

# 2024年5月期 第3四半期 業績概況

2023年6月1日～2024年2月29日

株式会社パソナグループ

東証プライム (2168)

2024年4月12日

<https://www.pasonagroup.co.jp>

# 子会社株式に対する公開買付けについて

当社は、2024年2月8日に第一生命ホールディングス株式会社が実施する当社の連結子会社である株式会社ベネフィット・ワンに対する公開買付けについて、公開買付け成立後にベネフィット・ワンが実施する自己株式取得により、当社が保有する株式の全てを売却すること等を定めた合意書を締結しております。

## 2024年5月期（当期）業績影響

公開買付け成立後に、ベネフィット・ワンが実施する自己株式取得に応じて、当社が保有するベネフィット・ワン株式を売却することにより、2024年5月期の個別決算において約1,223億円、連結決算において約1,120億円\*の関係会社株式売却益を特別利益として、また関係会社株式売却関連費用として約12億円を特別損失として計上する見込みです。

（\*）株式会社ベネフィット・ワンが2024年2月8日付で公表した2024年3月期の通期連結業績予想に基づいた現時点の試算です。今後、変動する可能性があります。

## 今後のスケジュール

自己株式取得の完了（予定）：2024年5月下旬

詳細については、以下ご参照ください。

2024年2月8日付

[「子会社株式に対する合意書の締結及び特別利益・特別損失の計上見込み並びに2024年5月期通期連結業績予想の修正に関するお知らせ」](#)

# 特別配当および期末配当予想の修正

- ベネフィット・ワン株式の売却により生じる特別利益に伴う株主還元の拡充策として、**2024年5月期から2028年5月期まで毎期1株当たり60円の特別配当**を実施いたします。**5年間の特別配当総額は約120億円**となる見込みです。
- 当期期末配当は、特別利益を除いた足もとの業績状況に鑑みて、2023年7月14日公表の普通配当を修正いたします。結果、特別配当を含めて、2024年5月期期末配当は**75円**いたします。

	年間配当金		
	第2四半期末	期末	合計
前回発表予想 (2023年7月14日公表)	—	35円00銭	35円00銭
今回修正予想	—	<b>75円00銭</b> (普通配当) 15円00銭 (特別配当) 60円00銭	<b>75円00銭</b> (普通配当) 15円00銭 (特別配当) 60円00銭
当期実績	0円00銭		
(参考) 前期実績 (2023年5月期)	0円00銭	35円00銭	35円00銭

詳細については、以下ご参照ください。

2024年4月12日付「特別配当の決議及び2024年5月期期末配当予想の修正」

# 資金使途に係る基本方針

ベネフィット・ワン株式の売却により生じる特別利益に対する、株主還元の拡充及び成長投資並びに経営基盤の強化に係るそれぞれの投資規模の目安は、**株主還元の拡充10～20%、成長投資60～70%、経営基盤の強化に係る投資20～30%**を想定しております。具体的な内容については、必要に応じて適宜、情報開示をまいります。

## 本取引により生じる特別利益の配分の目安



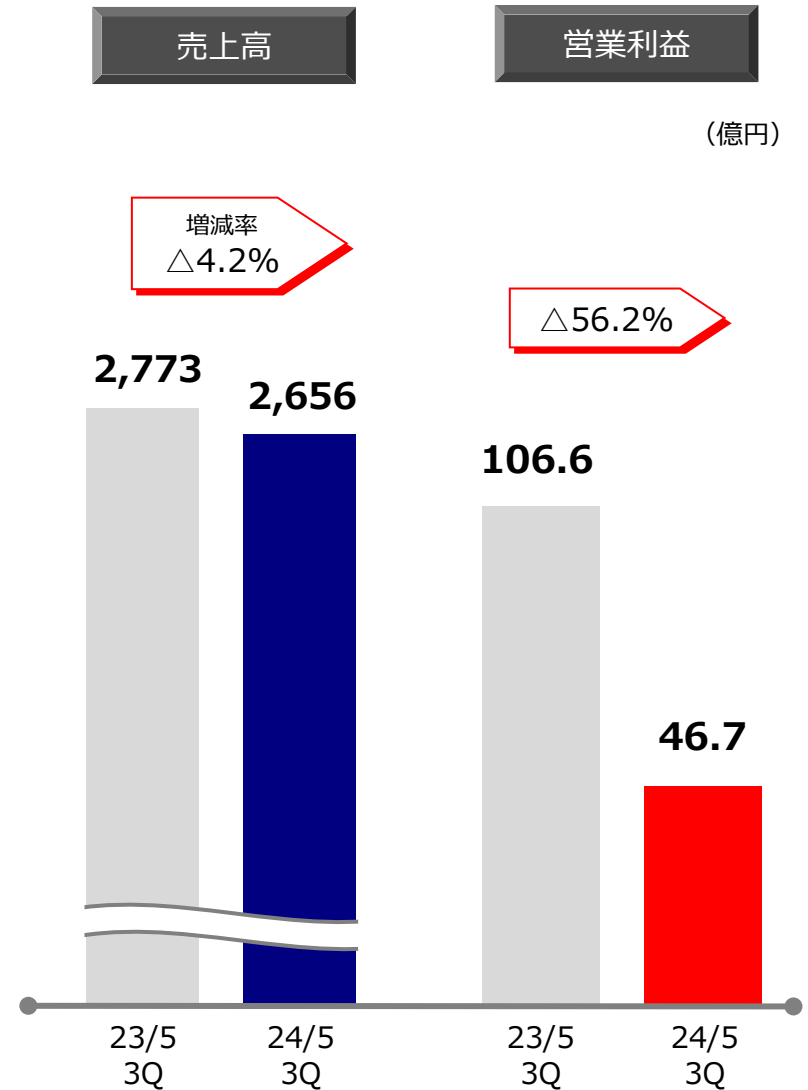
(\*) 株式会社ベネフィット・ワンが2024年2月8日付に公表した2024年3月期の通期連結業績予想に基づいた現時点の試算です。今後、変動する可能性があります。

詳細については、以下ご参照ください。

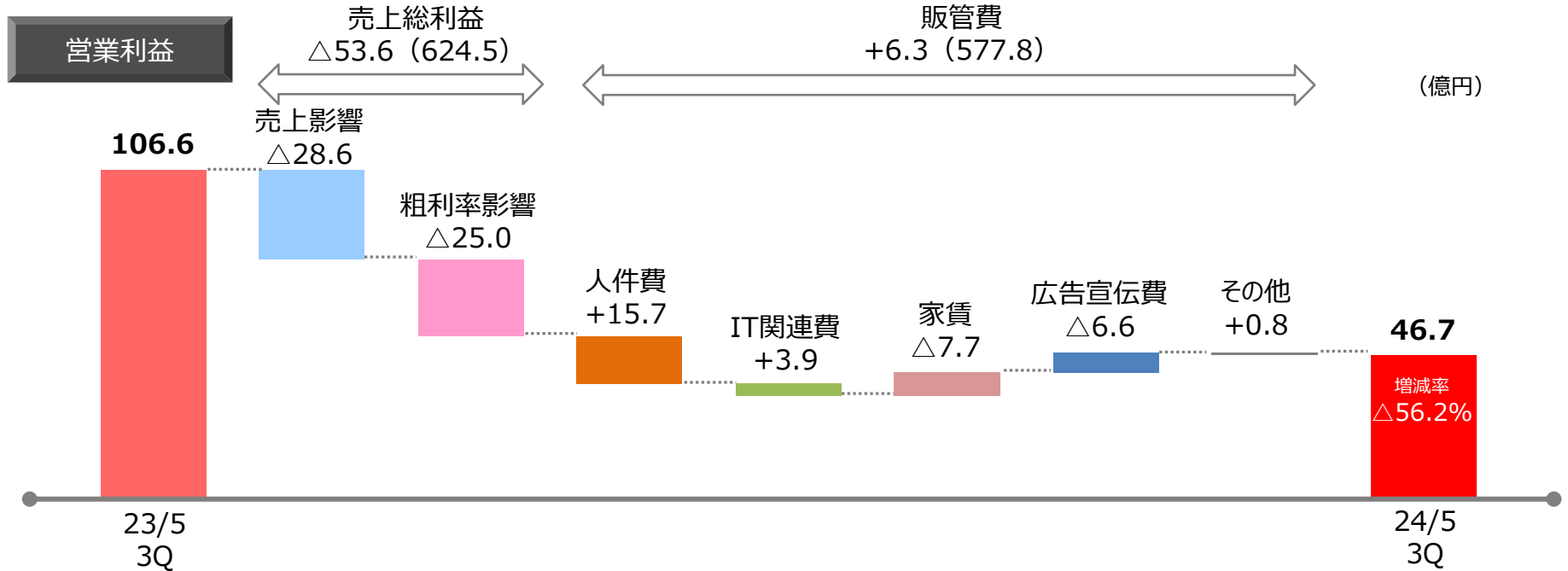
2024年4月12日付「特別配当の決議及び2024年5月期期末配当予想の修正」

# 連結業績

(百万円)	23/5/3Q	24/5/3Q	前期比
	(構成比 %)	(構成比 %)	
売上高	277,280 (100.0)	265,558 (100.0)	△11,721 △4.2%
売上原価	209,466 (75.5)	203,108 (76.5)	△6,358 △3.0%
売上総利益	67,813 (24.5)	62,450 (23.5)	△5,363 △7.9%
販管費	57,148 (20.6)	57,775 (21.8)	+627 +1.1%
営業利益	10,664 (3.8)	4,674 (1.8)	△5,990 △56.2%
経常利益	11,445 (4.1)	4,622 (1.7)	△6,823 △59.6%
親会社株主に帰属する 四半期純損益	3,948 (1.4)	△753 -	△4,701 -
売上総利益率	24.5%	23.5%	△1.0pt
営業利益率	3.8%	1.8%	△2.0pt



