

2025年5月期 第3四半期 業績概況

(2024年6月1日～2025年2月28日)

株式会社パソナグループ
東証プライム (2168)

2025年4月14日
<https://www.pasonagroup.co.jp>

① 2025年5月期 第3四半期 業績概況

- 連結売上高及び連結営業利益は前年同期から減収減益
 - － 期首からアウトソーシングセグメント（ベネフィット・ワン売却）を廃止
 - － BPOソリューションで大型受託案件がピークアウト
 - － キャリアソリューションセグメントは増収増益
- 親会社株主に帰属する当期純損失は 6,163百万円
 - － 大阪・関西万博でのパビリオン出展に伴い発生する、施設関連、運営関連等の臨時的な費用を万博出展関連費用として特別損失に計上

② 通期業績予想

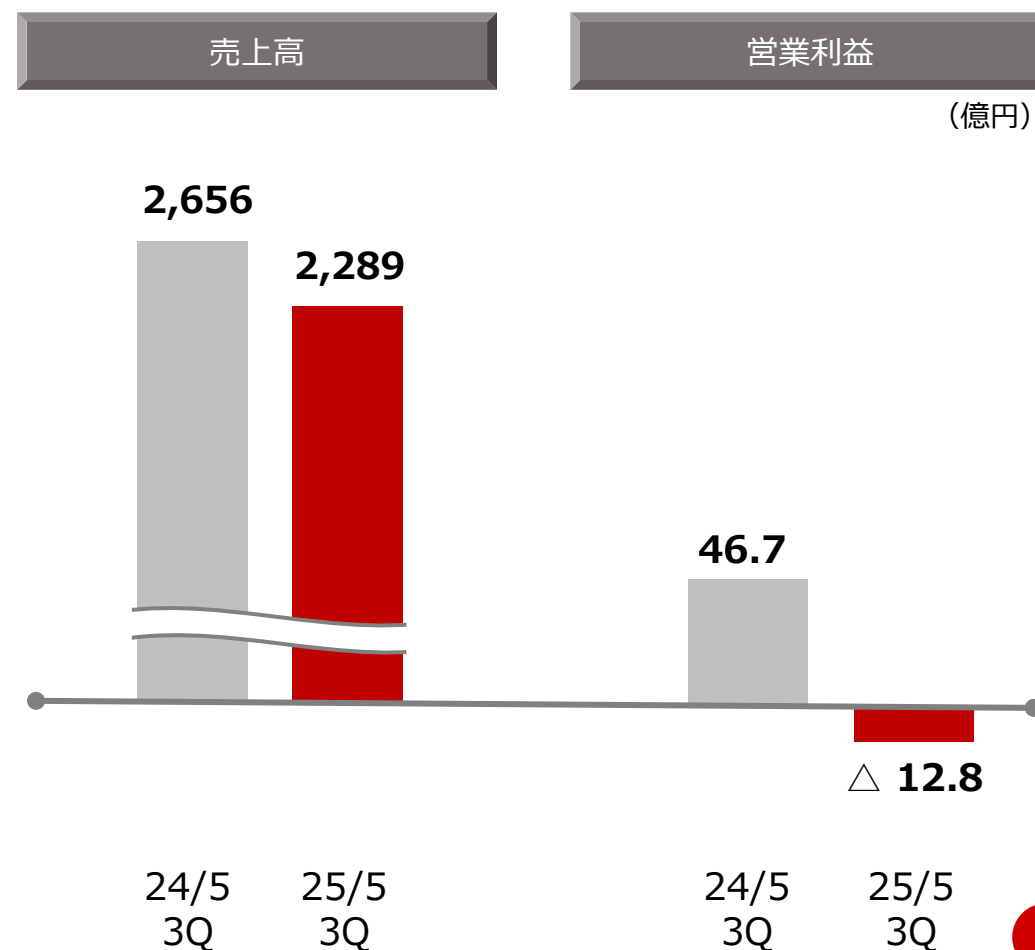
- 変更なし

2025年5月期 第3四半期 業績概況

連結業績

- 期首からアウトソーシングセグメントを廃止（※）、BPOソリューションで大型受託案件がピークアウト、また売上総利益率（粗利率）も低下したことから減収減益
- 万博出展関連費用を特別損失に計上したことから親会社株主に帰属する四半期純利益が減少

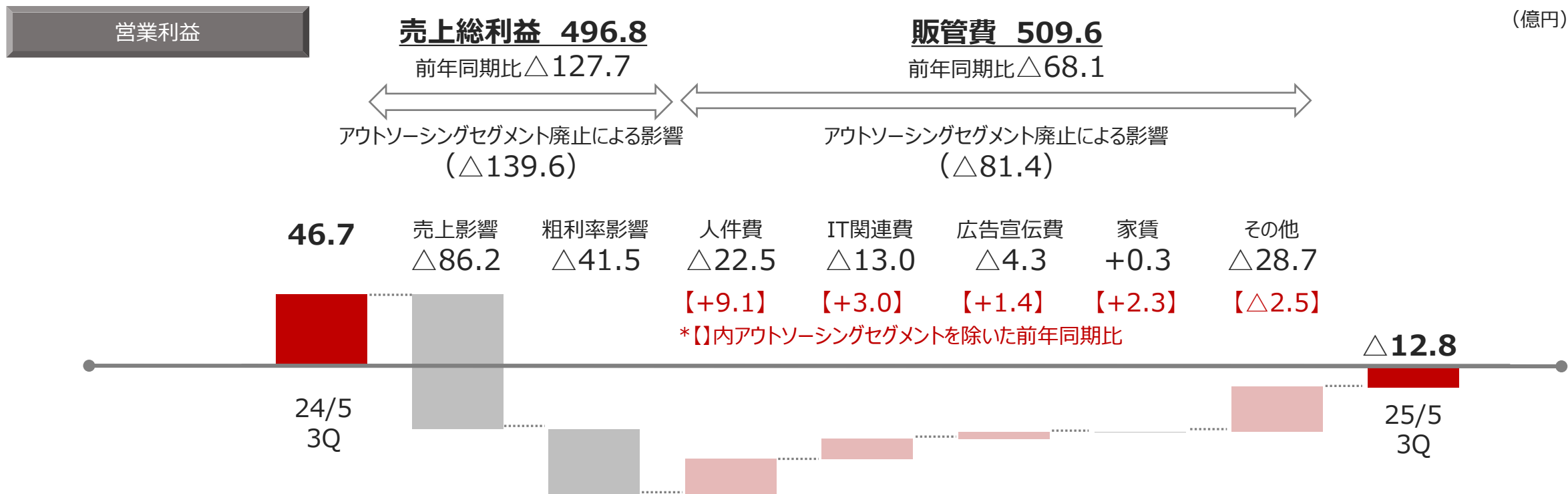
(百万円)	24/5/3Q	25/5/3Q	前年 同期比	24/5/3Q	前年 同期比
	(構成比 %)	(構成比 %)		(アウトソーシング除く) (構成比 %)	
売上高	265,558 (100.0)	228,911 (100.0)	△36,646 △13.8%	237,579 (100.0)	△8,667 △3.6%
売上原価	203,108 (76.5)	179,229 (78.3)	△23,879 △11.8%	189,085 (79.6)	△9,856 △5.2%
売上総利益	62,450 (23.5)	49,682 (21.7)	△12,767 △20.4%	48,493 (20.4)	+1,188 +2.5%
販管費	57,775 (21.8)	50,962 (22.3)	△6,813 △11.8%	49,633 (20.9)	+1,329 +2.7%
営業利益	4,674 (1.8)	△1,280 -	△5,954 -	△1,139 -	△140 -
経常利益	4,622 (1.7)	△842 -	△5,465 -	-	-
親会社株主に帰属する 四半期純利益	△753 -	△6,163 -	△5,409 -	-	-
売上総利益率	23.5%	21.7%	△1.8pt	20.4%	+1.3pt
営業利益率	1.8%	-	-	-	-



(※) 前連結会計年度末に連結子会社であった株式会社ベネフィット・ワンの株式を売却したことから、当期首よりアウトソーシングセグメントを廃止しておりますので、参考情報としてアウトソーシングセグメントを除く合計を記載しております。

営業利益分析

- アウトソーシングセグメントの廃止により、前年同期から売上総利益率（粗利率）は低下
- 廃止影響を除いた売上総利益は+12億円、粗利率は改善（+1.3pt）
- 廃止影響を除いた販管費は、主に成長領域への人材投資により、人件費等が実質増加

