

# 2018年5月期 第3四半期 業績概況

2017年6月1日～2018年2月28日

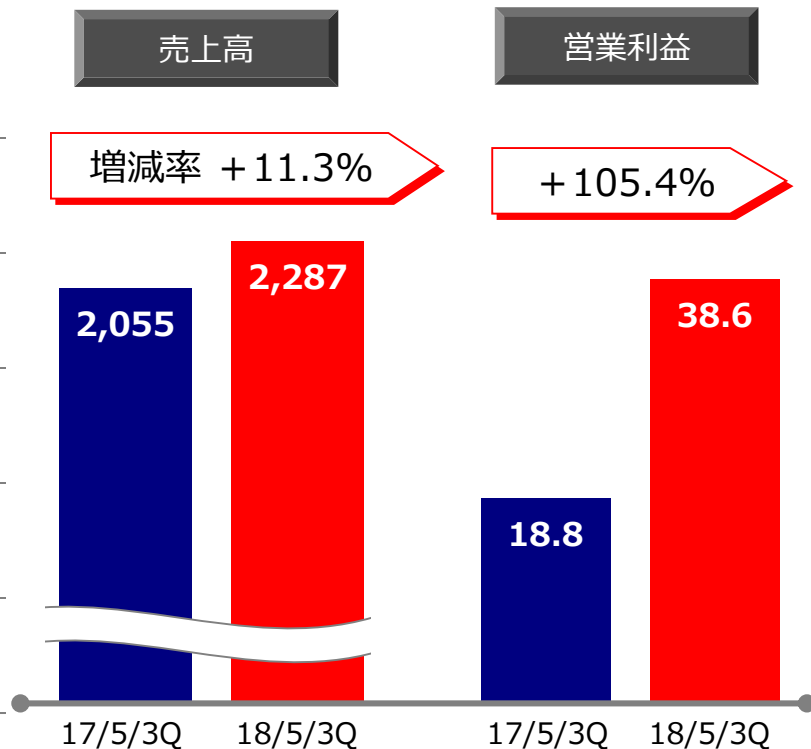
株式会社パソナグループ  
東証一部 (2168)

2018年4月6日  
<https://www.pasonagroup.co.jp/>

# 連結業績

(単位：億円)

(単位：百万円)	17/5/3Q	(%)	18/5/3Q	(%)	対前年 増減
売上高	205,480	(100.0)	228,690	(100.0)	+23,210 +11.3%
売上原価	164,950	(80.3)	180,675	(79.0)	+15,725 +9.5%
売上総利益	40,530	(19.7)	48,015	(21.0)	+7,484 +18.5%
販管費	38,652	(18.8)	44,157	(19.3)	+5,505 +14.2%
営業利益	1,877	(0.9)	3,857	(1.7)	+1,979 +105.4%



## 主な増減要因

### ●売上高

- ・ 人材ニーズの高まりから好調に推移し、全てのセグメントで増収
- ・ インソーシングやアウトソーシングを含むBPO事業や人材紹介事業が伸長

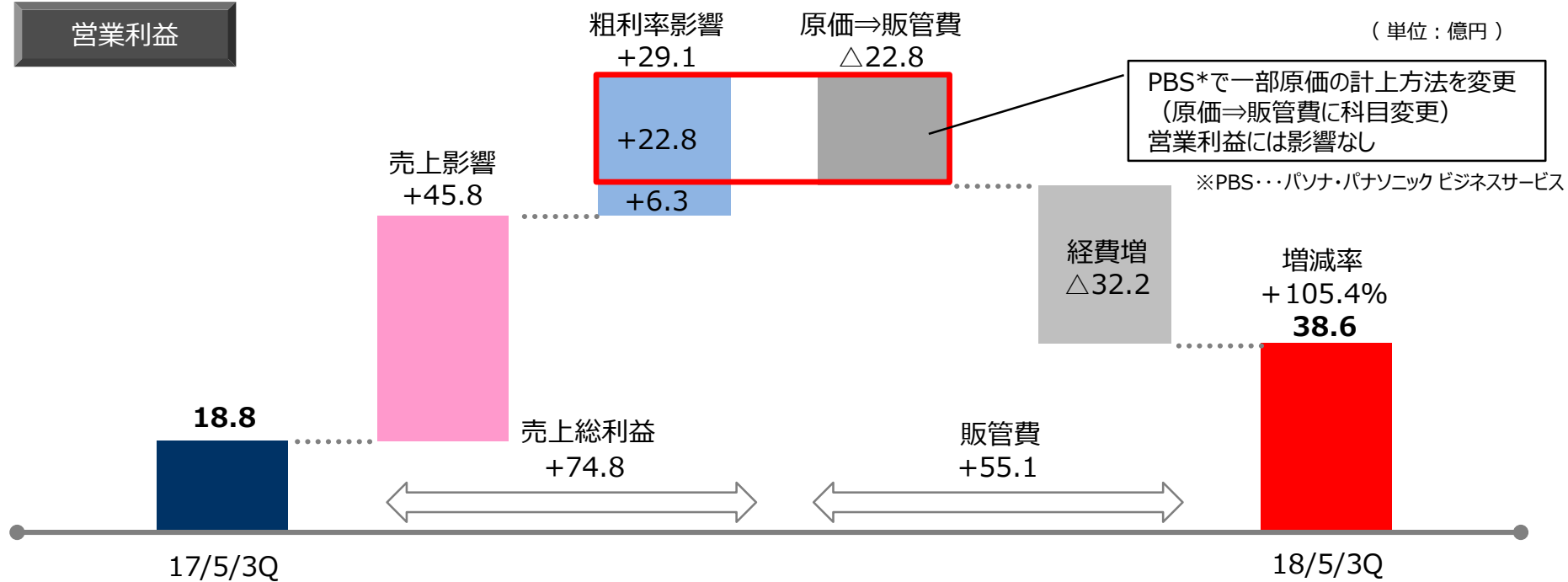
### ●営業利益

- ・ 退職給付費用の負担減やシステム基盤の共通化による効率化で大幅増益

# 営業利益増減

営業利益

(単位：億円)



	11/5	12/5	13/5	14/5	15/5	16/5	17/5	17/5/3Q	18/5/3Q	※参考 18/5/3Q
売上総利益率	18.8%	18.6%	19.3%	19.3%	20.3%	20.0%	20.2%	19.7%	21.0%	20.0%
販管費比率	17.4%	17.5%	17.8%	17.7%	18.7%	18.6%	18.6%	18.8%	19.3%	18.3%

主な増減要因

※PBS原価の計上方法変更前

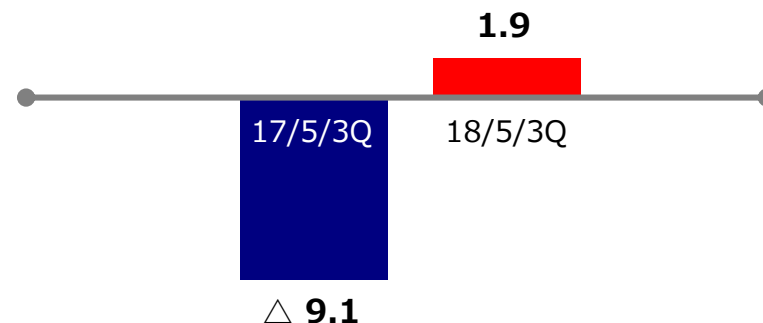
- **売上総利益**は、増収影響やインソーシングやキャリアソーリューションの収益力向上で増益
- **販管費**は、ITシステム基盤の共通化によるコスト減。また、前期に影響の大きかった退職給付費用の負担減 (△4.8億円)

# 連結業績（営業外・特別損益）

（単位：億円）

（単位：百万円）	17/5/3Q	18/5/3Q	対前年 増減	%
営業利益	1,877	3,857	+1,979	+105.4%
営業外収益	239	682	+442	+185.0%
営業外費用	318	591	+273	+85.8%
経常利益	1,798	3,947	+2,148	+119.5%
特別利益	31	601	+570	+1818.5%
特別損失	204	371	+166	+81.3%
税引前当期純利益	1,625	4,178	+2,552	+157.1%
法人税等	1,664	2,144	+480	+28.9%
法人税等調整額	△ 253	593	+847	-
法人税等計	1,410	2,738	+1,327	+94.1%
非支配株主損益	1,129	1,245	+115	+10.2%
親会社株主に帰属する 四半期純損益	△ 914	194	+1,109	-

