

2027年5月期 第1四半期 補足資料

(2026年6月1日～2026年8月31日)

株式会社パソナグループ
東証プライム (2168)

2026年10月15日
<https://www.pasonagroup.co.jp>

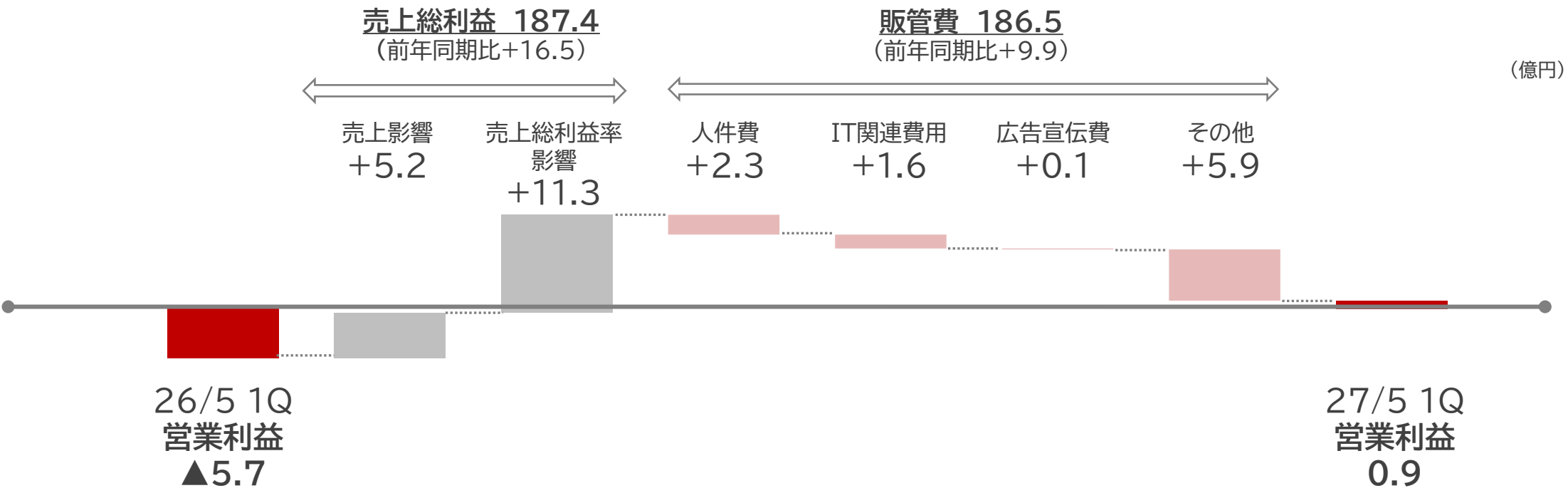
※この資料の数字は、億円単位は億円未満四捨五入、百万円単位は切り捨てで表示しています

- 【売上高】BPOソリューション、キャリアソリューションが減収、ほかセグメントは増収
- 【営業利益】BPO/エキスパートソリューションの他、グローバルソリューション、ライフソリューションが増益
販管費は、地方創生・観光ソリューションで新規施設の開設費用、BPOソリューションでIT関連費用が増加
- 【経常利益】当期は、前期にあった大阪・関西万博での協賛金収入及び物販収入等の影響で、営業外収益が減少
- 【当期純利益】株式等の売却により特別利益が増加。前年同期は特別損失として万博出展関連費用を計上

累計期間(3ヶ月)		(億円)		
	26/5 1Q	27/5 1Q	増減	増減率
売上高	770	793	+24	+3.1%
売上総利益	171	187	+17	+9.7%
販管費	177	186	+10	+5.6%
営業利益	▲5.7	0.9	+6.6	—
経常利益	▲0.6	0.9	+1.6	—
親会社株主に帰属する 四半期純利益	▲6.1	5.0	+11.0	—

営業利益分析 前期比

【売上総利益】 連結売上総利益率 23.6% (前年同期比+1.4pt)
【販管費】 主に新規施設の初期費用や減価償却費などにより、その他の販管費が増加
人材関連事業の基幹システムのカットオーバー等によりIT関連費用が増加



	18/5	19/5	20/5	21/5	22/5	23/5	24/5	25/5	26/5	26/5 1Q	27/5 1Q	前年同期比
売上総利益率	21.5%	22.8%	23.6%	24.8%	24.5%	24.6%	23.8%	22.0%	22.8%	22.2%	23.6%	+1.4pt
販管費比率	19.4%	20.0%	20.3%	18.8%	18.5%	20.7%	21.9%	22.4%	23.2%	22.9%	23.5%	+0.6pt
営業利益率	2.1%	2.9%	3.3%	6.0%	6.0%	3.9%	1.9%	▲0.4%	▲0.4%	▲0.7%	0.1%	+0.8pt

連結業績(営業外・特別損益)

- 【営業外収益/費用】

前年同期は大阪・関西万博へのパビリオン出展に関連した収入・費用を計上
※26/5 1Qの営業外収益「協賛金収入」「その他」には万博関連以外も一部含まれています
- 【特別利益/損失】

