

2020年5月期 第3四半期 業績概況

2019年6月1日～2020年2月29日

株式会社パソナグループ

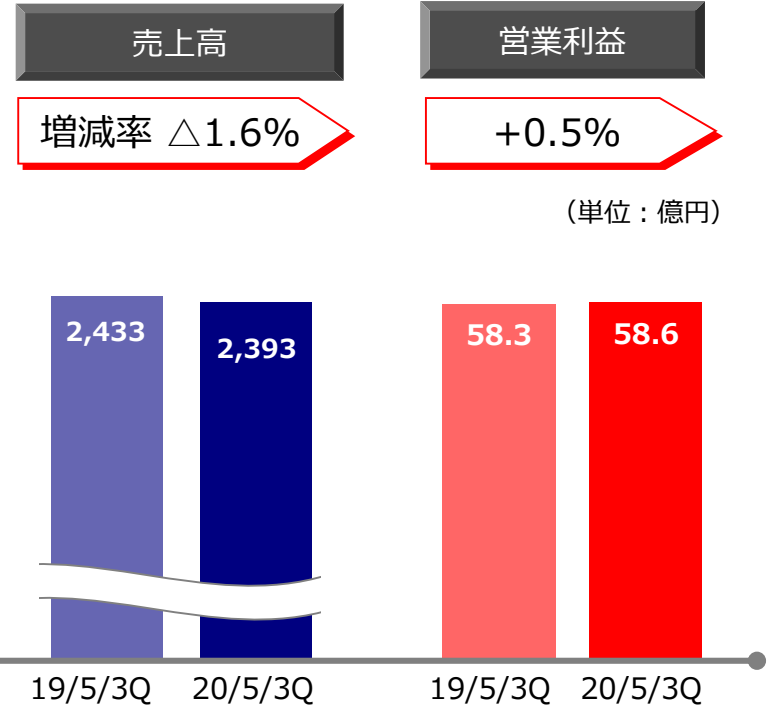
東証一部 (2168)

2020年4月10日

<https://www.pasonagroup.co.jp/>

連結業績

(単位：百万円)	19/5/3Q (%)	20/5/3Q (%)	前期比
売上高	243,295 (100.0)	239,348 (100.0)	△ 3,947 △1.6%
売上原価	189,059 (77.7)	183,717 (76.8)	△ 5,341 △2.8%
売上総利益	54,236 (22.3)	55,631 (23.2)	+1,394 +2.6%
販管費	48,408 (19.9)	49,774 (20.8)	+1,366 +2.8%
営業利益	5,827 (2.4)	5,856 (2.4)	+28 +0.5%



主な増減要因

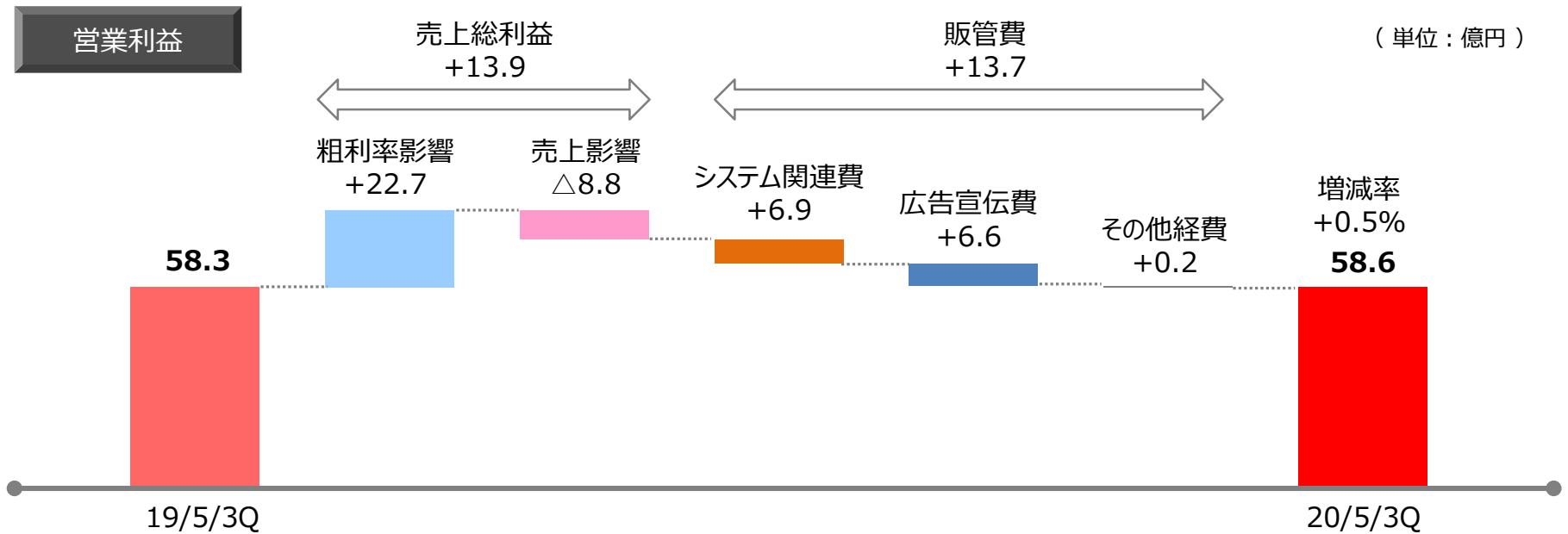
●売上高

- ・ 前期は一部子会社の決算期変更により2ヶ月分が加算
- ・ BPOサービス事業やアウトソーシング事業が伸長

●営業利益

- ・ 粗利率は改善 (+0.9pt) するも広告宣伝費を中心に販管費が増加

営業利益増減



	11/5	12/5	13/5	14/5	15/5	16/5	17/5	18/5	19/5	19/5/3Q	20/5/3Q
売上総利益率	18.8%	18.6%	19.3%	19.3%	20.3%	20.0%	20.2%	21.5%	22.8%	22.3%	23.2%
販管費比率	17.4%	17.5%	17.8%	17.7%	18.7%	18.6%	18.6%	19.4%	20.0%	19.9%	20.8%
営業利益率	1.4%	1.1%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.6%	2.1%	2.9%	2.4%	2.4%

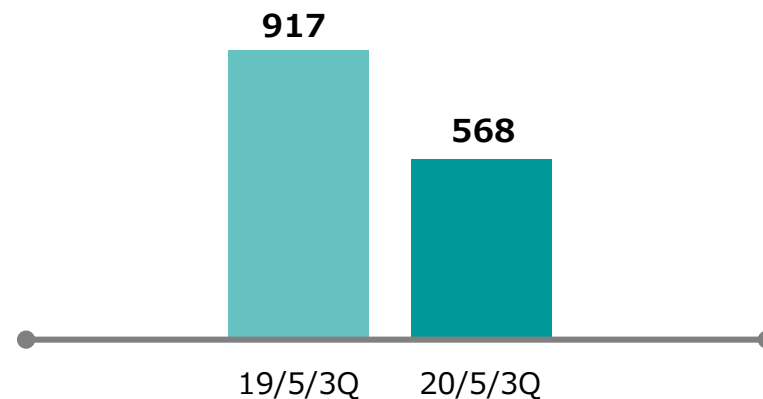
主な増減要因

- **売上総利益**は、多くのセグメントで粗利率が改善し増加
- **販管費**は、オペレーションの効率化によりコストを抑制するも、東京オリンピック・パラリンピックの関連費用や、地方創生事業の初期費用等により増加

連結業績（営業外・特別損益）

親会社株主に帰属する当期純利益

（単位：百万円）



主な増減要因

- **営業外費用** (前期比)
 - ・支払手数料（ベネフィット・ワン株式売却手数料） 409百万円 (+173百万円)
 - ・持分法による投資損失 15百万円 (△29百万円)
- **特別損失**
 - ・減損損失 396百万円 (+396百万円)