親会社株主に帰属する  
四半期純損益



主な増減要因（ ）内は前期比増減

- **営業外収益・費用**  
本部ビル外部転貸により増加
  - ・不動産賃貸料 432百万円（+402百万円）
  - ・不動産賃貸費用 336百万円（+316百万円）
- **特別利益**
  - ・M&Aによる負ののれん発生益（1Q） 601百万円
- **特別損失**
  - ・一部子会社で固定資産の減損損失（3Q） 173百万円

# 連結業績 セグメント別

(単位：百万円)

セグメント別		売上高				営業利益				営業利益率		
		17/5/3Q	18/5/3Q	対前年 増減	%	17/5/3Q	18/5/3Q	対前年 増減	%	17/5/3Q	18/5/3Q	対前年 増減
①	エキスパートサービス (人材派遣)	105,767	118,715	+12,948	+12.2%	833	3,059	+2,225	+267.0%	0.5%	1.6%	+1.1pt
②	インソーシング (委託・請負)	55,421	60,445	+5,023	+9.1%							
③	HRコンサルティング 教育・研修、その他	4,584	5,113	+528	+11.5%							
④	グローバルソーシング (海外人材サービス)	4,577	5,345	+768	+16.8%							
小計		170,350	189,620	+19,269	+11.3%							
⑤	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	10,785	12,129	+1,344	+12.5%	1,093	2,115	+1,022	+93.5%	10.1%	17.4%	+7.3pt
⑥	アウトソーシング	21,953	24,367	+2,413	+11.0%	4,141	4,272	+130	+3.1%	18.9%	17.5%	△1.4pt
⑦	ライフソリューション	3,392	3,781	+388	+11.5%	140	187	+46	+33.2%	4.1%	5.0%	+0.9pt
⑧	パブリックソリューション	1,270	1,761	+491	+38.7%	△ 352	△ 1,072	△ 720	-	-	-	-
⑨	消去又は全社	△ 2,272	△ 2,970	△ 698	-	△ 3,979	△ 4,704	△ 725	-	-	-	-
連結		205,480	228,690	+23,210	+11.3%	1,877	3,857	+1,979	+105.4%	0.9%	1.7%	+0.8pt

# バランスシート

(単位：億円)

主な増減内訳	17/5末	18/2末	増減額
資産	946	991	+45
流動資産	646	642	△4
現金及び預金	218	186	△32
受取手形及び売掛金	342	367	+25
その他	87	90	+3
固定資産	300	349	+49
有形固定資産	93	137	+44
無形固定資産	91	96	+5
投資その他の資産	116	116	△0
負債	665	708	+43
流動負債	498	505	+7
買掛金	59	33	△26
短期借入金	54	84	+30
未払費用	141	156	+15
その他	245	232	△12
固定負債	167	203	+36
長期借入金	120	141	+21
純資産	281	283	+2
株主資本	186	184	△2
評価・換算差額等計	5	5	+1
非支配株主持分	90	94	+4
自己資本比率	20.1%	19.0%	△1.1pt

## 主な増減要因

### 【流動資産】

現預金の減少 (M&A関係株式取得)   △14億円  
 売掛金の増加 (M&A関係)           +32億円

### 【有形固定資産】

新規事業関連                           +38億円  
 本部ビル移転関連                   +7億円

### 【利益剰余金】

親会社株主に帰属する四半期純利益   +1.9億円  
 配当金                               △4億円

### 【非支配株主持分】

ベネフィット・ワン利益按分           +13億円  
 ベネフィット・ワン配当金           △9億円

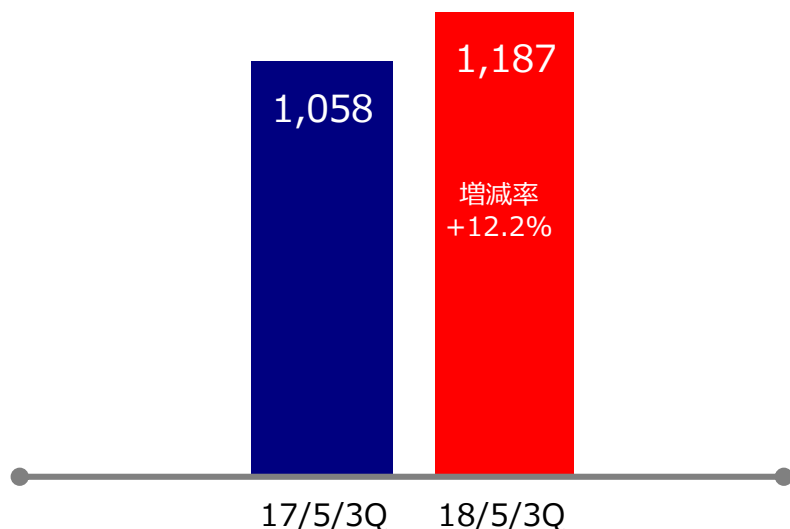
# セグメント情報

---

# エキスパートサービス事業 (派遣)

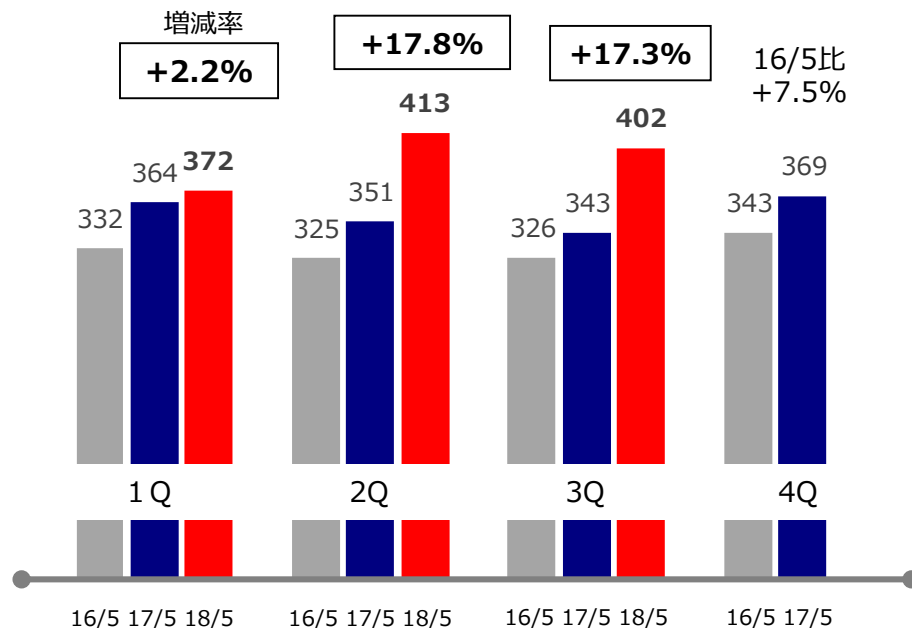
## 売上高

(単位：億円)



## 売上高推移

(単位：億円)



## 事業状況

### ● 18/5/3Q (実績)

- ・ 法改正の影響から、派遣スタッフの派遣先での直接雇用化が一部進む
- ・ RPA\*等新たな職種の開発と専門人材の育成が順調に推移
- ・ NTTグループより事業譲受した人材サービス事業及び、子会社化した2社が業績寄与

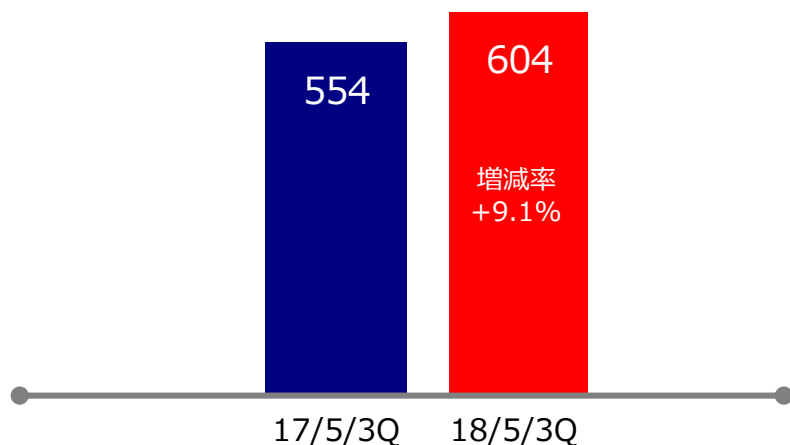
※ロボットによる業務自動化の取り組み (Robotic Process Automation)