株式等の売却による特別利益を計上
前年同期は万博出展関連費用を特別損失に計上
- 【非支配株主損益】

パソナ日本総務部、ビーウィズの業績向上により増加

	26/5 1Q	27/5 1Q	増減	増減率
営業利益	▲568	93	+662	—
営業外収益	757	216	▲541	▲71.5%
受取利息	105	104	▲1	▲1.7%
協賛金収入	225	0	▲224	▲99.9%
補助金収入	11	15	+3	+31.7%
万博物販収入	260	—	▲260	—
その他	154	96	▲58	▲37.8%
営業外費用	253	214	▲38	▲15.3%
支払利息	78	145	+67	+85.7%
持分法による投資損失	13	24	+11	+81.4%
コミットメントフィー	7	8	+0	+6.7%
万博物販原価	127	—	▲127	—
その他	27	36	+9	+35.7%
経常利益	▲64	94	+159	—

	26/5 1Q	27/5 1Q	増減	増減率 (百万円)
特別利益	8	308	+299	+3,448.5%
固定資産売却益	0	7	+6	+640.2%
投資有価証券売却益	4	61	+57	+1,202.3%
関係会社株式売却益	—	237	+237	—
持分変動利益	2	1	▲1	▲63.8%
特別損失	532	16	▲515	▲96.8%
固定資産除売却損	12	16	+4	+39.3%
万博出展関連費用	520	—	▲520	—
税引前当期純利益	▲588	386	+974	—
法人税等計	▲24	▲353	▲329	—
非支配株主損益	43	243	+199	+456.1%
親会社株主に帰属する四半期純利益	▲606	496	+1,103	—

【流動資産】 現金・預金の減少 ▲72億円（固定資産の取得・配当金の支払い等）
売掛金の増加 +24億円
有価証券の償還による減少 ▲50億円（短期的な資金運用）
【固定資産】 有形固定資産 +29億円（地方創生事業等における施設など）
無形固定資産 +5億円（主にM&Aによるのれん）
【流動負債】 未払法人税等▲16億円、未払費用▲12億円、賞与引当金▲9億円
【株主資本】 利益剰余金 ▲24億円（当四半期純利益+5億円、配当金の支払い▲29億円）

		(億円)		
主な増減内訳		26/5末	26/8末	増減
資産		2,355	2,287	▲68
流動資産		1,392	1,293	▲100
固定資産		962	993	+32
負債		1,026	986	▲40
流動負債		602	566	▲35
固定負債		424	419	▲4
純資産		1,329	1,301	▲28
株主資本		1,256	1,233	▲24
自己資本比率		53.9%	54.4%	+0.5pt
自己資本比率(受託案件の預り金を除く)		56.0%	57.1%	+1.1pt

セグメント情報

連結業績 セグメント別

(百万円)

セグメント別		売上高				営業利益				営業利益率		
		26/5 1Q	27/5 1Q	増減	増減率	26/5 1Q	27/5 1Q	増減	増減率	26/5 1Q	27/5 1Q	増減
①	BPOソリューション (委託・請負)	33,071	32,787	▲283	▲0.9%							
②	エキスパートソリューション (人材派遣)	34,680	36,538	+1,858	+5.4%	2,567	3,355	+787	+30.7%	3.8%	4.8%	+1.0pt
③	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	3,345	3,299	▲45	▲1.4%	864	734	▲130	▲15.1%	25.9%	22.3%	▲3.6pt
HRソリューション		71,096	72,625	+1,529	+2.2%	3,432	4,089	+657	+19.1%	4.8%	5.6%	+0.8pt
④	グローバルソリューション (海外人材サービス)	2,777	3,099	+322	+11.6%	26	142	+116	+440.9%	1.0%	4.6%	+3.6pt
⑤	ライフソリューション (子育て支援、ライフサポート等)	2,229	2,579	+349	+15.7%	18	115	+97	+533.6%	0.8%	4.5%	+3.7pt
⑥	地方創生・観光ソリューション	2,085	2,254	+168	+8.1%	▲336	▲783	▲446	—	▲16.2%	▲34.8%	▲18.6pt
⑦	消去又は全社	▲1,223	▲1,231	▲7	—	▲3,709	▲3,471	+238	—	—	—	—
合計		76,965	79,327	+2,362	+3.1%	▲568	93	+662	—	▲0.7%	0.1%	+0.8pt

① BPOソリューション(委託・請負)

- 大型受託案件のピークアウト、一部案件終了による減収影響は想定通りに推移、案件入れ替えもあり粗利率は22.8%と改善基調
- ProShare事業の受注が拡大。高付加価値案件の増加によりサービス単価も上昇
- 拠点再編・統合等に関するファシリティマネジメントサービスの受託など、専門性の高いサービスも拡大

累計期間(3ヶ月)		(億円)		
	26/5 1Q	27/5 1Q	増減	増減率
売上高	331	328	▲3	▲0.9%
粗利率	21.0%	22.8%	+1.8pt	—

今期の取り組み／見通し

- 大型受託案件のピークアウト及び一部案件の契約終了による影響が続くも、戦略的に注力する専門分野を拡大
- 基幹システムの刷新により事業効率の改善に取り組むことで粗利率の更なる向上を目指す

トピックス

【パソナグループ】

(株)パソナCCHサウンド

大阪・関西万博のパソナパビリオンにてアテンダントやスタッフが館内で利用する「スタッフ用インカム」等に採用された同技術を保有する(株)CCHサウンドに追加出資し子会社化