(単位：百万円)	19/5/3Q	20/5/3Q	対前期 増減	%
営業利益	5,827	5,856	+28	+0.5%
営業外収益	815	866	+51	+6.3%
営業外費用	1,025	1,168	+143	+14.0%
経常利益	5,618	5,554	△ 64	△1.1%
特別利益	17	4	△ 12	△73.9%
特別損失	46	507	+461	+994.3%
税引前当期純利益	5,589	5,051	△ 538	△9.6%
法人税等充当金	1,560	1,961	+401	+25.7%
法人税等調整額	1,183	589	△ 593	△50.2%
法人税等計	2,743	2,551	△ 192	△7.0%
非支配株主損益	1,928	1,931	+3	+0.2%
親会社株主に帰属する 当期純利益	917	568	△ 349	△38.1%

連結業績 セグメント別

(単位：百万円)

セグメント別		売上高				営業利益				営業利益率		
		19/5/3Q	20/5/3Q	対前期 増減	%	19/5/3Q	20/5/3Q	対前期 増減	%	19/5/3Q	20/5/3Q	対前期 増減
①	エキスパートサービス (人材派遣)	120,633	112,532	△ 8,101	△6.7%							
②	BPOサービス (委託・請負)	70,538	72,229	+1,691	+2.4%	4,023	5,200	+1,176	+29.2%	2.0%	2.7%	+0.7pt
③	HRコンサルティング、 教育・研修、その他	6,918	6,219	△ 699	△10.1%							
④	グローバルソーシング (海外人材サービス)	5,872	5,916	+43	+0.7%	507	260	△ 246	△48.7%	8.6%	4.4%	△4.2pt
小計		203,963	196,897	△ 7,065	△3.5%	4,531	5,460	+929	+20.5%	2.2%	2.8%	+0.6pt
⑤	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	11,022	11,271	+248	+2.3%	2,438	2,340	△ 97	△4.0%	22.1%	20.8%	△1.3pt
⑥	アウトソーシング	25,151	27,062	+1,911	+7.6%	5,392	5,954	+562	+10.4%	21.4%	22.0%	+0.6pt
⑦	ライフソリューション	4,129	4,692	+562	+13.6%	131	149	+17	+13.5%	3.2%	3.2%	±0.0pt
⑧	地方創生ソリューション	1,767	2,253	+486	+27.5%	△ 968	△ 1,301	△ 333	-	-	-	-
⑨	消去又は全社	△ 2,737	△ 2,828	△ 90	-	△ 5,697	△ 6,746	△ 1,049	-	-	-	-
連結		243,295	239,348	△ 3,947	△1.6%	5,827	5,856	+28	+0.5%	2.4%	2.4%	±0.0pt

バランスシート

(単位：億円)

主な増減内訳	19/5末	20/2末	増減額
資産	1,195	1,153	△42
流動資産	803	757	△46
現金及び預金	323	269	△54
受取手形及び売掛金	394	392	△2
その他	86	96	+10
固定資産	391	396	+5
有形固定資産	167	178	+10
無形固定資産	83	76	△7
投資その他の資産	142	142	+1
負債	792	733	△59
流動負債	591	550	△41
買掛金	65	38	△28
短期借入金	94	61	△33
未払費用	151	158	+8
その他	281	293	+12
固定負債	201	183	△18
長期借入金	128	111	△17
純資産	403	420	+17
株主資本	280	314	+34
資本剰余金	103	141	+38
利益剰余金	149	148	△1
自己株式	△22	△24	△2
評価・換算差額等計	4	6	+2
非支配株主持分	119	99	△20
自己資本比率	23.7%	27.8%	+4.0pt

主な増減要因

【現金及び預金】

ベネフィット・ワン株式一部売却による収入 +87億円
 借入金の減少 △50億円
 ベネフィット・ワンの自己株式取得による支出 △49億円
 配当金の支払い △28億円

【負債】

借入金の減少 △50億円

【資本剰余金】

ベネフィット・ワン株式売却影響 +57億円
 ベネフィット・ワン自己株式取得及び消却 △24億円

【非支配株主持分】

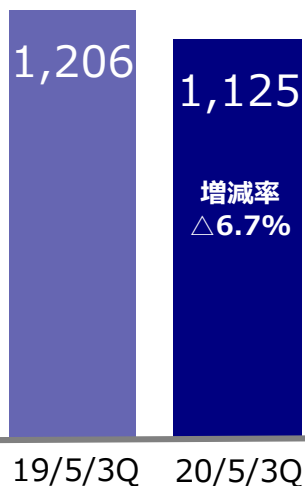
ベネフィット・ワン当期利益按分 +20億円
 ベネフィット・ワン配当金 △19億円
 ベネフィット・ワン株式の一部売却、
 ベネフィット・ワンによる自己株式取得 △20億円

セグメント情報

エキスパートサービス (派遣)

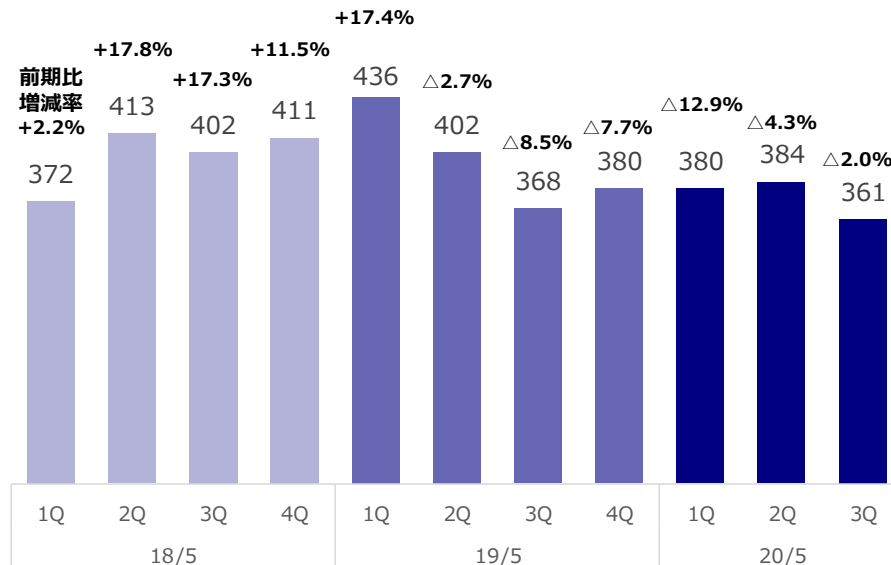
売上高

(単位：億円)



売上高推移

(単位：億円)



※ 上記の実績については、19/5以降新セグメント区分に組み替えて数値を記載しております。

事業状況

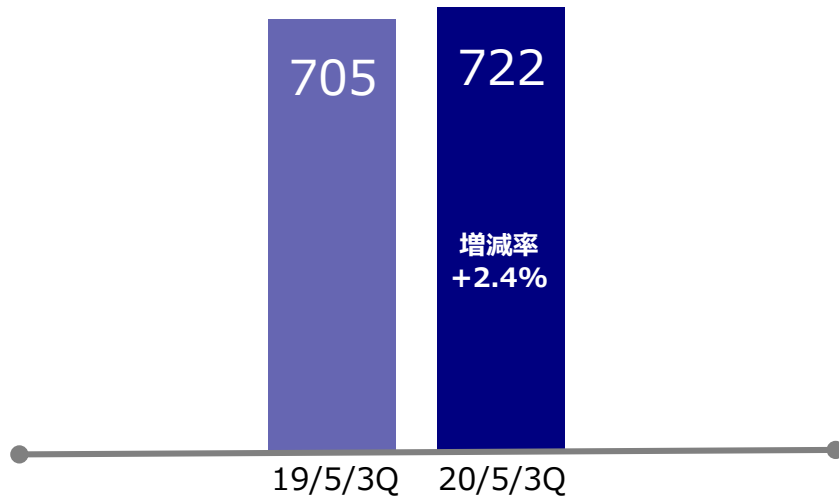
● 20/5/3Q (実績)

- 一部子会社の決算期変更の影響を除くと前期比△5.2%
- 前期に派遣スタッフの派遣先企業への直接雇用を推進した結果、当期は稼働者数が前期比マイナスからのスタート
- 同一労働・同一賃金に向けた、派遣スタッフの処遇向上に対し、クライアントから概ね理解を得る

