

# 2026年5月期 第3四半期 業績概況

(2025年6月1日～2026年2月28日)

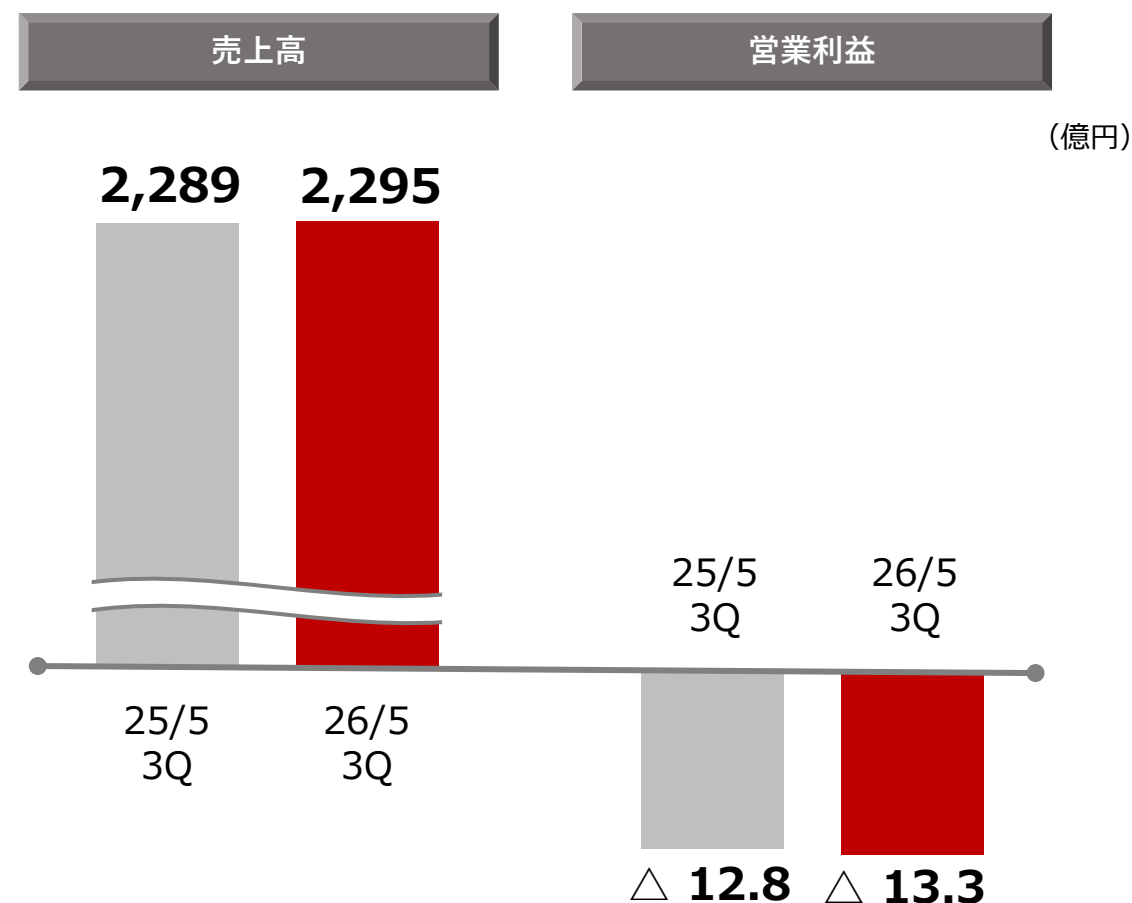
株式会社パソナグループ  
東証プライム (2168)

2026年4月14日  
<https://www.pasonagroup.co.jp>

# 連結業績

- 【売上高】 前年同期から微増。BPOソリューションとキャリアソリューションを除いたセグメントで増収
- 【売上総利益】 複数のセグメントで売上総利益率が改善したことから増益
- 【営業利益】 人件費・IT関連費用等の販管費が増加し、営業利益は減益
- 【四半期純利益】 前年同期から4,269百万円改善。1,893百万円の四半期純損失

(百万円)	25/5 3Q (構成比 %)	26/5 3Q (構成比 %)	前年 同期比
売上高	228,911 (100.0)	<b>229,470</b> (100.0)	+558 +0.2%
売上原価	179,229 (78.3)	<b>177,952</b> (77.5)	△1,276 △0.7%
売上総利益	49,682 (21.7)	<b>51,518</b> (22.5)	+1,835 +3.7%
販管費	50,962 (22.3)	<b>52,847</b> (23.0)	+1,885 +3.7%
営業利益	△1,280 (△0.6)	△ <b>1,329</b> (△0.6)	△49 -
経常利益	△842 (△0.4)	△ <b>286</b> (△0.1)	+555 -
親会社株主に帰属する 四半期純利益	△6,163 (△2.7)	△ <b>1,893</b> (△0.8)	+4,269 -
売上総利益率	21.7%	22.5%	+0.8pt
営業利益率	△0.6%	△0.6%	△0.0pt



# 営業利益分析

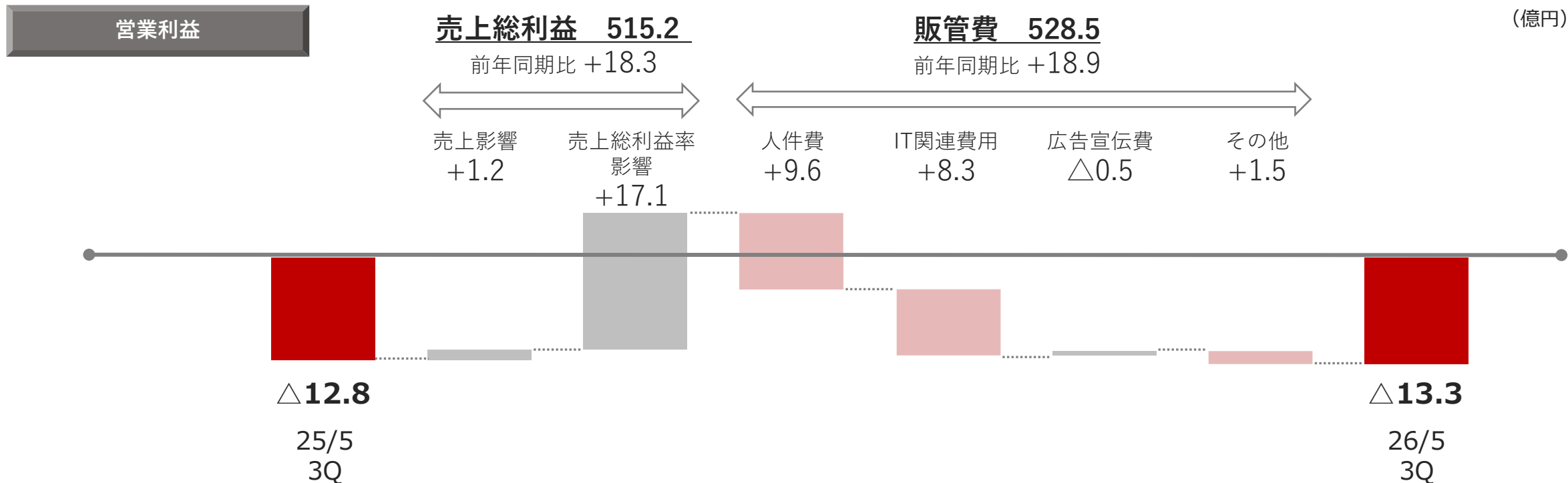
【売上総利益率】

連結売上総利益率22.5%となり、前年同期比で+0.8ptの改善

【販管費】

退職給付費用の増加などにより人件費が増加（前年同期比+9.6億円）

ITインフラの利用料金改定によりIT関連費用が増加（前年同期比+8.3億円）



	17/5	18/5	19/5	20/5	21/5	22/5	23/5	24/5	25/5	25/5/3Q	26/5/3Q
売上総利益率	20.2%	21.5%	22.8%	23.6%	24.8%	24.5%	24.6%	23.8%	22.0%	21.7%	22.5%
販管費比率	18.6%	19.4%	20.0%	20.3%	18.8%	18.5%	20.7%	21.9%	22.4%	22.3%	23.0%
営業利益率	1.6%	2.1%	2.9%	3.3%	6.0%	6.0%	3.9%	1.9%	△0.4%	△0.6%	△0.6%

# 連結業績（営業外・特別損益）

【営業外収益】 大阪・関西万博での協賛金収入（455百万円）および物販収入（534百万円）を計上  
 【特別損失】 大阪・関西万博のパビリオン運営等に係る費用 1,075百万円を万博出展関連費用として特別損失に計上

(百万円)	25/5 3Q	26/5 3Q	前年 同期比	%
営業利益	△1,280	△1,329	△49	-
営業外収益	794	1,943	+1,149	+144.6%
受取利息	97	285	+188	+194.1%
持分法による投資利益	112	91	△20	△18.4%
協賛金収入	84	542	+458	+543.2%
補助金収入	168	57	△111	△65.9%
万博物販収入	-	534	+534	-
その他	332	431	+99	+29.8%
営業外費用	356	900	+543	+152.4%
支払利息	251	300	+49	+19.8%
コミットメントフィー	23	173	+150	+646.5%
万博物販原価	-	291	+291	-
その他	82	135	+52	+63.5%
経常利益	△842	△286	+555	-