# 営業利益分析



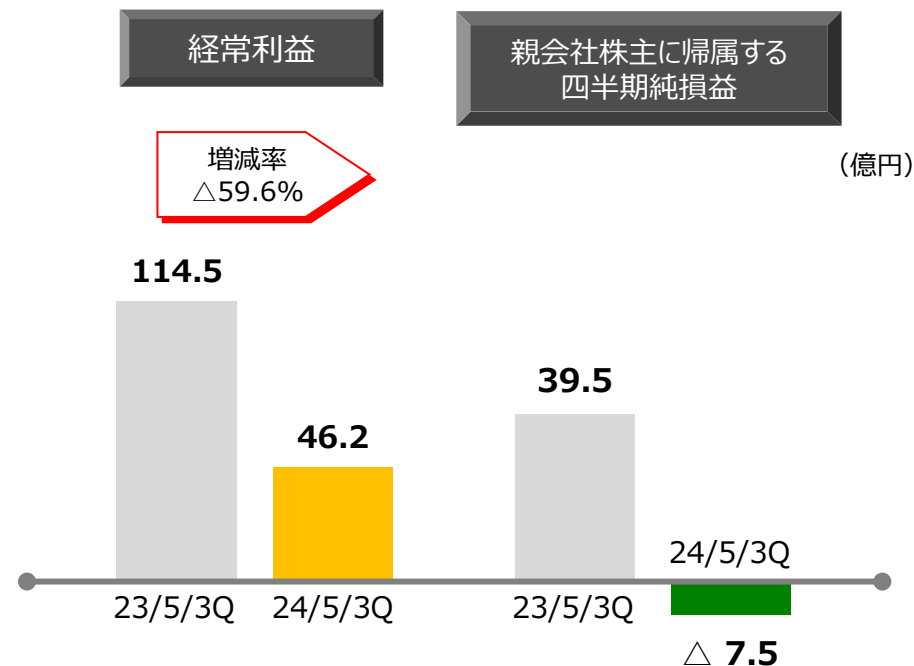
	15/5	16/5	17/5	18/5	19/5	20/5	21/5	22/5	23/5	23/5/3Q	24/5/3Q
売上総利益率	20.3%	20.0%	20.2%	21.5%	22.8%	23.6%	24.8%	24.5%	24.6%	24.5%	23.5%
販管費比率	18.7%	18.6%	18.6%	19.4%	20.0%	20.3%	18.8%	18.5%	20.7%	20.6%	21.8%
営業利益率	1.5%	1.5%	1.6%	2.1%	2.9%	3.3%	6.0%	6.0%	3.9%	3.8%	1.8%

## 主な増減要因

- **売上総利益** : エキスパートサービス、アウトソーシングにおいて、新型コロナウイルス感染症に係る特需の減少により、売上高および粗利率が低下  
売上総利益は $\Delta 53.6$ 億円、売上総利益率は23.5% (前年同期比  $\Delta 1.0$ pt)
- **販管費** : 主にBPOサービスの事業成長に伴って人件費が増加

# 連結業績（営業外・特別損益）

(百万円)	23/5/3Q	24/5/3Q	対前期 増減	%
営業利益	10,664	4,674	△5,990	△56.2%
営業外収益	1,378	527	△850	△61.7%
営業外費用	596	579	△17	△3.0%
経常利益	11,445	4,622	△6,823	△59.6%
特別利益	995	16	△978	△98.3%
特別損失	113	171	+57	+51.0%
税引前当期純利益	12,327	4,467	△7,859	△63.8%
法人税等充当金	4,735	3,072	△1,663	△35.1%
法人税等調整額	322	△407	△730	-
法人税等計	5,058	2,664	△2,394	△47.3%
非支配株主損益	3,320	2,556	△763	△23.0%
親会社株主に帰属する 四半期純損益	3,948	△753	△4,701	-



## 主な増減要因

- **営業外収益**  
補助金収入 前期 738百万円 / 当期 109百万円  
(出向者受入終了に伴う補助金収入の減少)
- **特別利益**  
前期：持分変動利益（サークレイス社上場） 213百万円  
前期：投資有価証券売却益 731百万円

# 連結業績 セグメント別

(百万円)

セグメント別		売上高				営業利益				営業利益率		
		23/5/3Q	24/5/3Q	対前期 増減	%	23/5/3Q	24/5/3Q	対前期 増減	%	23/5/3Q	24/5/3Q	対前期 増減
①	エキスパートサービス (人材派遣)	110,876	100,937	△9,939	△9.0%							
②	BPOサービス (委託・請負)	105,047	106,777	+1,729	+1.6%	10,953	7,506	△3,446	△31.5%	4.9%	3.5%	△1.4pt
③	HRコンサルティング、 教育・研修、その他	6,251	6,381	+130	+2.1%							
④	グローバルソーシング (海外人材サービス)	7,288	7,911	+623	+8.5%	456	114	△341	△74.8%	6.3%	1.5%	△4.8pt
小計		<b>229,463</b>	<b>222,008</b>	<b>△7,455</b>	<b>△3.2%</b>	<b>11,409</b>	<b>7,621</b>	<b>△3,787</b>	<b>△33.2%</b>	<b>5.0%</b>	<b>3.4%</b>	<b>△1.6pt</b>
⑤	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	10,305	9,909	△395	△3.8%	2,969	2,980	+10	+0.4%	28.8%	30.1%	+1.3pt
⑥	アウトソーシング	31,022	28,376	△2,646	△8.5%	7,838	5,813	△2,024	△25.8%	25.3%	20.5%	△4.8pt
⑦	ライフソリューション	6,114	5,686	△427	△7.0%	314	90	△223	△71.1%	5.1%	1.6%	△3.5pt
⑧	地方創生ソリューション	5,247	4,327	△919	△17.5%	△2,119	△1,966	+152	-	-	-	-
⑨	消去又は全社	△4,872	△4,749	+122	-	△9,748	△9,865	△117	-	-	-	-
連結		<b>277,280</b>	<b>265,558</b>	<b>△11,721</b>	<b>△4.2%</b>	<b>10,664</b>	<b>4,674</b>	<b>△5,990</b>	<b>△56.2%</b>	<b>3.8%</b>	<b>1.8%</b>	<b>△2.0pt</b>



# バランスシート

主な増減内訳	(億円)		
	23/5末	24/2末	増減
<b>資産</b>	<b>2,755</b>	<b>2,545</b>	<b>△210</b>
流動資産	1,943	1,670	△272
現金及び預金	1,231	906	△325
受取手形・売掛金・契約資産	526	575	+49
固定資産	811	873	+62
有形固定資産	337	393	+56
無形固定資産	266	271	+6
投資その他の資産	208	209	+1
<b>負債</b>	<b>2,039</b>	<b>1,862</b>	<b>△177</b>
流動負債	1,448	1,324	△124
買掛金	74	48	△26
短期借入金	103	199	+97
預り金	787	659	△128
固定負債	591	538	△53
長期借入金	435	385	△50
<b>純資産</b>	<b>716</b>	<b>683</b>	<b>△33</b>
株主資本	527	505	△22
資本剰余金	171	174	+3
利益剰余金	329	308	△21
自己株式	△24	△27	△3
その他の包括利益累計額	13	11	△3
新株予約権	0	0	△0
非支配株主持分	176	167	△9
自己資本比率	19.6%	20.3%	+0.7pt
自己資本比率（受託案件の預り金を除く）	26.9%	27.0%	+0.1pt

## 主な増減要因（前期末比）

### 【現金及び預金】

固定資産の取得および長期借入金の返済などにより減少

受託案件に係る一時的な預り金の減少（△116億円）  
 2024年 2月末（当期 3Q末） 633億円  
 （2023年 5月末（前期末） 749億円）

### 【預り金】

受託案件に係る一時的な預り金が減少

### 【資本剰余金/自己株式】

BBT/ESOP追加拠出に伴う自己株式の処分差額  
 3.2億円

### 【非支配株主持分】

子会社の配当などにより減少

### 【自己資本比率】

受託案件に係る預り金を控除した場合は  
 27.0%（+0.1pt）

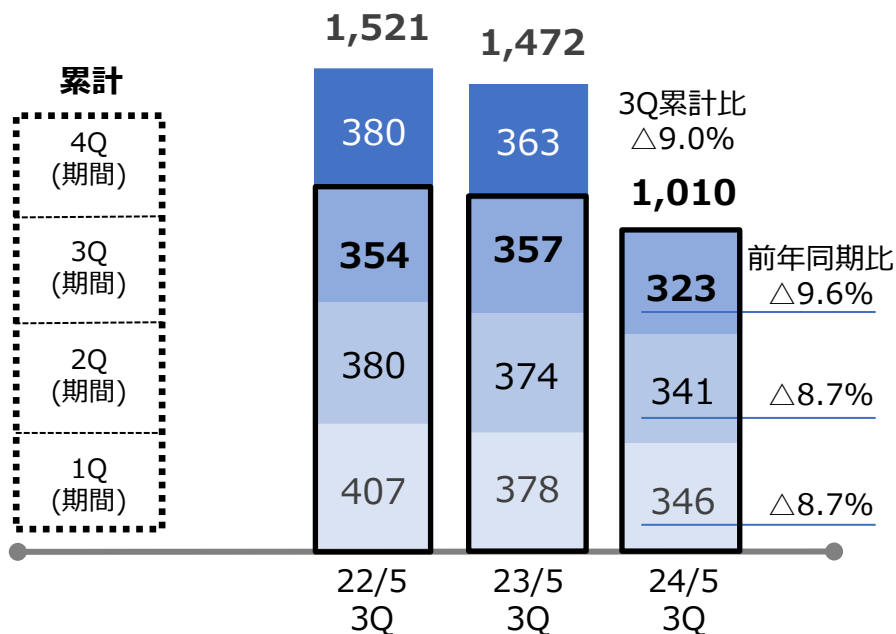
# セグメント情報

---

# エキスパートサービス (派遣)

売上高

(億円)