(株)エンファクトリー

約3万人の「プロ人材」を活用した「専門家マッチング事業」や、企業間での複業留学などの「越境留学・人材育成事業」、自社で運営する20年の実績を持つ「DX支援・ECマーケティング事業」を展開する同社の全株式を取得、9月より連結子会社化

【ビーウィズ】

Radiant Communication Sdn. Bhd.(マレーシア)

自社で開発したOmnia LINKの海外展開を推進すべく株式を取得し、5月より連結子会社化

【パソナ日本総務部】

(株)ICJと連携し、オンライン完結型の株主総会運営を支援する『バーチャルオンリー株主総会支援サービス』の提供を開始

② エキスパートソリューション(人材派遣)

- 新規登録者数、新規受注数は前年同期を上回って推移
- 派遣スタッフの処遇向上に伴う派遣料金単価の改定および営業日数が1日多いことも寄与し増収

累計期間(3ヶ月)		(億円)		
	26/5 1Q	27/5 1Q	増減	増減率
売上高	347	365	+19	+5.4%

今期の取り組み／見通し

- 登録から就業決定までのスピードを加速し、派遣稼働者数の増加を目指す

トピックス

【パソナ】

これまで首都圏で展開してきた、20代向け紹介予定派遣サービス『ユースパレット』の支援体制を強化し、全国でサービス提供開始

若者が過去の経験や一度のキャリア選択にとらわれることなく、自らの可能性を広げ、新たな仕事に挑戦できる機会を創出するとともに、企業における若手人材の採用・育成支援を目指す

主な支援内容

- ・ 就業前から就業後まで伴走支援を行う「専任キャリアコーチ」
- ・ 約500種類のオンライン講座から学びを就業機会につなげるスキルアップ支援
- ・ 実際の仕事を通じたキャリア形成と定着支援

- エキスパートソリューションがBPOソリューションの減収分をカバーし、両セグメントでの売上高は増収
- 両セグメントで粗利率が改善し、売上総利益は増益
- 人件費およびIT関連費用等の販管費が増加したものの、営業利益は増益

累計期間(3ヶ月)		(億円)		
	26/5 1Q	27/5 1Q	増減	増減率
売上高	678	693	+16	+2.3%
営業利益	25.7	33.6	+7.9	+30.7%

③ キャリアソリューション（人材紹介、再就職支援）

- 【人材紹介】 前四半期(26/5 4Q期間)に成約数が伸びなかった影響で、当四半期(27/5 1Q期間)の売上高は減収
業務プロセスの改善、AIをはじめとしたデジタルツールによる業務効率化を進め成約数は回復傾向
- 【再就職支援】 サービス利用者数は高い水準を維持し増収。足もとの新規案件の規模は縮小基調
基幹システムの一部リプレイスを実施し、関連費用の発生や減価償却費が増加

累計期間(3ヶ月)		(億円)		
	26/5 1Q	27/5 1Q	増減	増減率
売上高	33	33	▲0	▲1.4%
営業利益	8.6	7.3	▲1.3	▲15.1%

今期の取り組み／見通し

- 【人材紹介】 人材需要が安定しているハイキャリア層と女性管理職層に注力しながら営業効率の改善を目指す
- 【再就職支援】 構造改革を進める企業の需要が継続しており、両事業を合わせ増収増益を計画

トピックス

【人材紹介事業】

働く女性を応援するwebメディア「Be myself」を通じた女性管理職のキャリア支援におけるブランディングをさらに強化



④ グローバルソリューション(海外人材サービス)

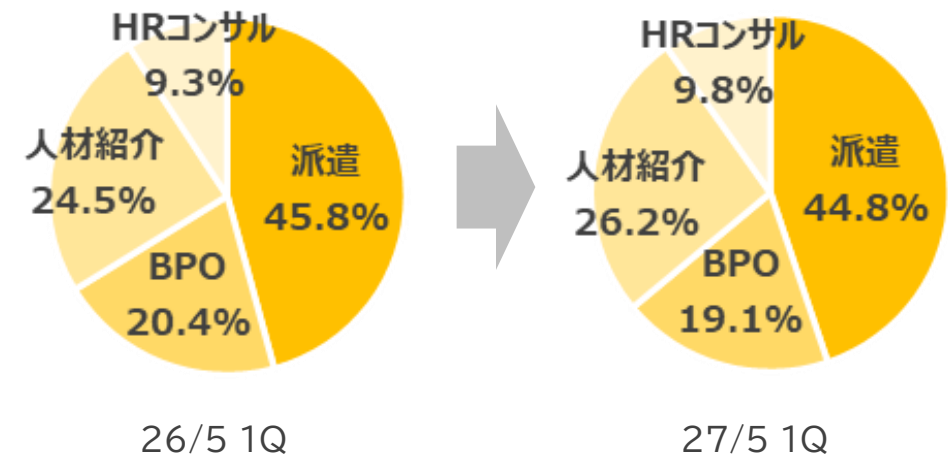
- 【北米】 経理等のBPOサービスや人材派遣が増収。人件費を含む各コストの適正化などにより収益が改善
- 【アジア】 台湾は半導体製造業を中心に人材紹介サービスが拡大。インド、シンガポールでも案件が増加
- 売上総利益の増加、適正なコスト管理の推進などにより、営業利益も増益