(百万円)	25/5 3Q	26/5 3Q	前年 同期比	%
特別利益	138	191	+52	+38.1%
持分変動利益	5	8	+2	+53.6%
固定資産売却益	56	1	△55	△98.2%
投資有価証券売却益	76	181	+105	+138.9%
特別損失	2,966	1,291	△1,674	△56.5%
固定資産除売却損	57	53	△3	△6.7%
減損損失	-	161	+161	-
万博出展関連費用	2,878	1,075	△1,802	△62.6%
和解金	30	-	△30	-
税引前当期純利益	△3,670	△1,387	+2,283	-
法人税、住民税及び 事業税	1,216	1,148	△68	△5.6%
法人税等調整額	683	△986	△1,670	-
法人税等計	1,900	162	△1,738	△91.5%
非支配株主損益	592	344	△248	△41.9%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	△6,163	△1,893	+4,269	-

# 連結業績 セグメント別

(百万円)

セグメント別		売上高				営業利益				営業利益率		
		25/5 3Q	26/5 3Q	前年 同期比	%	25/5 3Q	26/5 3Q	前年 同期比	%	25/5 3Q	26/5 3Q	前年 同期比
①	BPOソリューション (委託・請負)	101,487	99,096	△2,391	△2.4%	7,052	7,156	+104	+1.5%	3.5%	3.6%	+0.1pt
②	エキスパートソリューション (人材派遣)	100,400	101,664	+1,264	+1.3%							
③	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	10,780	10,509	△271	△2.5%							
HRソリューション		212,669	211,270	△1,398	△0.7%	10,848	10,310	△537	△5.0%	5.1%	4.9%	△0.2pt
④	グローバルソリューション (海外人材サービス)	8,217	8,688	+470	+5.7%	187	82	△104	△55.9%	2.3%	1.0%	△1.3pt
⑤	ライフソリューション (子育て支援・ライフサポート等)	6,296	7,056	+760	+12.1%	70	409	+339	+484.1%	1.1%	5.8%	+4.7pt
⑥	地方創生・観光ソリューション	4,955	5,964	+1,009	+20.4%	△1,470	△1,069	+400	-	△29.7%	△17.9%	+11.8pt
⑦	消去又は全社	△3,227	△3,509	△282	-	△10,915	△11,062	△146	-	-	-	-
合計		228,911	229,470	+558	+0.2%	△1,280	△1,329	△49	-	△0.6%	△0.6%	△0.0pt

# バランスシート

主な増減内訳	25/5末	26/2末	増減
<b>資産</b>	<b>2,650</b>	<b>2,293</b>	<b>△358</b>
流動資産	1,889	1,405	△485
現金及び預金	1,248	719	△529
受取手形・売掛金・契約資産	413	466	+53
有価証券	145	140	△5
固定資産	760	887	+127
有形固定資産	471	575	+104
無形固定資産	76	94	+18
投資その他の資産	212	217	+5
<b>負債</b>	<b>1,239</b>	<b>955</b>	<b>△285</b>
流動負債	877	532	△346
買掛金	28	14	△14
短期借入金	60	55	△5
未払費用	186	178	△8
預り金	387	108	△279
固定負債	362	423	+61
長期借入金	237	314	+78
<b>純資産</b>	<b>1,411</b>	<b>1,338</b>	<b>△73</b>
株主資本	1,342	1,271	△71
資本剰余金	160	160	+0
利益剰余金	1,158	1,109	△48
自己株式	△26	△48	△23
その他の包括利益累計額	8	7	△1
新株予約権	0	0	±0
非支配株主持分	62	61	△1
自己資本比率	50.9%	55.7%	+4.8pt
自己資本比率（受託案件の預り金を除く）	58.7%	57.8%	△0.9pt

## 主な増減要因

**【現金及び預金】**

- ・固定資産の取得、配当金の支払いなどにより減少
- ・受託案件に係る一時的な預り金の減少 △270億円

2026年 2月末（当3Q末）	83億円
2025年 5月末（前期末）	353億円

**【有形固定資産】**

地方創生事業等における資産の取得

**【預り金】**

受託案件に係る一時的な預り金の減少 △270億円

**【利益剰余金】**

- ・親会社株主に帰属する四半期純損失 △19億円
- ・配当金の支払い △30億円

**【自己株式】**

自己株式の取得（実施期間 2025年 1月15日～11月13日）により増加

**【自己資本比率】**

受託案件に係る一時的な預り金を控除した場合は57.8%（△0.9pt）

# 2026年5月期 通期連結業績予想の修正

---

# 2026年5月期 通期連結業績予想の修正

- ・ キャリアソリューションの売上高及び営業利益が期初計画を下回る見込みになったほか、地方創生・観光ソリューションは、売上高及び営業利益ともに前年同期は上回っているものの期初計画の達成が難しい状況となりました。
- ・ 親会社株主に帰属する当期純利益は、上記に加えて、万博出展関連費用等の特別損失が追加で発生したことなどから、期初計画に対して未達となる見通しになりました。
- ・ これらの結果、2025年7月15日に公表した通期連結業績予想を以下のとおり修正します。
- ・ 配当予想は、前回発表予想から変更はありません。

	売上高 百万円	営業利益 百万円	経常利益 百万円	親会社株主に帰属 する当期純利益 百万円	1株当たり 当期純利益 円 銭
前回発表予想 (A) (2025年7月15日公表)	330,000	2,500	2,800	500	12.81
<b>今回予想値 (B)</b>	<b>310,000</b>	<b>500</b>	<b>1,800</b>	<b>△1,800</b>	<b>△47.72</b>
増減額 (B - A)	△20,000	△2,000	△1,000	△2,300	△60.53
増減率 (%)	△6.1	△80.0	△35.7	—	
(ご参考) 前期実績 (2025年5月期)	309,240	△1,237	△460	△8,658	△221.80

# 2026年5月期 通期連結業績予想の修正

(百万円)

セグメント別		売上高					営業利益				
		(A) 25/5 前期実績	(B) 26/5 期初計画	(C) 26/5 修正計画	(C)-(B) 増減差	(C)・(B) 増減率	(A) 25/5 前期実績	(B) 26/5 期初計画	(C) 26/5 修正計画	(C)-(B) 増減差	(C)・(B) 増減率
①	BPOソリューション	137,236	136,000	132,000	△4,000	△2.9%	9,759	10,800	10,500	△300	△2.8%
②	エキスパートソリューション	134,807	148,500	136,500	△12,000	△8.1%					
③	キャリアソリューション	14,507	16,200	14,500	△1,700	△10.5%					
HRソリューション		286,552	300,700	283,000	△17,700	△5.9%	14,808	16,100	15,300	△800	△5.0%
④	グローバルソリューション	11,407	13,700	12,000	△1,700	△12.4%	401	700	300	△400	△57.1%
⑤	ライフソリューション	8,623	9,500	10,000	+500	+5.3%	△26	400	600	+200	+50.0%
⑥	地方創生・観光ソリューション	7,083	10,000	9,000	△1,000	△10.0%	△1,900	△500	△1,200	△700	-
⑦	消去又は全社	△4,425	△3,900	△4,000	△100	-	△14,519	△14,200	△14,500	△300	-
連結		309,240	330,000	310,000	△20,000	△6.1%	△1,237	2,500	500	△2,000	△80.0%