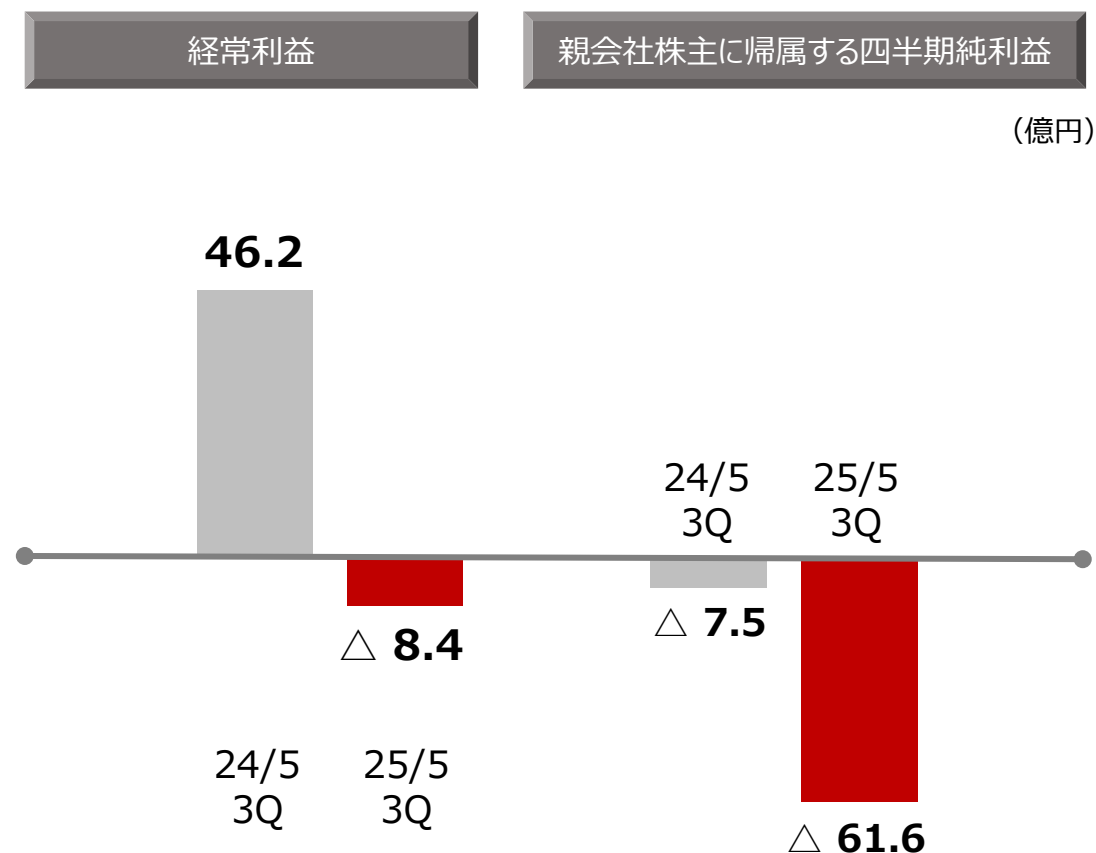


	16/5	17/5	18/5	19/5	20/5	21/5	22/5	23/5	24/5	24/5/3Q	24/5/3Q アウトソーシング抜き	25/5/3Q
売上総利益率	20.0%	20.2%	21.5%	22.8%	23.6%	24.8%	24.5%	24.6%	23.8%	23.5%	20.4%	21.7%
販管費比率	18.6%	18.6%	19.4%	20.0%	20.3%	18.8%	18.5%	20.7%	21.9%	21.8%	20.9%	22.3%
営業利益率	1.5%	1.6%	2.1%	2.9%	3.3%	6.0%	6.0%	3.9%	1.9%	1.8%	-	-

連結業績（営業外・特別損益）

- 当期は大阪・関西万博へのパビリオン出展に伴い、万博出展関連費用を特別損失に計上（28.8億円）
- 非支配株主損益はベネフィット・ワン株式売却による連結除外により減少

(百万円)	24/5/3Q	25/5/3Q	前年 同期比	%
営業利益	4,674	△1,280	△5,954	-
営業外収益	527	794	+266	+50.5%
営業外費用	579	356	△222	△38.4%
経常利益	4,622	△842	△5,465	-
特別利益	16	138	+121	+735.3%
特別損失	171	2,966	+2,794	+1,627.6%
税引前当期純利益	4,467	△3,670	△8,137	-
法人税等充当金	3,072	1,216	△1,855	△60.4%
法人税等調整額	△407	683	+1,091	-
法人税等計	2,664	1,900	△764	△28.7%
非支配株主損益	2,556	592	△1,964	△76.8%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	△753	△6,163	△5,409	-



連結業績 セグメント別

(百万円)

セグメント別		売上高				営業利益				営業利益率		
		24/5/3Q	25/5/3Q	前年同期比	%	24/5/3Q	25/5/3Q	前年同期比	%	24/5/3Q	25/5/3Q	前年同期比
①	BPOソリューション (委託・請負)	110,464	101,487	△8,976	△8.1%	7,594	7,052	△542	△7.1%	3.6%	3.5%	△0.1pt
②	エキスパートソリューション (人材派遣)	102,619	100,400	△2,219	△2.2%							
③	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	9,909	10,780	+871	+8.8%	2,980	3,796	+815	+27.4%	30.1%	35.2%	+5.1pt
HRソリューション		222,994	212,669	△10,325	△4.6%	10,574	10,848	+273	+2.6%	4.7%	5.1%	+0.4pt
④	グローバルソリューション (海外人材サービス)	7,911	8,217	+306	+3.9%	114	187	+72	+63.3%	1.5%	2.3%	+0.8pt
	アウトソーシング	28,376	—	△28,376	—	5,813	—	△5,813	—	20.5%	—	—
⑤	ライフソリューション (子育て支援・介護等)	5,686	6,296	+609	+10.7%	90	70	△20	△23.0%	1.6%	1.1%	△0.5pt
⑥	地方創生・観光ソリューション	4,596	4,955	+359	+7.8%	△2,054	△1,470	+583	—	—	—	—
⑦	消去又は全社	△4,006	△3,227	+778	—	△9,865	△10,915	△1,050	—	—	—	—
合計 (アウトソーシング含む)		265,558	228,911	△36,646	△13.8%	4,674	△1,280	△5,954	—	1.8%	—	—
(参考) 合計 (アウトソーシング除く)		237,579	228,911	△8,667	△3.6%	△1,139	△1,280	△140	—	—	—	—

バランスシート

主な増減内訳	24/5末	25/2末	増減
資産	3,011	2,783	△227
流動資産	2,436	2,047	△389
現金及び預金	1,923	1,401	△522
受取手形・売掛金・契約資産	435	473	+39
有価証券	—	85	+85
固定資産	573	735	+162
有形固定資産	355	463	+108
無形固定資産	50	69	+19
投資その他の資産	169	203	+35
負債	1,464	1,335	△129
流動負債	1,039	951	△88
短期借入金	93	72	△21
未払費用	168	159	△9
預り金	564	539	△25
固定負債	425	384	△42
長期借入金	294	257	△38
純資産	1,547	1,449	△98
株主資本	1,473	1,377	△95
資本剰余金	175	177	+2
利益剰余金	1,275	1,183	△92
自己株式	△27	△32	△5
その他の包括利益累計額	12	9	△3
新株予約権	0	0	±0
非支配株主持分	62	62	+0
自己資本比率	49.3%	49.8%	+0.5pt
自己資本比率 (受託案件の預り金を除く)	60.3%	61.4%	+1.1pt

主な増減要因

【現金及び預金】

- ・固定資産の取得、短期的な資金運用、投資有価証券の取得、借入金の返済等により減少
 - ・受託案件に係る一時的な預り金の減少 △23億円
- | | |
|------------------|-------|
| 2025年 2月末 (当3Q末) | 527億円 |
| 2024年 5月末 (前期末) | 550億円 |

【有価証券】

短期的な資金運用

【有形固定資産】

地方創生事業等に伴う資産の取得

【預り金】

受託案件に係る一時的な預り金の減少 △23億円

【利益剰余金】

- ・親会社に帰属する四半期純損失 △62億円
- ・配当金の支払い △30億円

【自己資本比率】

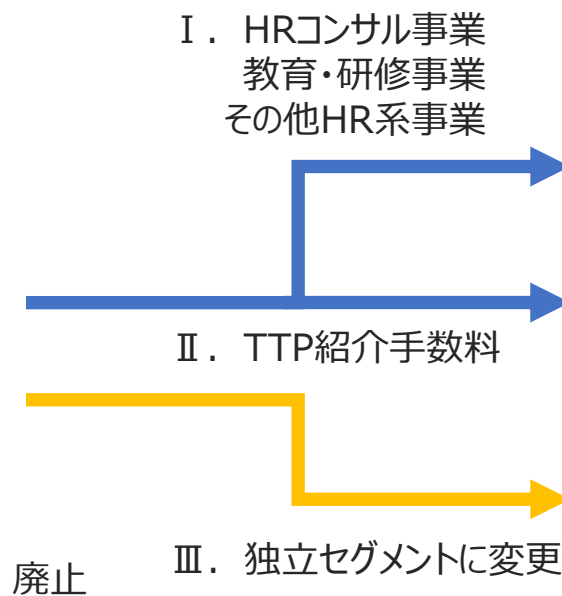
受託案件に係る一時的な預り金を控除した場合は61.4% (+1.1pt)

セグメント情報

セグメント変更について

「アウトソーシング」セグメントを担っていた株式会社ベネフィット・ワンが株式売却により連結の範囲から除外されたため、2025年5月期から報告セグメントの構成及び名称を一部変更。

旧セグメント名
1. HRソリューション
①エキスパートサービス
②BPOサービス
③HRコンサルティング、教育・研修、その他
④グローバルソーシング
⑤キャリアソリューション
⑥アウトソーシング
2. ⑦ライフソリューション
3. ⑧地方創生ソリューション
4. ⑨消去又は全社



新セグメント名
1. HRソリューション
①BPOソリューション
②エキスパートソリューション
③キャリアソリューション
2. ④グローバルソリューション
3. ⑤ライフソリューション
4. ⑥地方創生・観光ソリューション
5. ⑦消去又は全社