# インソーシング事業 (委託・請負)

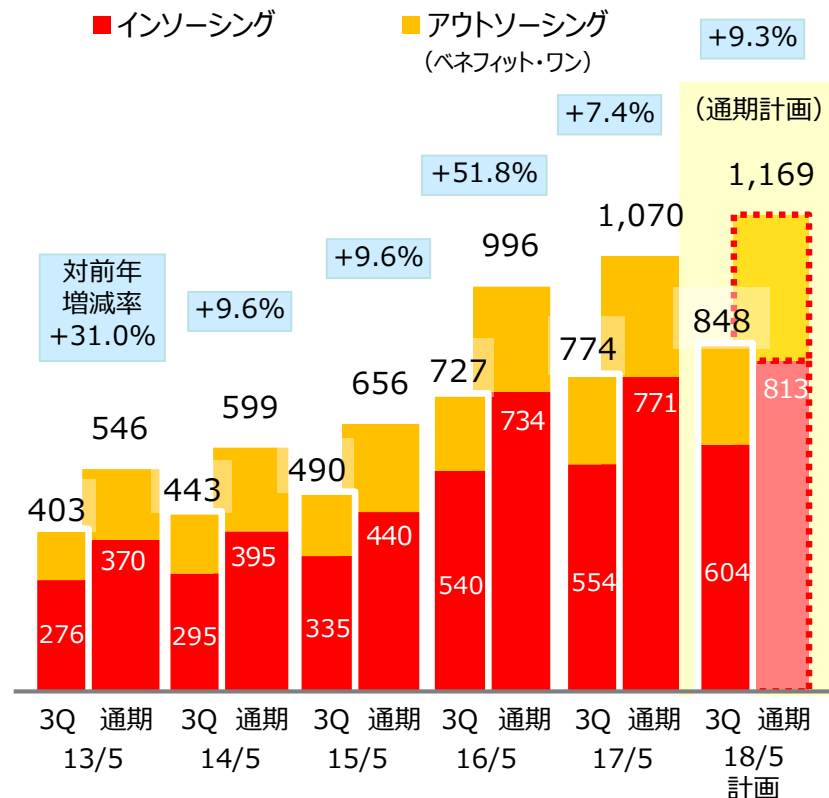
## 売上高

(単位：億円)



## BPO売上高推移

(単位：億円)



## 事業状況

### ● 18/5/3Q (実績)

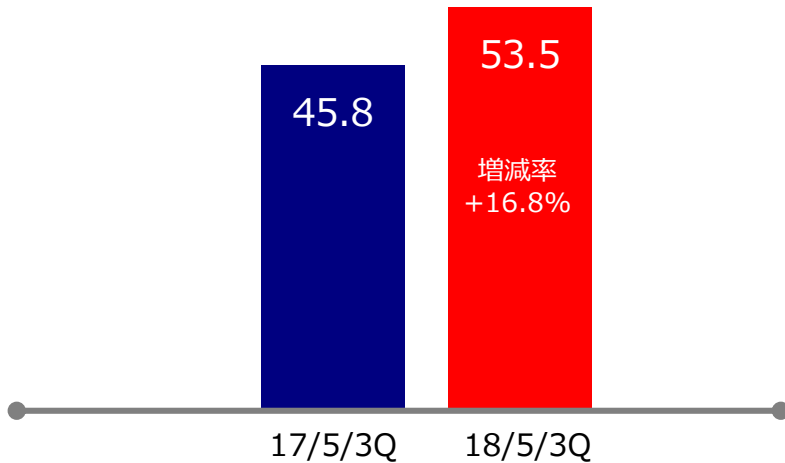
- パブリック分野では、中央省庁の大口案件が縮小するものの、行政事務代行が伸長
- PBS\*では、働き方改革の一環で職場環境の整備を進めるオフィス革新などの新サービスも伸長し売上増加

※PBS・・・パソナ・パナソニック ビジネスサービス

# グローバルソーシング事業 (海外人材サービス)

## 売上高

(単位：億円)



## 事業状況

### ● 18/5/3Q (実績)

- ・ 北米やインドネシアDGSを中心に人材派遣が大きく伸長
- ・ ベトナムでは産学連携でエンジニアを育成し業績貢献
- ・ 国内外でグローバル人材と日系企業を繋ぐ「JOB博」を開催し、クロスボーダーで就労支援

## 事業別売上高

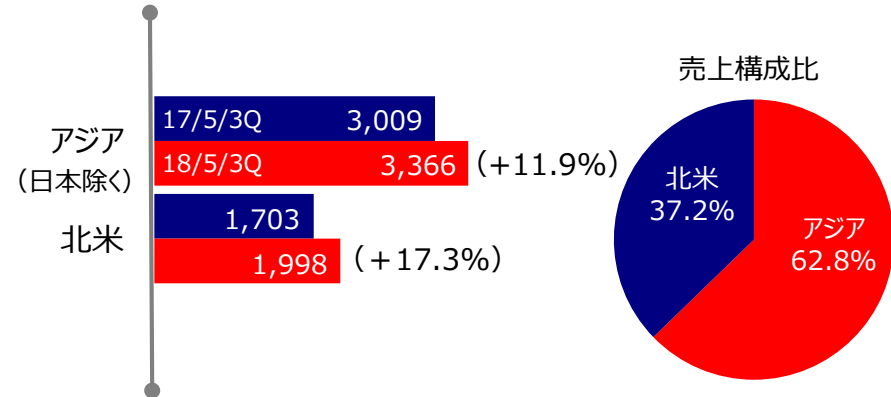
(単位：百万円)

	17/5/3Q	18/5/3Q	増減率
人材派遣	1,995	2,414	+21.0%
人材紹介	1,249	1,421	+13.7%
請負 (給与計算他)	826	965	+16.7%
その他	505	544	+7.9%
合計	4,577	5,345	+16.8%

## エリア別売上高(全海外事業)

(単位：百万円)

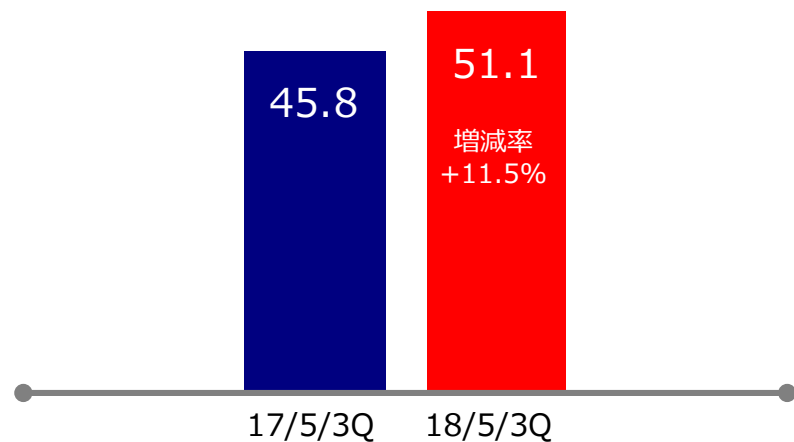
※アウトソーシングの海外事業売上も含む



# HRコンサルティング 他 / セグメント営業利益

売上高 (HRコンサルティング、教育研修他)

(単位: 億円)



事業状況

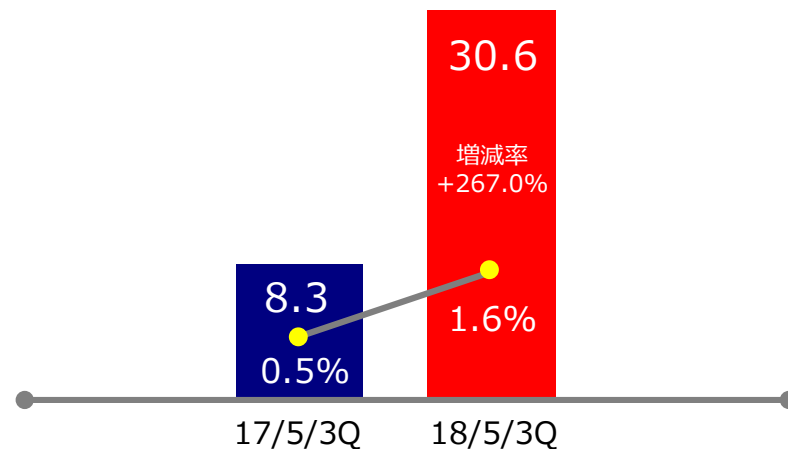
## ● 18/5/3Q (実績)