累計期間(3ヶ月)		(億円)		
	26/5 1Q	27/5 1Q	増減	増減率
売上高	28	31	+3	+11.6%
営業利益	0.3	1.4	+1.2	+440.9%

今期の取り組み／見通し

- 各国の需要動向に合わせながら、BPOサービスとHRコンサルティングサービスを強化

サービス内訳



⑤ ライフソリューション(子育て支援、ライフサポート等)

- 【子育て支援】 東京都内で学童クラブの運営施設数が増加。保育施設数は減少するも利用率の向上もあり受入れ児童数は拡大
処遇改善で委託費が増加したこともあり売上高は増収、営業利益も改善
- 【ライフサポート】 子育て支援サービスで新規案件が複数スタート。利用時間の拡大もあり増収
一部の介護施設を閉鎖

累計期間(3ヶ月)		(億円)		
	26/5 1Q	27/5 1Q	増減	増減率
売上高	22	26	+3	+15.7%
営業利益	0.2	1.2	+1.0	+533.6%

- 今期の取り組み／見通し
- 子育て支援の企業内保育所はマイナス基調も認可保育園は堅調に推移。学童クラブ等が成長をけん引
(2026年4月 新規8カ所スタート)
 - 家事代行等のライフサポート事業の拡大

施設/事業所数					
	24/5	25/5	25/8	26/5	26/8
パソナフォスター	105	97	97	100	97
保育施設	47	44	44	41	38
学童クラブ・児童センター	58	53	53	59	59
パソナライフケア	19	17	17	15	13
介護施設	19	17	17	15	13

⑥ 地方創生・観光ソリューション

- 「ニジゲンノモリ」では、来場者数が増加しアトラクションや物販で売上が増加。人員の適正配置も進め、収益の改善が継続
- 淡路島内のレストラン施設では、人気施設・リニューアル施設で売上が増加。原価管理の徹底などもあり各店舗の収益が改善
- 6月に新規開業した長期滞在型未病リトリート施設「THE PASONA natureverse retreat」の初期費用等や減価償却により減益

累計期間(3ヶ月)		(億円)		
	26/5 1Q	27/5 1Q	増減	増減率
売上高	21	23	+2	+8.1%
営業利益	▲3.4	▲7.8	▲4.5	—

今期の取り組み／見通し

- 「THE PASONA natureverse retreat」の運営を開始
- Well-being事業をスタートさせることで新たな顧客層を獲得し、通期売上高は引き続き二桁成長を目指す

トピックス

『パソナ地方創生Biz』を開設

淡路島をはじめとする、全国各地で推進してきた地方創生・観光事業の実績や知見を活かし、自治体や地域課題の解決に取り組む企業・団体からの相談窓口機能を担う



ギフトショップ『From Awaji (フロムアワジ)』をオープン

淡路島をイメージしたオリジナルグッズやワークショップを開始



⑦ 消去又は全社

- 人員の適正配置を進めるなどコストコントロールを推進

累計期間(3ヶ月)			(億円)	
	26/5 1Q	27/5 1Q	増減	増減率
売上高	▲12	▲12	▲0	—
営業利益	▲37.1	▲34.7	+2.4	—

今期の取り組み／見通し
具体的な項目ごとに事業成長に応じた適正な配分や削減目標を設定するなど、コストコントロールの徹底に取り組む

連結売上高に占める全社コストの割合					
	1Q 期間 (6-8月)	2Q 期間 (9-11月)	3Q 期間 (12-2月)	4Q 期間 (3-5月)	通期 (累計)
25/5	4.6%	4.6%	5.1%	4.5%	4.7%
26/5 (前Q比)	4.8% (+0.2pt)	4.8% (+0.2pt)	4.8% (▲0.3pt)	4.5% (▲0.0pt)	4.7% (▲0.0pt)
27/5 (前Q比)	4.4% (▲0.4pt)				4.4% (▲0.3pt)

2027年5月期 通期連結業績予想

2027年5月期 通期連結業績予想 (2026/7/15開示)



(百万円)

	25/5	26/5	27/5 通期予想	増減	増減率
売上高	309,240	308,496	325,000	+16,503	+5.3%
営業利益	▲1,237	▲1,149	1,500	+2,649	—
経常利益	▲460	138	1,500	+1,361	+984.8%
親会社株主に帰属 する当期純利益	▲8,658	▲3,388	▲1,000	+2,388	—

2027年5月期 セグメント別業績予想 (2026/7/15開示)

 PASONA

(百万円)