## 事業状況 24/5/3Q (実績)

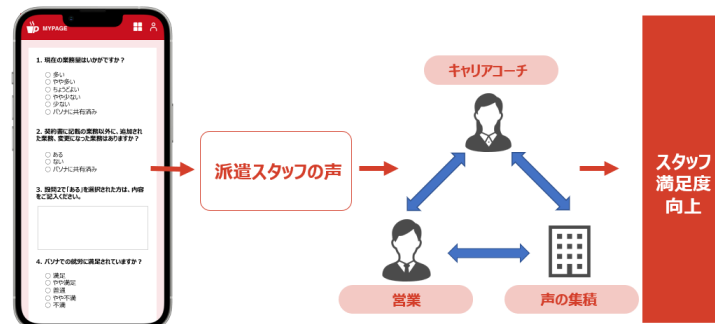
- ・新型コロナウイルス感染症に係る業務が概ね終了
- ・メーカーや商社、IT分野からの受注は前期から拡大
- ・専門知識や経験が求められるITエンジニアや高度事務職を中心に受注の更なる獲得と同時に料金改定交渉にも取り組む

## スタッフエンゲージメント施策

健康づくりに役立つ情報の配信や、看護師などの産業看護職にLINEで気軽に相談できるサービスをリリース



定期的に就業に関する満足度を汲み取ることで、派遣スタッフの満足度向上を目的とした「MY VOICE」をスタート

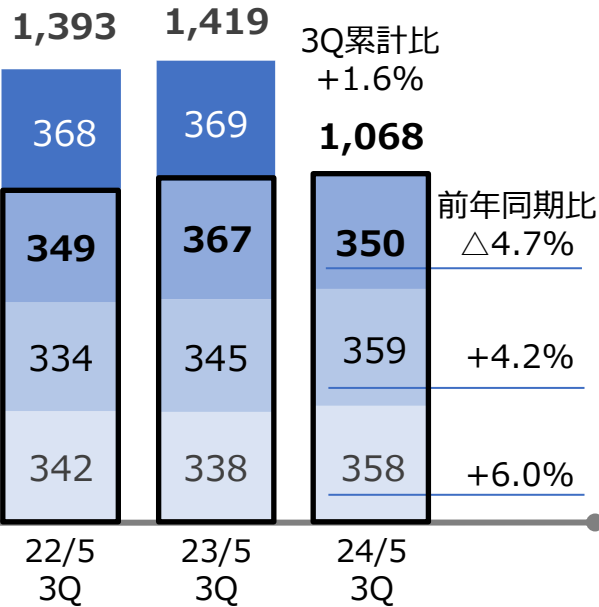


# BPOサービス (委託・請負)

## 売上高

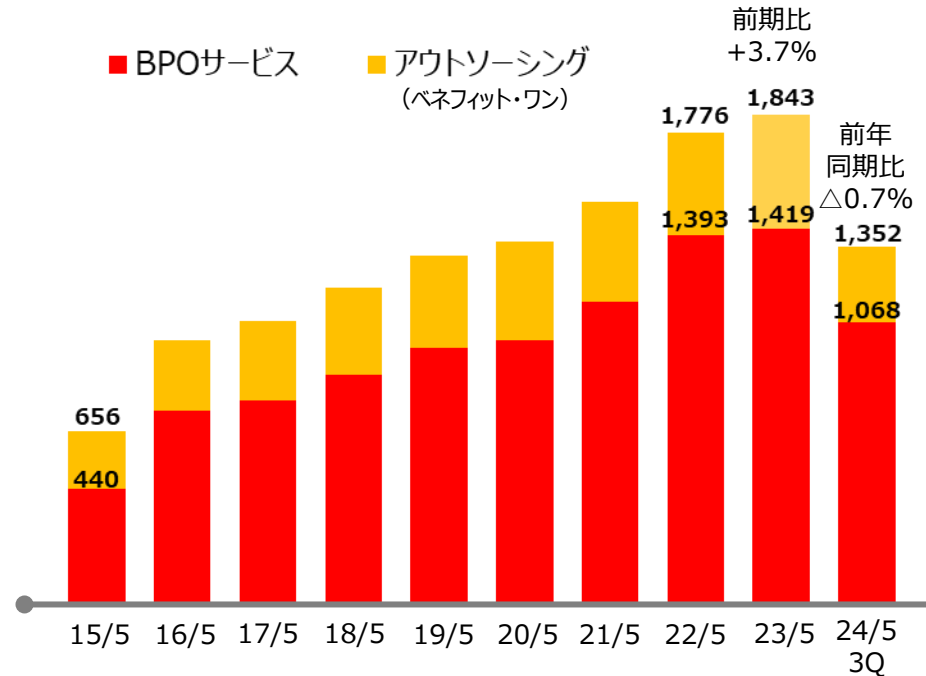
(億円)

※当期3Qに子会社再編に伴い、一部子会社のセグメント区分を変更しました。  
それに伴い当期および前期「3Q累計」の数値を修正しております。



## BPO+アウトソーシング 売上高推移

(億円)

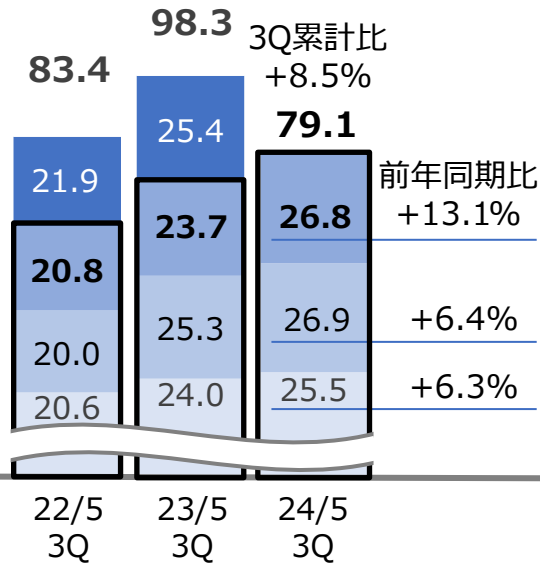


## 事業状況 24/5/3Q (実績)

- ・特需案件は減少したものの、民間企業およびパブリックセクターからの新たな需要を獲得
- ・ビーウィズ、パソナ日本総務部 (旧：パソナ・パナソニック ビジネスサービス) が堅調
- ・民間企業からは、コア業務への集中や生産性向上、従業員の健康増進支援に関する業務でニーズが拡大
- ・パブリックセクターからはリスキリングや行政事務代行事業の受託が広がる

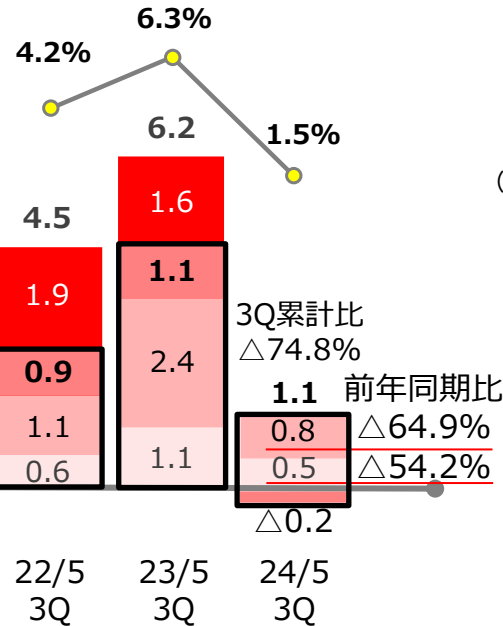
# グローバルソーシング (海外人材サービス)

## 売上高



## 営業利益・営業利益率

(億円)

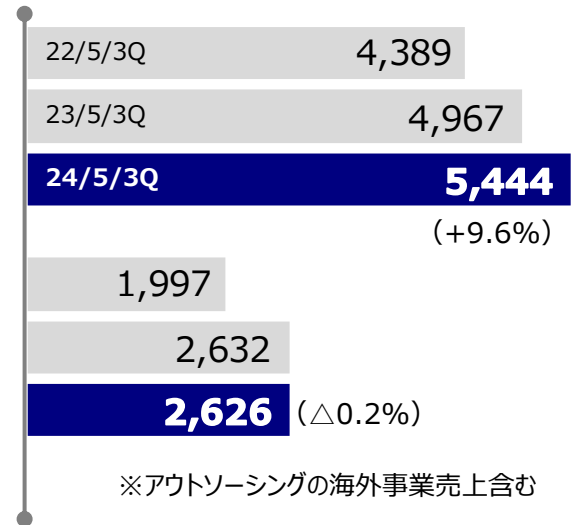


## エリア別売上高(全海外事業)

(百万円)

アジア  
(日本除く)

欧米



## 事業状況 24/5/3Q (実績)

- ・アジア地域では、台湾及び東南アジア地域の各国で事業が成長
- ・米国を中心に、事業拡大に伴う人材採用や処遇改善が先行して進んだことに加え、研修や出張などの販管費が増加

## 事業別売上高

(百万円)

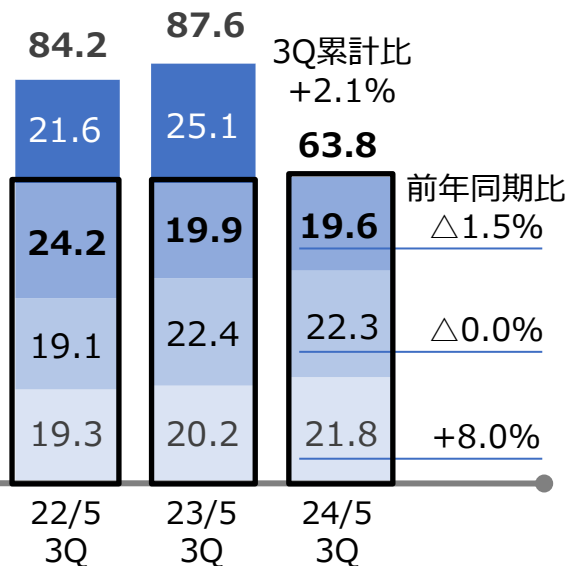
	22/5/3Q	23/5/3Q	24/5/3Q	増減率
人材派遣	3,227	3,501	4,017	+14.7%
人材紹介	1,255	1,783	1,836	+2.9%
請負 (給与計算他)	1,066	1,270	1,382	+8.8%
その他	596	732	675	△7.8%
合計	6,145	7,288	7,911	+8.5%