BPOサービス (委託・請負) 旧 : インソーシング

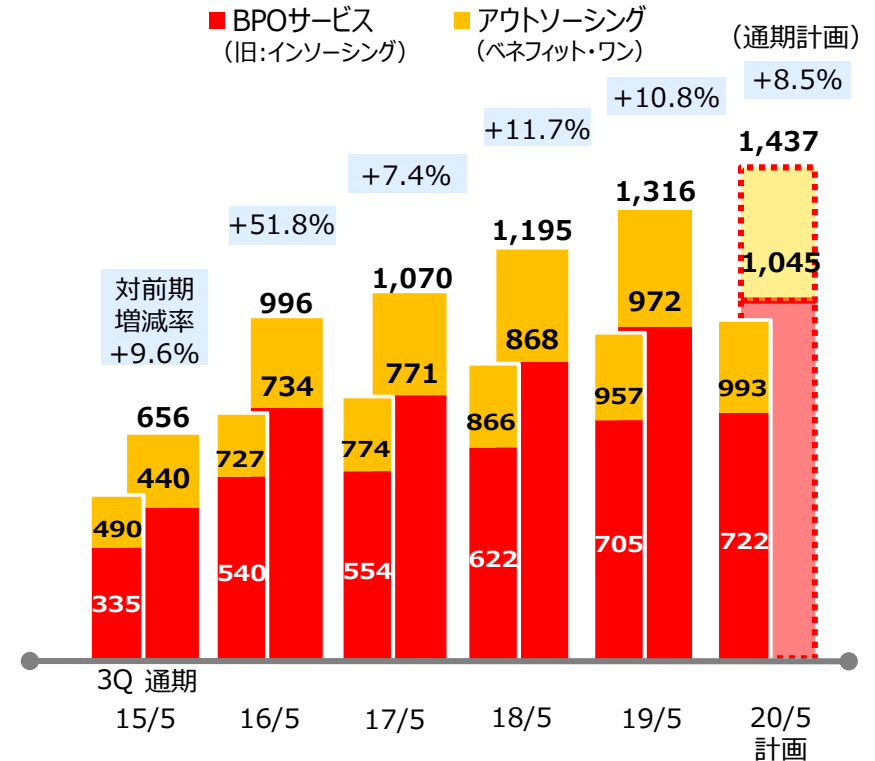
売上高

(単位：億円)



BPO+アウトソーシング 売上高推移

(単位：億円)



※ 上記の実績については、19/5以降新セグメント区分に組み替えて数値を記載しております。

事業状況

● 20/5/3Q (実績)

- ・ コンタクトセンターを運営するビーウィズが順調に拡大
- ・ 更なる事業拡大に向け、グループ全体でのマーケティングの推進や人員増強等、体制強化を実施

グローバルソーシング (海外人材サービス)

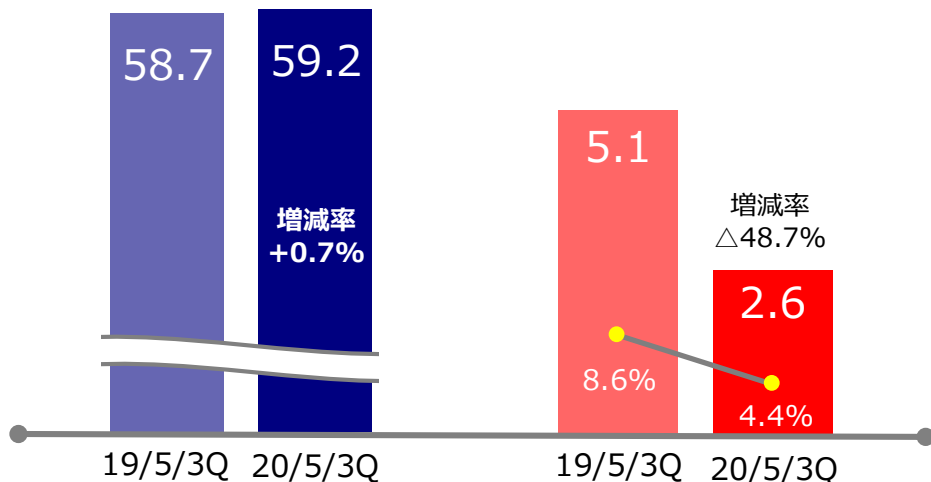
売上高

営業利益・営業利益率

事業別売上高

(単位：億円)

(単位：百万円)

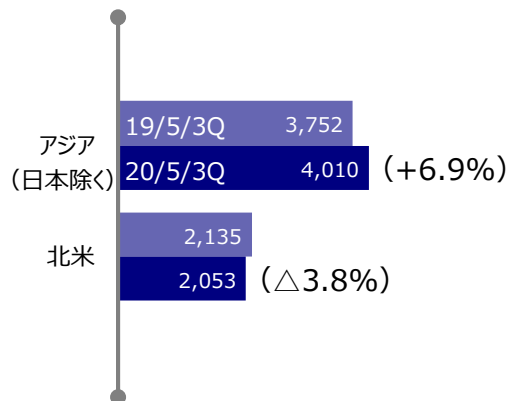


	19/5/3Q	20/5/3Q	増減率
人材派遣	2,928	2,705	△7.6%
人材紹介	1,496	1,379	△7.8%
請負 (給与計算他)	977	1,339	+37.1%
その他	470	491	+4.4%
合計	5,872	5,916	+0.7%

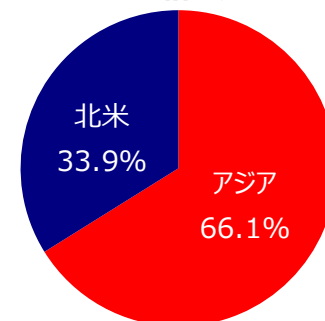
エリア別売上高(全海外事業)

(単位：百万円)

※アウトソーシングの海外事業売上も含む



売上構成比



事業状況

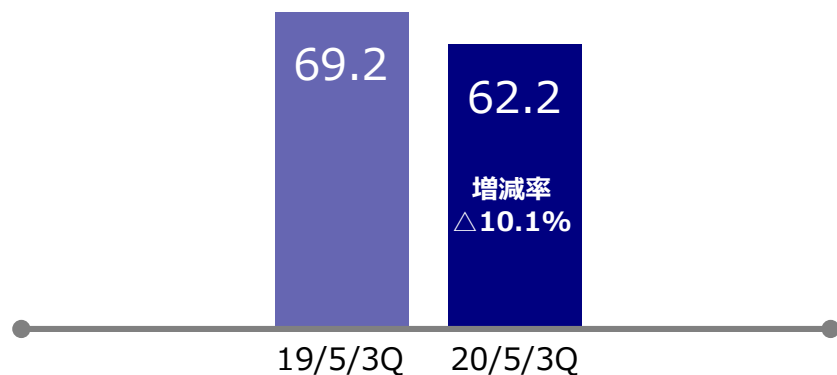
● 20/5/3Q (実績)

- ・ インドネシア、ベトナムが引き続き好調
- ・ 体制強化のための採用・研修等により販管費増加

HRコンサルティング 他 / セグメント営業利益

売上高 (HRコンサルティング、教育研修他)

(単位: 億円)



事業状況

● 20/5/3Q (実績)

紹介手数料

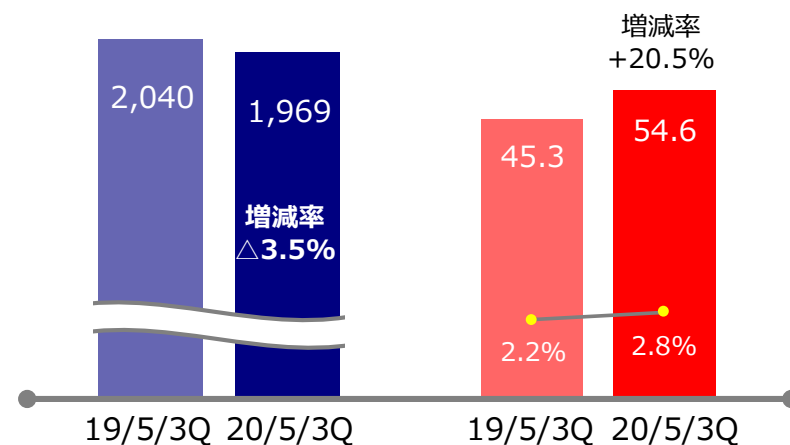
- ・ 直接雇用による紹介手数料は法施行から1年が経ち一巡

売上高 (ES~GS)