- 働き方改革等新しい研修ニーズが高まり、トータルサポート可能なメニューを積極的に展開
- 派遣先企業への直接雇用が進み、紹介手数料は引き続き増加

ES~GS  
営業利益・営業利益率

※ES~GS: エキスパートサービス、インソーシング、HRコンサルティング、グローバルソーシング

(単位: 億円)



事業状況

## ● 18/5/3Q (実績)

- インソーシングが収益貢献
- バックオフィスの共通化によるコスト減や退職給付費用の負担減により大幅増益

# キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)

売上高

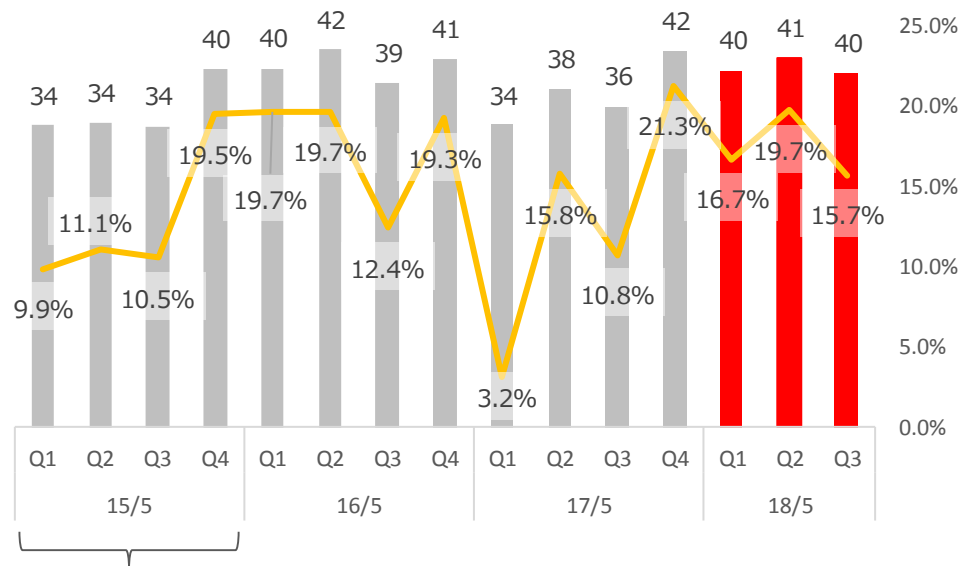
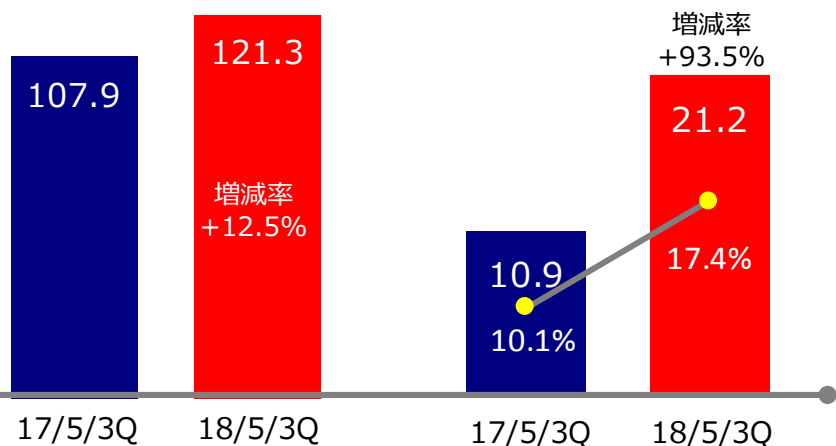
営業利益・営業利益率

売上高・営業利益率推移

(単位：億円)

(単位：億円)

売上高 営業利益率



セグメント変更前は参考値

事業状況

## ● 18/5/3Q (実績)

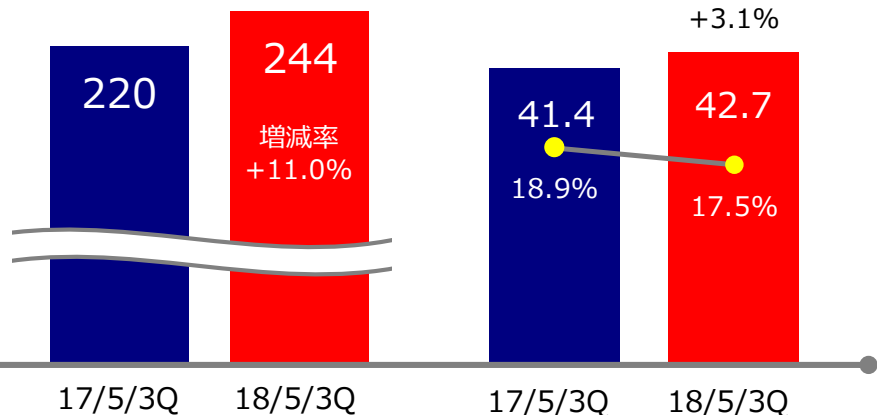
- ・ 人材紹介は、求人・求職ともに活況でメーカー、ITを中心に幅広い職種で伸長
- ・ 再就職支援の市況も底打ち感が出ており、再就職支援のコンサルタントが人材紹介等の提案も行う総合営業が奏功し、人材紹介が大幅増益
- ・ リテンションコンサルティングの需要の高まりから、社員意識調査「良い会社サーベイ」等のサービスを強化

# アウトソーシング事業 (ベネフィット・ワン)

## 売上高

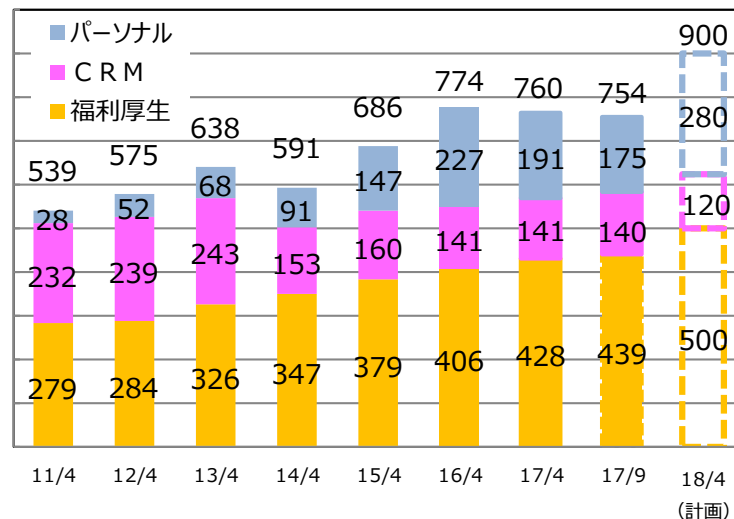
## 営業利益・営業利益率

(単位：億円)



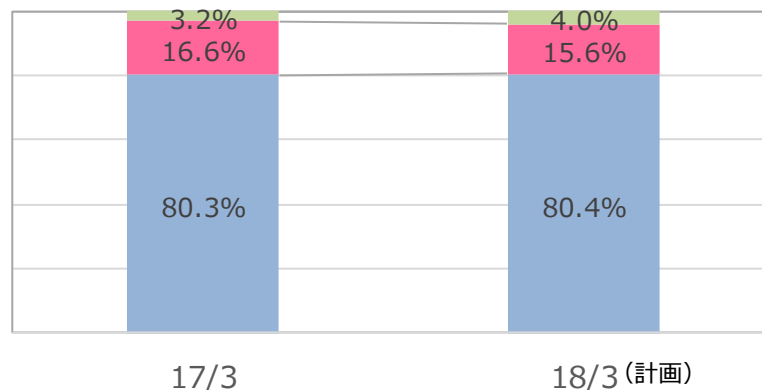
## ベネフィット・ワン 会員数推移

(単位：万人)



## 売上 構成比

■ BtoB事業 ■ BtoC事業 ■ 海外事業 他



## 事業状況

- 18/5/3Q (実績)
- ・ 福利厚生事業では、上期に一部費用先行したが足もとでは会員数増加に見合った利益を計上  
働き方改革などの対応で福利厚生導入機運が高まる
- ・ 個人会員向けにサービス提供するパーソナル事業は、会員数は減少したものの新規の有望協業先がスタート