# HRコンサルティング 他 / セグメント営業利益

## 売上高 (HRコンサルティング、教育研修他)

(億円)

※当期3Qに子会社再編に伴い、一部子会社のセグメント区分を変更しました。それに伴い当期および前期「3Q累計」の数値を修正しております。

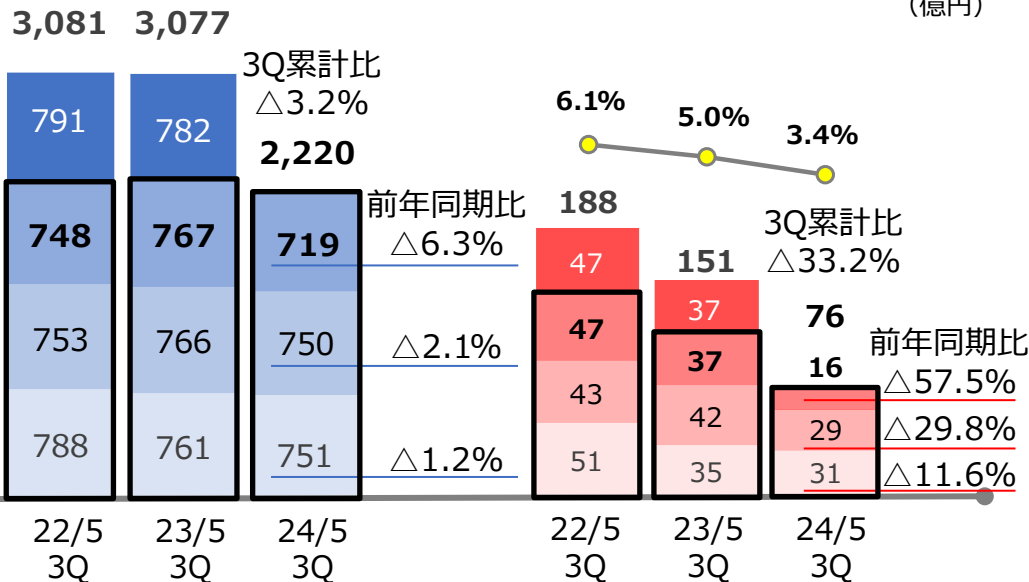


## 売上高 (ES~GS)

## 営業利益・営業利益率 (ES~GS)

※ES~GS：エキスパートサービス、BPOサービス、HRコンサルティング、グローバルソーシング

(億円)



## 事業状況 24/5/3Q (実績)

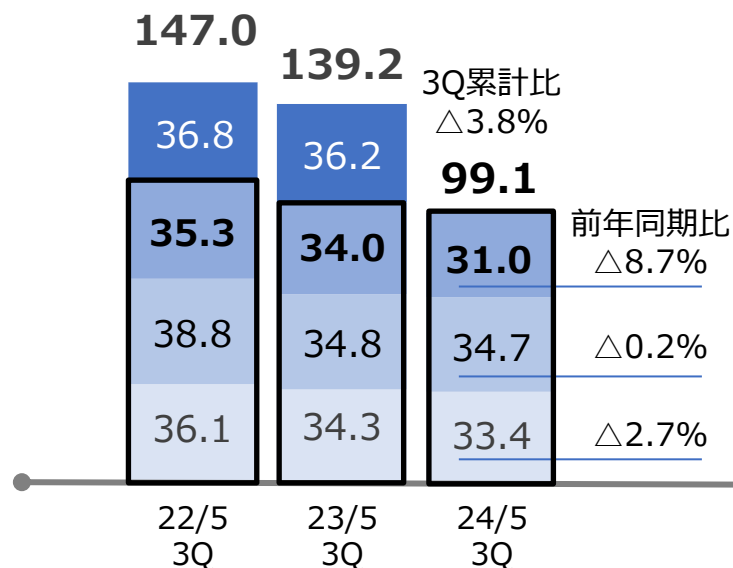
- ・社外取締役や社外監査役の紹介が引き続き堅調
- ・リクルーティング事業(採用代行)では、採用手法の変化に伴うコンサルティングの需要が拡大
- ・教育研修事業は、次世代リーダーシップ研修や女性活躍研修等のニーズが増加

## 事業状況 24/5/3Q (実績)

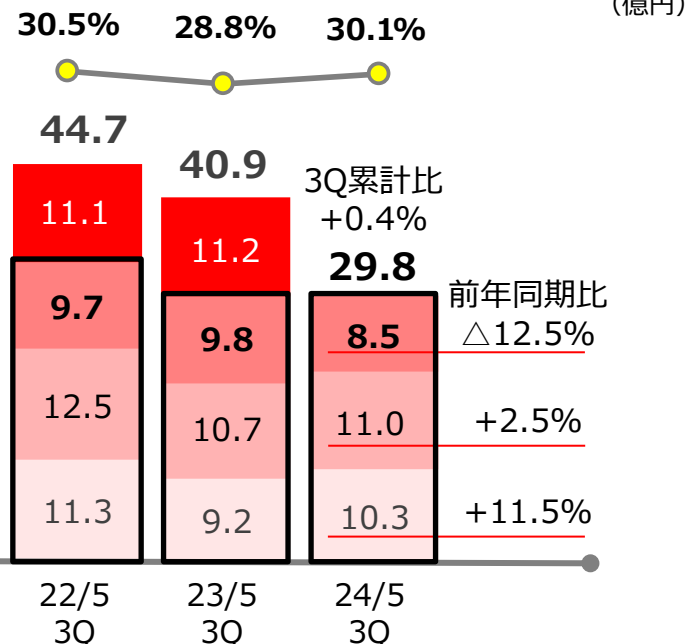
- ・エキスパートサービスにおいては社会保険の改正により保険料負担が増加、医療専門職種の派遣も減少し粗利率が低下
- ・年末年始の期間を含む当3Q期間は営業稼働日が少ない影響で粗利率が低下
- ・BPOサービスの事業成長に伴い人件費が増加

# キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)

## 売上高



## 営業利益・営業利益率



## 事業状況 24/5/3Q (実績)

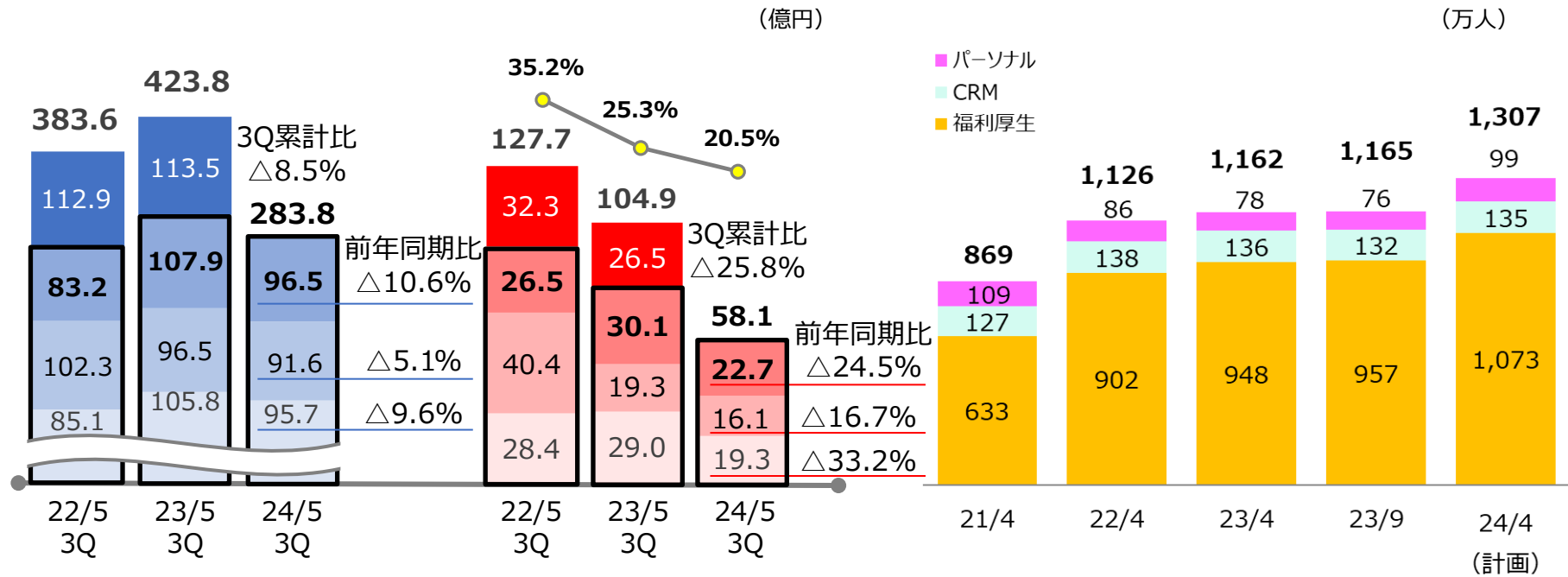
- ・人材紹介事業は、戦略的に注力するハイキャリア領域の需要は安定  
当3Q期間は前年同期から成約単価は上昇したものの、転職希望者の退職慰留が増加したことに加え、当社内において質の高いマッチングを実現するためのサポート体制の見直しにより、成約数が鈍化
- ・再就職支援事業は、企業の早期・希望退職者の募集人数が過去十数年間で最小規模の状態が継続  
「セーフプレースメント・トータルサービス」の需要は順調に拡大

