式保有状況

所有者別株主数

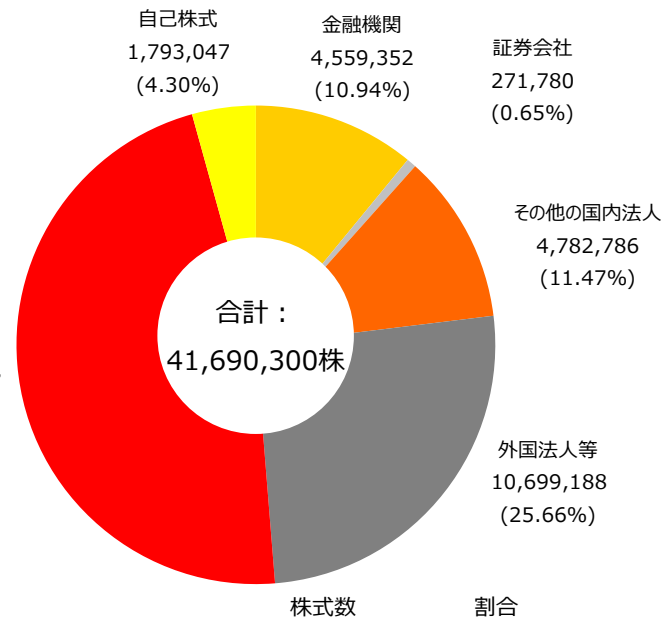


大株主

大株主	株式数	割合
南部 靖之	14,763,200	35.41%
株式会社南部エンタープライズ	3,738,500	8.97%
BNYM NON-TREATY DTT	1,861,600	4.47%
株式会社パナソニックグループ	1,793,047	4.30%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	1,318,600	3.16%
AVI GLOBAL TRUST PLC	1,129,100	2.71%
CREDIT SUISSE AG HONG KONG TRUST A/C CLIENT	782,800	1.88%
株式会社日本カストディ銀行（信託E口）	757,852	1.82%
パナソニックグループ従業員持株会	618,800	1.48%
BNYM TREATY DTT 15	607,400	1.46%

所有者別株式数

(2020年11月30日時点)



※第4位に自己株式1,793,047株（発行済株式総数に対する所有割合4.30%）がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有しておりません。
 ※テンバード・インベストメント・マネジメント・リミテッドから2019年10月21日付で関東財務局に大量保有報告書の変更報告書の送付があり、
 2019年10月21日時点で2,847,400株を所有している旨の報告を受けておりますが、2021年11月末時点における所有株式数の確認ができませんので、
 上記大株主の状況には含まれておりません。

グループ会社一覧 (セグメント別)

エキスパートサービス (人材派遣) BPOサービス (委託・請負) HRコンサルティング、教育・研修、その他

パソナ	ビーウィズ
パソナテック	アサヒビールコミュニケーションズ
パソナ岡山	Pasona art now
パソナロジコム	パソナ・パナソニック ビジネスサービス
パソナマスターズ	パソナナレッジパートナー
ゴートップ	長崎ダイヤモンドスタッフ
パソナHS	パソナHRソリューション
パソナハートフル	サークレイス (※)
パソナJOB HUB	
キャプラン	
パソナ安川ビジネススタッフ	他7社 (うち4社 (※))

グローバルソーシング (海外人材サービス)

Pasona N A, Inc.	
Pasona Canada, Inc.	
Pasona Taiwan Co., Ltd.	
Pasona Singapore Pte. Ltd.	
Pasona Asia Co., Limited	
PT Pasona HR Indonesia	
Pasona Korea Co., Ltd	
Pasona India Private Limited	
MGR Consulting Co.,Ltd.	
Pasona Human Resources (Shanghai) Co., Ltd.	
Pasona Recruitment (Thailand) Co., Ltd	
Pasona Tech Vietnam Co., Ltd.	
Pasona Education Co. Limited	
Pasona HR Malaysia Sdn.Bhd.	
PT.Dutagriya Sarana	他3社

キャリアソリューション (人材紹介・再就職支援)

パソナ	パソナフォーチュン
-----	-----------

アウトソーシング

ベネフィット・ワン	
BENEFIT ONE INTERNATIONAL PTE. LTD.	
贝那商务咨询 (上海) 有限公司	
Benefit One USA, Inc.	
Benefit One (Thailand) Co., Ltd.	
PT. BENEFIT ONE INDONESIA	
Benefit One Deutschland GmbH	
REWARDZ PRIVATE LIMITED	
BENEFITONE ENGAGEMENT	
TECHNOLOGIES PRIVATE LIMITED	
ディージーワン	
	他2社

ライフソリューション

パソナフォスター	
パソナライフケア	

地方創生ソリューション

パソナふるさとインキュベーション	
パソナ農援隊	
丹後王国	
丹後王国ブルワリー	
パソナ東北創生	
ニジゲンノモリ	
パソナスマイル	他7社 (うち5社 (※))
● 連結子会社 63社	
(※) 持分法適用会社 10社	

会社概要

東証一部 (2168)

社名	株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.)
本社所在地	〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング (グループ本部) 〒100-8228 東京都千代田区大手町2-6-2 TEL 03-6734-0200(代)
設立	2007年12月3日 (創立 1976年2月)
資本金	50億円
代表者	代表取締役グループ代表兼社長 南部 靖之
事業内容	エキスパートサービス (人材派遣) 、 BPOサービス (委託・請負) HRコンサルティング、教育・研修、その他 グローバルソーシング (海外人材サービス) キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援) アウトソーシング 、 ライフソリューション 地方創生ソリューション
従業員数	19,588名 (連結・契約社員含む) ※2020年5月31日時点
グループ会社	連結子会社 63社 , 持分法適用会社 10社 ※2021年2月28日時点
ホームページ	https://www.pasonagroup.co.jp