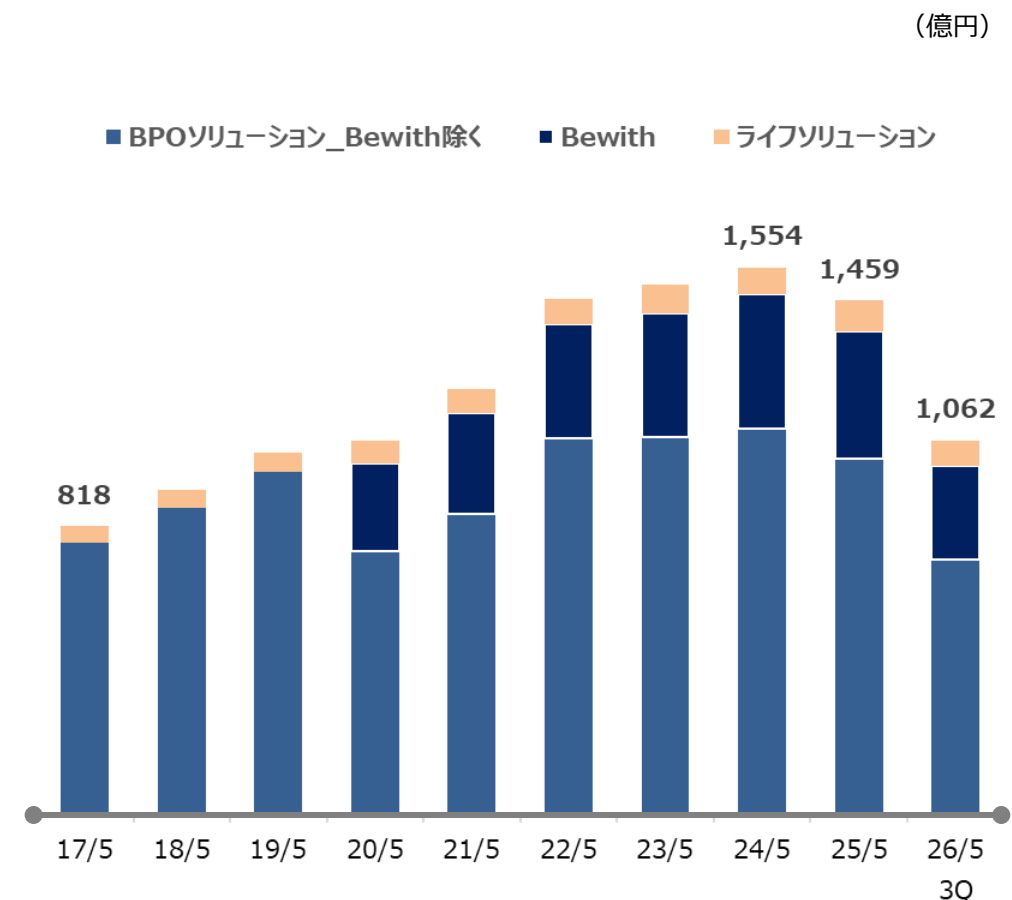
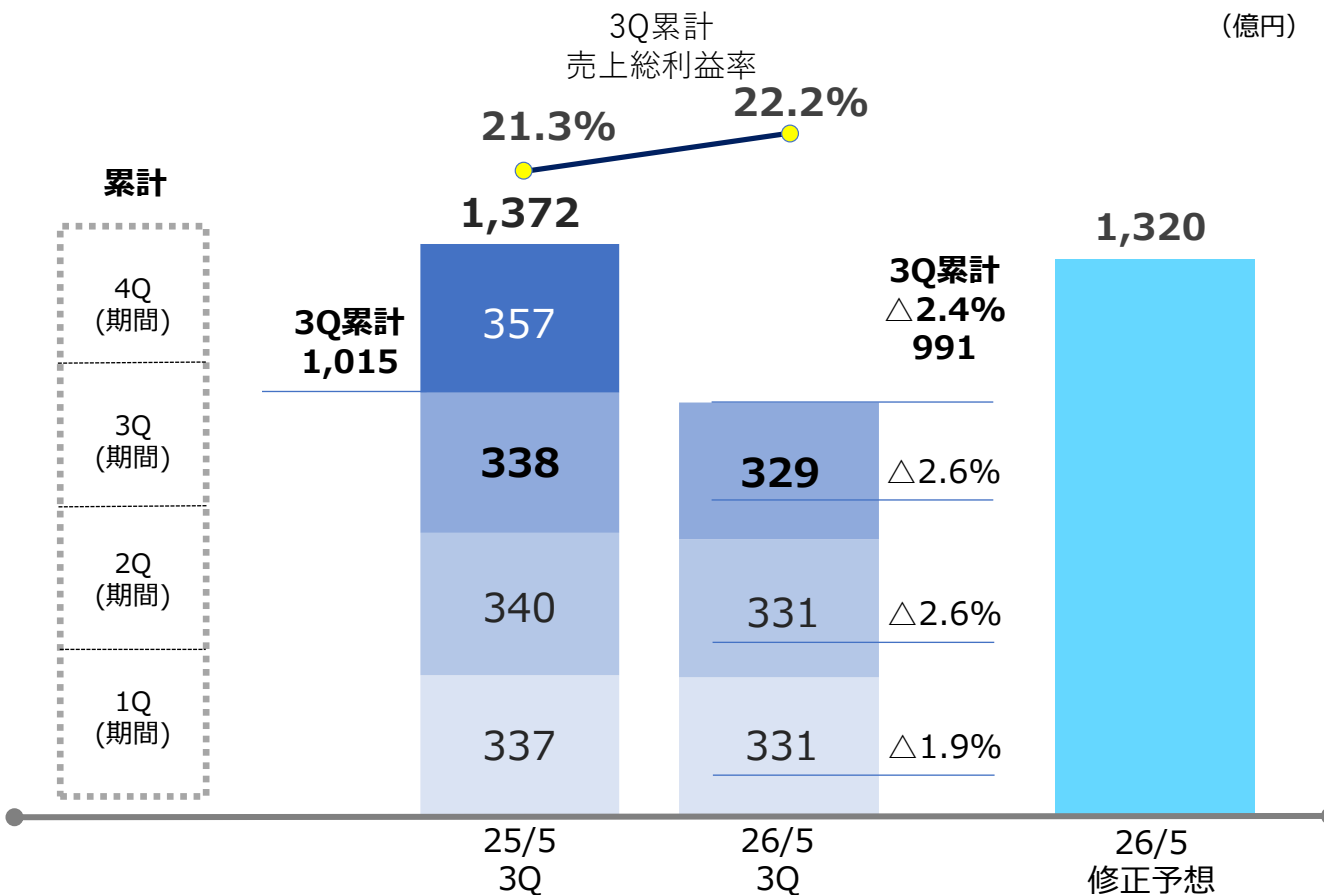
# セグメント情報

---

# ① BPOソリューション（委託・請負）

- ・ 大型受託案件のピークアウトによる減収影響が継続。セグメント売上高は前年同期比 $\Delta 2.4\%$
- ・ 売上総利益率は22.2%に改善（前年同期比+0.9pt）
- ・ ProShare事業（顧問コンサルティングからブランド名を変更。（株）パソナ JOBHUBが提供）が拡大
- ・ 【4Q】企業の健康経営を支援するプラットフォーム「Wellness Cloud（ウェルネスクラウド）」の提供開始

売上高・売上総利益率

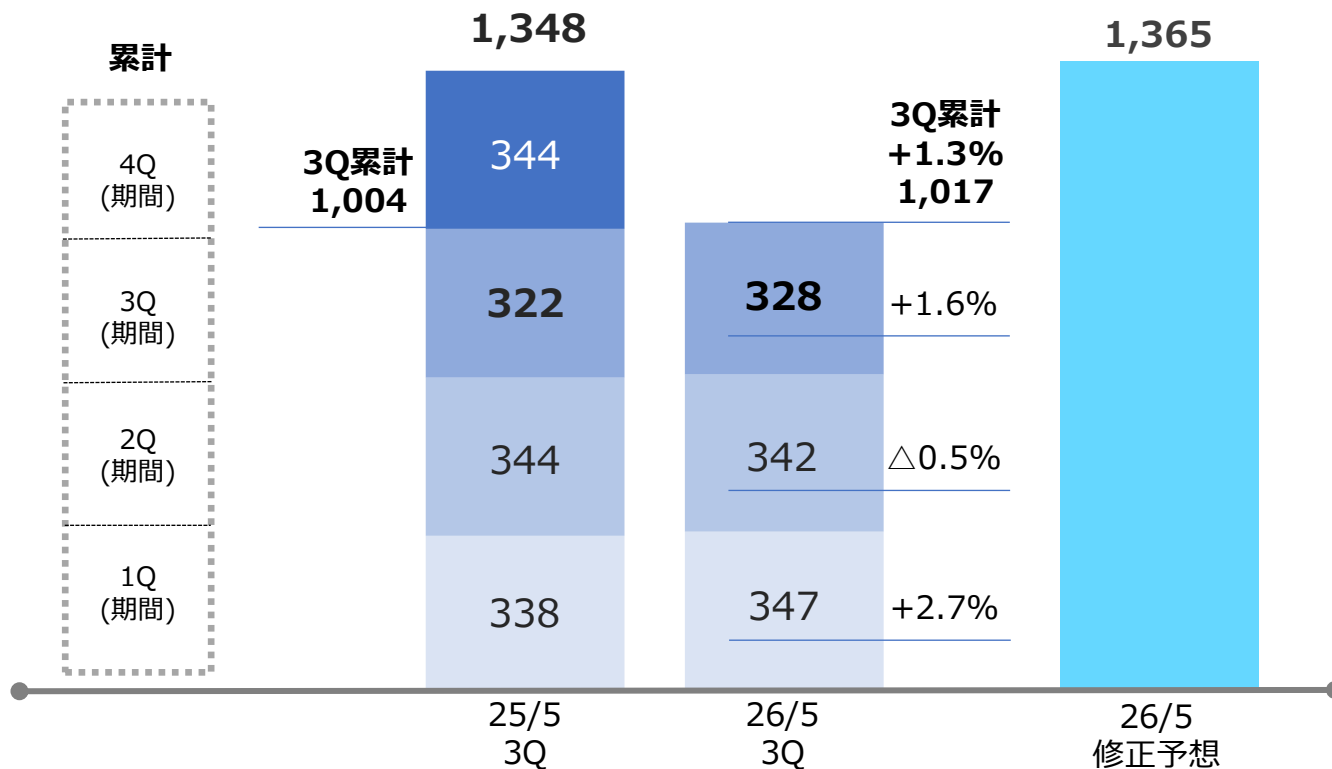


## ② エキスパートソリューション（人材派遣）

- ・派遣受注数は前年同期から増加。料金改定により派遣請求単価が上昇
- ・派遣登録者数は、新規登録時の利便性向上により前年同期比で増加
- ・派遣稼働者数は前年同期並みで推移

### 売上高

(億円)



### トピックス（BPO・エキスパートソリューション）

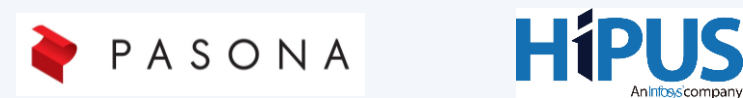
#### 法人向け健康経営支援『Wellness Cloud』（2026年3月）