# アウトソーシング (ベネフィット・ワン)

## 売上高

## 営業利益・営業利益率

## ベネフィット・ワン 会員数推移



## 事業状況 24/5/3Q (実績)

- ・福利厚生事業では、会費収入は前期比で増加する一方、旧JTBベネフィット特有の取引が減少  
新規獲得会員が大手顧客層中心であったこと、及び一部契約見直しにより収入・支出ともに減額影響があったことなどから  
会費単価が想定を下回る
- ・ヘルスケア事業は、コロナワクチン接種支援事業が縮小するも、保健指導事業での受注済案件の実施が進んだことで増収増益



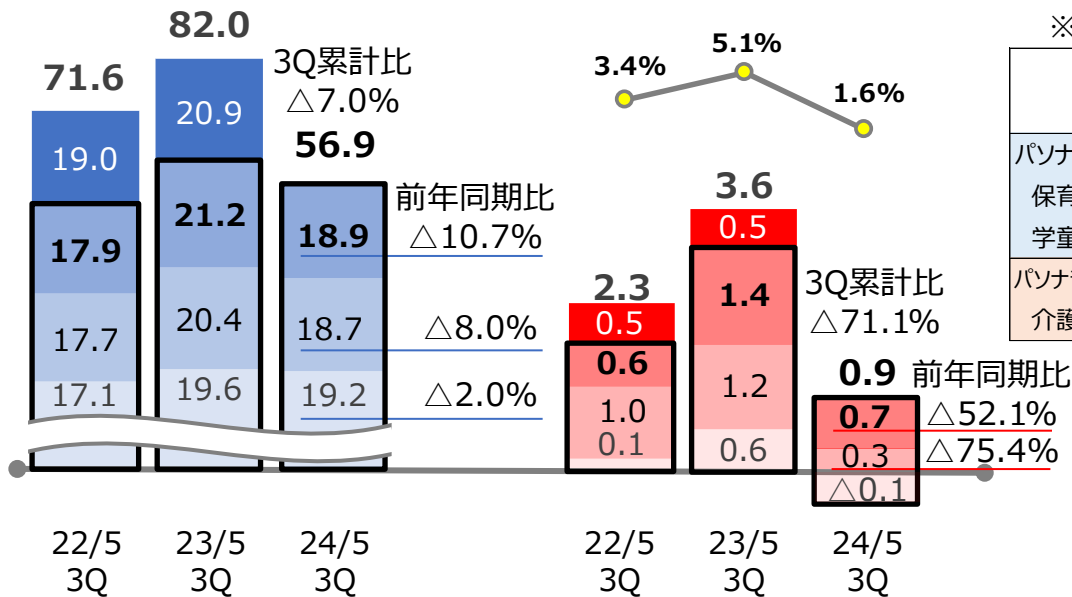
# ライフソリューション (保育・介護)

売上高

営業利益・営業利益率

パナフオスター・パナライフケアの施設数

(億円)



※2024年2月末時点  
※23/8に施設のカウント方法を変更し一部遡り修正をしています

施設	20/5	21/5	22/5	23/5	23/2	24/2	前年同期比
パナフオスター							
保育施設	49	49	49	49	49	48	△1
学童クラブ・児童センター	39	40	43	49	43	50	+7
パナライフケア							
介護施設	22	22	22	20	22	20	△2

事業状況 24/5/3Q (実績)

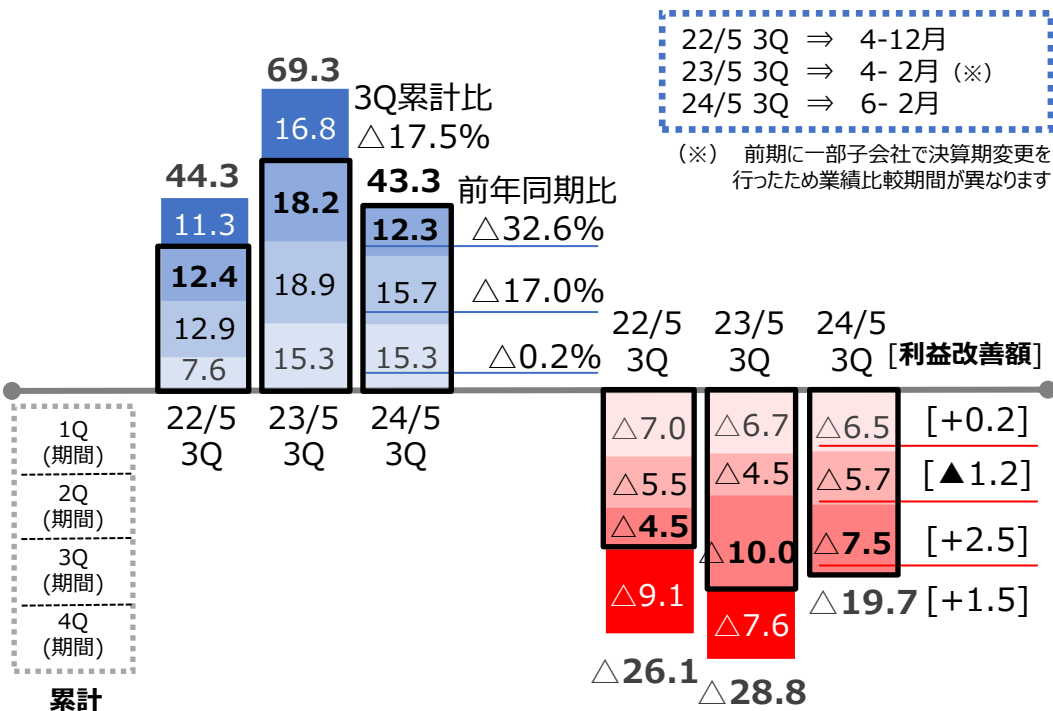
- ・ライフサポート事業（家事代行等）では、前期に病院や宿泊施設で実施していた除菌消毒サービスの需要が大幅に減少
- ・保育事業は、認可保育園や学童クラブの新規開設により受入れ児童数が前期から増加
- ・保育施設の新規開設に伴う人件費や運営費用等のコストが増加

# 地方創生ソリューション

売上高

営業利益

(億円)



22/5 3Q ⇒ 4-12月  
23/5 3Q ⇒ 4-2月 (※)  
24/5 3Q ⇒ 6-2月

(※) 前期に一部子会社で決算期変更を行ったため業績比較期間が異なります

## 地方創生の取り組み

- 京丹後の自家製クラフトビール「TANGO KINGDOM Beer®」が『ジャパン・グレートビア・アワーズ2024』で受賞 (2024年3月)
- ニジゲンノモリでTVアニメ『SPY×FAMILY inニジゲンノモリ～ドキドキめいろとフラワーパーク～』を期間限定で開催 (2024年4-10月)
- (株)地方創生にて、空き店舗を宿泊施設として再生させ、香川県琴平町の地域活性化を目指す『地域まるごとホテルプロジェクト』を計画 (2024年12月予定)

▼銀賞『マイスター』、銅賞『EARL GREY FRESHNESS』



## 事業状況 24/5/3Q (実績)

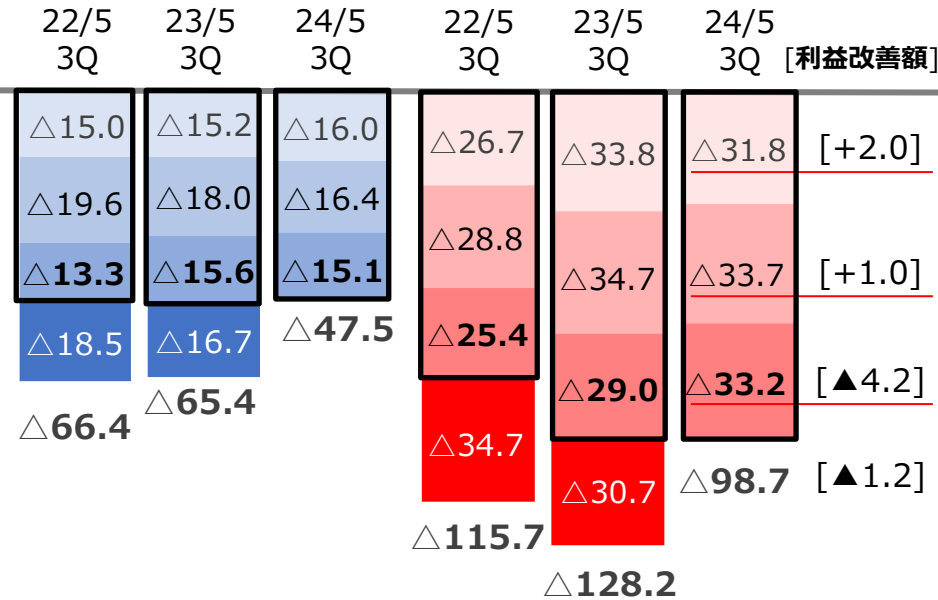
- 兵庫県淡路島で運営する各施設は、メンテナンスを伴う休業期間を設定したため各施設の稼働日数が前年よりも減少
- 前期に実施した一部子会社の決算期変更および期間限定アトラクションの実施時期による影響も重なり減収 (前3Q期間は5ヶ月分を計上)

# 消去又は全社

売上高

営業利益

(億円)



コスト増減の主な要因 24/5/3Q (実績)

- ・人件費やDX推進に伴うIT関連費用が増加
- ・2025年日本国際博覧会（大阪・関西万博）に出展するパビリオン関連費用が当期より一部発生
- ・前期に実施した東京・南青山「PASONA SQUARE」へのオフィス移転に伴う二重家賃分が減少