① BPOソリューション（委託・請負）

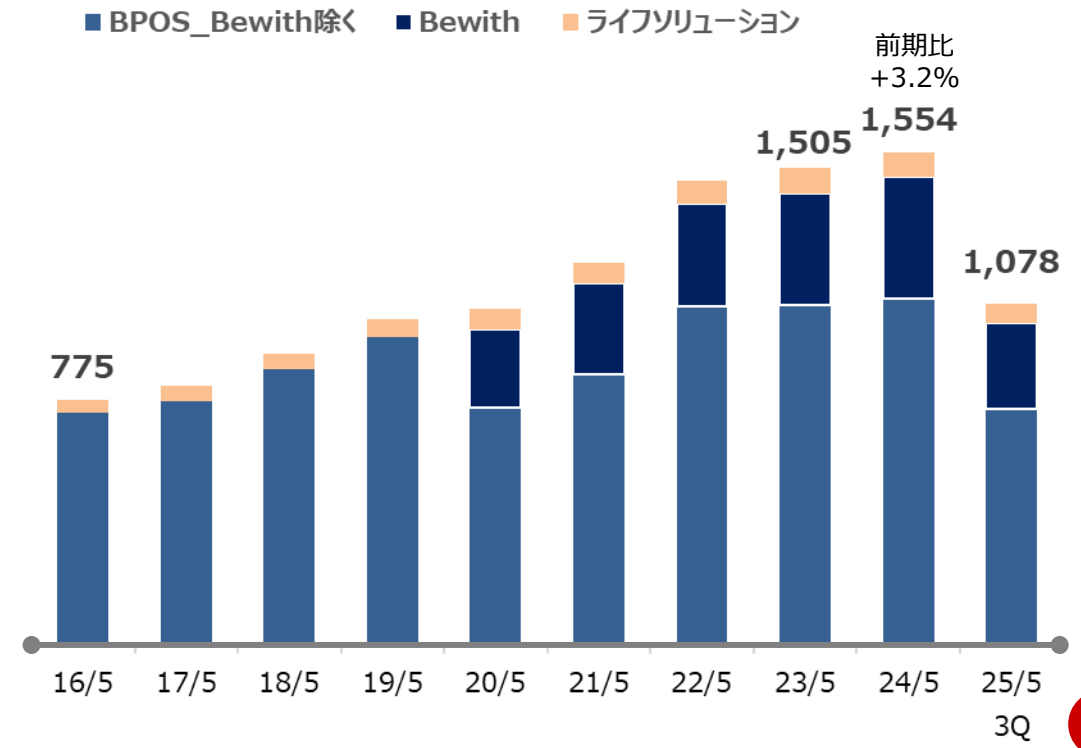
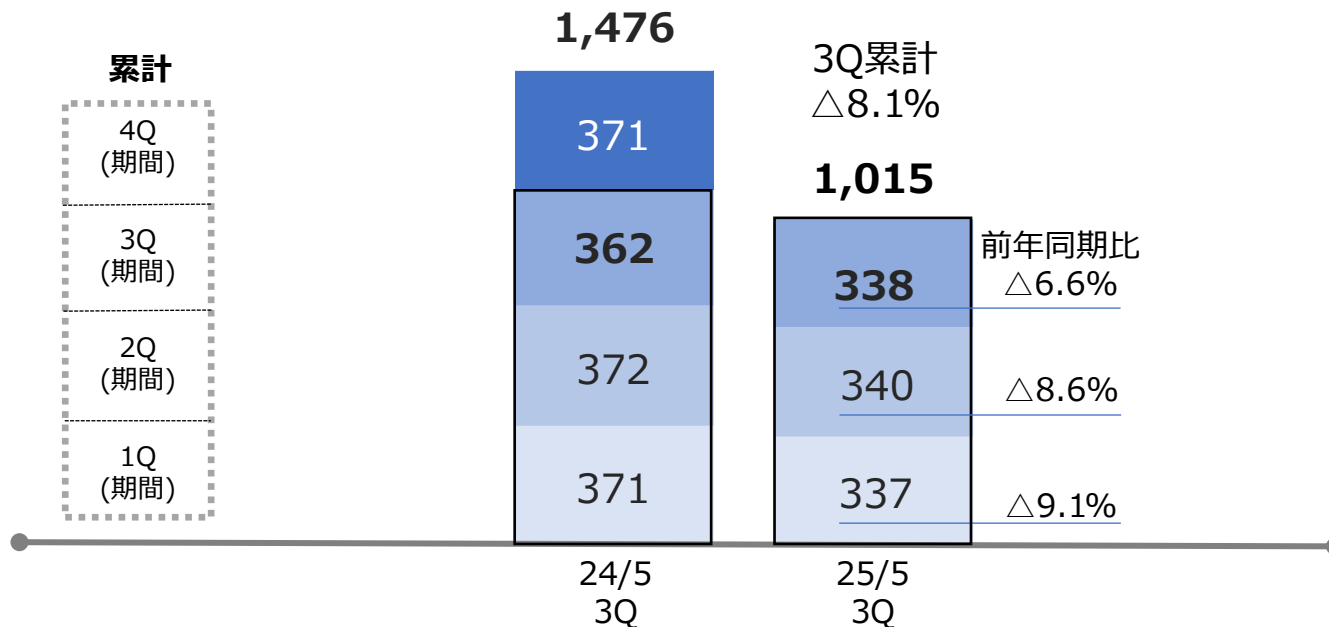
- 大型受託案件のピークアウト影響等により前年同期比で減収
- DX支援などの X-TECH BPOやメンタルヘルスケアサービス、サステナビリティ経営支援等、専門領域で新規受託を拡大

売上高

(億円)

【参考】 グループのBPO・アウトソーシングサービス領域の売上高推移

※BPOソリューション及びライフソリューションセグメントの売上高 合算

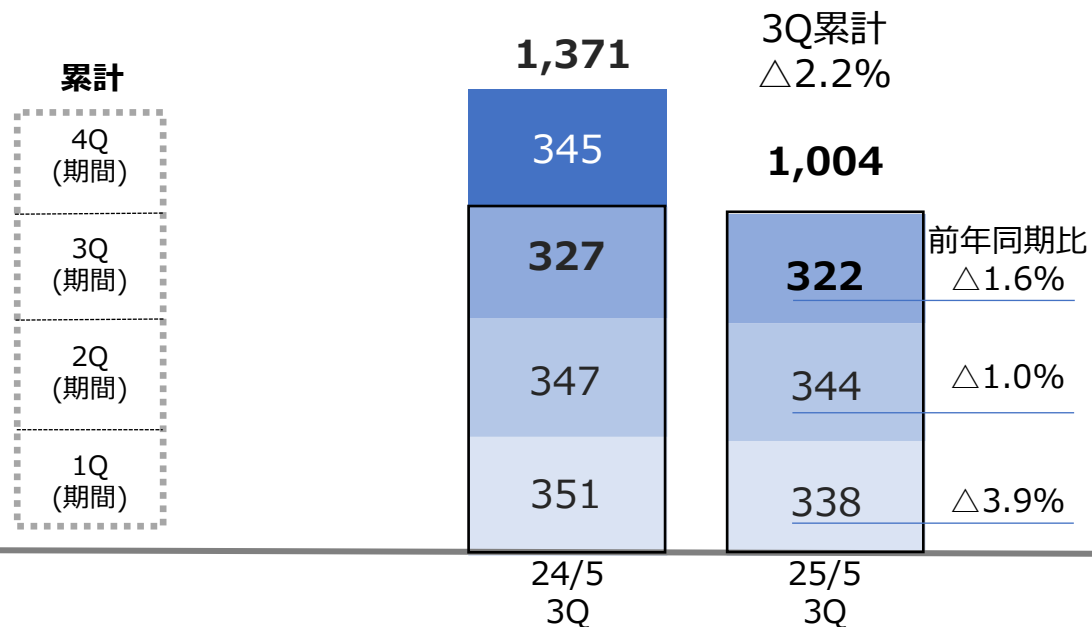


② エキスパートソリューション（派遣）

- 派遣稼働者の処遇向上とともに料金単価も上昇
- 営業日数が前期より少ない（第3四半期間▲2日）ため、実質的な3Q期間比較はプラスに転じる
特需関連の減少分を埋めるには至らず、前年同期比では減収

売上高

(億円)