（株）パナソニック デジタルヘルス領域で急成長するドクターズと連携  
企業の健康経営を支援するプラットフォームの提供開始



#### 金型管理BPOを開始（2026年4月）

（株）パナソニックのBPOサービスとHIPUSが提供する金型管理クラウドサービス  
「SACT」を組み合わせることで、企業の金型管理体制の構築から日々の  
運用、監査対応までを一括支援



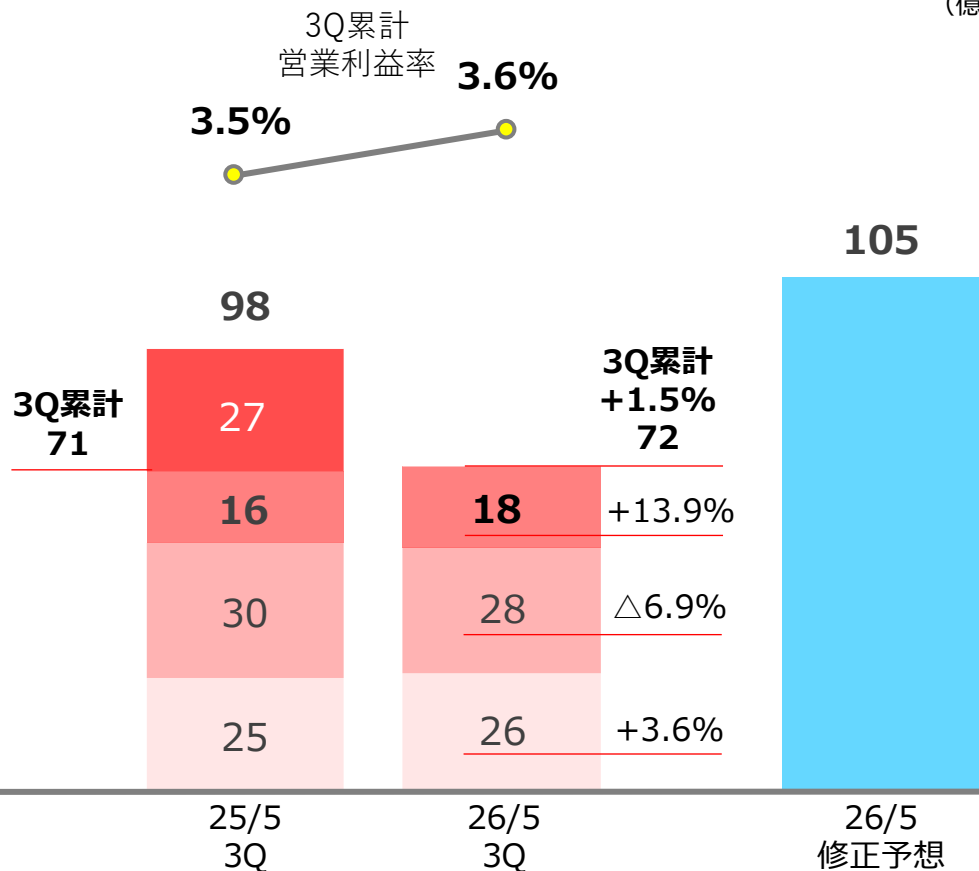
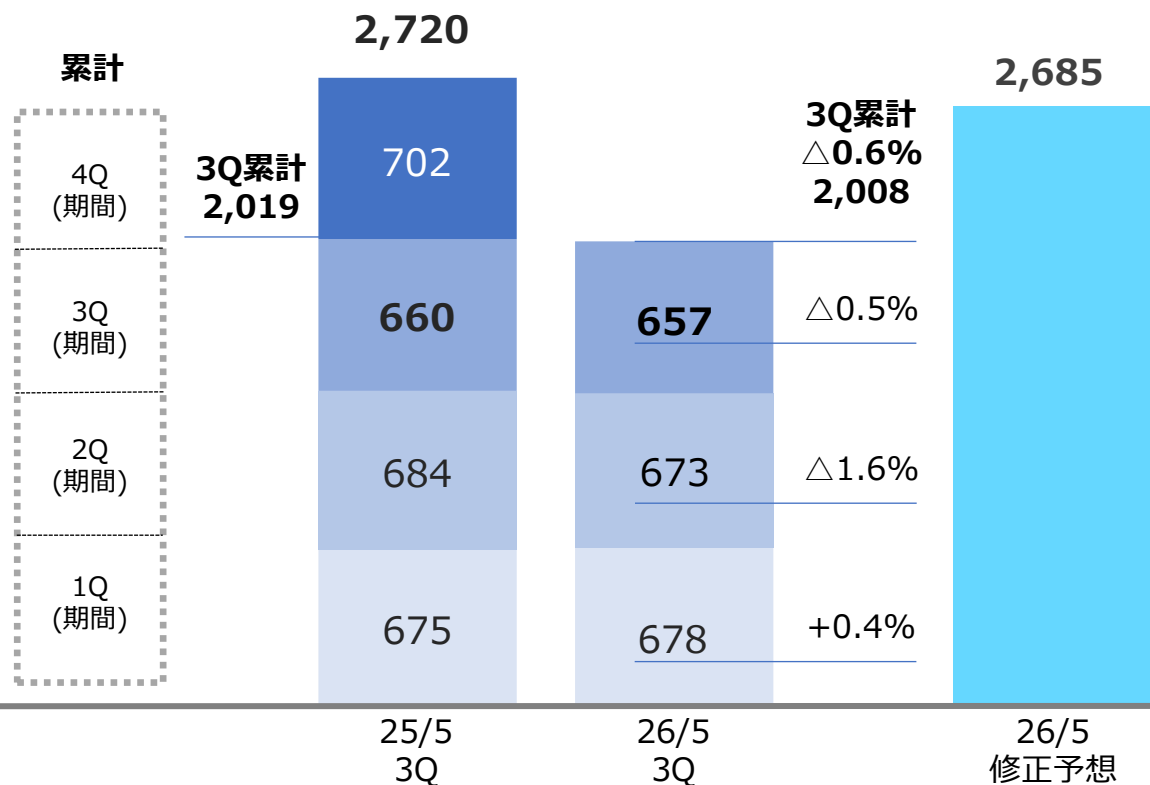
# BPOソリューション・エキスパートソリューション

- ・売上高はBPOソリューションの減収影響により減収（前年同期比 $\Delta 0.6\%$ ）
- ・両セグメントで売上総利益率が改善したことから売上総利益は増益
- ・IT関連費用等の販管費が増加したものの、営業利益は増益（前年同期比 $+1.5\%$ ）

## 売上高

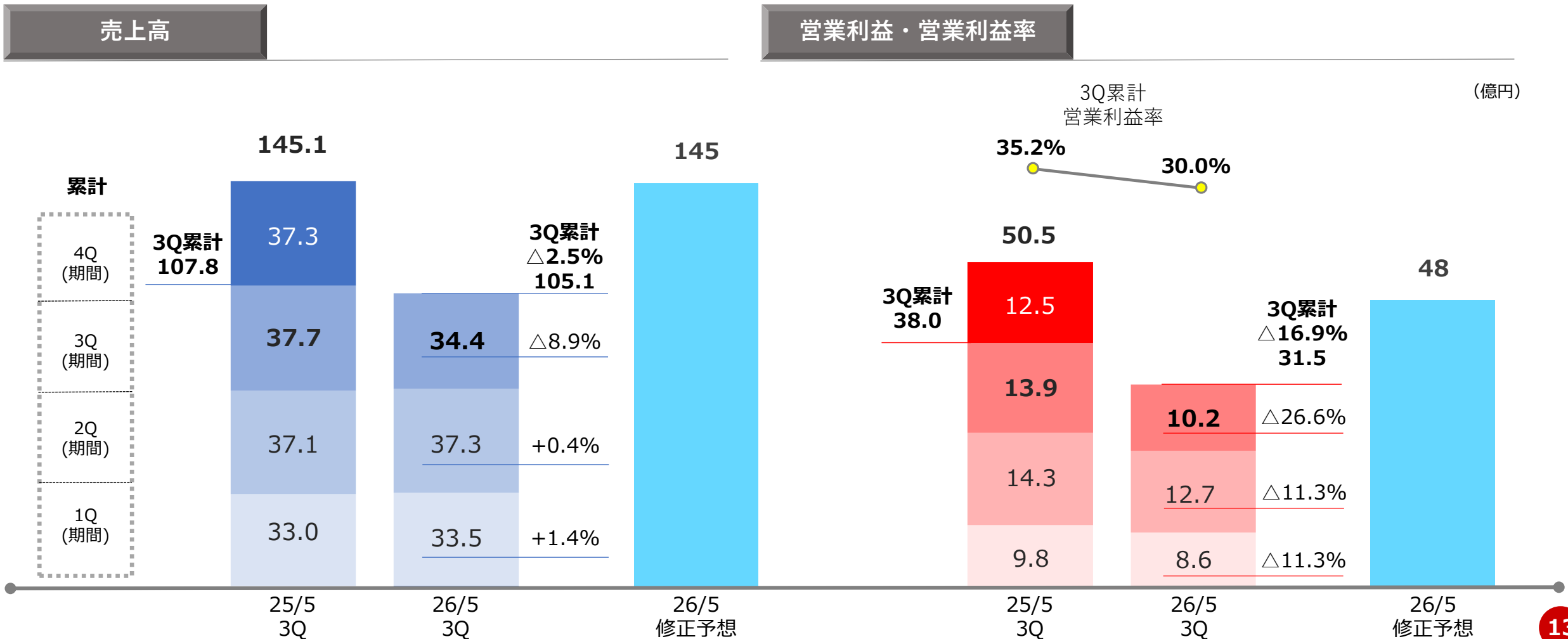
## 営業利益・営業利益率

(億円)