## 国際社会で活躍する人材の育成

パソナグループと香港大学ビジネススクール間でビジネス教育及び国際ビジネスの推進支援する環境醸成に関する覚書を締結（2024年3月）



## 公民連携による新産業の創出

淡路市および一般社団法人MASCと連携し、『空飛ぶクルマ』による関西圏初の無操縦者航空機での有人飛行実証を、淡路市夢舞台サステナブルパークにて実施（2024年3月）



▲『空飛ぶクルマ』有人飛行実証（イメージ）

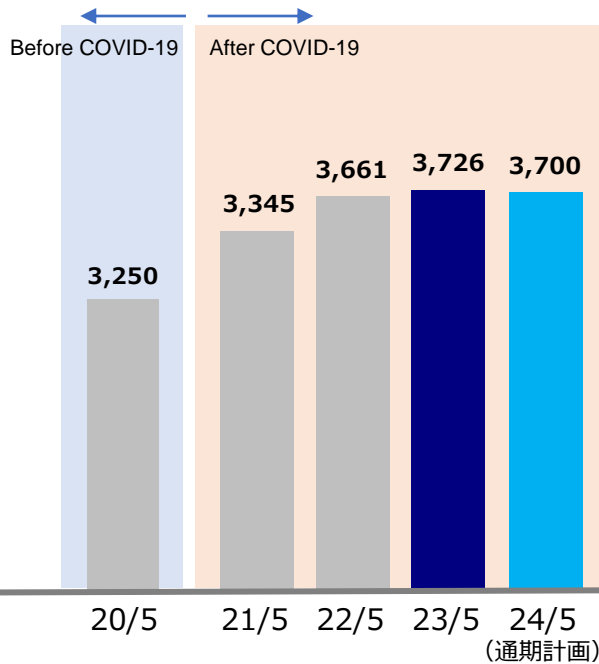
# 2024年5月期 通期連結業績予想について

---

# 2024年5月期 通期連結業績予想

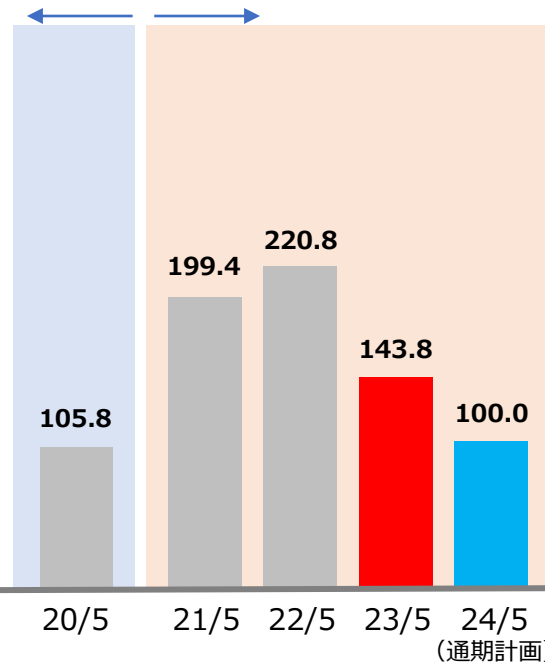
## 売上高

前期比  $\Delta 0.7\%$



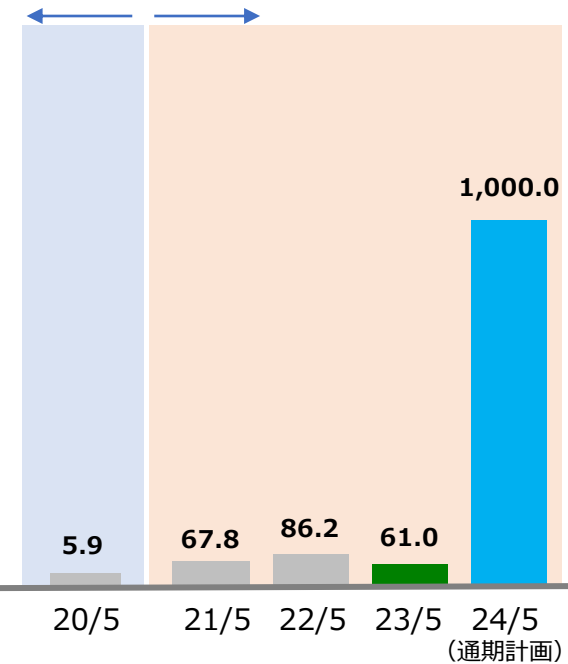
## 営業利益

$\Delta 30.4\%$



## 親会社株主に帰属する 当期純利益

(億円)



(百万円)

	20/5	(%)	21/5	(%)	22/5	(%)	23/5	(%)	24/5 通期計画	(%)	前期比 増減	(%)
売上高	324,984	(100.0)	334,540	(100.0)	366,096	(100.0)	372,579	(100.0)	370,000	(100.0)	$\Delta 2,579$	$\Delta 0.7\%$
営業利益	10,577	(3.3)	19,940	(6.0)	22,083	(6.0)	14,377	(3.9)	10,000	(2.7)	$\Delta 4,377$	$\Delta 30.4\%$
経常利益	10,236	(3.1)	20,379	(6.1)	22,496	(6.1)	15,366	(4.1)	10,000	(2.7)	$\Delta 5,366$	$\Delta 34.9\%$
親会社株主に帰属する当期純利益	594	(0.2)	6,784	(2.0)	8,621	(2.4)	6,099	(1.6)	100,000	(27.0)	+93,900	-

# 参考資料

---

# 『健康経営優良法人2024』認定

- 【パソナグループ・パソナ】  
「健康経営優良法人2024 (ホワイト500)」認定 (8年連続)
- 【パソナ・パナソニック ビジネスサービス】  
「健康経営優良法人2023 (ブライツ500)」認定
- 【パソナHS】【パソナJOB HUB】  
「健康経営優良法人2024」認定



## 【パソナグループ・パソナ 健康経営に対する主な取り組み】

1. ライフスタイル調査の実施及び結果公表  
年1回、社員を対象に運動・食事・睡眠・嗜好(飲酒・間食・喫煙)のカテゴリで生活習慣をスコア化しフィードバックするライフスタイル調査を実施。
2. メンタルヘルス対策  
ストレスチェックの実施と併せて、セルフケア・ラインケアを推進するため、メンタルケア研修を全社員に実施。
3. 男女の健康作りを支援  
男性・女性の心と体の変化について理解しリテラシー向上を推進することを目的に、産婦人科専門医による健康講座を全社員に実施。
4. 健康をきっかけにした社員のコミュニケーションの促進  
自社オリジナルの体操を作り身体を動かすほか、トレーニングジムや健康的なランチの提供などにより、グループ全体のコミュニケーションを促進。  
またLINEを活用した「オンライン健康推進室」を設置。
5. 多様な相談窓口の設置  
社員やエキスパートスタッフ(派遣登録社員)の方々が、キャリアの相談のみならず自らの健康やライフスタイルなど様々な悩みを相談できる窓口を用意。  
女性の健康サポートプログラムも拡充しており、女性特有の健康課題や育児・出産の悩みを専門医に相談できる「オンライン相談窓口」も設置。



# サステナビリティ経営

## 淡路島の飲食・観光施設 『再生可能エネルギー電力 100%使用』今春実現

再エネ100%使用  
転換済

クラフトサーカス



ミエレザガーデン



ミエレザダイナー



オーシャンテラス



のじまスコーラ



フレンチの森



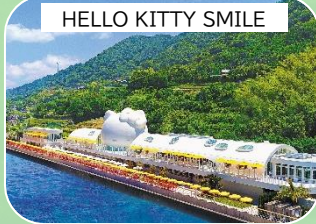
海神人の食卓



禅坊靖寧



HELLO KITTY SMILE



HELLO KITTY SHOW BOX



HELLO KITTY APPLE HOUSE



2024年5月末までに  
転換予定

青海波



ミエレ



ニジゲンノモリ/モリノテラス



グランシャリオ  
北斗七星135°



陽・燦燦



淡路シェフガーデン  
by PASONA



Ladybird Road

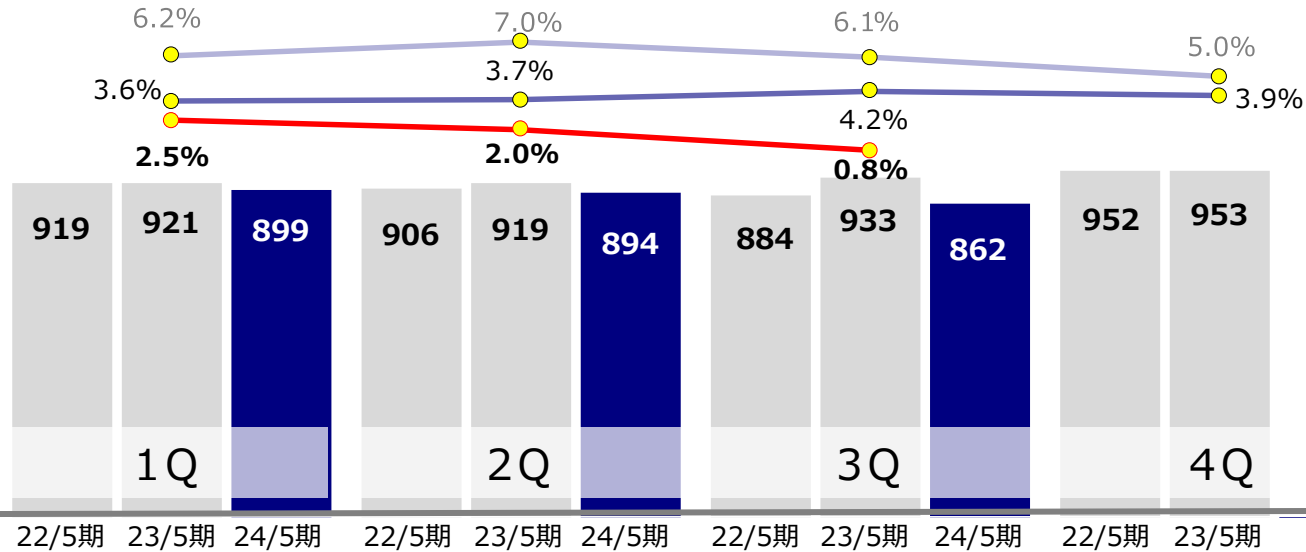




# 連結業績 四半期推移

売上高

(億円)