※ES~GS: エキスパートサービス、BPOサービス、HRコンサルティング、グローバルソーシング

営業利益・営業利益率

(単位: 億円)



事業状況

● 20/5/3Q (実績)

- ・ 営業利益は粗利率改善および販管費抑制により増益

キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)

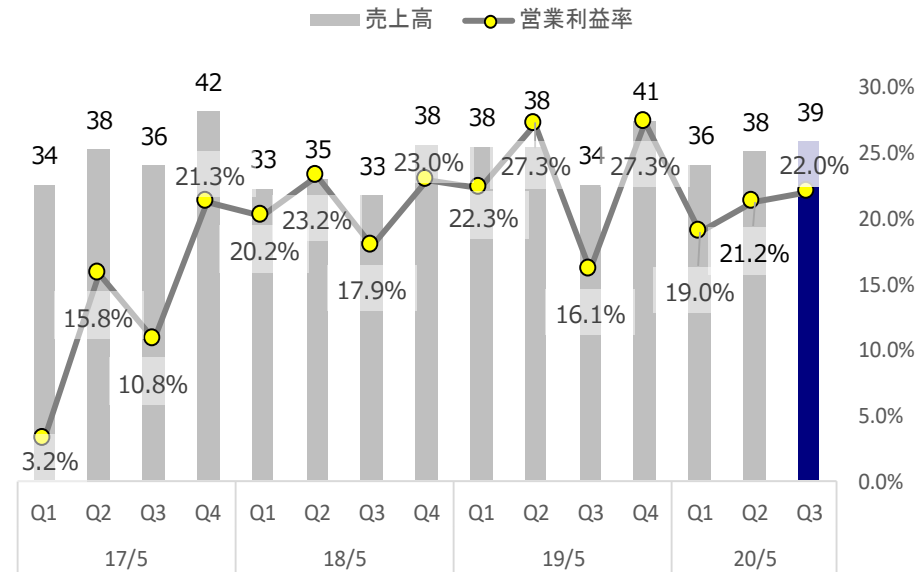
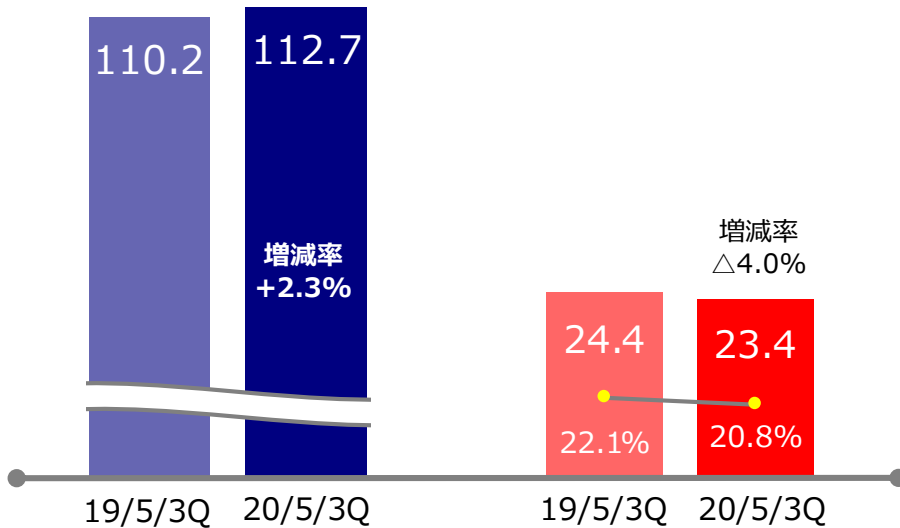
売上高

営業利益・営業利益率

売上高・営業利益率推移

(単位：億円)

(単位：億円)



※ 上記の実績については、19/5以降新セグメント区分に組み替えて数値を記載しております。

事業状況

● 20/5/3Q (実績)

- ・ 人材紹介では、分社化したパソナ顧問ネットワークが好調に推移
- ・ オリコン顧客満足度ランキングにて、2年連続で総合第1位を獲得
- ・ 再就職支援では、受注が前年を上回って推移するも前期大型案件終了の影響もあり減益

アウトソーシング (ベネフィット・ワン)

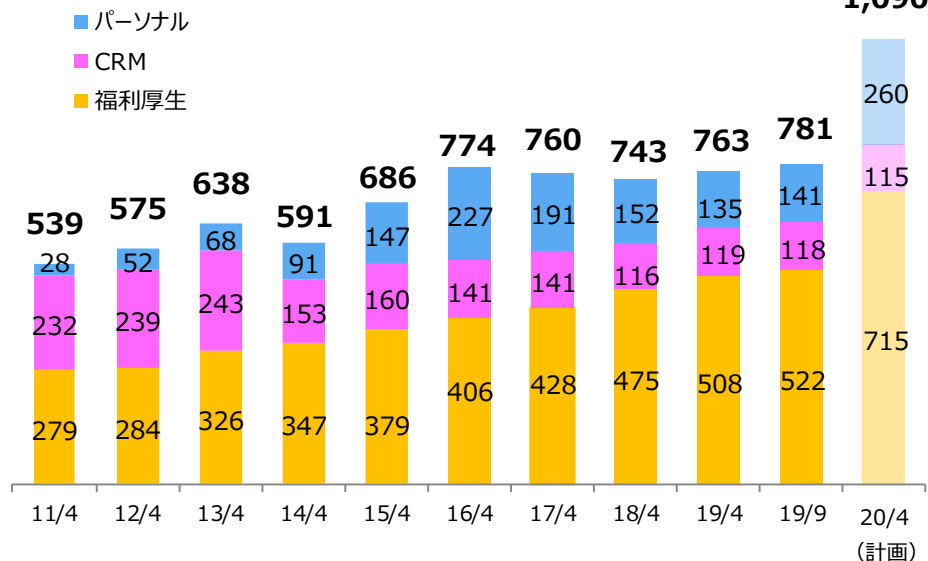
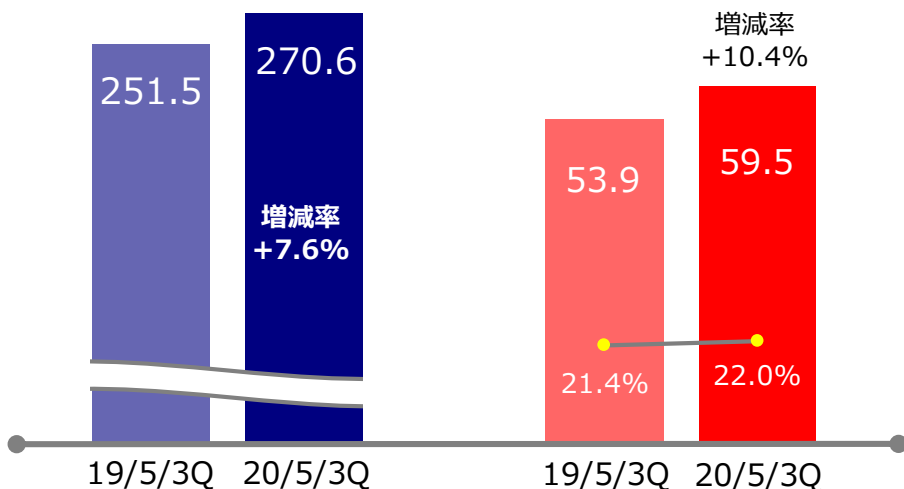
売上高

営業利益・営業利益率

ベネフィット・ワン 会員数推移

(単位：億円)

(単位：万人)



事業状況

● 20/5/3Q (実績)