※ BtoB事業・・・福利厚生、インセンティブ、ヘルスケア、BTM、コストダウン  
BtoC事業・・・パーソナル、CRM、インバウンド

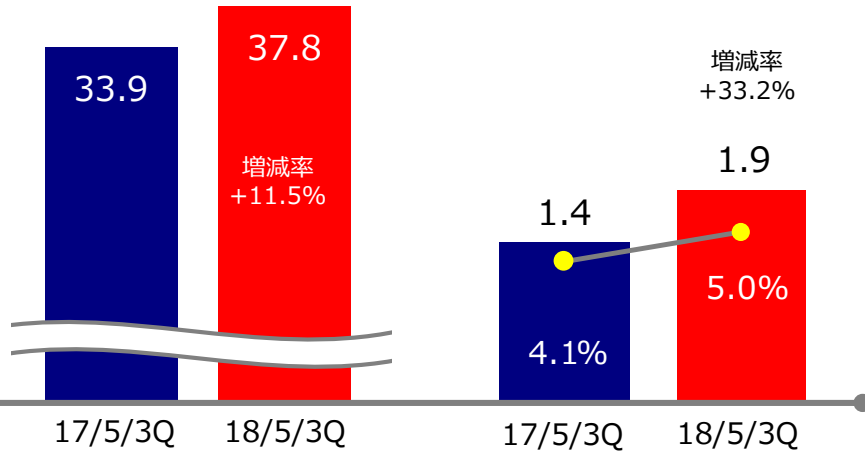
# ライフソリューション/パブリックソリューション

## ライフソリューション（保育・介護）

売上高

営業利益・営業利益率

（単位：億円）



事業状況

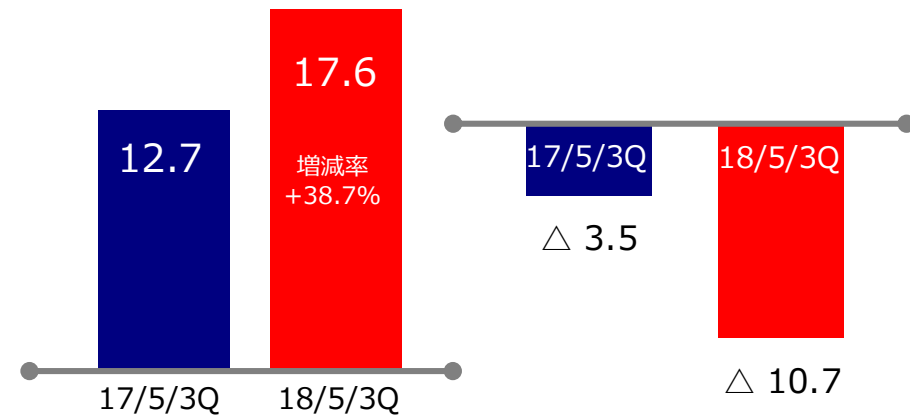
- 18/5/3Q（実績）
- ・ パソナフォスターは、保育園や企業内保育などの受託が順調に増加し、業績が伸長
- ・ パソナライフケアは、介護施設・家事代行サービスの利用増、「仕事と介護の両立支援サービス」の提供も進む
- ・ セグメント内での運営の効率化に努め、増収増益

## パブリックソリューション（地方創生、他）

売上高

営業利益

（単位：億円）



事業状況

- 18/5/3Q（実績）
- ・ 丹後王国は、地域商社として販路拡大や運営の効率化で売上増、また利益改善も着実に進む
- ・ ニジゲンノモリは、淡路島の新しい観光名所として来場者を集めるも、立ち上げ期のコストが膨らむ

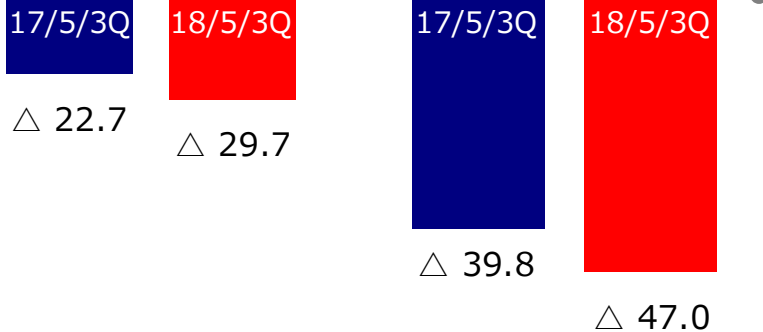
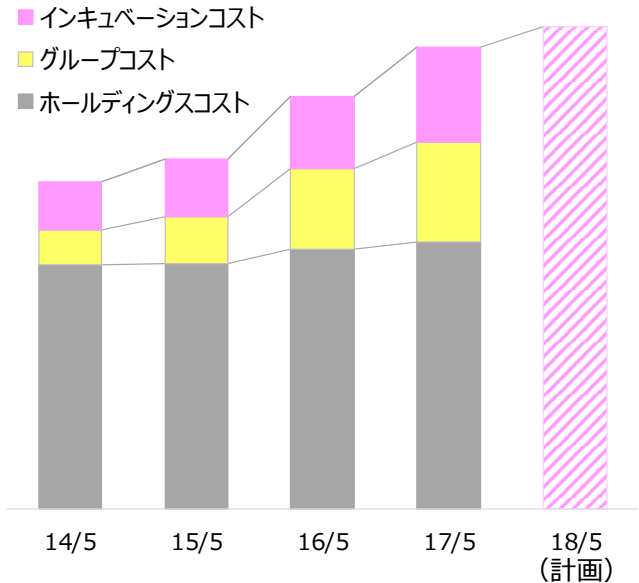
# 全社・消去セグメント

売上高

営業利益

全社コストの推移

(単位：億円)



コスト増減の主な要因

## ●18/5/3Q (実績)

**ホールディングスコスト**：持株会社としての管理コスト ・前期比減少

**グループコスト**：グループシナジーを最大化するためのコスト

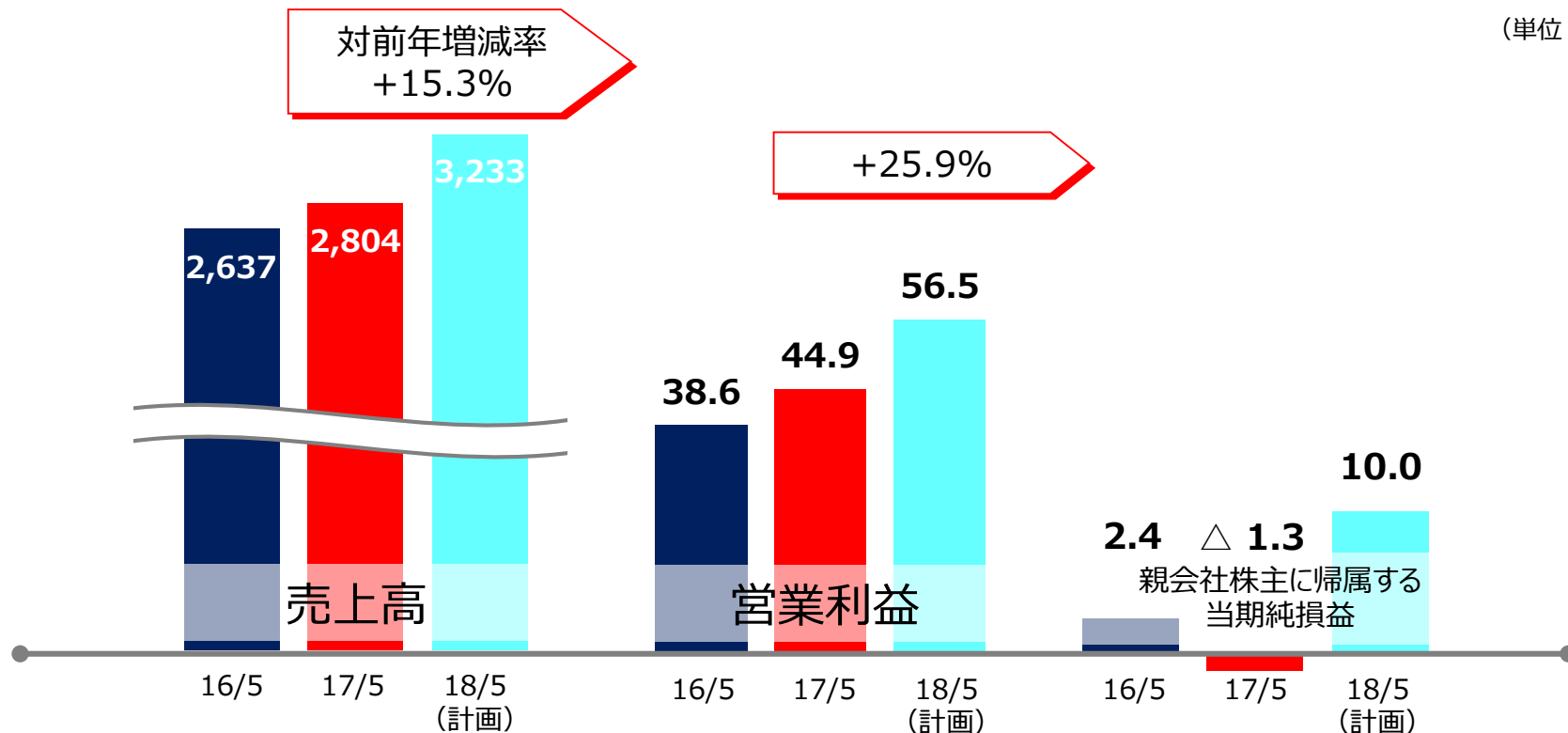
・東京本部ビル移転による一時的なコストや、リカレント教育、ITインフラ整備等により前期比+5.6億円