営業利益率

- 営業利益率 22/5
- 営業利益率 23/5
- 営業利益率 24/5

		第1四半期 (6~8月)					第2四半期 (9~11月)					第3四半期 (12~2月)					第4四半期 (3~5月)		
		22/5	23/5	対前期 増減率	24/5	前期比	22/5	23/5	対前期 増減率	24/5	前期比	22/5	23/5	対前期 増減率	24/5	前期比	22/5	23/5	対前期 増減率
連 結	売上高	91,927	92,066	+0.2%	89,881	△2.4%	90,558	91,906	+1.5%	89,434	△2.7%	88,389	93,307	+5.6%	86,241	△7.6%	95,221	95,299	+0.1%
	売上総利益	21,720	22,273	+2.5%	21,226	△4.7%	22,792	22,582	△0.9%	21,259	△5.9%	21,525	22,956	+6.7%	19,964	△13.0%	23,633	23,712	+0.3%
	販管費	16,020	18,943	+18.2%	18,997	+0.3%	16,496	19,180	+16.3%	19,508	+1.7%	16,173	19,025	+17.6%	19,270	+1.3%	18,898	19,999	+5.8%
	営業利益	5,700	3,330	△41.6%	2,228	△33.1%	6,295	3,402	△46.0%	1,751	△48.5%	5,352	3,931	△26.5%	693	△82.3%	4,735	3,712	△21.6%
	親会社株主に帰属する 四半期純損益	2,481	1,293	△47.9%	187	△85.5%	2,318	1,440	△37.9%	△41	-	2,514	1,213	△51.7%	△899	-	1,306	2,151	+64.6%
	売上総利益率	23.6%	24.2%	+0.6pt	23.6%	△0.6pt	25.2%	24.6%	△0.6pt	23.8%	△0.8pt	24.4%	24.6%	+0.2pt	23.1%	△1.5pt	24.8%	24.9%	+0.1pt
	販管費率	17.4%	20.6%	+3.2pt	21.1%	+0.5pt	18.2%	20.9%	+2.7pt	21.8%	+0.9pt	18.3%	20.4%	+2.1pt	22.3%	+1.9pt	19.8%	21.0%	+1.2pt
営業利益率	6.2%	3.6%	△2.6pt	2.5%	△1.1pt	7.0%	3.7%	△3.3pt	2.0%	△1.7pt	6.1%	4.2%	△1.9pt	0.8%	△3.4pt	5.0%	3.9%	△1.1pt	

※記載年度以前の数値はインベスターズガイドをご覧ください

# 連結業績 セグメント別 四半期推移

(百万円)

セグメント別		売上高									
		23/5/1Q	23/5/2Q	23/5/3Q	23/5/4Q	24/5/1Q	24/5/2Q	24/5/3Q	前年同期比	前年同期比	前年同期比
①	エキスパートサービス (人材派遣)	37,837	37,375	35,663	36,311	34,551	34,133	32,252	△8.7%	△8.7%	△9.6%
②	BPOサービス (委託・請負)	33,817	34,507	36,722	36,858	35,840	35,943	34,992	+6.0%	+4.2%	△4.7%
③	HRコンサルティング、 教育・研修、その他	2,021	2,235	1,994	2,509	2,183	2,234	1,963	+8.0%	△0.0%	△1.5%
④	グローバルソーシング (海外人材サービス)	2,395	2,526	2,366	2,543	2,545	2,688	2,677	+6.3%	+6.4%	+13.1%
小計		<b>76,071</b>	<b>76,645</b>	<b>76,746</b>	<b>78,223</b>	<b>75,122</b>	<b>75,000</b>	<b>71,885</b>	△1.2%	△2.1%	△6.3%
⑤	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	3,434	3,475	3,395	3,618	3,341	3,468	3,099	△2.7%	△0.2%	△8.7%
⑥	アウトソーシング	10,583	9,650	10,788	11,353	9,571	9,156	9,648	△9.6%	△5.1%	△10.6%
⑦	ライフソリューション	1,963	2,035	2,115	2,086	1,923	1,873	1,889	△2.0%	△8.0%	△10.7%
⑧	地方創生ソリューション	1,529	1,894	1,823	1,684	1,526	1,572	1,228	△0.2%	△17.0%	△32.6%
⑨	消去又は全社	△1,515	△1,795	△1,561	△1,666	△1,604	△1,636	△1,509	-	-	-
連結		<b>92,066</b>	<b>91,906</b>	<b>93,307</b>	<b>95,299</b>	<b>89,881</b>	<b>89,434</b>	<b>86,241</b>	△2.4%	△2.7%	△7.6%

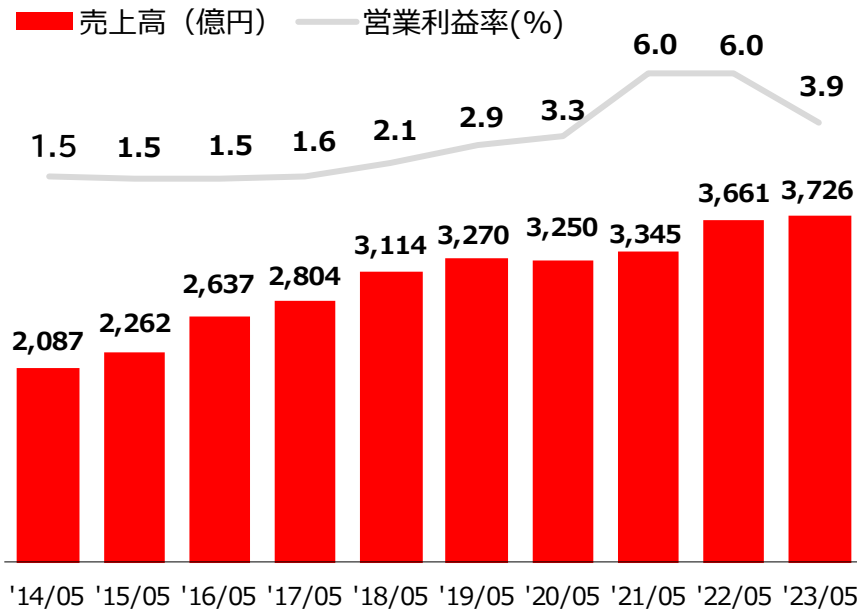
セグメント別		営業利益									
		23/5/1Q	23/5/2Q	23/5/3Q	23/5/4Q	24/5/1Q	24/5/2Q	24/5/3Q	前年同期比	前年同期比	前年同期比
①	エキスパートサービス (人材派遣)										
②	BPOサービス (委託・請負)	3,398	3,963	3,591	3,561	3,050	2,865	1,590	△10.2%	△27.7%	△55.7%
③	HRコンサルティング、 教育・研修、その他										
④	グローバルソーシング (海外人材サービス)	108	241	106	161	49	84	△19	△54.2%	△64.9%	-
小計		<b>3,506</b>	<b>4,205</b>	<b>3,697</b>	<b>3,723</b>	<b>3,100</b>	<b>2,949</b>	<b>1,571</b>	△11.6%	△29.8%	△57.5%
⑤	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	919	1,074	976	1,119	1,025	1,100	854	+11.5%	+2.5%	△12.5%
⑥	アウトソーシング	2,897	1,927	3,013	2,648	1,934	1,605	2,273	△33.2%	△16.7%	△24.5%
⑦	ライフソリューション	55	117	140	50	△5	28	67	-	△75.4%	△52.1%
⑧	地方創生ソリューション	△667	△450	△1,001	△757	△648	△568	△750	-	-	-
⑨	消去又は全社	△3,381	△3,471	△2,895	△3,071	△3,177	△3,365	△3,322	-	-	-
連結		<b>3,330</b>	<b>3,402</b>	<b>3,931</b>	<b>3,712</b>	<b>2,228</b>	<b>1,751</b>	<b>693</b>	△33.1%	△48.5%	△82.3%

※記載年度以前の数値はインベスターズガイドをご覧ください

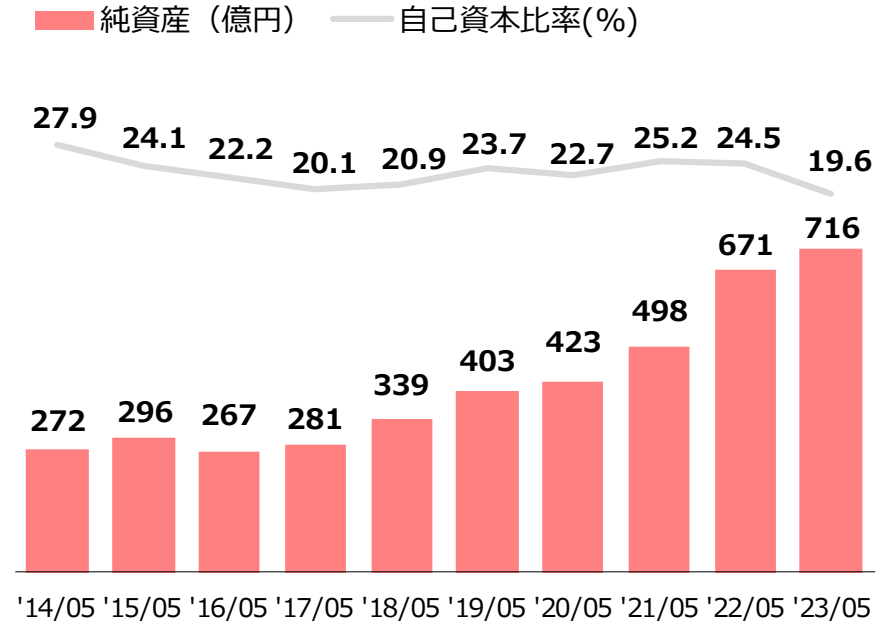
※当期3Qに子会社再編に伴い、一部子会社のセグメント区分を変更しました  
それに伴い当期および前期「3Q累計」の数値を修正しております