# ③ キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)

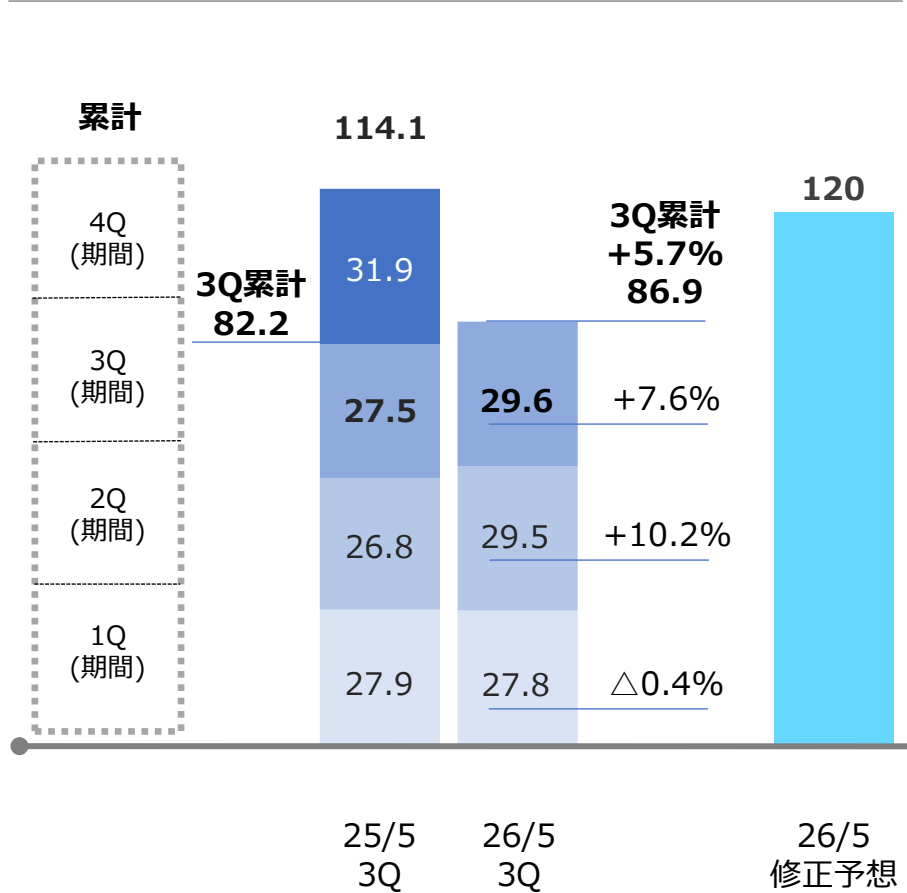
- ・売上高は人材紹介が減収。セグメントの営業利益は人材紹介事業での減収および販管費の増加により減益 (△16.9%)
- ・ (人材紹介) 上期は社内システムのリプレイスにより一時的に生産性が低下  
3Qは企業の採用要件の高まりと、社内人員の入れ替わりにより成約数が減少
- ・ (再就職支援) 事業構造の見直しを進める企業の需要が継続。拡大する需要に対応するサービス体制の強化に取り組む



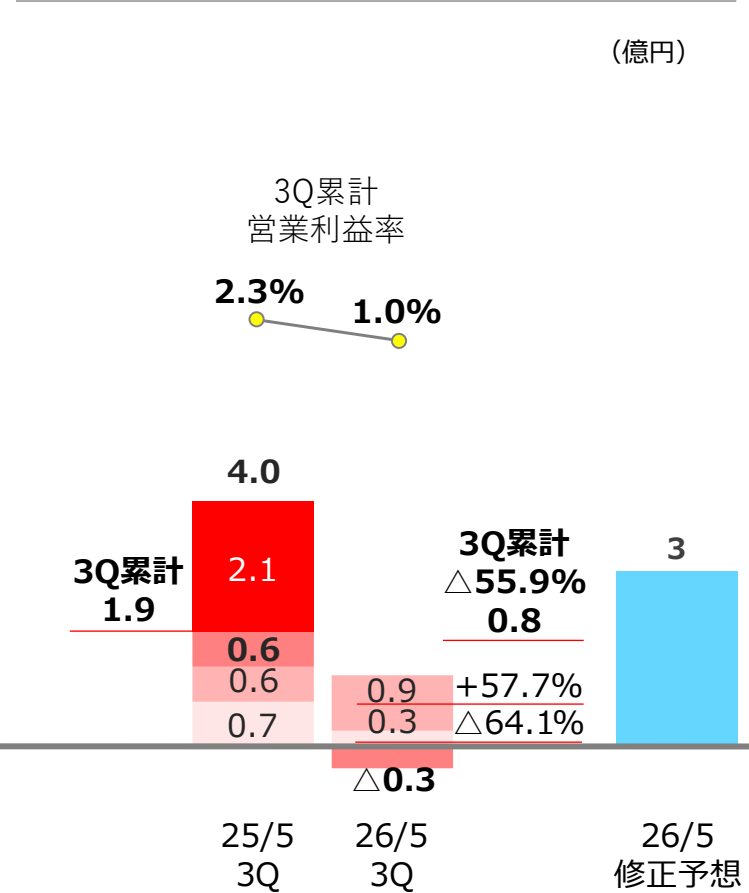
# ④ グローバルソリューション（海外人材サービス）

- ・（北米地域） 米国では経理・給与計算のBPOサービスが拡大した一方で人材紹介サービスは減収
- ・（アジア地域） 台湾では半導体製造業を中心に人材紹介サービス及び人事コンサルティングサービスがともに拡大
- ・ 各国で営業やコンサルティング、新規事業に関する人件費が増加しており営業利益は減益