**インキュベーションコスト**：新規事業の開発や立上げに係るコスト

・新規事業の立ち上げコストにより前期比+1.7億円

# 2018年5月期 業績予想

(単位：億円)



(単位：百万円)	16/5	(%)	17/5	(%)	18/5 通期計画	(%)	対前年 増減	(%)
売上高	263,728	(100.0)	280,395	(100.0)	323,300	(100.0)	+42,904	+15.3%
売上原価	210,919	(80.0)	223,778	(79.8)	254,770	(78.8)	+30,991	+13.8%
売上総利益	52,808	(20.0)	56,617	(20.2)	68,530	(21.2)	+11,912	+21.0%
販管費	48,948	(18.6)	52,128	(18.6)	62,880	(19.4)	+10,751	+20.6%
営業利益	3,860	(1.5)	4,488	(1.6)	5,650	(1.7)	+1,161	+25.9%
経常利益	3,855	(1.5)	4,319	(1.5)	5,600	(1.7)	+1,280	+29.6%
親会社株主に帰属する当期純利益	243	(0.1)	△ 129	-	1,000	(0.3)	+1,129	-



# 2018年5月期 セグメント別予想

(単位：百万円)

セグメント別	売上高				営業利益				営業利益率		
	17/5	18/5 計画	対前年 増減	(%)	17/5	18/5 計画	対前年 増減	(%)	17/5	18/5 計画	対前年 増減
エキスパートサービス (人材派遣)	142,662	169,600	+26,937	+18.9%	2,297	3,030	+732	+31.9%	1.0%	1.1%	+0.2pt
インソーシング (委託・請負)	77,100	81,300	+4,199	+5.4%							
HRコンサルティング 教育・研修他	6,133	6,940	+806	+13.1%							
グローバルソーシング (海外人材サービス)	6,388	7,060	+671	+10.5%							
小計	232,285	264,900	+32,614	+14.0%							
キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	15,008	16,500	+1,491	+9.9%	1,992	2,150	+157	+7.9%	13.3%	13.0%	△0.2pt
アウトソーシング	29,893	35,620	+5,726	+19.2%	5,782	6,970	+1,187	+20.5%	19.3%	19.6%	+0.2pt
ライフソリューション	4,657	5,260	+602	+12.9%	237	150	△ 87	△36.7%	5.1%	2.9%	△2.2pt
パブリックソリューション	1,670	3,690	+2,019	+120.9%	△ 450	△ 1,090	△ 639	-	-	-	-
消去又は全社	△ 3,119	△ 2,670	+449	-	△ 5,370	△ 5,560	△ 189	-	-	-	-
連結	280,395	323,300	+42,904	+15.3%	4,488	5,650	+1,161	+25.9%	1.6%	1.7%	+0.1pt

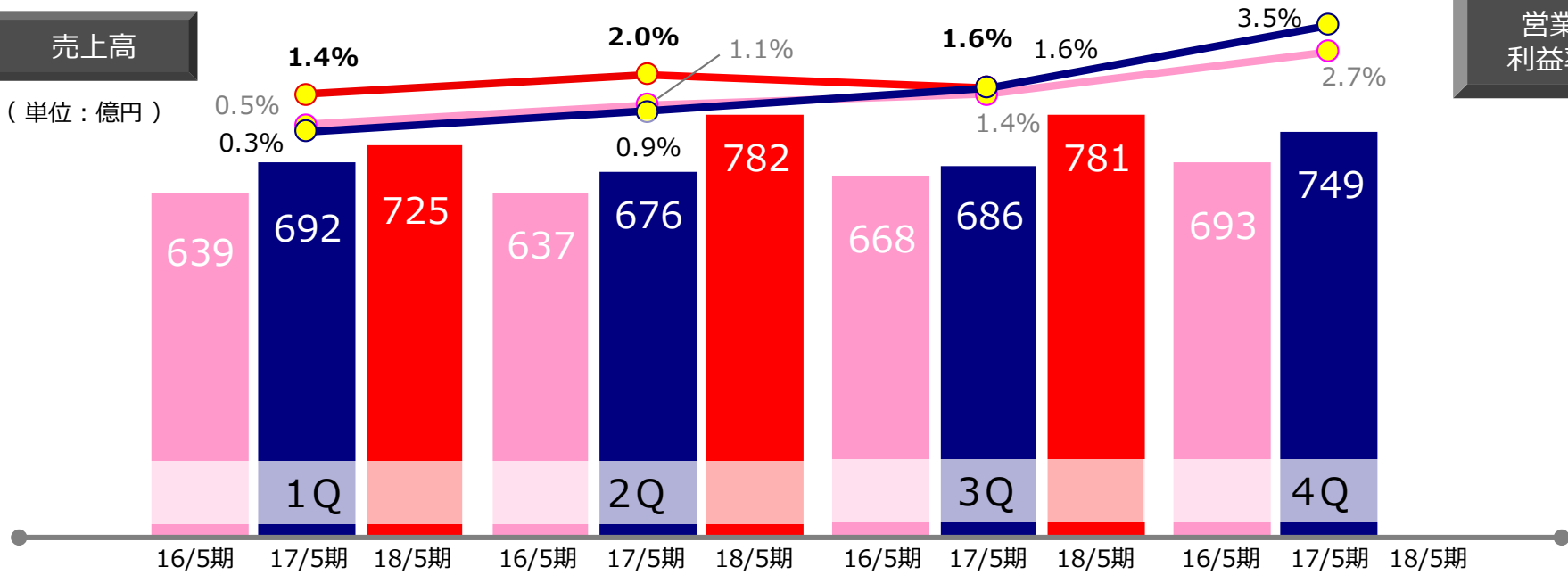
# 参考資料

---

# 連結業績 四半期推移

売上高  
(単位：億円)

営業  
利益率



(単位：百万円)

	第1四半期 (6~8月)					第2四半期 (9~11月)					第3四半期 (12~2月)					第4四半期 (3~5月)		
	16/5	17/5	対前年 増減率	18/5	対前年 増減率	16/5	17/5	対前年 増減率	18/5	対前期 増減率	16/5	17/5	対前年 増減率	18/5	対前期 増減率	16/5	17/5	対前年 増減率
売上高	63,891	69,231	+8.4%	72,458	+4.7%	63,710	67,636	+6.2%	78,160	+15.6%	66,827	68,613	+2.7%	78,070	+13.8%	69,297	74,915	+8.1%
売上総利益	13,412	13,372	△0.3%	15,256	+14.1%	12,023	13,628	+13.3%	16,675	+22.4%	13,041	13,529	+3.7%	16,083	+18.9%	14,331	16,086	+12.3%
販管費	13,061	13,156	+0.7%	14,222	+8.1%	11,300	13,048	+15.5%	15,090	+15.6%	12,111	12,446	+2.8%	14,844	+19.3%	12,473	13,476	+8.0%
営業利益	350	215	△38.5%	1,033	+378.9%	722	579	△19.8%	1,585	+173.8%	929	1,083	+16.5%	1,238	+14.4%	1,857	2,610	+40.5%
経常利益	256	174	△32.1%	1,006	+476.5%	720	585	△18.8%	1,628	+178.3%	956	1,039	+8.7%	1,313	+26.4%	1,921	2,520	+31.2%
親会社株主に帰属する四半期純損益	△ 323	△ 539	-	533	-	△ 10	△ 276	-	△ 62	-	△ 119	△ 98	-	△ 275	-	697	785	+12.6%
売上総利益率	21.0%	19.3%	△ 1.7pt	21.1%	+1.8pt	18.9%	20.1%	+1.2pt	21.3%	+1.2pt	19.5%	19.7%	+0.2pt	20.6%	+0.9pt	20.7%	21.5%	+0.8pt
販管费率	20.4%	19.0%	△ 1.4pt	19.6%	+0.6pt	17.7%	19.3%	+1.6pt	19.3%	+0.0pt	18.1%	18.1%	+0.0pt	19.0%	+0.9pt	18.0%	18.0%	+0.0pt
営業利益率	0.5%	0.3%	△ 0.2pt	1.4%	+1.1pt	1.1%	0.9%	△ 0.2pt	2.0%	+1.1pt	1.4%	1.6%	+0.2pt	1.6%	+0.0pt	2.7%	3.5%	+0.8pt
経常利益率	0.4%	0.3%	△ 0.1pt	1.4%	+1.1pt	1.1%	0.9%	△ 0.2pt	2.1%	+1.2pt	1.4%	1.5%	+0.1pt	1.7%	+0.2pt	2.8%	3.4%	+0.6pt
親会社株主に帰属する四半期純利益率	-	-	-	0.7%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.0%	1.0%	+0.0pt