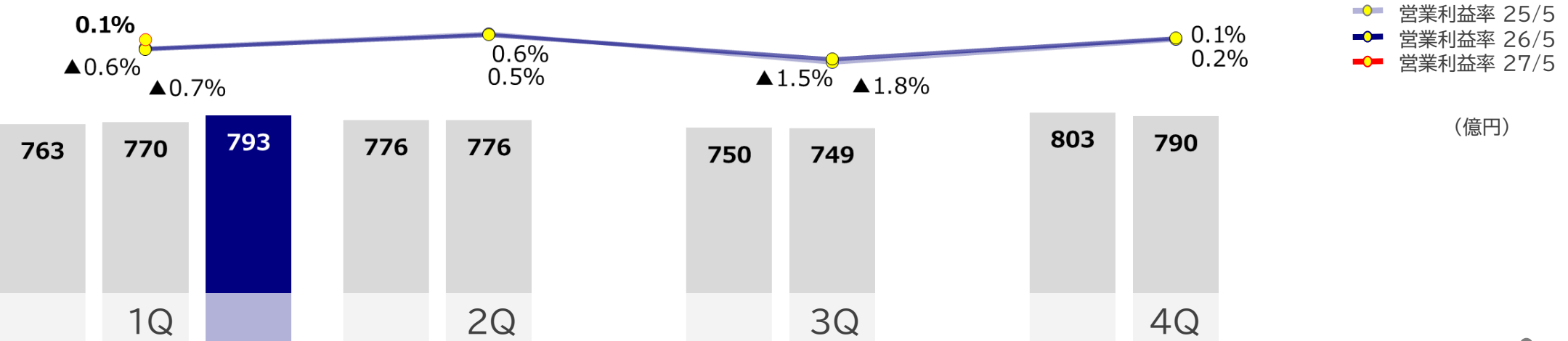
セグメント別		売上高				営業利益				営業利益率		
		26/5	27/5 通期予想	増減	増減率	26/5	27/5 通期予想	増減	増減率	26/5	27/5 通期予想	増減
①	BPOソリューション (委託・請負)	132,928	136,000	+3,071	+2.3%	9,990	11,000	+1,009	+10.1%	3.7%	3.9%	+0.2pt
②	エキスパートソリューション (人材派遣)	136,279	145,000	+8,720	+6.4%							
③	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	14,033	15,000	+966	+6.9%							
HRソリューション		283,241	296,000	+12,758	+4.5%	14,235	15,700	+1,464	+10.3%	5.0%	5.3%	+0.3pt
④	グローバルソリューション (海外人材サービス)	12,128	13,000	+871	+7.2%	266	700	+433	+162.3%	2.2%	5.4%	+3.2pt
⑤	ライフソリューション (子育て支援、ライフサポート等)	9,684	10,500	+815	+8.4%	475	600	+124	+26.1%	4.9%	5.7%	+0.8pt
⑥	地方創生・観光ソリューション	8,296	10,500	+2,203	+26.6%	▲1,491	▲1,500	▲8	—	▲18.0%	▲14.3%	+3.7pt
⑦	消去又は全社	▲4,854	▲5,000	▲145	—	▲14,636	▲14,000	+636	—	—	—	—
合計		308,496	325,000	+16,503	+5.3%	▲1,149	1,500	+2,649	—	▲0.4%	0.5%	+0.9pt

参考資料

連結業績 四半期推移

売上高

営業利益率



		第1四半期(6～8月)					第2四半期(9～11月)			第3四半期(12～2月)			第4四半期(3～5月)		
		25/5	26/5	対前期増減率	27/5	前期比	25/5	26/5	対前期増減率	25/5	26/5	対前期増減率	25/5	26/5	対前期増減率
連結	売上高	76,323	76,965	+0.8%	79,327	+3.1%	77,610	77,561	▲0.1%	74,976	74,943	▲0.0%	80,328	79,025	▲1.6%
	売上総利益	16,374	17,085	+4.3%	18,738	+9.7%	17,520	18,142	+3.5%	15,788	16,290	+3.2%	18,276	18,760	+2.6%
	販管費	16,810	17,653	+5.0%	18,645	+5.6%	17,039	17,777	+4.3%	17,112	17,416	+1.8%	18,233	18,580	+1.9%
	営業利益	▲436	▲568	-	93	-	480	364	▲24.1%	▲1,324	▲1,125	-	42	180	+326.6%
	親会社株主に帰属する四半期純損益	▲1,194	▲606	-	496	-	▲2,568	▲13	-	▲2,400	▲1,272	-	▲2,495	▲1,495	▲40.1%
	売上総利益率	21.5%	22.2%	+0.7pt	23.6%	+1.4pt	22.6%	23.4%	+0.8pt	21.1%	21.7%	+0.6pt	22.8%	23.7%	+0.9pt
	販管費率	22.0%	22.9%	+0.9pt	23.5%	+0.6pt	22.0%	22.9%	+0.9pt	22.8%	23.2%	+0.4pt	22.7%	23.5%	+0.8pt
	営業利益率	▲0.6%	▲0.7%	▲0.1pt	0.1%	+0.8pt	0.6%	0.5%	▲0.1pt	▲1.8%	▲1.5%	+0.3pt	0.1%	0.2%	+0.1pt
	売上高	763	770	▲0.6%	793	▲0.7%	750	749	▲1.5%	803	790	▲0.2%	790	790	0.0%
	営業利益率	0.6%	0.7%	▲0.1pt	0.1%	+0.8pt	0.6%	0.5%	▲0.1pt	▲1.8%	▲1.5%	+0.3pt	0.1%	0.2%	+0.1pt

※記載年度以前の数値はインバスターズガイドをご覧ください

連結業績 セグメント別 四半期推移①

(百万円)