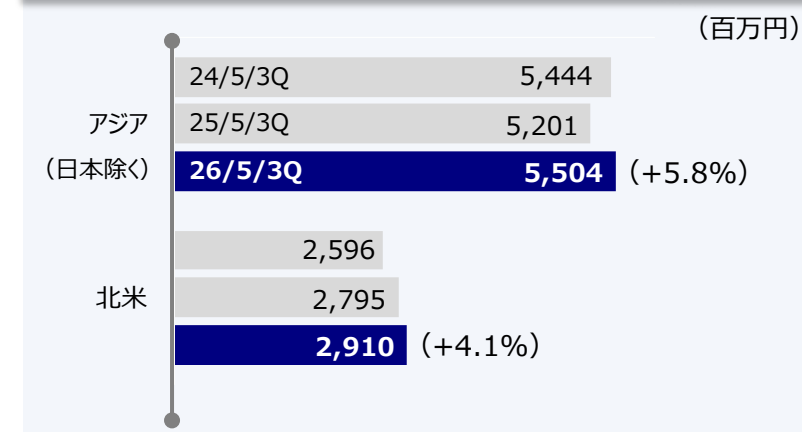
## 売上高



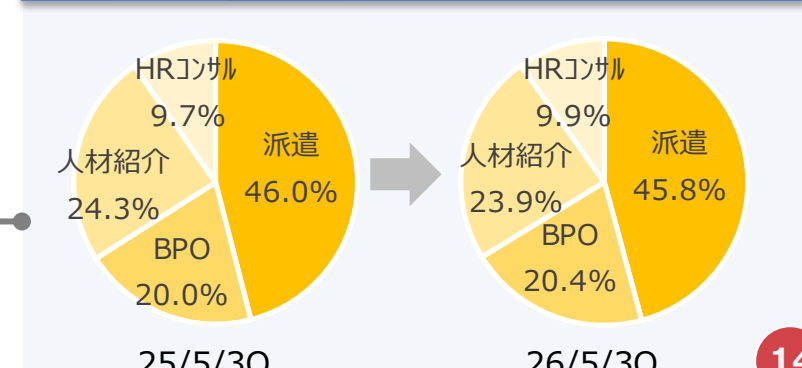
## 営業利益・営業利益率



## エリア別売上高

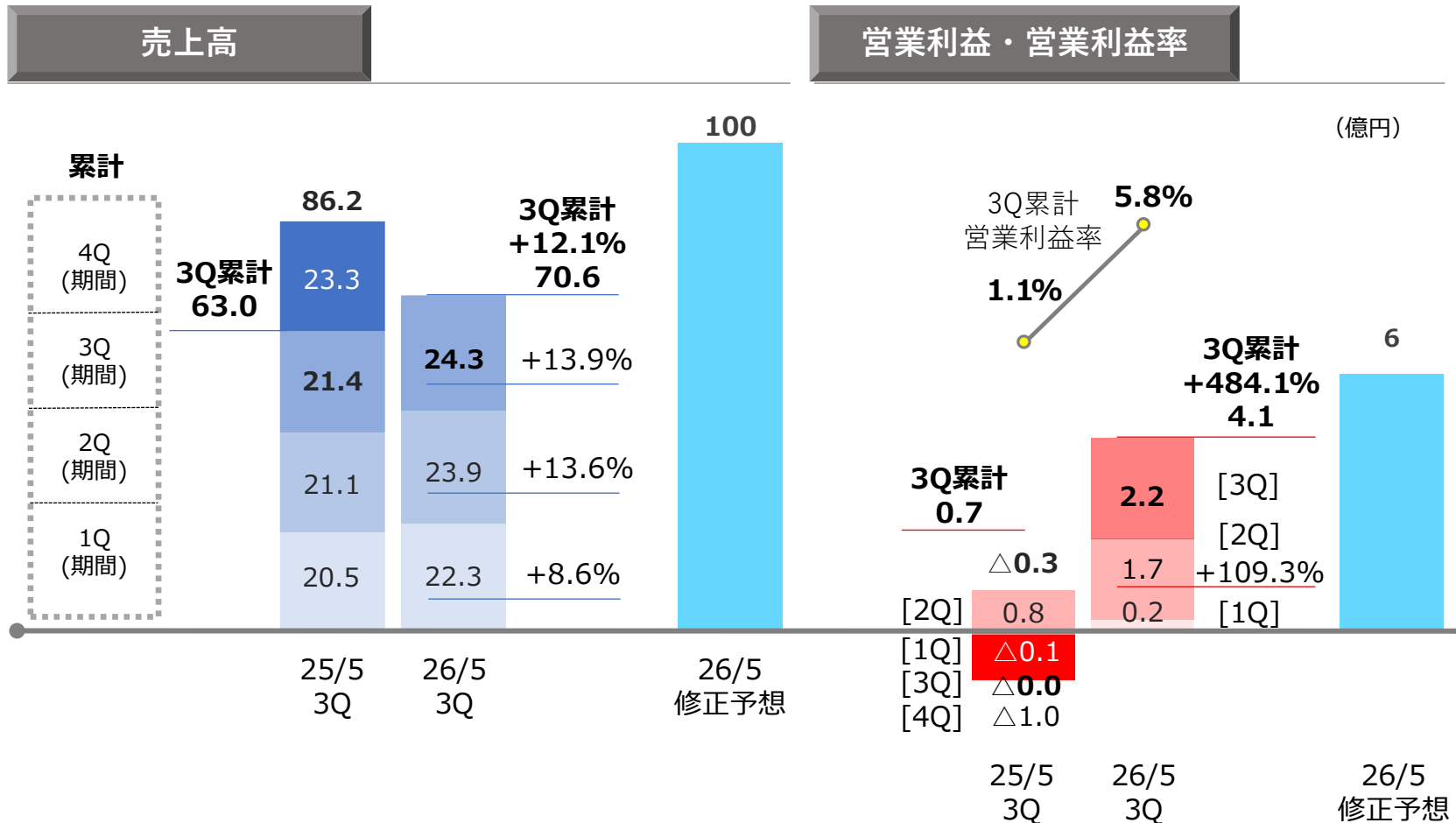


## サービス別売上高比率



# ⑤ ライフソリューション（子育て支援、ライフサポート等）

- （子育て支援）運営施設数は減少したものの大型化で受入児童数が拡大。施設ごとの収支管理を強化し事業効率が向上
- （ライフサポート）自治体を中心に家事代行等の子育て支援サービスが順調に拡大。サービス利用の増加により増収



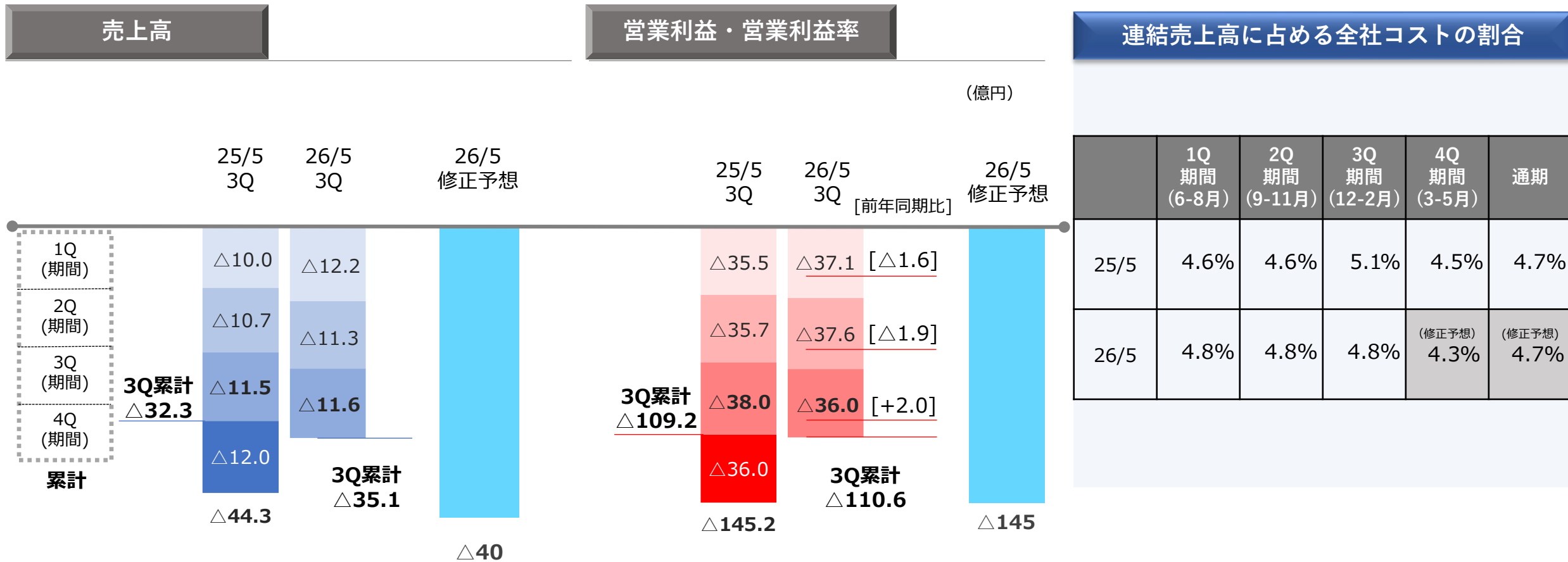
パナフォスター・パナライフケア 施設/事業所数

施設	24/5	25/2	25/5	26/2
パナフォスター	105	104	97	97
保育施設	47	47	44	44
学童クラブ・児童センター	58	57	53	53
パナライフケア	19	18	17	15
介護施設	19	18	17	15



# ⑦ 消去又は全社

- ・グループで導入しているITインフラの利用料金の改定によりIT関連費用が増加
- ・人員の適正配置を進めるなどコストコントロールを実施
- ・「PASONA GROUP VISION 2030」達成に向け、人員の適正配置やコスト配分の見直しを進め、コストコントロールの強化を図る



# 参考資料

---

健康経営銘柄 2026

健康経営優良法人 2026



- 健康経営銘柄 2026  
(株)パナグループ
- 健康経営優良法人 2026 (大規模法人部門)ホワイト 500  
(株)パナグループ、(株)パナ、(株)パナ HS

- 健康経営優良法人 2026 (大規模法人部門)  
(株)パナ JOB HUB  
(株)アサヒビールコミュニケーションズ  
(株)パナフォスター  
(株)パナライフケア

- 健康経営優良法人 2026(中小規模法人部門)ブライト 500  
(株)パナ日本総務部
- 健康経営優良法人 2026(中小規模法人部門)ネクストブライト 1000  
(株)パナセーフティネット
- 健康経営優良法人 2026 (中小規模法人部門)  
(株)パナロジコム  
(株)丹後王国ブルワリー