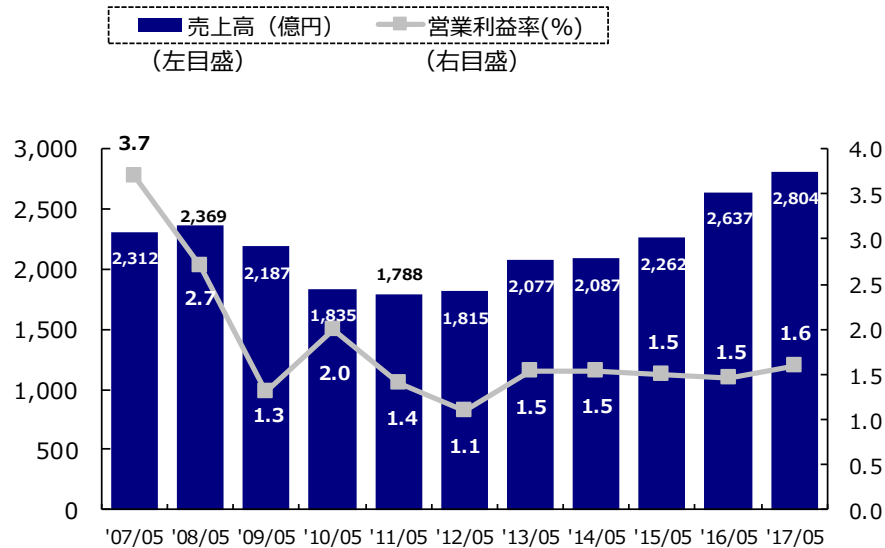
# 連結業績 セグメント別 四半期推移

(単位：百万円)

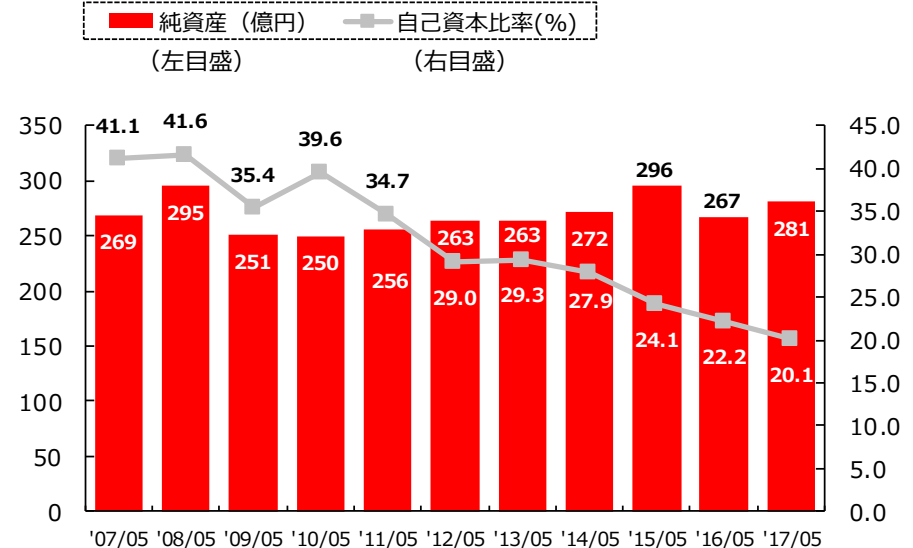
セグメント別		売上高								営業利益							
		17/5/1Q	17/5/2Q	17/5/3Q	17/5/4Q	18/5/1Q	18/5/2Q	18/5/3Q	前年 同期比	17/5/1Q	17/5/2Q	17/5/3Q	17/5/4Q	18/5/1Q	18/5/2Q	18/5/3Q	前年 同期比
①	エキスパートサービス (人材派遣)	36,378	35,090	34,298	36,894	37,172	41,319	40,224	+17.3%								
②	インソーシング (委託・請負)	18,174	17,908	19,338	21,679	19,449	19,747	21,248	+9.9%								
③	HRコンサルティング 教育・研修、その他	1,541	1,376	1,666	1,548	1,580	1,656	1,876	+12.6%	380	56	397	1,463	851	1,479	729	+83.5%
④	グローバルソーシング (海外人材サービス)	1,536	1,530	1,509	1,811	1,724	1,781	1,839	+21.8%								
小計		57,631	55,905	56,813	61,934	59,926	64,505	65,188	+14.7%								
⑤	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	3,386	3,791	3,607	4,223	4,004	4,147	3,978	+10.3%	107	597	388	899	670	819	626	+61.4%
⑥	アウトソーシング	7,478	7,066	7,408	7,939	7,775	8,473	8,118	+9.6%	1,134	1,348	1,659	1,640	1,184	1,330	1,757	+5.9%
⑦	ライフソリューション	1,116	1,138	1,137	1,264	1,250	1,260	1,270	+11.7%	40	34	65	96	49	61	76	+16.0%
⑧	パブリックソリューション	391	459	418	399	462	735	563	+34.6%	△ 140	△ 95	△ 116	△ 98	△ 124	△ 607	△ 340	-
⑨	消去又は全社	△ 773	△ 726	△ 772	△ 846	△ 961	△ 962	△ 1,047	-	△ 1,305	△ 1,361	△ 1,311	△ 1,391	△ 1,597	△ 1,496	△ 1,610	-
連結		69,231	67,636	68,613	74,915	72,458	78,160	78,070	+13.8%	215	579	1,083	2,610	1,033	1,585	1,238	+14.4%

# 主要経営指標 (通期)

## 売上高および営業利益率



## 純資産および自己資本比率



### 業績推移

経営指標	'07/05	'08/05	'09/05	'10/05	'11/05	'12/05	'13/05	'14/05	'15/05	'16/05	'17/05
売上高	231,231	236,945	218,699	183,515	178,806	181,498	207,685	208,660	226,227	263,728	280,395
売上総利益率	20.3%	20.8%	19.9%	20.0%	18.8%	18.6%	19.3%	19.3%	20.3%	20.0%	20.2%
販売費及び一般管理費	38,542	42,925	40,735	33,070	31,125	31,840	36,898	37,029	42,381	48,948	52,128
売上高販管費比率	16.6%	18.1%	18.6%	18.0%	17.4%	17.5%	17.8%	17.7%	18.7%	18.6%	18.6%
営業利益	8,507	6,444	2,850	3,660	2,432	1,964	3,176	3,210	3,490	3,860	4,488
営業利益率	3.7%	2.7%	1.3%	2.0%	1.4%	1.1%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.6%
経常利益	8,807	6,637	3,361	4,044	2,571	2,091	3,187	3,135	3,343	3,855	4,319
経常利益率	3.8%	2.8%	1.5%	2.2%	1.4%	1.2%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%
当期純損益 *4	4,198	2,962	312	204	412	29	610	526	214	243	△ 129
売上高当期純利益率	1.8%	1.3%	0.1%	0.1%	0.2%	0.0%	0.3%	0.3%	0.1%	0.1%	-
総資産	54,425	58,513	55,468	52,269	60,564	70,889	71,276	75,615	88,641	85,356	94,584
純資産 *1	26,904	29,468	25,148	24,979	25,642	26,295	26,253	27,181	29,620	26,735	28,062
自己資本比率 *2	41.1%	41.6%	35.4%	39.6%	34.7%	29.0%	29.3%	27.9%	24.1%	22.2%	20.1%
ROE *2	18.2%	12.7%	1.4%	1.0%	2.0%	0.1%	2.9%	2.5%	1.0%	1.2%	△ 0.7%
従業員数 (契約社員含まず)	3,126	3,647	3,671	3,643	3,956	4,452	4,778	5,022	6,584	7,144	7,238