セグメント別		売上高					
		26/5/1Q	26/5/2Q	26/5/3Q	26/5/4Q	27/5/1Q	前年 同期比
①	BPOソリューション (委託・請負)	33,071	33,109	32,915	33,831	32,787	▲0.9%
②	エキスパートソリューション (人材派遣)	34,680	34,234	32,750	34,614	36,538	+5.4%
③	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	3,345	3,726	3,437	3,524	3,299	▲1.4%
HRソリューション		71,096	71,070	69,103	71,970	72,625	+2.2%
④	グローバルソリューション (海外人材サービス)	2,777	2,946	2,963	3,440	3,099	+11.6%
⑤	ライフソリューション (子育て支援、ライフサポート等)	2,229	2,394	2,432	2,627	2,579	+15.7%
⑥	地方創生・観光ソリューション	2,085	2,274	1,604	2,331	2,254	+8.1%
⑦	消去又は全社	▲1,223	▲1,125	▲1,160	▲1,344	▲1,231	—
合計		76,965	77,561	74,943	79,025	79,327	+3.1%

※記載年度以前の数値はインバスターズガイドをご覧ください

連結業績 セグメント別 四半期推移②

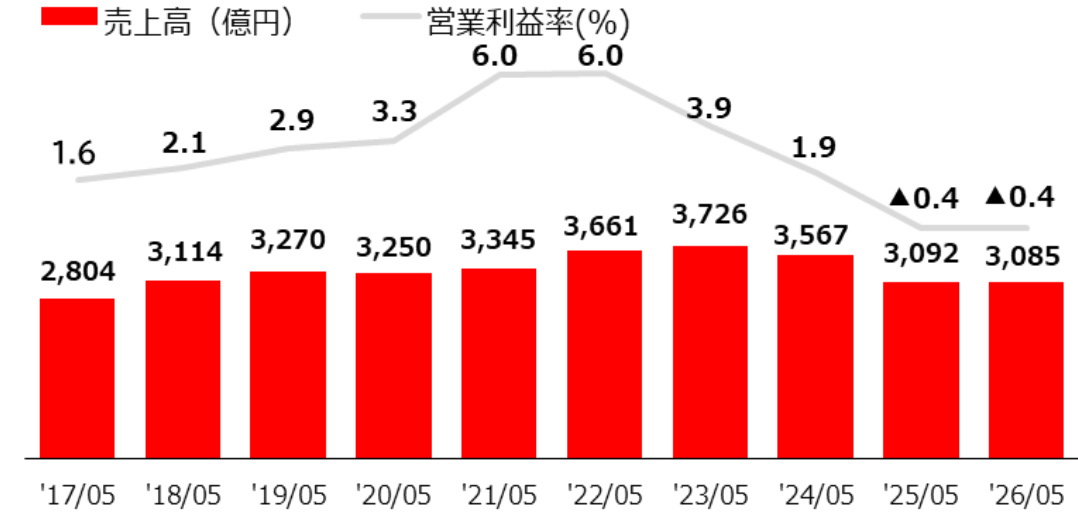
(百万円)

セグメント別		営業利益					
		26/5/1Q	26/5/2Q	26/5/3Q	26/5/4Q	27/5/1Q	前年 同期比
①	BPOソリューション (委託・請負)	2,567	2,784	1,804	2,833	3,355	+30.7%
②	エキスパートソリューション (人材派遣)						
③	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	864	1,266	1,021	1,091	734	▲15.1%
HRソリューション		3,432	4,051	2,826	3,924	4,089	+19.1%
④	グローバルソリューション (海外人材サービス)	26	90	▲34	184	142	+440.9%
⑤	ライフソリューション (子育て支援、ライフサポート等)	18	174	216	66	115	+533.6%
⑥	地方創生・観光ソリューション	▲336	▲194	▲538	▲421	▲783	—
⑦	消去又は全社	▲3,709	▲3,757	▲3,596	▲3,573	▲3,471	—
合計		▲568	364	▲1,125	180	93	—

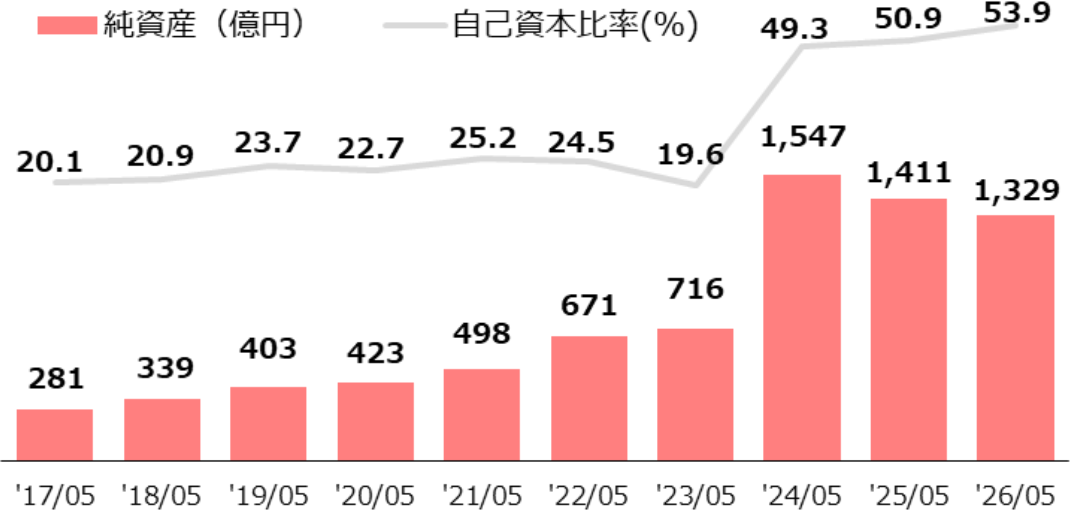
※記載年度以前の数値はインバスターズガイドをご覧ください

主要経営指標(通期)