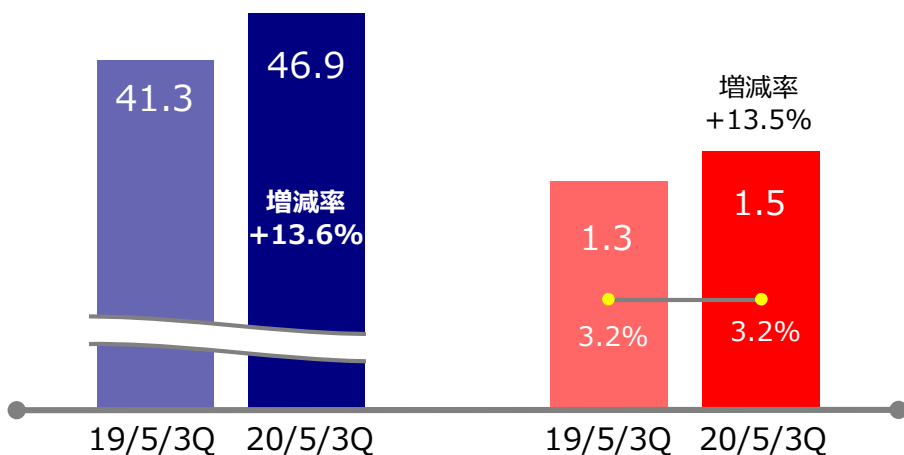
- ・ 社会的関心の高まりを追い風に、福利厚生・ヘルスケア事業の取引が拡大
- ・ パーソナル事業においては、引き続き再成長に向けた基盤づくりを実施

ライフソリューション (保育・介護)

売上高

営業利益・営業利益率

(単位：億円)



パソナフォスター・パソナライフケアの施設数

※2020年2月末時点

【施設数 (前期比)】

- ・保育施設 47 (+6)
- ・学童クラブ・児童センター 40 (+2)

【施設数 (前期比)】

- ・介護施設 24 (△2)

事業状況

● 20/5/3Q (実績)

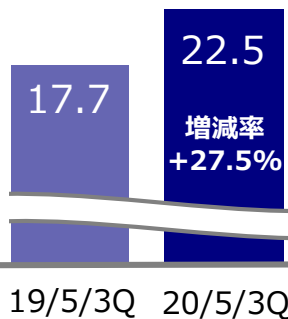
- ・保育分野では、子育て支援施設・案件が拡大
- ・介護分野では、家事代行サービスやハウスクリーニング、仕事と介護の両立支援サービスといった関連サービスが拡大

地方創生ソリューション 旧：パブリックソリューション

売上高

営業利益

(単位：億円)



19/5/3Q 20/5/3Q

△ 9.7

△ 13.0

事業状況

● 20/5/3Q (実績)

- ・ 新施設の開設 (NARUTO&BORUTO 忍里、HELLO KITTY SHOW BOX) や各施設の相乗効果により増収
- ・ 広告宣伝費など新施設の初期費用が増加

丹後王国での取り組み

- ・ “京の台所”「京都錦市場商店街」に、アンテナショップ『丹後TABLE』をオープン。(19年11月末)
- ・ DLG(ドイツ農業協会)食品競技会において、「丹後王国 自家製ソーセージ」が金賞ほか複数受賞。(20年2月)



全社・消去セグメント

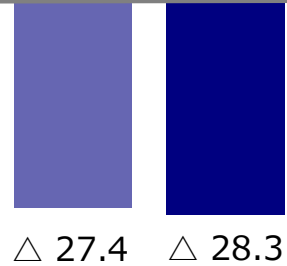
売上高

営業利益

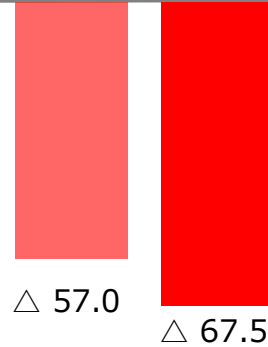
全社コストの推移

(単位：億円)

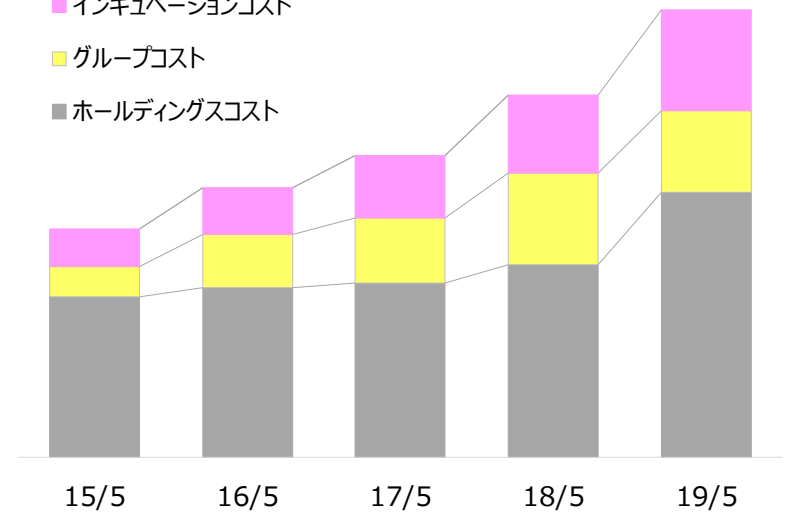
19/5/3Q 20/5/3Q



19/5/3Q 20/5/3Q



■ インキュベーションコスト
■ グループコスト
■ ホールディングスコスト



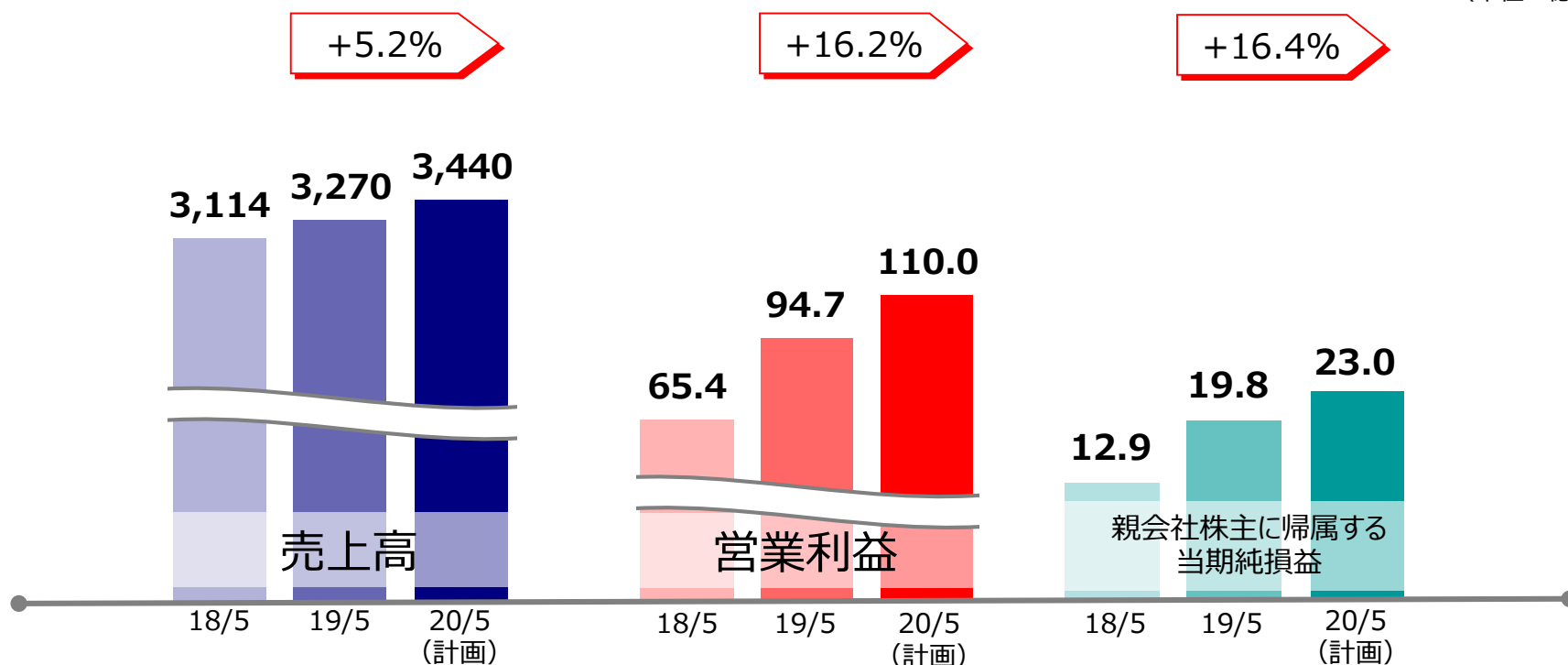
コスト増減の主な要因

● 20/5/3Q (実績)