DX銘柄 2026



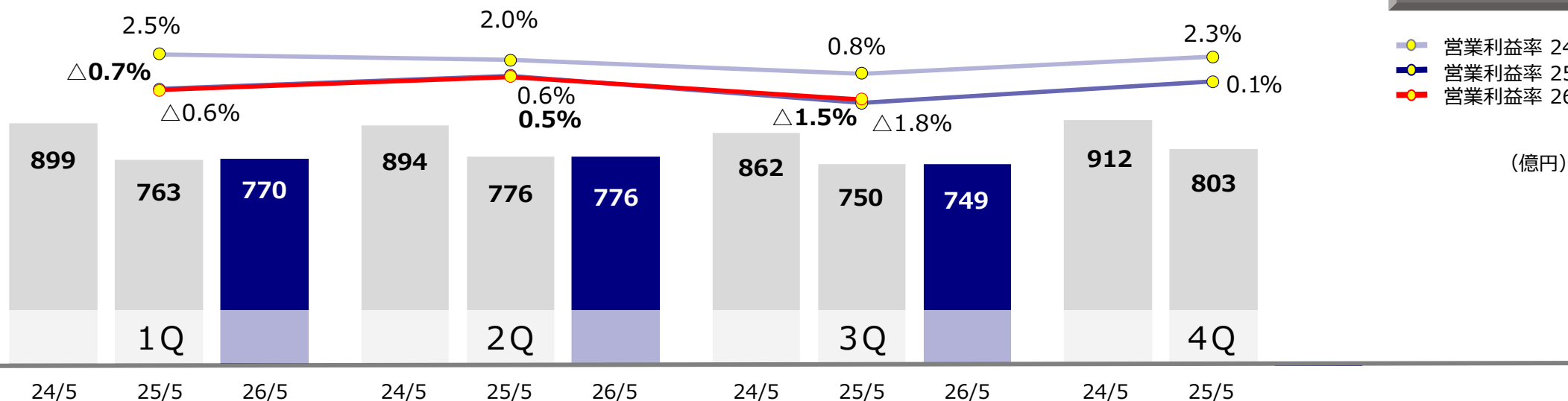
令和7年度  
『Nextなでしこ共働き・  
子育て支援企業』



# 連結業績 四半期推移

売上高

営業利益率



連結	(百万円)																	
	第1四半期 (6~8月)					第2四半期 (9~11月)					第3四半期 (12~2月)					第4四半期 (3~5月)		
	24/5	25/5	対前期増減率	26/5	前期比	24/5	25/5	対前期増減率	26/5	前期比	24/5	25/5	対前期増減率	26/5	前期比	24/5	25/5	対前期増減率
売上高	89,881	76,323	△15.1%	76,965	+0.8%	89,434	77,610	△13.2%	77,561	△0.1%	86,241	74,976	△13.1%	74,943	△0.0%	91,174	80,328	△11.9%
売上総利益	21,226	16,374	△22.9%	17,085	+4.3%	21,259	17,520	△17.6%	18,142	+3.5%	19,964	15,788	△20.9%	16,290	+3.2%	22,375	18,276	△18.3%
販管費	18,997	16,810	△11.5%	17,653	+5.0%	19,508	17,039	△12.7%	17,777	+4.3%	19,270	17,112	△11.2%	17,416	+1.8%	20,254	18,233	△10.0%
営業利益	2,228	△436	-	△568	-	1,751	480	△72.6%	364	△24.1%	693	△1,324	-	△1,125	-	2,120	42	△98.0%
親会社株主に帰属する四半期純損益	187	△1,194	-	△606	-	△41	△2,568	-	△13	-	△899	△2,400	-	△1,272	-	96,644	△2,495	-
売上総利益率	23.6%	21.5%	△2.1pt	22.2%	+0.7pt	23.8%	22.6%	△1.2pt	23.4%	+0.8pt	23.1%	21.1%	△2.0pt	21.7%	+0.6pt	24.5%	22.8%	△1.7pt
販管費率	21.1%	22.0%	+0.9pt	22.9%	+0.9pt	21.8%	22.0%	+0.2pt	22.9%	+0.9pt	22.3%	22.8%	+0.5pt	23.2%	+0.4pt	22.2%	22.7%	+0.5pt
営業利益率	2.5%	△0.6%	△3.1pt	△0.7%	△0.1pt	2.0%	0.6%	△1.4pt	0.5%	△0.1pt	0.8%	△1.8%	△2.6pt	△1.5%	+0.3pt	2.3%	0.1%	△2.2pt

# 連結業績 セグメント別 四半期推移①

(百万円)

セグメント別		売上高									
		25/5/1Q	25/5/2Q	25/5/3Q	25/5/4Q	26/5/1Q	26/5/2Q	26/5/3Q	前年 同期比	前年 同期比	前年 同期比
①	BPOソリューション (委託・請負)	33,698	34,010	33,778	35,748	33,071	33,109	32,915	△1.9%	△2.6%	△2.6%
②	エキスパートソリューション (人材派遣)	33,773	34,403	32,223	34,407	34,680	34,234	32,750	+2.7%	△0.5%	+1.6%
③	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	3,297	3,711	3,772	3,727	3,345	3,726	3,437	+1.4%	+0.4%	△8.9%
HRソリューション		70,769	72,125	69,774	73,883	71,096	71,070	69,103	+0.5%	△1.5%	△1.0%
④	グローバルソリューション (海外人材サービス)	2,787	2,675	2,754	3,189	2,777	2,946	2,963	△0.4%	+10.2%	+7.6%
⑤	ライフソリューション (子育て支援・ライフサポート等)	2,052	2,107	2,136	2,326	2,229	2,394	2,432	+8.6%	+13.6%	+13.9%
⑥	地方創生・観光ソリューション	1,716	1,777	1,461	2,128	2,085	2,274	1,604	+21.5%	+28.0%	+9.8%
⑦	消去又は全社	△1,003	△1,074	△1,149	△1,198	△1,223	△1,125	△1,160	-	-	-
合計		<b>76,323</b>	<b>77,610</b>	<b>74,976</b>	<b>80,328</b>	<b>76,965</b>	<b>77,561</b>	<b>74,943</b>	<b>+0.8%</b>	<b>△0.1%</b>	<b>△0.0%</b>

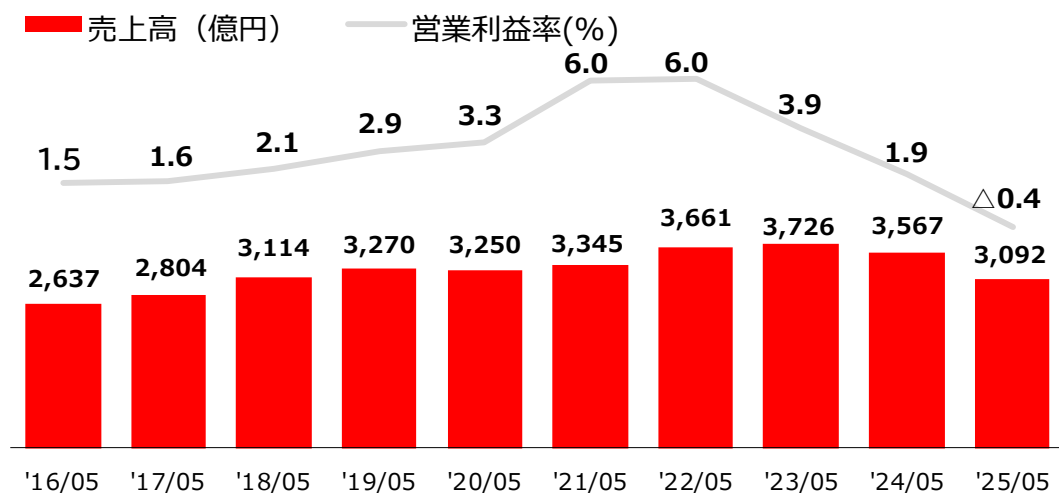
# 連結業績 セグメント別 四半期推移②

(百万円)

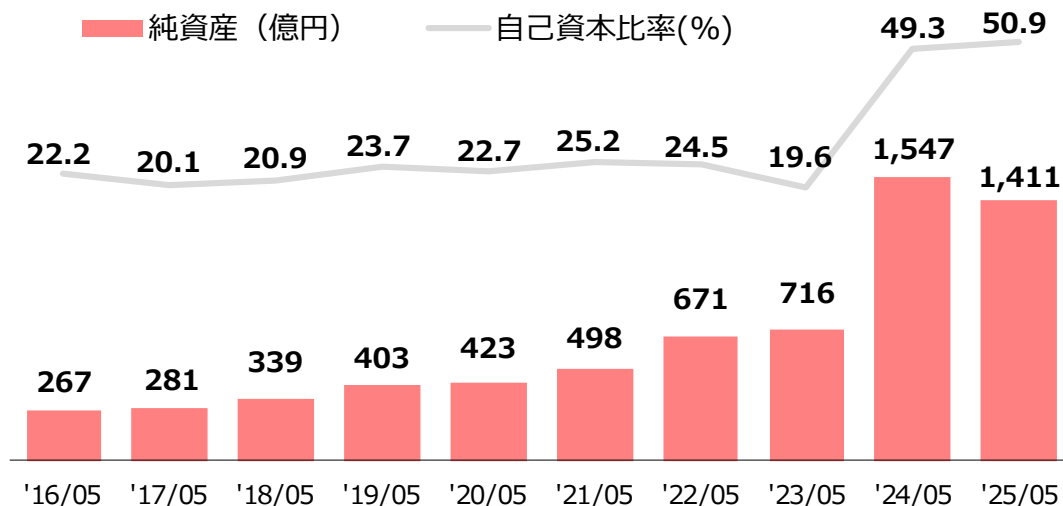
セグメント別		営業利益									
		25/5/1Q	25/5/2Q	25/5/3Q	25/5/4Q	26/5/1Q	26/5/2Q	26/5/3Q	前年同期比	前年同期比	前年同期比
①	BPOソリューション (委託・請負)	2,478	2,990	1,583	2,707	2,567	2,784	1,804	+3.6%	△6.9%	+13.9%
②	エキスパートソリューション (人材派遣)										
③	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	975	1,427	1,393	1,252	864	1,266	1,021	△11.3%	△11.3%	△26.6%
HRソリューション		3,453	4,418	2,976	3,959	3,432	4,051	2,826	△0.6%	△8.3%	△5.0%
④	グローバルソリューション (海外人材サービス)	73	57	56	213	26	90	△34	△64.1%	+57.7%	-
⑤	ライフソリューション (子育て支援・ライフサポート等)	△9	83	△3	△96	18	174	216	-	+109.3%	-
⑥	地方創生・観光ソリューション	△408	△506	△555	△430	△336	△194	△538	-	-	-
⑦	消去又は全社	△3,545	△3,571	△3,798	△3,603	△3,709	△3,757	△3,596	-	-	-
合計		△436	480	△1,324	42	△568	364	△1,125	-	△24.1%	-