売上高および営業利益率



純資産および自己資本比率

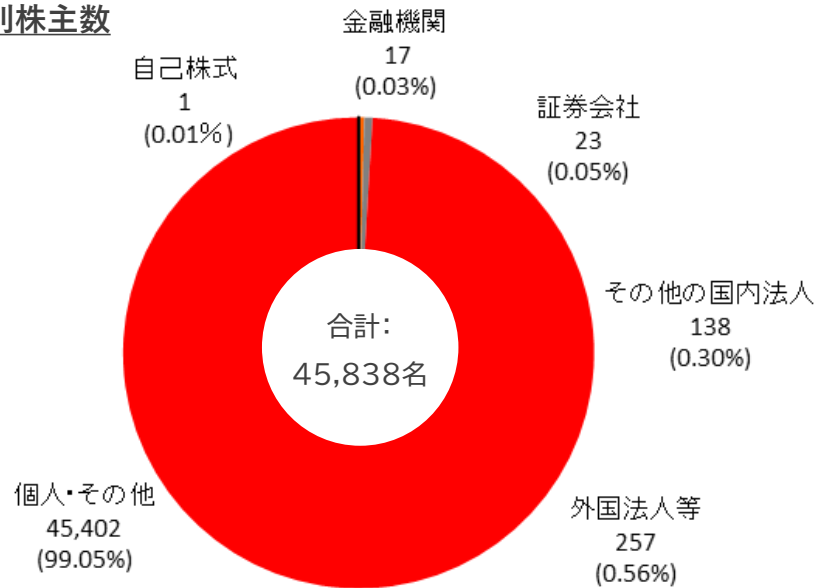


業績推移										(百万円)
経営指標	'17/05	'18/05	'19/05	'20/05	'21/05	'22/05	'23/05	'24/05	'25/05	'26/05
売上高	280,395	311,410	326,984	324,986	334,540	366,096	372,579	356,733	309,240	308,496
売上総利益率	20.2%	21.5%	22.8%	23.6%	24.8%	24.5%	24.6%	23.8%	22.0%	22.8%
販売費及び一般管理費	52,128	60,489	65,245	66,112	63,028	67,588	77,148	78,030	69,196	71,428
売上高販管費比率	18.6%	19.4%	20.0%	20.3%	18.8%	18.5%	20.7%	21.9%	22.4%	23.2%
営業利益	4,488	6,539	9,465	10,577	19,940	22,083	14,377	6,794	▲1,237	▲1,149
営業利益率	1.6%	2.1%	2.9%	3.3%	6.0%	6.0%	3.9%	1.9%	▲0.4%	▲0.4%
経常利益	4,319	6,631	9,237	10,236	20,379	22,496	15,366	7,152	▲460	138
経常利益率	1.5%	2.1%	2.8%	3.1%	6.1%	6.1%	4.1%	2.0%	▲0.1%	0.0%
親会社に帰属する当期純損益	▲129	1,288	1,975	594	6,784	8,621	6,099	95,891	▲8,658	▲3,388
売上高当期純利益率	▲0.0%	0.4%	0.6%	0.2%	2.0%	2.4%	1.6%	26.9%	▲2.8%	▲1.1%
総資産*	94,584	*112,477	119,459	140,441	151,641	203,746	275,504	301,090	265,038	235,482
純資産	28,062	33,889	40,253	42,316	49,779	67,146	71,624	154,677	141,134	132,929
自己資本比率*	20.1%	*20.9%	23.7%	22.7%	25.2%	24.5%	19.6%	49.3%	50.9%	53.9%
ROE	—	6.0%	7.6%	2.0%	19.4%	19.6%	11.7%	94.7%	—	—
従業員数	8,682	9,074	9,317	19,538	21,789	23,488	24,918	25,046	22,982	22,431