# 主要経営指標 (通期)

## 売上高および営業利益率



## 純資産および自己資本比率



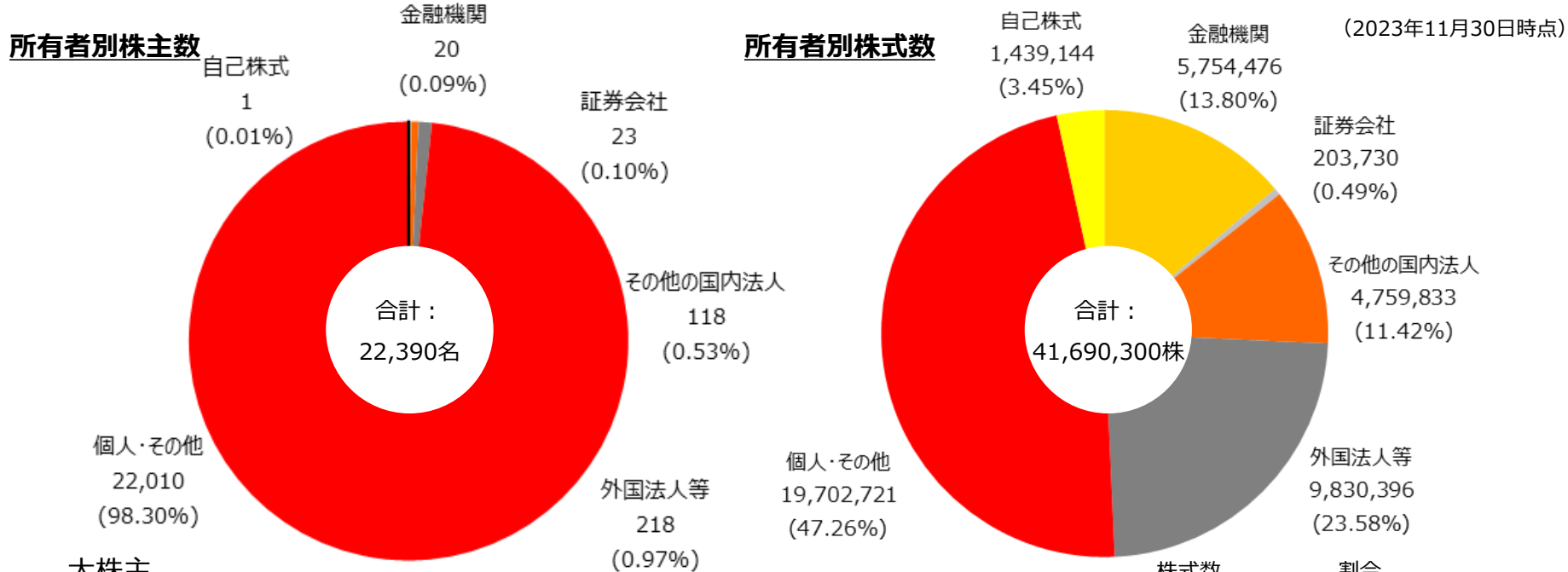
### 業績推移

経営指標	'14/05	'15/05	'16/05	'17/05	'18/05	'19/05	'20/05	'21/05	'22/05	'23/05
売上高	208,660	226,227	263,728	280,395	311,410	326,984	324,986	334,540	366,096	372,579
売上総利益率	19.3%	20.3%	20.0%	20.2%	21.5%	22.8%	23.6%	24.8%	24.5%	24.6%
販売費及び一般管理費	37,029	42,381	48,948	52,128	60,489	65,245	66,112	63,028	67,588	77,148
売上高販費比率	17.7%	18.7%	18.6%	18.6%	19.4%	20.0%	20.3%	18.8%	18.5%	20.7%
営業利益	3,210	3,490	3,860	4,488	6,539	9,465	10,577	19,940	22,083	14,377
営業利益率	1.5%	1.5%	1.5%	1.6%	2.1%	2.9%	3.3%	6.0%	6.0%	3.9%
経常利益	3,135	3,343	3,855	4,319	6,631	9,237	10,236	20,379	22,496	15,366
経常利益率	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	2.1%	2.8%	3.1%	6.1%	6.1%	4.1%
当期純損益 *1	526	214	243	△129	1,288	1,975	594	6,784	8,621	6,099
売上高当期純利益率	0.3%	0.1%	0.1%	—	0.4%	0.6%	0.2%	2.0%	2.4%	1.6%
総資産 *2	75,615	88,641	85,356	94,584	112,477	119,459	140,441	151,641	203,746	275,504
純資産	27,181	29,620	26,735	28,062	33,889	40,253	42,316	49,779	67,146	71,624
自己資本比率 *2	27.9%	24.1%	22.2%	20.1%	20.9%	23.7%	22.7%	25.2%	24.5%	19.6%
ROE	2.5%	1.0%	1.2%	△0.7%	6.0%	7.6%	2.0%	19.4%	19.6%	11.7%
従業員数	6,316	7,908	8,550	8,682	9,074	9,317	19,538	21,789	23,488	24,918

\*1 2016年5月期より本項の「当期純損益」は、「親会社株主に帰属する当期純損益」を指しております。

\*2 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を2019年5月期第1四半期連結会計期間の期首より適応しており、2018年5月期については、遡及処理後の数値を記載しております。

# 株式保有状況（自己株式含む）



## 大株主

大株主	株式数	割合
南部 靖之	14,763,200	35.41%
株式会社南部エンタープライズ	3,738,500	8.97%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	3,255,600	7.81%
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140040	1,954,000	4.69%
（自己株式）株式会社パソナグループ	1,439,144	3.45%
株式会社日本カステイ銀行(信託E口)	1,074,376	2.58%
株式会社日本カステイ銀行(信託口)	824,800	1.98%
CEPLUX- THE INDEPENDENT UCITS PLATFORM 2	795,500	1.91%
CREDIT SUISSE AG HONG KONG TRUST A/C CLIENT	782,800	1.88%
JP MORGAN CHASE BANK 385632	617,288	1.48%

※第5位に自己株式1,439,144株（発行済株式総数に対する所有割合3.45%）がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有しておりません。

※テンバード・インベストメント・マネジメント・リミテッドから2022年1月18日付で関東財務局に大量保有報告書の変更報告書の送付があり、2022年1月18日時点で2,406,300株を所有している旨の報告を受けておりますが、2023年11月末時点における所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含まれておりません。

# グループ会社 一覧 (セグメント別)

## エキスパートサービス (人材派遣) BPOサービス (委託・請負) HRコンサルティング、教育・研修、その他

パソナ	パソナ・パナソニック ビジネスサービス
ビーウィズ	パソナハートフル
パソナロジコム	アサヒビールコミュニケーションズ
パソナHS	Pasona art now
長崎ダイヤモンドスタッフ	パソナナレッジパートナー
パソナマスターズ	パソナ知財信託
パソナHRソリューション	プロフェリエ
ゴートップ	サークレイス (※)
パソナJOB HUB	
パソナYBS	他11社 (うち3社 (※))

## グローバルソーシング (海外人材サービス)

Pasona N A, Inc.	
Pasona Canada, Inc.	
Pasona Taiwan Co., Ltd.	
Pasona Singapore Pte. Ltd.	
Pasona Asia Co., Limited	
PT Pasona HR Indonesia	
Pasona Korea Co., Ltd	
Pasona India Private Limited	
MGR Consulting Co.,Ltd.	
Pasona Human Resources (Shanghai) Co., Ltd.	
Pasona Recruitment (Thailand) Co., Ltd	
Pasona Tech Vietnam Co., Ltd.	
Pasona Education Co. Limited	
Pasona HR Malaysia Sdn.Bhd.	
PT.Dutagriya Sarana	他3社

## キャリアソリューション (人材紹介・再就職支援)

パソナ

### アウトソーシング

ベネフィット・ワン  
BENEFIT ONE INTERNATIONAL PTE. LTD.  
贝那商务咨询 (上海) 有限公司  
Benefit One USA, Inc.  
Benefit One (Thailand) Co., Ltd.  
PT. BENEFIT ONE INDONESIA  
REWARDZ PRIVATE LIMITED

他5社 (うち1社 (※))

### ライフソリューション

パソナフォスター  
パソナライフケア

### 地方創生ソリューション

パソナふるさとインキュベーション	ニジゲンノモリ
パソナ農援隊	パソナスマイル
丹後王国ブルワリー	地方創生
パソナ東北創生	匠創生

他7社 (うち1社 (※))

● 連結子会社 70社  
(※) 持分法適用会社 6社

※2024年2月29日時点

# 会社概要

東証プライム (2168)

社名	株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.)
本社所在地	〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング (グループ本部) 〒107-8351 東京都港区南青山3-1-30 TEL 03-6734-0200(代)
設立	2007年12月3日 (創立 1976年2月)
資本金	50億円
代表者	代表取締役グループ代表兼社長 南部 靖之
事業内容	エキスパートサービス (人材派遣) 、 BPOサービス (委託・請負) HRコンサルティング、教育・研修、その他 グローバルソーシング (海外人材サービス) キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援) アウトソーシング 、 ライフソリューション 地方創生ソリューション
従業員数	24,918名 (連結・契約社員含む) ※2023年5月31日時点
グループ会社	連結子会社 70社 , 持分法適用会社 6社 ※2024年2月29日時点
ホームページ	<a href="https://www.pasonagroup.co.jp">https://www.pasonagroup.co.jp</a>