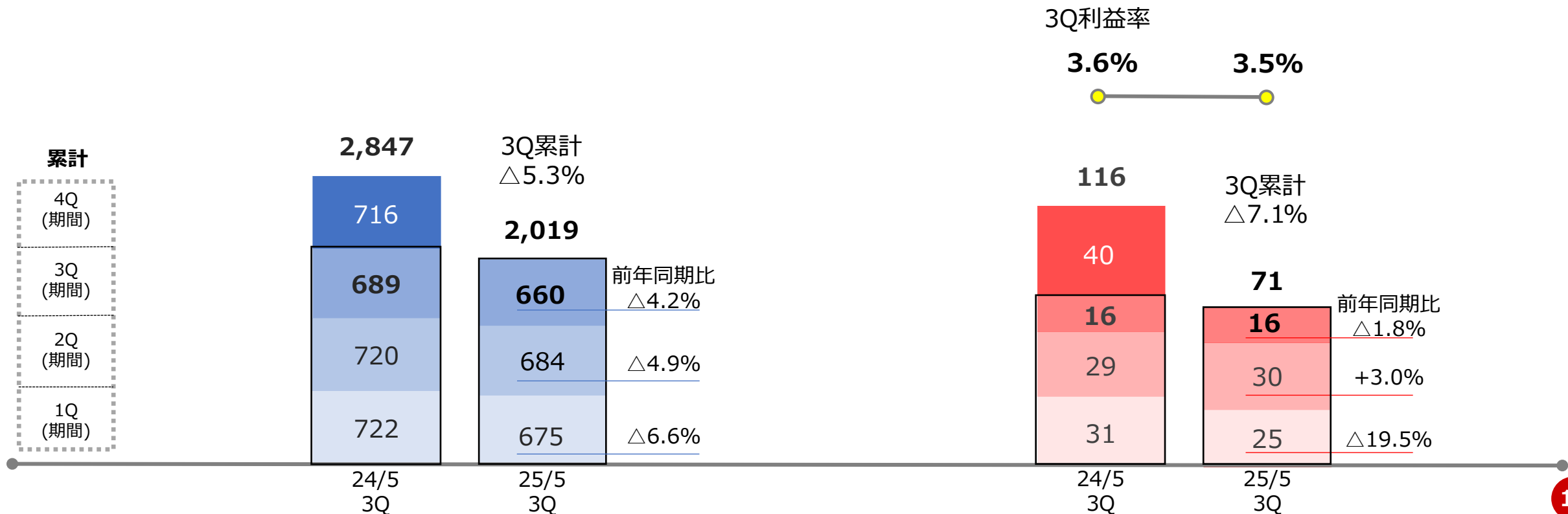
BPOソリューション・エキスパートソリューション

- 粗利率は前年同期から改善
- BPOソリューション、エキスパートソリューションともに減収のため減益

売上高

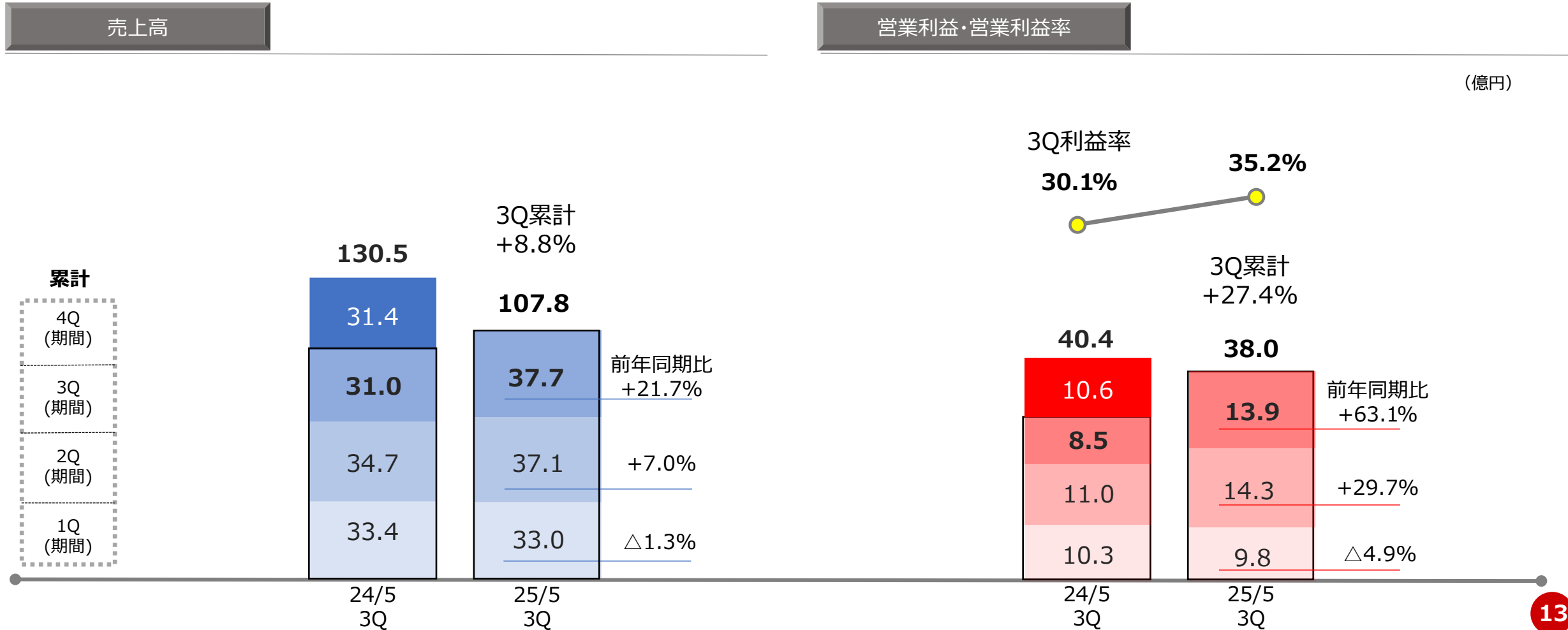
営業利益・営業利益率

(億円)



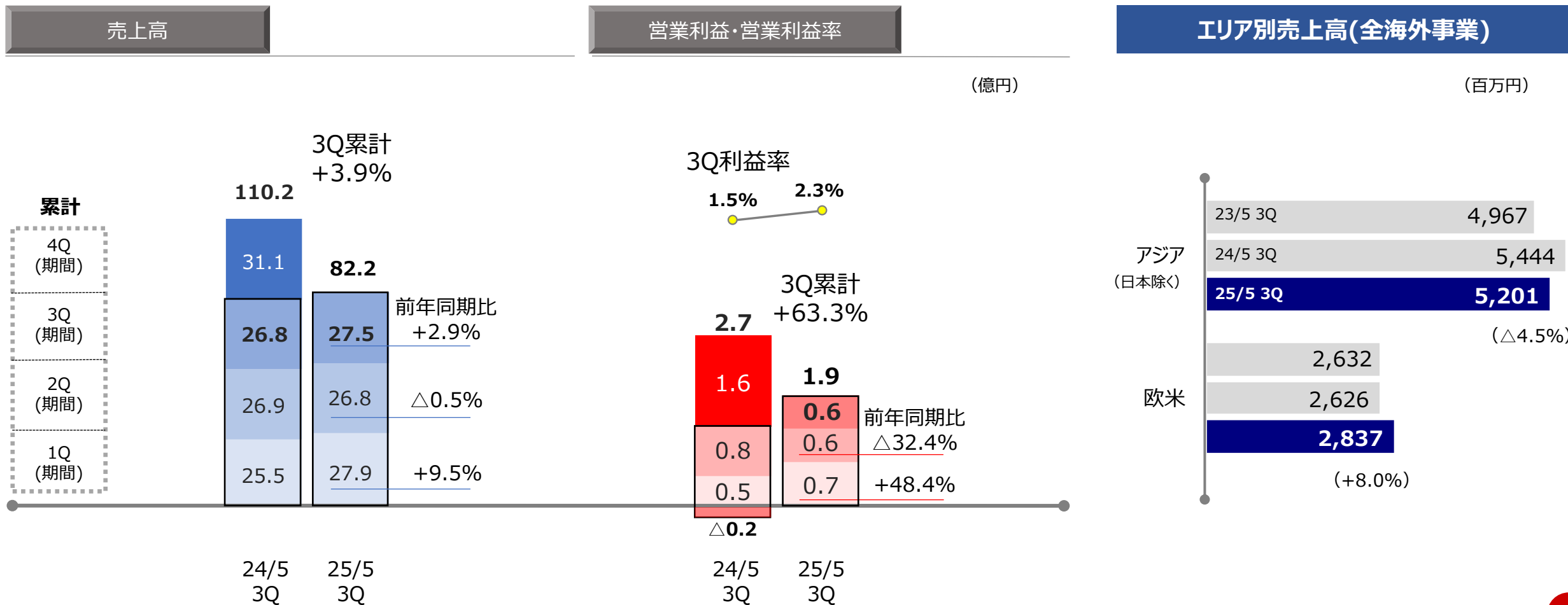
③ キャリアソリューション（人材紹介、再就職支援）

- 【人材紹介】 ハイキャリア領域で安定した需要が継続。紹介手数料の平均単価が上昇
- 【再就職支援】 引き続き需要が継続。前年同期・期初想定ともに上回って推移
- 両事業がともに拡大したことから増収（+8.8%）、増益（+27.4%）



④ グローバルソリューション（海外人材サービス）

- 【アジア地域】台湾では人材需要が引き続き好調に推移。インドでは人材派遣・人材紹介いずれも増収
- 【北米地域】BPOサービスやHRコンサルティングサービスが拡大、人材紹介の成約率も高まり増収
- 事業拡大のための人材採用や処遇改善を行ったことにより販管費は増加したものの、為替影響もあり営業利益は増加



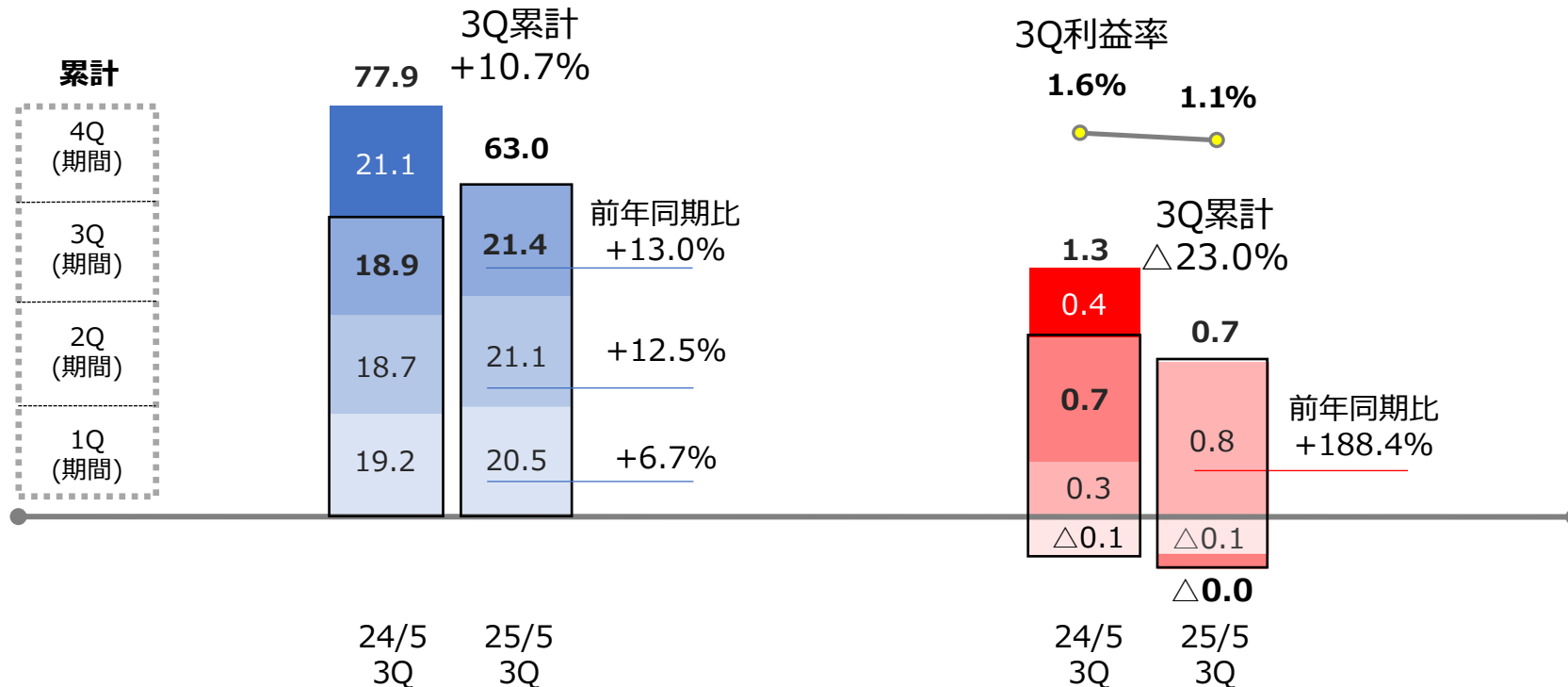
⑤ ライフソリューション（子育て支援・介護等）

- 学童クラブの運営施設数が増加。保育施設の運営補助金・預かり児童数が増加
- 家事代行サービスや介護研修など、自治体からの受託事業の獲得が堅調に推移
- 施設増加や処遇向上に伴う人件費、システム投資などにより費用が増加