# 主要経営指標 (通期)

売上高および営業利益率



純資産および自己資本比率

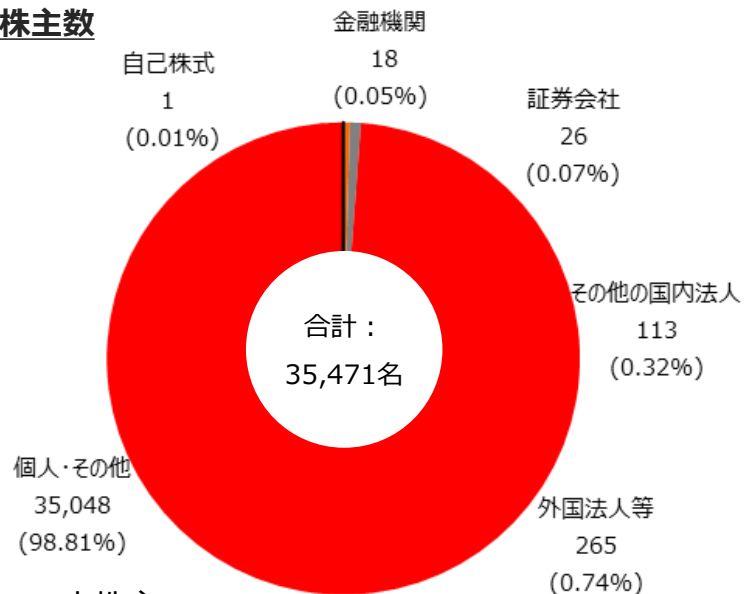


業績推移 経営指標	'16/05	'17/05	'18/05	'19/05	'20/05	'21/05	'22/05	'23/05	'24/05	'25/05
売上高	263,728	280,395	311,410	326,984	324,986	334,540	366,096	372,579	356,733	309,240
売上総利益率	20.0%	20.2%	21.5%	22.8%	23.6%	24.8%	24.5%	24.6%	23.8%	22.0%
販売費及び一般管理費	48,948	52,128	60,489	65,245	66,112	63,028	67,588	77,148	78,030	69,196
売上高販管費比率	18.6%	18.6%	19.4%	20.0%	20.3%	18.8%	18.5%	20.7%	21.9%	22.4%
営業利益	3,860	4,488	6,539	9,465	10,577	19,940	22,083	14,377	6,794	△1,237
営業利益率	1.5%	1.6%	2.1%	2.9%	3.3%	6.0%	6.0%	3.9%	1.9%	△0.4%
経常利益	3,855	4,319	6,631	9,237	10,236	20,379	22,496	15,366	7,152	△460
経常利益率	1.5%	1.5%	2.1%	2.8%	3.1%	6.1%	6.1%	4.1%	2.0%	△0.1%
親会社に帰属する当期純損益	243	△129	1,288	1,975	594	6,784	8,621	6,099	95,891	△8,658
売上高当期純利益率	0.1%	△0.0%	0.4%	0.6%	0.2%	2.0%	2.4%	1.6%	26.9%	△2.8%
総資産*	85,356	94,584	112,477	119,459	140,441	151,641	203,746	275,504	301,090	265,038
純資産	26,735	28,062	33,889	40,253	42,316	49,779	67,146	71,624	154,677	141,134
自己資本比率*	22.2%	20.1%	20.9%	23.7%	22.7%	25.2%	24.5%	19.6%	49.3%	50.9%
ROE	1.2%	—	6.0%	7.6%	2.0%	19.4%	19.6%	11.7%	94.7%	—
従業員数	8,550	8,682	9,074	9,317	19,538	21,789	23,488	24,918	25,046	22,982

\*『「税効果会計に係る会計基準」の一部改正』等を2019年5月期第1四半期連結会計期間の期首より適応しており、2018年5月期については、遡及処理後の数値を記載しております。

# 株式保有状況（自己株式含む）

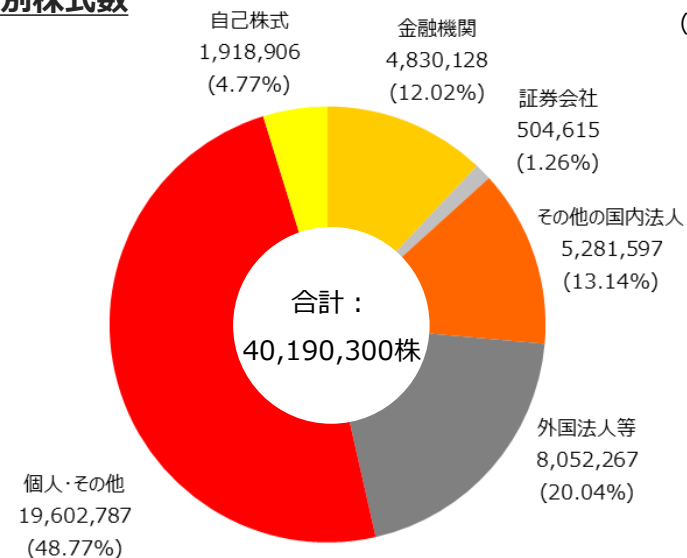
## 所有者別株主数



## 大株主

大株主	株式数	割合
南部 靖之	14,897,337	37.07%
(株)南部エンタープライズ	3,364,600	8.37%
日本マスタートラスト信託銀行(株) (信託口)	2,607,700	6.49%
(自己株式) (株)パソナグループ	1,918,906	4.77%
(株)日本カステイ銀行(信託E口)	919,528	2.29%
(株)日本カステイ銀行(信託口)	811,800	2.02%
BNP PARIBAS LONDON BRANCH FOR PRIME BROKERAGE CLEARANCE ACC FOR THIRD PARTY	779,275	1.94%
(株)メディカル・コンシェルジュ	640,000	1.59%
(株)グラティツード	596,600	1.48%
NOMURA PB NOMINEES LIMITED OMNIBUS-MARGIN(CASHPB)	592,075	1.47%

## 所有者別株式数



(2025年11月30日時点)

※第4位に自己株式1,918,906株（発行済株式総数に対する所有割合4.77%）がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有していません。  
 ※Oasis Management Company Ltd.から2024年7月29日付で関東財務局に大量保有報告書の提出があり、同日時点で2,094,200株を所有している旨の報告を受けておりますが、2025年11月末時点における所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

# グループ会社一覧 (セグメント別)

## BPOソリューション (委託・請負) エキスパートソリューション (人材派遣)

パソナ	パソナ日本総務部	パソナジョイナス
ビーウィズ	パソナハートフル	テクニサーチ
パソナロジコム	Pasona art now	パソナフォース
パソナHS	パソナナレッジパートナー	パソナセーフティネット
長崎ダイヤモンドスタッフ	パソナ知財信託	PASONA VIV JAPAN
パソナマスターズ	プロフェリエ	
パソナHRソリューション	パソナデータ&デザイン	
パソナサステナビリティ	アイブリッド	
ゴートップ	アサヒビールコミュニケーションズ	
パソナJOB HUB	ドゥアイネット	

## グローバルソリューション (海外人材サービス)

Pasona N A, Inc.	Pasona India Private Limited
Pasona Canada, Inc.	Pasona Vietnam Co., Ltd.
PT.Dutagriya Sarana	PT Pasona HR Indonesia
Pasona Taiwan Co., Ltd.	Pasona Singapore Pte. Ltd.
MGR Consulting Co., Ltd.	Pasona Education Co. Limited
Pasona Asia Co., Limited	Pasona HR Malaysia Sdn. Bhd.
Pasona Korea Co., Ltd	Agensi Pekerjaan Pasona Sdn. Bhd.
Pasona Human Resources (Shanghai) Co., Ltd.	
Pasona Recruitment (Thailand) Co., Ltd	
Pasona HR Consulting (Thailand) Co., Ltd	
Pasona Oversea Recruitment (Thailand) Co., Ltd	

## キャリアソリューション (人材紹介・再就職支援)

パソナ

## ライフソリューション (子育て支援事業・教育事業、介護事業、ライフサポート事業)

パソナフォスター

パソナライフケア

## 地方創生・観光ソリューション

パソナふるさとインキュベーション  
パソナ農援隊  
丹後王国ブルワリー  
丹後蔵  
パソナ東北創生  
ニジゲンノモリ  
地方創生  
匠創生  
パソナウェルネスツーリズム  
パソナHR HUB

リポーン  
古酒の舎  
日本の古酒蔵  
Pasona resort  
パソナツーリズム  
Awaji Nature Farm  
パソナふるさとマルシェ

※2026年2月28日時点  
連結子会社 63社  
持分法適用会社 4社

社名	株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.)
本社所在地	〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング (グループ本部) 〒107-8351 東京都港区南青山3-1-30 TEL 03-6734-0200(代)
設立	2007年12月3日 (創立 1976年2月)
資本金	50億円
代表者	代表取締役会長 CEO 若本 博隆 代表取締役社長 COO 中尾 慎太郎
事業内容	BPOソリューション (委託・請負) エキスパートソリューション (人材派遣) キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援) グローバルソリューション (海外人材サービス) ライフソリューション (子育て支援事業・教育事業、介護事業、ライフサポート事業) 地方創生・観光ソリューション
従業員数	22,982名 (連結・契約社員含む) ※2025年5月31日時点
グループ会社	連結子会社 63社 , 持分法適用会社 4社
ホームページ	<a href="https://www.pasonagroup.co.jp">https://www.pasonagroup.co.jp</a>