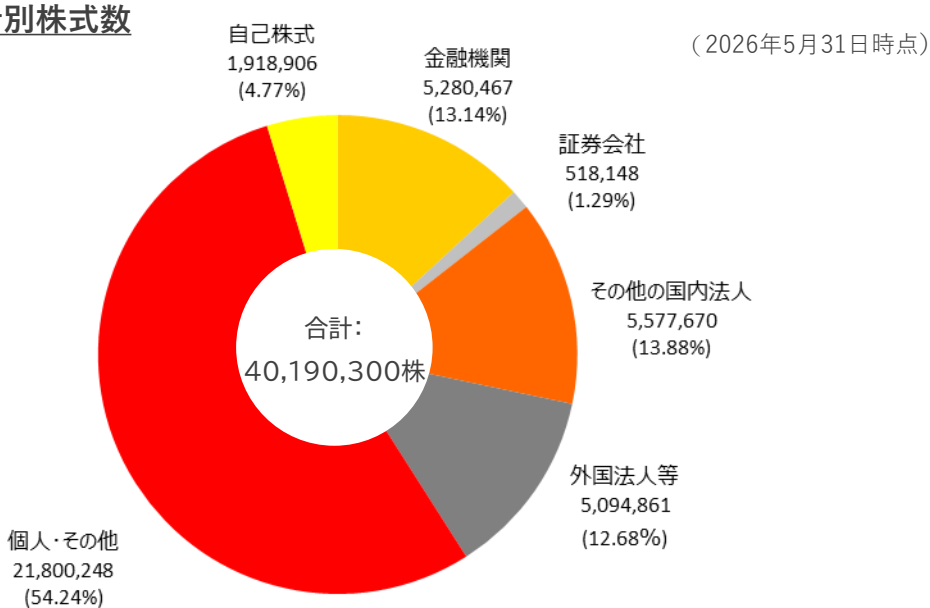
*「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を2019年5月期第1四半期連結会計期間の期首より適応しており、2018年5月期については、遡及処理後の数値を記載しております。

株式保有状況(自己株式含む)

所有者別株主数



所有者別株式数



(2026年5月31日時点)

大株主

	株式数	割合
南部 靖之	14,897,337	37.07%
(株)南部エンタープライズ	3,364,600	8.37%
日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口)	2,790,500	6.94%
(自己株式)(株)パソナグループ	1,918,906	4.77%
(株)日本カストディ銀行(信託口)	1,016,900	2.53%
(株)日本カストディ銀行(信託E口)	918,967	2.29%
(株)メディカル・コンシェルジュ	650,000	1.62%
(株)グラティツード	596,600	1.48%
パソナグループ従業員持株会	544,368	1.35%
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505301	432,376	1.08%

※第4位に自己株式1,918,906株(発行済株式総数に対する所有割合4.77%)がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有していません。

グループ会社一覧（セグメント別）

BPOソリューション(委託・請負) エキスパートソリューション(人材派遣)

パソナ	パソナジョイナス	パソナナレッジパートナー
パソナロジコム	テクノリサーチ	パソナ知財信託
パソナHS	パソナフォース	PASONA VIV JAPAN
長崎ダイヤモンドスタッフ	パソナセーフティネット	パソナハートフル
パソナマスタース	プロフェリエ	パソナハートフルウェスト
パソナHRソリューション	ビーウィズ	パソナCCHサウンド
パソナサステナビリティ	アイブリット	
パソナJOB HUB	ドゥアイネット	
パソナ日本総務部	Radiant Communication Sdn. Bhd.	
Pasona art now	Radiantcom Services Sdn. Bhd.	
パソナデータ&デザイン	Reverb Digital Technologies Sdn. Bhd.	
アサヒビールコミュニケーションズ		

グローバルソリューション(海外人材サービス)

Pasona N A, Inc.	Pasona India Private Limited
Pasona Canada, Inc.	Pasona Vietnam Co., Ltd.
PT.Dutagriya Sarana	PT Pasona HR Indonesia
Pasona Taiwan Co., Ltd.	Pasona Singapore Pte. Ltd.
MGR Consulting Co., Ltd.	Pasona Education Co. Limited
Pasona Asia Co., Limited	Pasona HR Malaysia Sdn. Bhd.
Pasona Korea Co., Ltd	Agensi Pekerjaan Pasona Sdn. Bhd.
Pasona Human Resources (Shanghai) Co., Ltd.	
Pasona Recruitment (Thailand) Co., Ltd	
Pasona HR Consulting (Thailand) Co., Ltd	
Pasona Oversea Recruitment (Thailand) Co., Ltd	

キャリアソリューション(人材紹介・再就職支援)

パソナ

ライフソリューション (子育て支援事業・教育事業、ライフサポート事業等)

パソナフォスター

パソナライフケア

地方創生・観光ソリューション

パソナふるさとインキュベーション
パソナ農援隊
丹後王国ブルワリー
パソナ丹後蔵
パソナ東北創生
ニジゲンノモリ
パソナ地方創生
匠創生
パソナウェルネスツーリズム
パソナHR HUB

リボーン
パソナ古酒蔵
日本の古酒蔵
Pasona Resort
パソナツーリズム
Awaji Nature Farm
パソナふるさとマルシェ
Pasona Future Gateway
PASONA NATIVE Design

※2026年8月31日時点

連結子会社 69社
持分法適用会社 3社

社名	株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.)	
本社所在地	〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング	(グループ本部) 〒107-8351 東京都港区南青山3-1-30 TEL 03-6734-0200(代)
設立	2007年12月3日(創立 1976年2月)	
資本金	50億円	
代表者	代表取締役会長 CEO 若本 博隆 代表取締役社長 COO 中尾 慎太郎	
事業内容	BPOソリューション(委託・請負) エキスパートソリューション(人材派遣) キャリアソリューション(人材紹介、再就職支援) グローバルソリューション(海外人材サービス) ライフソリューション(子育て支援事業・教育事業、ライフサポート事業等) 地方創生・観光ソリューション	
従業員数	22,431名(連結会社、契約社員含む)	
グループ会社	連結子会社 69社 持分法適用会社 3社	
ホームページ	https://www.pasonagroup.co.jp	

※2026年5月31日時点