売上高

営業利益・営業利益率

(億円)



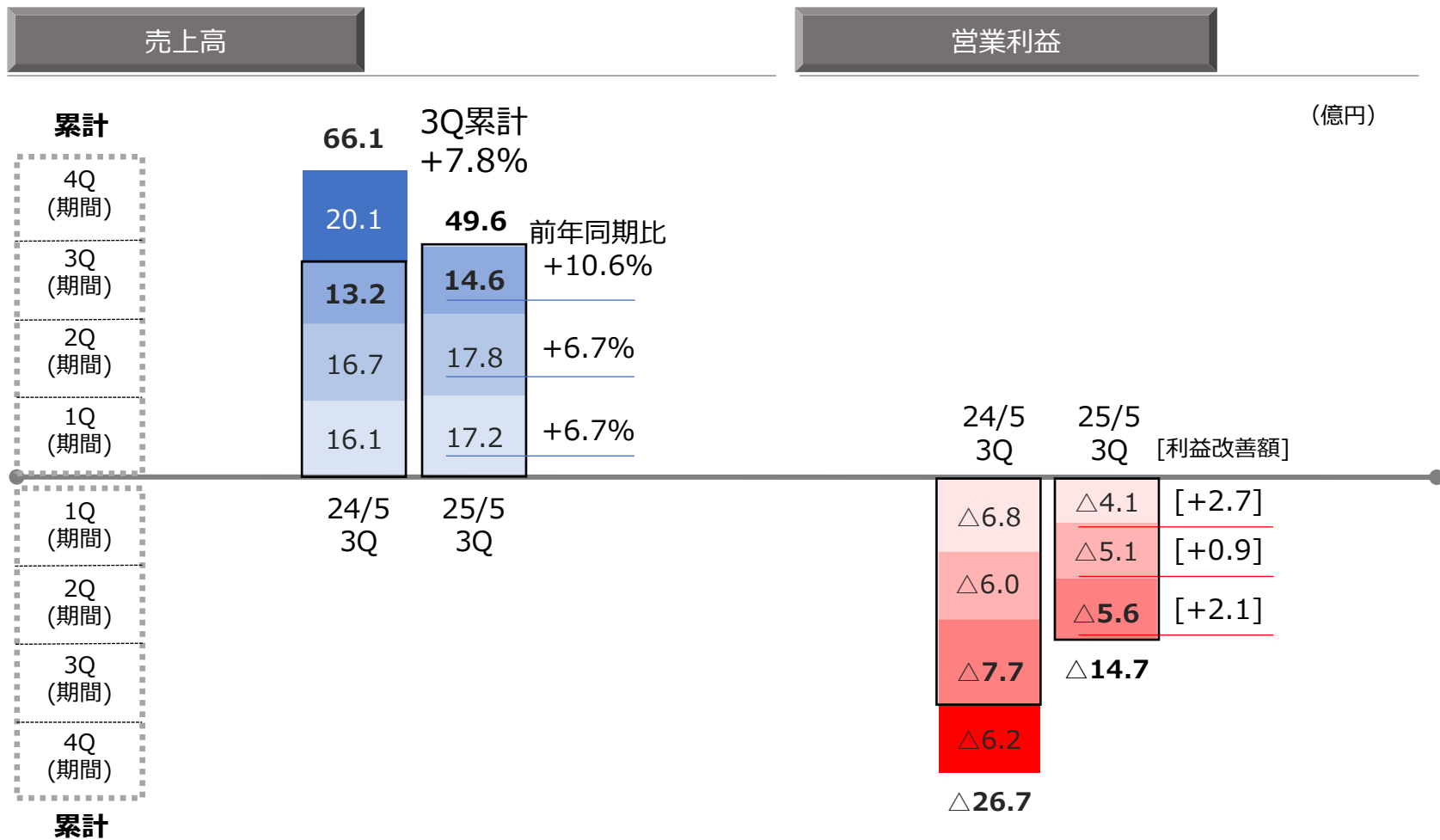
パソナフォスター・パソナライフケアの施設数

施設	23/5	24/2	24/5	25/2
パソナフォスター	98	98	105	104
保育施設	49	48	47	47
学童クラブ・児童センター	49	50	58	57
パソナライフケア	20	20	19	18
介護施設	20	20	19	18

※2025年2月末時点

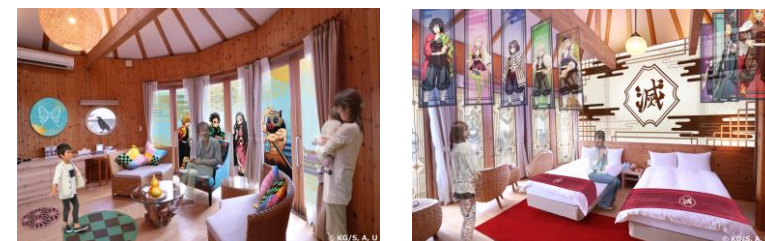
⑥ 地方創生・観光ソリューション

- 海外向けプロモーション施策によりインバウンドが増加
- 繁忙時期に応じたダイナミックプライシングの導入、キャラクターグッズの販売店舗の増加により来場者の平均単価も上昇
- 冬季休業による減収影響があったものの団体客等は増加、減価償却費の減少もあり赤字幅は縮小



地方創生の取り組み

淡路島の「GRAND CHARIOT 北斗七星135°」にて、アニメ『鬼滅の刃』とのコラボルームを期間限定でオープン (2025年3月15日～12月14日)



©吾峠呼世晴/集英社・アニプレックス・ufotable

地域産品を活用した新たな「ブランド焼酎」を開発・販売することで、日本の伝統文化の継承・地域の活性化を目指す『丹後・酒蔵再生プロジェクト』を開始 (2025年2月)



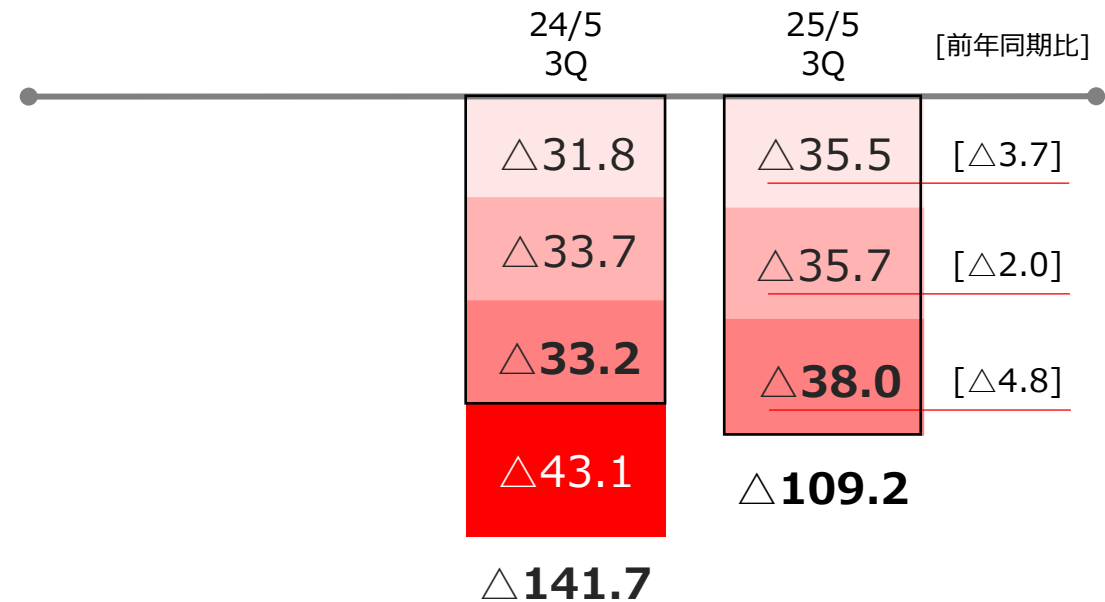
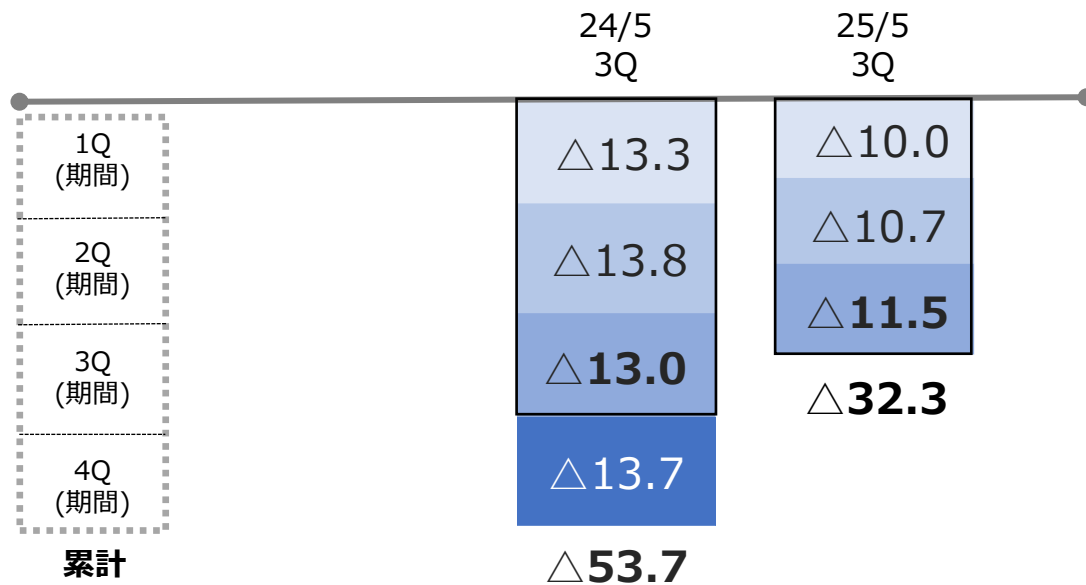
⑦ 消去又は全社