- ・ 東京オリンピック・パラリンピック関連のイベント費用の増加
- ・ 新規事業開発にかかる初期費用の増加
- ・ シニアを中心とする新たな雇用創出への取り組み
- ・ 本部機能強化・集約に伴う人件費 等

2020年5月期 業績予想

(単位：億円)



(単位：百万円)	18/5	(%)	19/5	(%)	20/5 通期計画	(%)	前期比 増減	(%)
売上高	311,410	(100.0)	326,984	(100.0)	344,000	(100.0)	+17,015	+5.2%
売上原価	244,382	(78.5)	252,274	(77.2)	264,600	(76.9)	+12,325	+4.9%
売上総利益	67,028	(21.5)	74,710	(22.8)	79,400	(23.1)	+4,689	+6.3%
販管費	60,489	(19.4)	65,245	(20.0)	68,400	(19.9)	+3,154	+4.8%
営業利益	6,539	(2.1)	9,465	(2.9)	11,000	(3.2)	+1,534	+16.2%
経常利益	6,631	(2.1)	9,237	(2.8)	10,700	(3.1)	+1,462	+15.8%
親会社株主に帰属する当期純利益	1,288	(0.4)	1,975	(0.6)	2,300	(0.7)	+324	+16.4%

2020年5月期 セグメント別予想

(単位：百万円)

セグメント別	売上高				営業利益				営業利益率		
	19/5	20/5 計画	前期比 増減	(%)	19/5	20/5 計画	前期比 増減	(%)	19/5	20/5 計画	前期比 増減
エキスパートサービス (人材派遣)	158,597	158,100	△ 497	△0.3%							
BPOサービス (委託・請負)	97,152	104,500	+7,347	+7.6%	6,690	6,180	△ 510	△7.6%	2.5%	2.3%	△0.3pt
HRコンサルティング、 教育・研修、その他	9,086	8,900	△ 186	△2.1%							
グローバルソーシング (海外人材サービス)	7,965	9,100	+1,134	+14.2%	662	790	+127	+19.2%	8.3%	8.7%	+0.4pt
小計	272,801	280,600	+7,798	+2.9%	7,353	6,970	△ 383	△5.2%	2.7%	2.5%	△0.2pt
キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	15,142	17,000	+1,857	+12.3%	3,562	4,060	+497	+14.0%	23.5%	23.9%	+0.4pt
アウトソーシング	34,461	39,200	+4,738	+13.8%	7,641	9,000	+1,358	+17.8%	22.2%	23.0%	+0.8pt
ライフソリューション	5,660	6,300	+639	+11.3%	168	170	+1	+1.0%	3.0%	2.7%	△0.3pt
地方創生ソリューション	2,561	4,400	+1,838	+71.8%	△ 1,254	△ 1,100	+154	-	-	-	-
消去又は全社	△ 3,642	△ 3,500	+142	-	△ 8,006	△ 8,100	△ 93	-	-	-	-
連結	326,984	344,000	+17,015	+5.2%	9,465	11,000	+1,534	+16.2%	2.9%	3.2%	+0.3pt

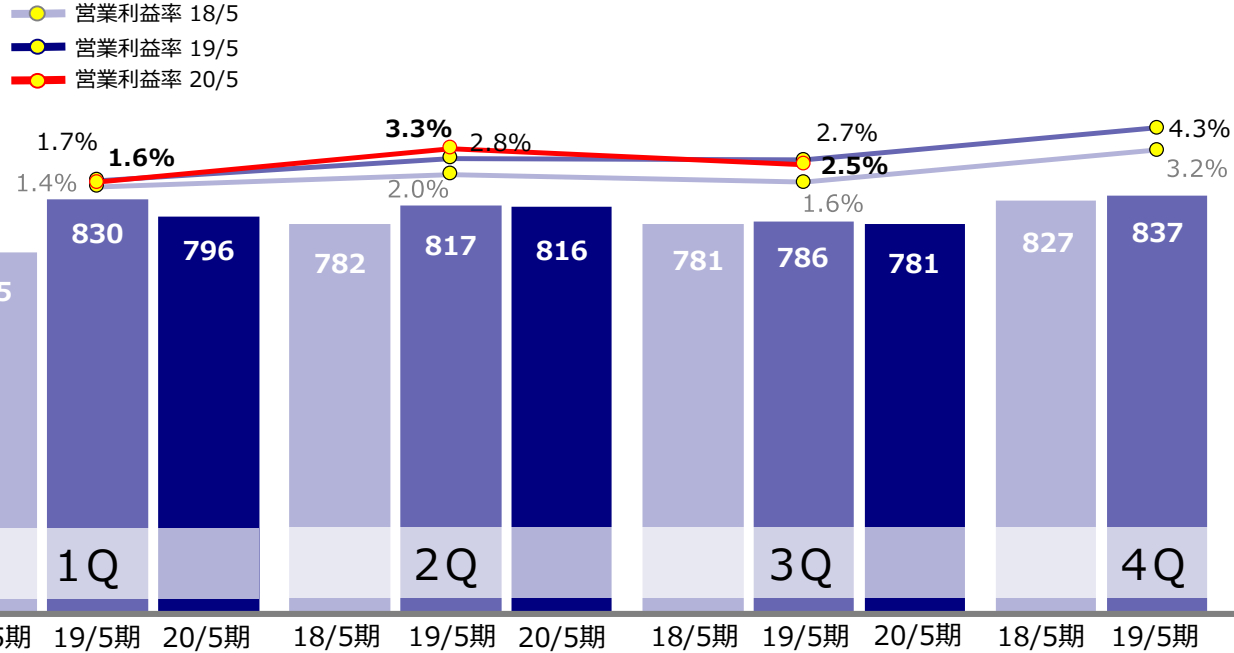
参考資料

連結業績 四半期推移

売上高

営業利益率

(単位：億円)



(単位：百万円)

	第1四半期 (6~8月)					第2四半期 (9~11月)					第3四半期 (12~2月)					第4四半期 (3~5月)		
	18/5	19/5	対前期 増減率	20/5	前期比	18/5	19/5	対前期 増減率	20/5	前期比	18/5	19/5	対前期 増減率	20/5	前期比	18/5	19/5	対前期 増減率
売上高	72,458	82,997	+14.5%	79,626	△4.1%	78,160	81,694	+4.5%	81,602	△0.1%	78,070	78,603	+0.7%	78,119	△0.6%	82,720	83,689	+1.2%
売上総利益	15,256	18,051	+18.3%	18,270	+1.2%	16,675	18,107	+8.6%	19,127	+5.6%	16,083	18,078	+12.4%	18,233	+0.9%	19,013	20,474	+7.7%
販管費	14,222	16,599	+16.7%	17,026	+2.6%	15,090	15,826	+4.9%	16,469	+4.1%	14,844	15,983	+7.7%	16,278	+1.8%	16,331	16,836	+3.1%
営業利益	1,033	1,451	+40.5%	1,243	△14.4%	1,585	2,280	+43.9%	2,658	+16.5%	1,238	2,094	+69.1%	1,954	△6.7%	2,681	3,637	+35.6%
売上総利益率	21.1%	21.7%	+0.6pt	22.9%	+1.2pt	21.3%	22.2%	+0.8pt	23.4%	+1.2pt	20.6%	23.0%	+2.4pt	23.3%	+0.3pt	23.0%	24.5%	+1.5pt
販管費率	19.6%	20.0%	+0.4pt	21.4%	+1.4pt	19.3%	19.4%	+0.1pt	20.2%	+0.8pt	19.0%	20.3%	+1.3pt	20.8%	+0.5pt	19.7%	20.1%	+0.4pt
営業利益率	1.4%	1.7%	+0.3pt	1.6%	△0.1pt	2.0%	2.8%	+0.8pt	3.3%	+0.5pt	1.6%	2.7%	+1.1pt	2.5%	△0.2pt	3.2%	4.3%	+1.1pt