\*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2007年5月期以降は非支配株主持分を含めた金額で表示しております

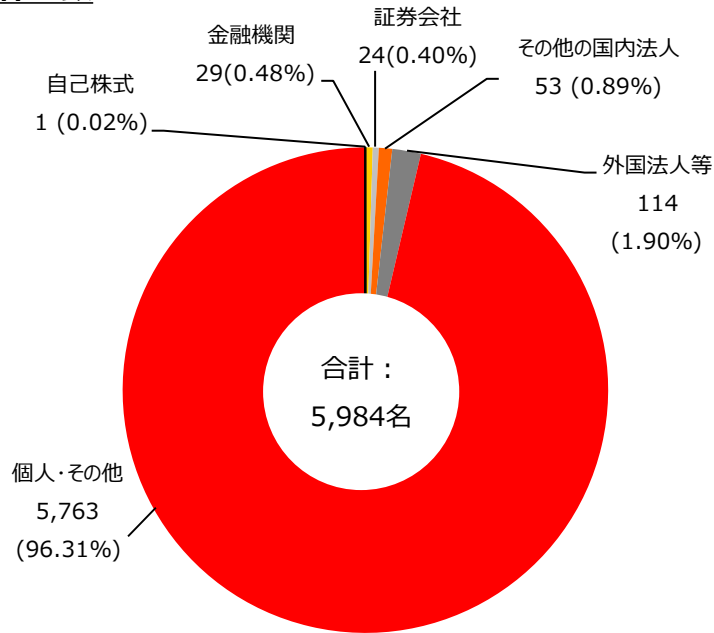
\*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2007年5月期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出しております

\*3 2007年5月期までは(株)パナソニック、2008年5月期以降は(株)パナソニックグループのデータを掲載しております

\*4 2016年5月期より本項の「当期純損益」は、「親会社株主に帰属する当期純損益」を指しております

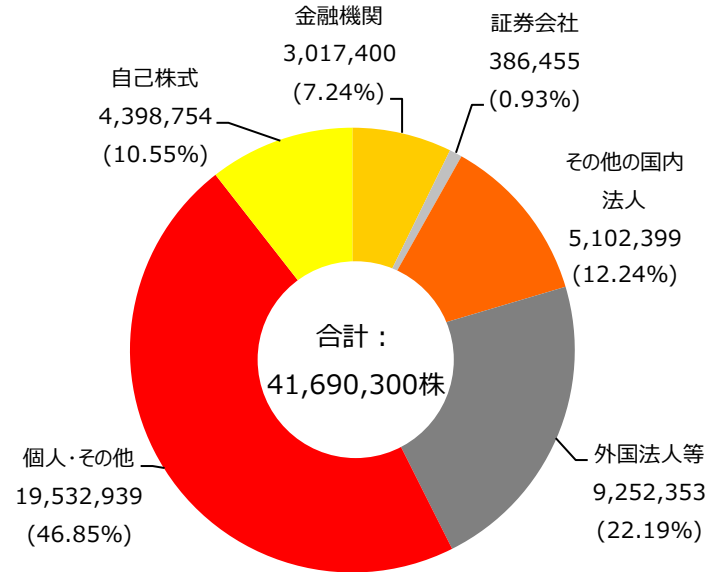
# 株式保有状況

## 所有者別株主数



## 所有者別株式数

(2017年11月30日現在)



## 大株主

大株主	株式数	割合
南部 靖之	14,763,200	35.41%
株式会社パソナグループ	4,398,754	10.55%
株式会社南部エンタープライズ	3,737,800	8.97%
BNYM NON-TREATY DTT	1,986,600	4.77%
Credit Suisse AG Hong Kong Trust A/C Client	1,081,200	2.59%
State Street Bank and Trust Company 505004	976,832	2.34%
CHASE MANHATTAN BANK GTS CLIENTS ACCOUNT ESCROW	933,521	2.24%
パソナグループ従業員持株会	695,600	1.67%
株式会社グラティツード	596,600	1.43%
BNYM SA/NV FOR BNYM FOR BNYM GCM CLIENT ACCTS M ILM FE	548,819	1.32%

※第2位に自己株式4,398,754株（発行済株式総数に対する所有割合10.55%）がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有しておりません  
 ※テンバード・インベストメント・マネジメント・リミテッドから2017年4月11日付で関東財務局に大量保有報告書の送付があり、2017年4月6日現在で2,114,600株を所有している旨の報告を受けておりますが、2017年11月末時点における所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含まれておりません。

# グループ会社 一覧 (セグメント別)

## エキスパートサービス (人材派遣) インソーシング (委託・請負) HRコンサルティング、教育・研修、その他

パソナ	キャプラン
パソナテック	安川ビジネススタッフ
パソナ岡山	ビーウィズ
パソナロジコム	アサヒビールコミュニケーションズ
日本雇用創出機構	エコLOVE
パソナマーケティング	パソナ・パナソニック ビジネスサービス
パソナ農援隊	パソナナレッジパートナー
パソナテックシステムズ	パソナジョブサポート
新日本工業	パソナヒューマンソリューションズ
パソナテキーラ	スマートスタイル
アイブリット	イー・スタッフینگ (※)

## グローバルソーシング (海外人材サービス)

Pasona N A, Inc.  
 PASONA CANADA, INC.  
 Pasona Taiwan Co., Ltd.  
 Pasona Singapore Pte. Ltd.  
 PASONA ASIA CO., LIMITED  
 PT Pasona HR Indonesia  
 Pasona Korea Co., Ltd.  
 Pasona India Private Limited  
 MGR Consulting Co.,Ltd.  
 Pasona Human Resources (Shanghai) Co., Ltd.  
 Pasona HR Consulting Recruitment (Thailand) Co., Ltd.  
 Pasona Tech Vietnam Co., Ltd.  
 Pasona Education Co. Limited  
 Pasona HR Malaysia Sdn.Bhd.  
 PT.Dutagriya Sarana  
 CAPLAN (Thailand) Co., Ltd. 他1社

## キャリアソリューション (人材紹介・再就職支援)

パソナ	パソナフォーチュン	他2社
-----	-----------	-----

## アウトソーシング

ベネフィット・ワン  
 ベネフィットワン・ヘルスケア  
 ベネフィットワンソリューションズ  
 ベネフィットワン・ペイロール  
 BENEFIT ONE ASIA PTE. LTD.  
 贝那商务咨询 (上海) 有限公司  
 BENEFIT ONE USA, INC.  
 BENEFIT ONE (THAILAND) COMPANY LYMITED  
 PT. BENEFIT ONE INDONESIA  
 Benefit One Deutschland GmbH  
 REWARDZ PRIVATE LIMITED  
 ディージーワン  
 全国試験運営センター (※) 他2社 (※)

## ライフソリューション

パソナフォスター  
 パソナライフケア

## パブリックソリューション

パソナハートフル  
 パソナふるさとインキュベーション  
 丹後王国  
 パソナ東北創生  
 ニジゲンノモリ 他3社

- 連結子会社 63社
- (※) 持分法適用関連会社 4社

# 会社概要

東証一部 (2168)

社名	株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.)
本社所在地	〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング (グループ本部) 〒100-8228 東京都千代田区大手町2-6-2 TEL 03-6734-0200(代)
設立	2007年12月3日 (創立 1976年2月)
資本金	50億円
代表者	代表取締役グループ代表兼社長 南部 靖之
事業内容	エキスパートサービス (人材派遣)、インソーシング (委託・請負) HRコンサルティング、教育・研修、その他 グローバルソーシング (海外人材サービス) キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援) アウトソーシング ライフソリューション、パブリックソリューション
従業員数	8,682名 (連結・契約社員含む) ※2017年5月31日時点
グループ会社	連結子会社 63社 , 持分法適用関連会社 4社
ホームページ	<a href="https://www.pasonagroup.co.jp">https://www.pasonagroup.co.jp</a>

※2018年2月28日時点