- 人件費やDXを推進するIT関連費用が増加
- 淡路島での事業拡大に向けた社宅等の環境整備に伴う費用が発生

売上高

営業利益

(億円)

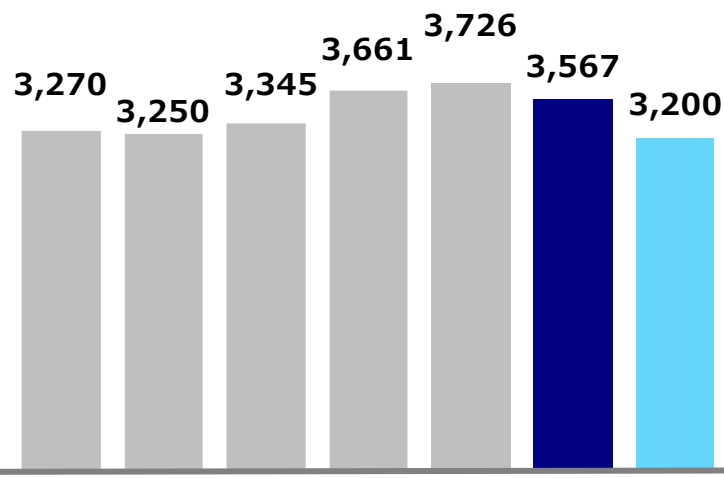


2025年5月期 通期連結業績予想

2025年5月期 通期連結業績予想

売上高

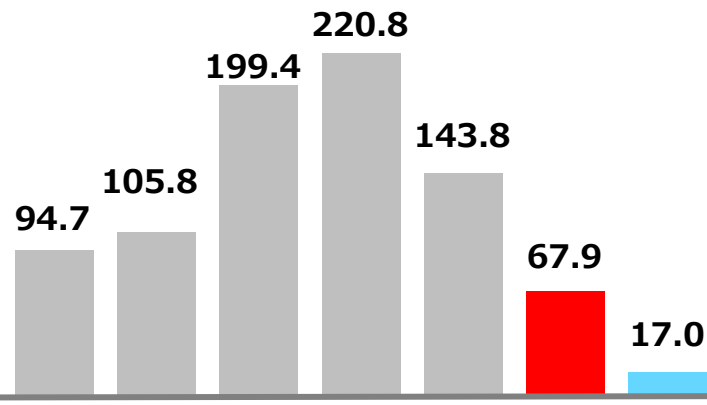
前期比
△10.3%



19/5 20/5 21/5 22/5 23/5 24/5 25/5
通期計画

営業利益

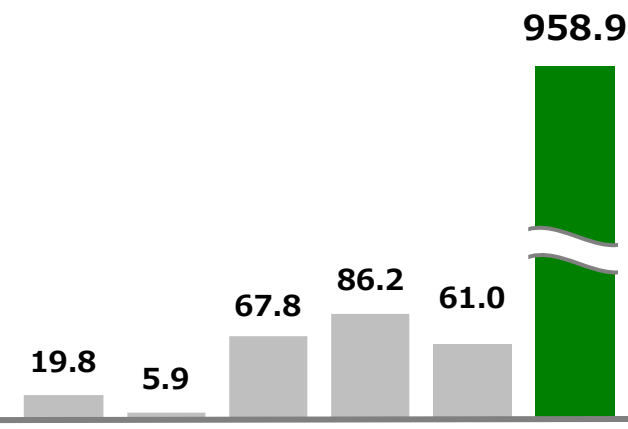
△75.0%



19/5 20/5 21/5 22/5 23/5 24/5 25/5
通期計画

親会社株主に帰属する当期純利益

(億円)



19/5 20/5 21/5 22/5 23/5 24/5 25/5
通期計画

△43.0

	19/5	20/5	21/5	22/5	23/5	24/5	25/5 通期計画	前期比 増減	(%)
売上高	326,984	324,984	334,540	366,096	372,579	356,733	320,000	△36,733	△10.3%
営業利益	9,465	10,577	19,940	22,083	14,377	6,794	1,700	△5,094	△75.0%
経常利益	9,237	10,236	20,379	22,496	15,366	7,152	2,000	△5,152	△72.0%
親会社株主に帰属する当期純利益	1,975	594	6,784	8,621	6,099	95,891	△4,300	△100,191	-

2025年5月期 セグメント別 業績予想

(百万円)

セグメント別		売上高				営業利益				営業利益率		
		24/5 (参考)	25/5 通期計画	前期比 増減	%	24/5 (参考)	25/5 通期計画	前期比 増減	%	24/5 (参考)	25/5 通期計画	%
①	BPOソリューション	147,579	141,000	△6,579	△4.5%	11,582	11,300	△282	△2.4%	4.1%	4.0%	△0.1pt
②	エキスパートソリューション	137,082	139,000	+1,917	+1.4%							
③	キャリアソリューション	13,054	15,500	+2,445	+18.7%	4,042	5,700	+1,657	+41.0%	31.0%	36.8%	+5.8pt
HRソリューション		297,715	295,500	△2,215	△0.7%	15,625	17,000	+1,374	+8.8%	5.2%	5.8%	+0.6pt
④	グローバルソリューション	11,024	12,500	+1,475	+13.4%	270	500	+229	+84.8%	2.5%	4.0%	+1.5pt
⑤	ライフソリューション	7,792	8,500	+707	+9.1%	128	300	+171	+133.5%	1.6%	3.5%	+1.9pt
⑥	地方創生・観光ソリューション	6,610	7,500	+889	+13.4%	△2,671	△1,500	+1,171	-	-	-	-
⑦	消去又は全社	△4,841	△4,000	+841	-	△14,174	△14,600	△425	-	-	-	-
連結		318,301	320,000	+1,699	+0.5%	△821	1,700	+2,521	-	-	0.5%	-

※ 2024年5月期連結数値は、アウトソーシングセグメントを廃止した参考数値を記載。

参考資料

大阪・関西万博 4月13日開幕

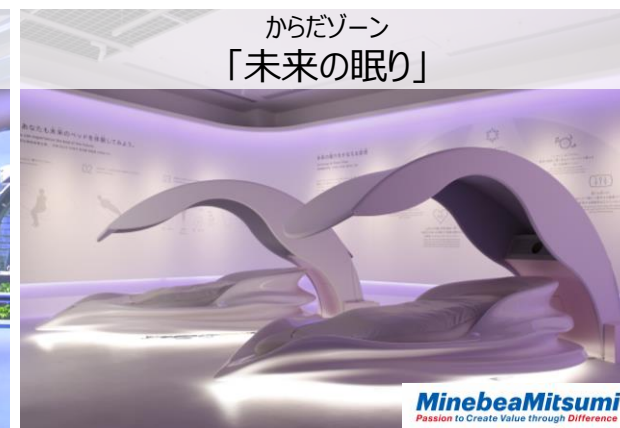


大阪・関西万博 パビリオン出展

パビリオンコンセプト 「いのち、ありがとう。」

iPS細胞による再生医療の第一人者である大阪大学名誉教授 澤芳樹先生をエグゼクティブプロデューサーに迎え、“いのちの象徴”として、「iPS心臓」などの最新テクノロジーをはじめ、「からだ・こころ・きずな」をテーマに様々な展示を行います。

PASONA NATUREVERSE

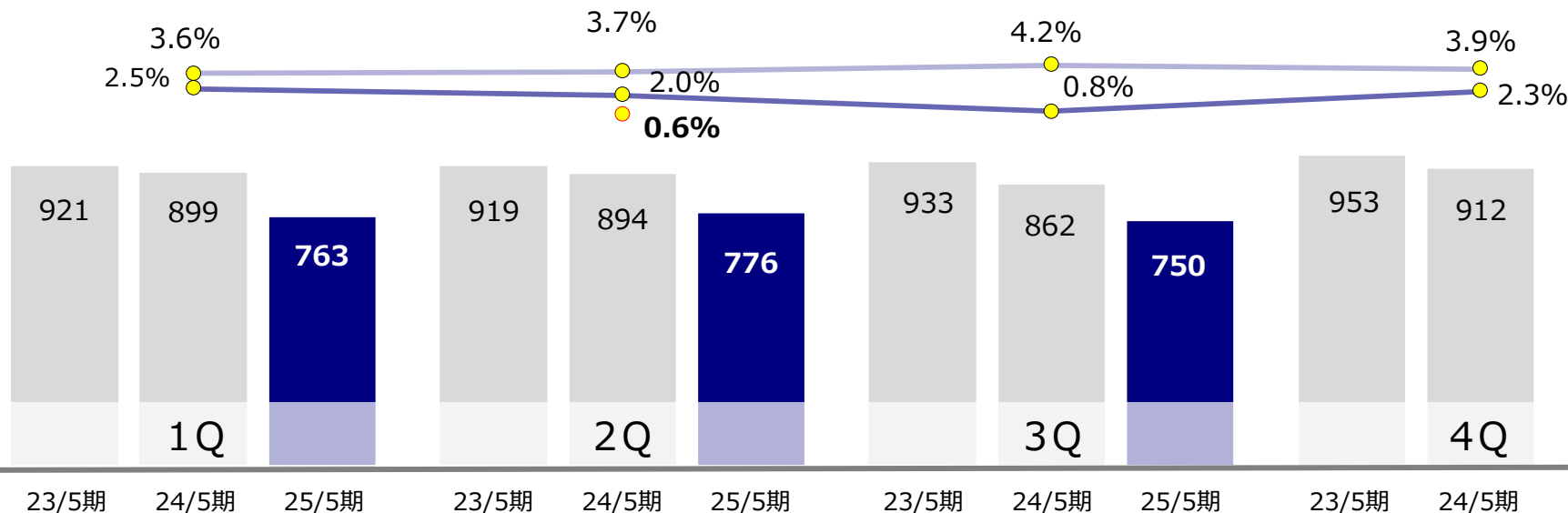


参考リンク：大阪・関西万博 PASONA NATUREVERSE

連結業績 四半期推移

売上高

営業利益率 (億円)