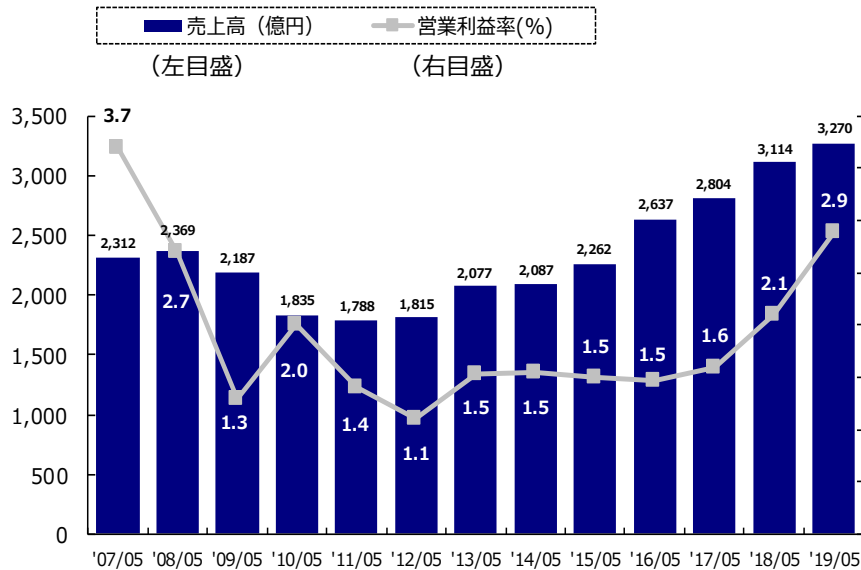
連結業績 セグメント別 四半期推移

(単位：百万円)

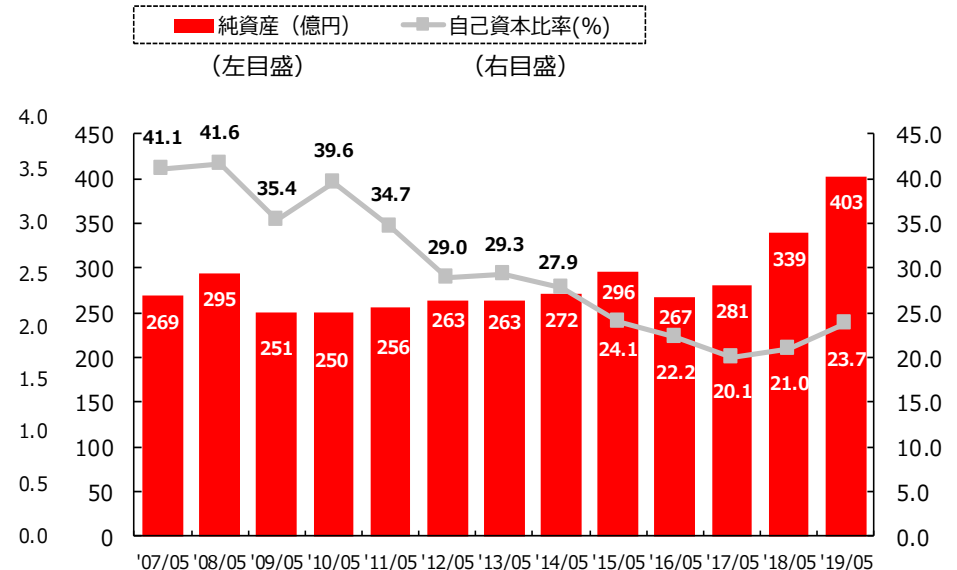
セグメント別		売上高							前期 同期比	営業利益							前期 同期比	
		19/5/1Q	19/5/2Q	19/5/3Q	19/5/4Q	20/5/1Q	20/5/2Q	20/5/3Q		19/5/1Q	19/5/2Q	19/5/3Q	19/5/4Q	20/5/1Q	20/5/2Q	20/5/3Q		
①	エキスパートサービス (人材派遣)	43,626	40,188	36,818	37,963	38,011	38,447	36,072	△ 2.0%									
②	BPOサービス (委託・請負)	22,779	23,749	24,009	26,613	23,765	24,690	23,773	△ 1.0%	992	1,504	1,527	2,666	1,515	2,338	1,347	△ 11.8%	
③	HRコンサルティング、 教育・研修、その他	2,096	2,228	2,593	2,168	2,032	1,973	2,213	△ 14.7%									
④	グローバルソーシング (海外人材サービス)	1,961	1,962	1,948	2,093	2,060	1,977	1,878	△ 3.6%	177	197	132	155	125	125	9	△ 93.1%	
小計		70,464	68,128	65,370	68,838	65,870	67,089	63,937	△ 2.2%	1,169	1,701	1,659	2,822	1,640	2,463	1,356	△ 18.3%	
⑤	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	3,821	3,810	3,389	4,120	3,616	3,768	3,886	+14.7%	853	1,040	544	1,124	686	799	854	+56.9%	
⑥	アウトソーシング	7,763	8,643	8,743	9,309	8,679	9,278	9,104	+4.1%	1,675	1,669	2,047	2,248	1,916	1,845	2,192	+7.1%	
⑦	ライフソリューション	1,355	1,388	1,386	1,530	1,527	1,577	1,587	+14.5%	18	46	65	37	△ 12	65	95	+44.8%	
⑧	地方創生ソリューション	543	651	572	794	815	822	615	+7.5%	△ 376	△ 289	△ 302	△ 286	△ 517	△ 343	△ 440	-	
⑨	消去又は全社	△ 950	△ 928	△ 858	△ 904	△ 882	△ 932	△ 1,013	-	△ 1,889	△ 1,887	△ 1,920	△ 2,309	△ 2,470	△ 2,171	△ 2,104	-	
連結		82,997	81,694	78,603	83,689	79,626	81,602	78,119	△ 0.6%	1,451	2,280	2,094	3,637	1,243	2,658	1,954	△ 6.7%	

主要経営指標 (通期)

売上高および営業利益率



純資産および自己資本比率



業績推移

経営指標	'07/05	'08/05	'09/05	'10/05	'11/05	'12/05	'13/05	'14/05	'15/05	'16/05	'17/05	'18/05	'19/05
売上高	231,231	236,945	218,699	183,515	178,806	181,498	207,685	208,660	226,227	263,728	280,395	311,410	326,984
売上総利益率	20.3%	20.8%	19.9%	20.0%	18.8%	18.6%	19.3%	19.3%	20.3%	20.0%	20.2%	21.5%	22.8%
販売費及び一般管理費	38,542	42,925	40,735	33,070	31,125	31,840	36,898	37,029	42,381	48,948	52,128	60,489	65,245
売上高販管費比率	16.6%	18.1%	18.6%	18.0%	17.4%	17.5%	17.8%	17.7%	18.7%	18.6%	18.6%	19.4%	20.0%
営業利益	8,507	6,444	2,850	3,660	2,432	1,964	3,176	3,210	3,490	3,860	4,488	6,539	9,465
営業利益率	3.7%	2.7%	1.3%	2.0%	1.4%	1.1%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.6%	2.1%	2.9%
経常利益	8,807	6,637	3,361	4,044	2,571	2,091	3,187	3,135	3,343	3,855	4,319	6,631	9,237
経常利益率	3.8%	2.8%	1.5%	2.2%	1.4%	1.2%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	2.1%	2.8%
当期純損益 *4	4,198	2,962	312	204	412	29	610	526	214	243	△ 129	1,288	1,975
売上高当期純利益率	1.8%	1.3%	0.1%	0.1%	0.2%	0.0%	0.3%	0.3%	0.1%	0.1%	-	0.4%	0.6%
総資産 *5	54,425	58,513	55,468	52,269	60,564	70,889	71,276	75,615	88,641	85,356	94,584	112,477	119,459
純資産 *1	26,904	29,468	25,148	24,979	25,642	26,295	26,253	27,181	29,620	26,735	28,062	33,889	40,253
自己資本比率 *2 *5	41.1%	41.6%	35.4%	39.6%	34.7%	29.0%	29.3%	27.9%	24.1%	22.2%	20.1%	21.0%	23.7%
ROE *3	18.2%	12.7%	1.4%	1.0%	2.0%	0.1%	2.9%	2.5%	1.0%	1.2%	△ 0.7%	6.0%	7.6%
従業員数 (契約社員含まず)	3,126	3,647	3,671	3,643	3,956	4,452	4,778	5,022	6,584	7,144	7,238	7,716	7,855