- 営業利益率 23/5
- 営業利益率 24/5
- 営業利益率 25/5

連 結		第1四半期 (6~8月)					第2四半期 (9~11月)					第3四半期 (12~2月)					第4四半期 (3~5月)		
		23/5	24/5	対前期 増減率	25/5	前期比	23/5	24/5	対前期 増減率	25/5	前期比	23/5	24/5	対前期 増減率	25/5	前期比	23/5	24/5	対前期 増減率
		売上高	92,066	89,881	△2.4%	76,323	△15.1%	91,906	89,434	△2.7%	77,610	△13.2%	93,307	86,241	△7.6%	74,976	△13.1%	95,299	91,174
売上総利益	22,273	21,226	△4.7%	16,374	△22.9%	22,582	21,259	△5.9%	17,520	△17.6%	22,956	19,964	△13.0%	15,788	△20.9%	23,712	22,375	△5.6%	
販管費	18,943	18,997	+0.3%	16,810	△11.5%	19,180	19,508	+1.7%	17,039	△12.7%	19,025	19,270	+1.3%	17,112	△11.2%	19,999	20,254	+1.3%	
営業利益	3,330	2,228	△33.1%	△436	-	3,402	1,751	△48.5%	480	△72.6%	3,931	693	△82.3%	△1,324	-	3,712	2,120	△42.9%	
親会社株主に帰属する四半期純損益	1,293	187	△85.5%	△1,194	-	1,440	△41	-	△2,568	-	1,213	△899	-	△2,400	-	2,151	96,644	+4,392.5%	
売上総利益率	24.2%	23.6%	△0.6pt	21.5%	△2.1pt	24.6%	23.8%	△0.8pt	22.6%	△1.2pt	24.6%	23.1%	△1.5pt	21.1%	△2.0pt	24.9%	24.5%	△0.4pt	
販管費率	20.6%	21.1%	+0.5pt	22.0%	+0.9pt	20.9%	21.8%	+0.9pt	22.0%	+0.2pt	20.4%	22.3%	+1.9pt	22.8%	+0.5pt	21.0%	22.2%	+1.2pt	
営業利益率	3.6%	2.5%	△1.1pt	-	-	3.7%	2.0%	△1.7pt	0.6%	△1.4pt	4.2%	0.8%	△3.4pt	-	-	3.9%	2.3%	△1.6pt	

※記載年度以前の数値はインバスターズガイドをご覧ください

連結業績 セグメント別 四半期推移①

(百万円)

セグメント別		売上高									
		24/5/1Q	24/5/2Q	24/5/3Q	24/5/4Q	25/5/1Q	25/5/2Q	25/5/3Q	前年 同期比	前年 同期比	前年 同期比
①	BPOソリューション (委託・請負)	37,080	37,222	36,162	37,114	33,698	34,010	33,778	△9.1%	△8.6%	△6.6%
②	エキスパートソリューション (人材派遣)	35,137	34,739	32,742	34,462	33,773	34,403	32,223	△3.9%	△1.0%	△1.6%
③	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	3,341	3,468	3,099	3,144	3,297	3,711	3,772	△1.3%	+7.0%	+21.7%
HRソリューション		75,559	75,430	72,004	74,721	70,769	72,125	69,774	△6.3%	△4.4%	△3.1%
④	グローバルソリューション (海外人材サービス)	2,545	2,688	2,677	3,112	2,787	2,675	2,754	+9.5%	△0.5%	+2.9%
	アウトソーシング	9,571	9,156	9,648	10,586	-	-	-	-	-	-
⑤	ライフソリューション (子育て支援・介護等)	1,923	1,873	1,889	2,105	2,052	2,107	2,136	+6.7%	+12.5%	+13.0%
⑥	地方創生・観光ソリューション	1,609	1,665	1,321	2,014	1,716	1,777	1,461	+6.7%	+6.7%	+10.6%
⑦	消去又は全社	△1,328	△1,379	△1,299	△1,366	△1,003	△1,074	△1,149	-	-	-
合計 (アウトソーシング含む)		89,881	89,434	86,241	91,174	76,323	77,610	74,976	△15.1%	△13.2%	△13.1%
(参考) 合計 (アウトソーシング除く)		80,438	80,399	76,742	80,722	76,323	77,610	74,976	△5.1%	△3.5%	△2.3%

※記載年度以前の数値はインバスターズガイドをご覧ください

連結業績 セグメント別 四半期推移②

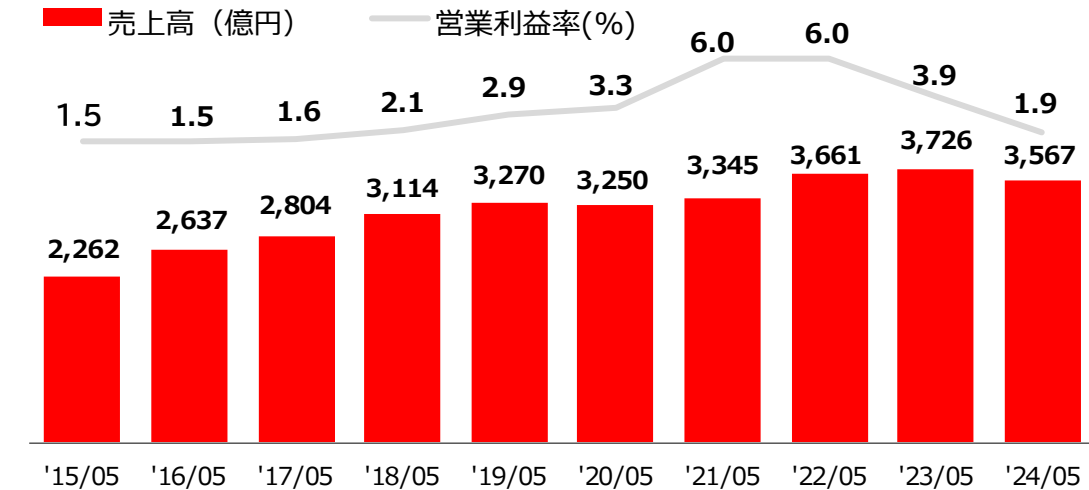
(百万円)

セグメント別		営業利益									
		24/5/1Q	24/5/2Q	24/5/3Q	24/5/4Q	25/5/1Q	25/5/2Q	25/5/3Q	前年同期比	前年同期比	前年同期比
①	BPOソリューション (委託・請負)	3,079	2,901	1,612	3,988	2,478	2,990	1,583	△19.5%	+3.0%	△1.8%
②	エキスパートソリューション (人材派遣)										
③	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	1,025	1,100	854	1,062	975	1,427	1,393	△4.9%	+29.7%	+63.1%
HRソリューション		4,104	4,002	2,466	5,051	3,453	4,418	2,976	△15.9%	+10.4%	+20.7%
④	グローバルソリューション (海外人材サービス)	49	84	△19	155	73	57	56	+48.4%	△32.4%	-
	アウトソーシング	1,934	1,605	2,273	1,801	-	-	-	-	-	-
⑤	ライフソリューション (子育て支援・介護等)	△5	28	67	37	△9	83	△3	-	+188.4%	-
⑥	地方創生・観光ソリューション	△677	△604	△772	△617	△408	△506	△555	-	-	-
⑦	消去又は全社	△3,177	△3,365	△3,322	△4,309	△3,545	△3,571	△3,798	-	-	-
合計 (アウトソーシング含む)		2,228	1,751	693	2,120	△436	480	△1,324	-	△72.6%	-
(参考) 合計 (アウトソーシング除く)		294	145	△1,579	318	△436	480	△1,324	-	+229.3%	-

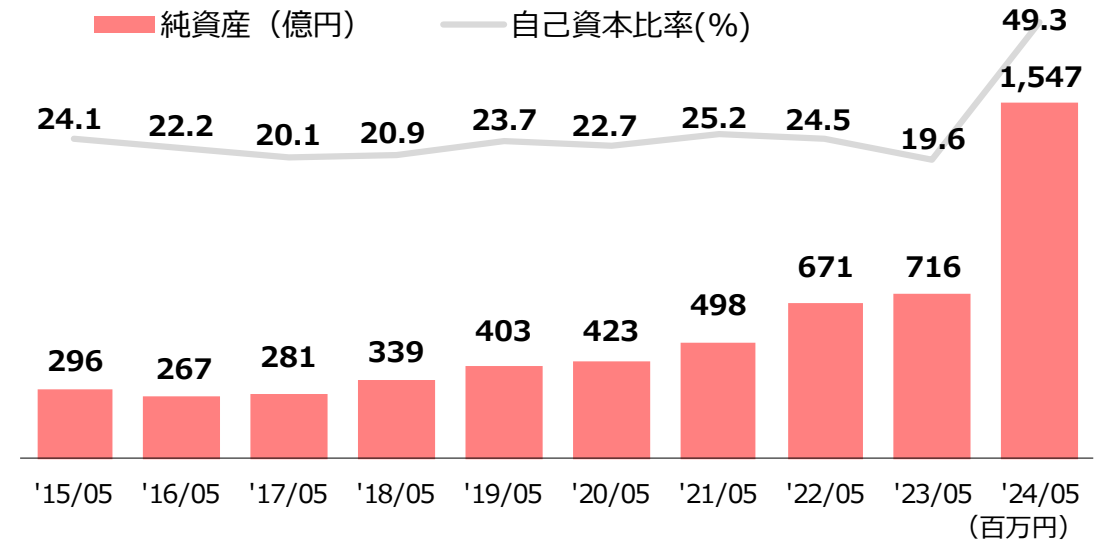
※記載年度以前の数値はインバスターズガイドをご覧ください

主要経営指標 (通期)