*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2007年5月期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております。

*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2007年5月期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出しております。

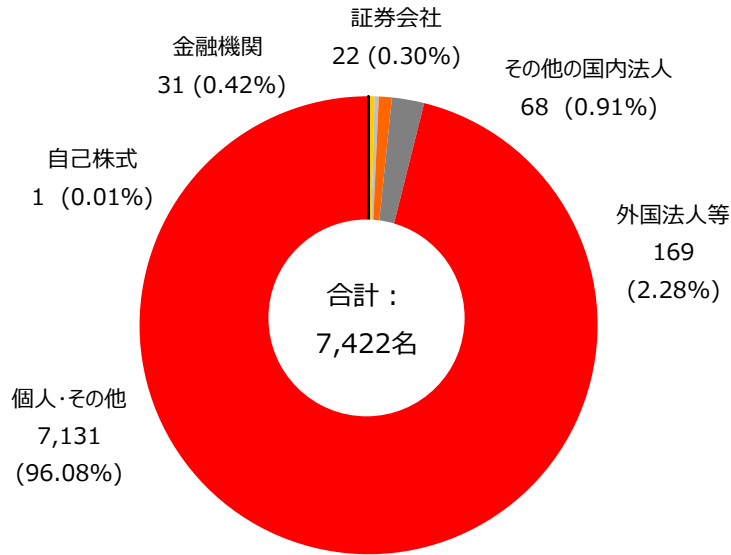
*3 2007年5月期までは(株)パナソニック、2008年5月期以降は(株)パナソニックのデータを掲載しております。

*4 2016年5月期より本項の「当期純損益」は、「親会社株主に帰属する当期純損益」を指しております。

*5 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を2019年5月期第1四半期連結会計期間の期首より適応しており、2018年5月期については、遡及処理後の数値を記載しております。

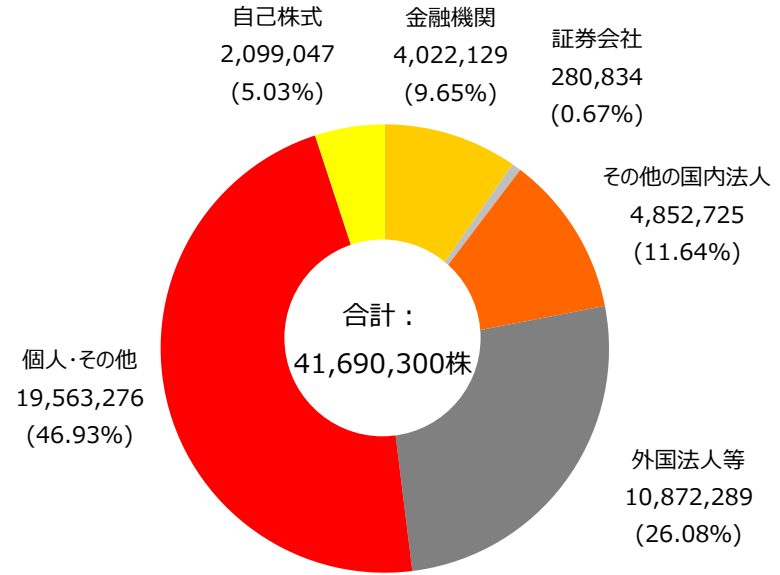
株式保有状況

所有者別株主数



所有者別株式数

(2019年11月30日時点)



大株主

	株式数	割合
南部 靖之	14,763,200	35.41%
株式会社南部エンタープライズ	3,737,800	8.97%
株式会社パソナグループ	2,099,047	5.03%
BNYM NON-TREATY DTT	1,872,600	4.49%
BRITISH EMPIRE TRUST PLC	1,510,000	3.62%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	1,047,800	2.51%
CREDIT SUISSE AG HONG KONG TRUST A/C CLIENT	690,800	1.66%
BNYM TREATY DTT 15	625,400	1.50%
パソナグループ従業員持株会	610,200	1.46%
AVI JAPAN OPPORTUNITY TRUST PLC	606,100	1.45%

※第3位に自己株式2,099,047株（発行済株式総数に対する所有割合5.03%）がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有しておりません。
 ※テンバード・インベストメント・マネジメント・リミテッドから2019年10月21日付で関東財務局に大量保有報告書の変更報告書の送付があり、2019年10月21日時点で2,847,400株を所有している旨の報告を受けておりますが、2019年11月末時点における所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含まれておりません。

グループ会社 一覧 (セグメント別)

エキスパートサービス (人材派遣) BPOサービス (委託・請負) ※旧: インソーシング HRコンサルティング、教育・研修、その他

パソナ	キャプラン
パソナテック	パソナ安川ビジネススタッフ
パソナ岡山	ビーウィズ
パソナロジコム	アサヒビールコミュニケーションズ
パソナマスターズ	Pasona art now
パソナマーケティング	パソナ・パナソニック ビジネスサービス
パソナテックシステムズ	パソナナレッジパートナー
新日本工業	パソナジョブサポート
パソナヒューマンソリューションズ	長崎ダイヤモンドスタッフ
パソナハートフル	ベネフィットワン・ペイロール
パソナJOB HUB	パソナテキーラ (※)
	他8社 (うち4社 (※))

グローバルソーシング (海外人材サービス)

Pasona N A, Inc.	
Pasona Canada, Inc.	
Pasona Taiwan Co., Ltd.	
Pasona Singapore Pte. Ltd.	
Pasona Asia Co., Limited	
PT Pasona HR Indonesia	
Pasona Korea Co., Ltd	
Pasona India Private Limited	
MGR Consulting Co.,Ltd.	
Pasona Human Resources (Shanghai) Co., Ltd.	
Pasona Recruitment (Thailand) Co., Ltd	
Pasona Tech Vietnam Co., Ltd.	
Pasona Education Co. Limited	
Pasona HR Malaysia Sdn.Bhd.	
PT.Dutagriya Sarana	他1社

キャリアソリューション (人材紹介・再就職支援)

パソナ	パソナフォーチュン
パソナ顧問ネットワーク	

アウトソーシング

ベネフィット・ワン	
BENEFIT ONE INTERNATIONAL PTE. LTD.	
贝那商务咨询 (上海) 有限公司	
Benefit One USA, Inc.	
Benefit One (Thailand) Co., Ltd.	
PT. BENEFIT ONE INDONESIA	
Benefit One Deutschland GmbH	
REWARDZ PRIVATE LIMITED	
BENEFITONE ENGAGEMENT	
TECHNOLOGIES PRIVATE LIMITED	
ディージーワン	
	他3社 (うち1社 (※))

ライフソリューション

パソナフォスター
パソナライフケア

地方創生ソリューション ※旧: パブリックソリューション

パソナふるさとインキュベーション	
パソナ農援隊	
丹後王国	
丹後王国ブルワリー	
パソナ東北創生	
ニジゲンノモリ	他7社 (うち5社 (※))

- 連結子会社 65社
- (※) 持分法適用会社 11社

会社概要

東証一部 (2168)

社名	株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.)
本社所在地	〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング (グループ本部) 〒100-8228 東京都千代田区大手町2-6-2 TEL 03-6734-0200(代)
設立	2007年12月3日 (創立 1976年2月)
資本金	50億円
代表者	代表取締役グループ代表兼社長 南部 靖之
事業内容	エキスパートサービス (人材派遣) 、 BPOサービス (委託・請負) ※旧 : インソーシング HRコンサルティング、教育・研修、その他 グローバルソーシング (海外人材サービス) キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援) アウトソーシング 、 ライフソリューション 地方創生ソリューション ※旧 : パブリックソリューション ※2020年5月期 セグメント名称
従業員数	9,317名 (連結・契約社員含む) ※2019年5月31日時点
グループ会社	連結子会社 65社 , 持分法適用会社 11社 ※2020年2月29日時点
ホームページ	https://www.pasonagroup.co.jp