売上高および営業利益率



純資産および自己資本比率



業績推移

経営指標

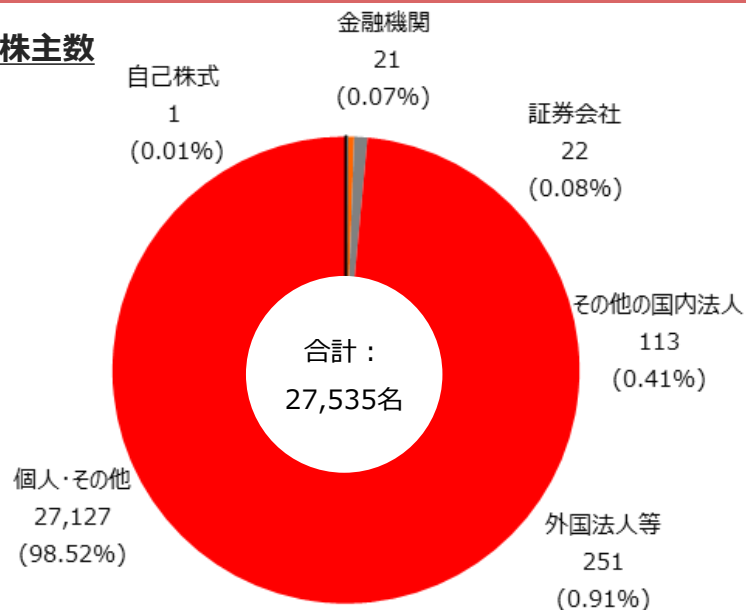
経営指標	'15/05	'16/05	'17/05	'18/05	'19/05	'20/05	'21/05	'22/05	'23/05	'24/05
売上高	226,227	263,728	280,395	311,410	326,984	324,986	334,540	366,096	372,579	356,733
売上総利益率	20.3%	20.0%	20.2%	21.5%	22.8%	23.6%	24.8%	24.5%	24.6%	23.8%
販売費及び一般管理費	42,381	48,948	52,128	60,489	65,245	66,112	63,028	67,588	77,148	78,030
売上高販管費比率	18.7%	18.6%	18.6%	19.4%	20.0%	20.3%	18.8%	18.5%	20.7%	21.9%
営業利益	3,490	3,860	4,488	6,539	9,465	10,577	19,940	22,083	14,377	6,794
営業利益率	1.5%	1.5%	1.6%	2.1%	2.9%	3.3%	6.0%	6.0%	3.9%	1.9%
経常利益	3,343	3,855	4,319	6,631	9,237	10,236	20,379	22,496	15,366	7,152
経常利益率	1.5%	1.5%	1.5%	2.1%	2.8%	3.1%	6.1%	6.1%	4.1%	2.0%
当期純損益 *1	214	243	△129	1,288	1,975	594	6,784	8,621	6,099	95,891
売上高当期純利益率	0.1%	0.1%	—	0.4%	0.6%	0.2%	2.0%	2.4%	1.6%	26.9%
総資産 *2	88,641	85,356	94,584	112,477	119,459	140,441	151,641	203,746	275,504	301,090
純資産	29,620	26,735	28,062	33,889	40,253	42,316	49,779	67,146	71,624	154,677
自己資本比率 *2	24.1%	22.2%	20.1%	20.9%	23.7%	22.7%	25.2%	24.5%	19.6%	49.3%
ROE	1.0%	1.2%	△0.7%	6.0%	7.6%	2.0%	19.4%	19.6%	11.7%	94.7%
従業員数	7,908	8,550	8,682	9,074	9,317	19,538	21,789	23,488	24,918	25,046

*1 2016年5月期より本項の「当期純損益」は、「親会社株主に帰属する当期純損益」を指しております。

*2 『税効果会計に係る会計基準』の一部改正等を2019年5月期第1四半期連結会計期間の期首より適応しており、2018年5月期については、遡及処理後の数値を記載しております。

株式保有状況（自己株式含む）

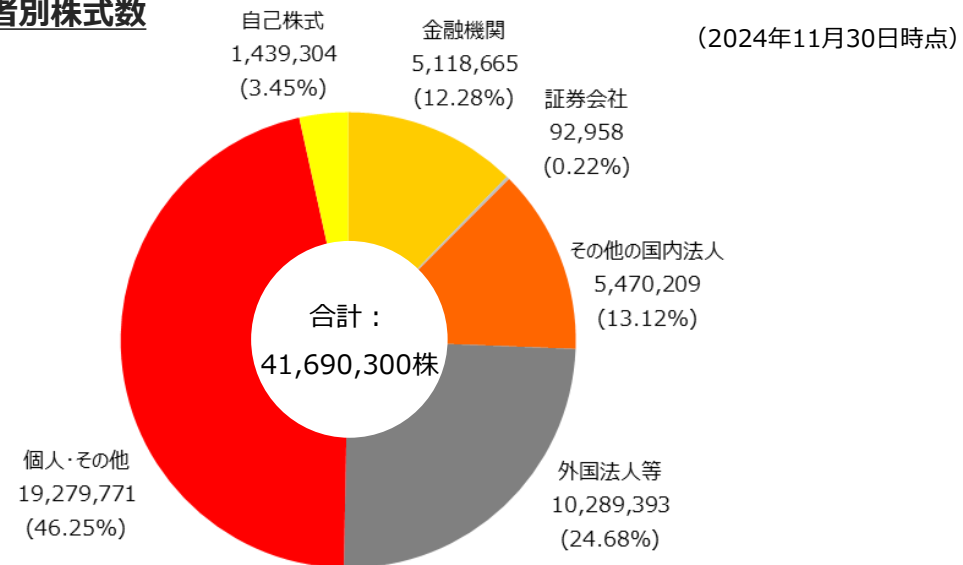
所有者別株主数



大株主

株主名	株式数	割合
南部 靖之	14,763,200	35.41%
株式会社南部エンタープライズ	3,738,500	8.97%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	2,631,000	6.31%
JP JPMSE LUX RE UBS AG LONDON BRANCH EQ CO	1,716,100	4.12%
（自己株式）株式会社パソナグループ	1,439,304	3.45%
株式会社日本カストディ銀行(信託E口)	1,053,665	2.53%
BNY GCM CLIENT ACCOUNT JPRD AC ISG (FE-AC)	986,872	2.37%
BNP PARIBAS LONDON BRANCH FOR PRIME BROKERAGE CLEARANCE ACC FOR THIRD PARTY	931,175	2.23%
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	712,900	1.71%
NOMURA PB NOMINEES LIMITED OMNIBUS-MARGIN (CASHPB)	597,575	1.43%

所有者別株式数



(2024年11月30日時点)

※第5位に自己株式1,439,304株（発行済株式総数に対する所有割合3.45%）がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有していません。
 ※Oasis Management Company Ltd.から2024年7月29日付で関東財務局に大量保有報告書の提出があり、同日時点で2,094,200株を所有している旨の報告を受けておりますが、2024年11月末時点における所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

グループ会社 一覧 (セグメント別)

BPOソリューション (委託・請負) エキスパートソリューション (人材派遣)

パソナ	パソナ日本総務部	ドゥアイネット
ビーウィズ	パソナハートフル	パソナジョイナス
パソナロジコム	Pasona art now	テクノロジーサーチ
パソナHS	パソナナレッジパートナー	パソナフォース
長崎ダイヤモンドスタッフ	パソナ知財信託	パソナセーフティネット
パソナマスターズ	プロフェリエ	サークレイス (※)
パソナHRソリューション	スマートスタイル	イースタッフイング (※)
パソナサステナビリティ	アイブリッド	全国試験運営センター (※)
ゴートップ	アサヒビールコミュニケーションズ	シャドーコンサルティング (※)
パソナJOB HUB		

グローバルソリューション (海外人材サービス)

Pasona N A, Inc.	Pasona Tech Vietnam Co., Ltd.
Pasona Canada, Inc.	Pasona Education Co. Limited
Pasona Taiwan Co., Ltd.	Pasona HR Malaysia Sdn.Bhd.
Pasona Singapore Pte. Ltd.	PT.Dutagriya Sarana
Pasona Asia Co., Limited	Agensi Pekerjaan Pasona Sdn. Bhd.
PT Pasona HR Indonesia	Pasona HR Consulting Thailand Co., Ltd
Pasona Korea Co., Ltd	Pasona Oversea Recruitment
Pasona India Private Limited	
MGR Consulting Co.,Ltd.	
Pasona Human Resources (Shanghai) Co., Ltd.	
Pasona Recruitment (Thailand) Co., Ltd	

キャリアソリューション (人材紹介・再就職支援)

パソナ

ライフソリューション (子育て支援事業・教育事業、介護事業、ライフサポート事業)

パソナフォスター

パソナライフケア

地方創生・観光ソリューション

パソナふるさとインキュベーション
パソナ農援隊
丹後王国ブルワリー
丹後蔵
パソナ東北創生
ニジゲンノモリ
地方創生
匠創生

パソナHR HUB
リボン
古酒の舎
日本の古酒蔵
awajishima resort
all Japan Tourism Alliance
Awaji Nature Farm
イーハトーブ東北(※)

※2025年2月28日時点

● 連結子会社 59社
(※) 持分法適用会社 5社

東証プライム (2168)

社名	株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.)
本社所在地	〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング (グループ本部) 〒107-8351 東京都港区南青山3-1-30 TEL 03-6734-0200(代)
設立	2007年12月3日 (創立 1976年2月)
資本金	50億円
代表者	代表取締役グループ代表兼社長 南部 靖之
事業内容	BPOソリューション (委託・請負) エキスパートソリューション (人材派遣) キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援) グローバルソリューション (海外人材サービス) ライフソリューション (子育て支援事業・教育事業、介護事業、ライフサポート事業) 地方創生・観光ソリューション
従業員数	25,046名 (連結・契約社員含む) ※2024年5月31日時点
グループ会社	連結子会社 59社 , 持分法適用会社 5社 ※2025年2月28日時点
ホームページ	https://www.pasonagroup.co.jp