

2017年5月期 第3四半期 業績概況

2016年6月1日～2017年2月28日

株式会社パソナグループ

東証一部 (2168)

2017年4月7日

<http://www.pasonagroup.co.jp/>

連結業績

(単位：億円)

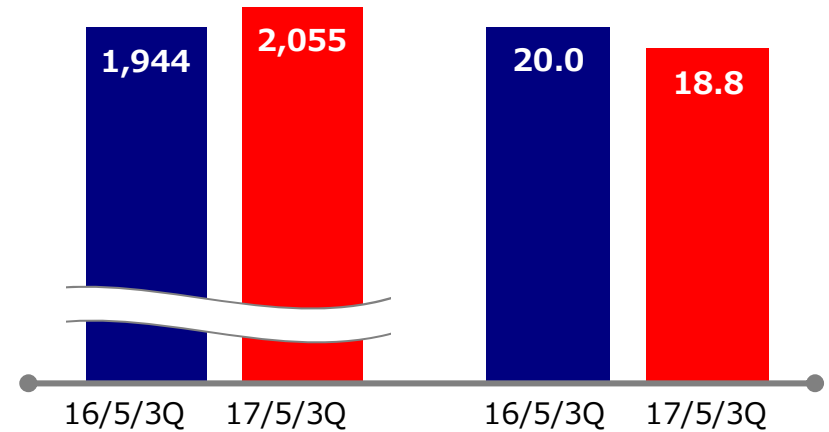
| (単位：百万円) | 16/5/3Q | (%) | 17/5/3Q | (%) | 前期比 増減 |
|----------|---------|---------|---------|---------|------------------|
| 売上高 | 194,430 | (100.0) | 205,480 | (100.0) | +11,049 +5.7% |
| 売上原価 | 155,953 | (80.2) | 164,950 | (80.3) | +8,996 +5.8% |
| 売上総利益 | 38,477 | (19.8) | 40,530 | (19.7) | +2,053 +5.3% |
| 販管費 | 36,474 | (18.8) | 38,652 | (18.8) | +2,177 +6.0% |
| 営業利益 | 2,002 | (1.0) | 1,877 | (0.9) | △ 124 △6.2% |

売上高

前期比 +5.7%

営業利益

△6.2%



主な増減要因

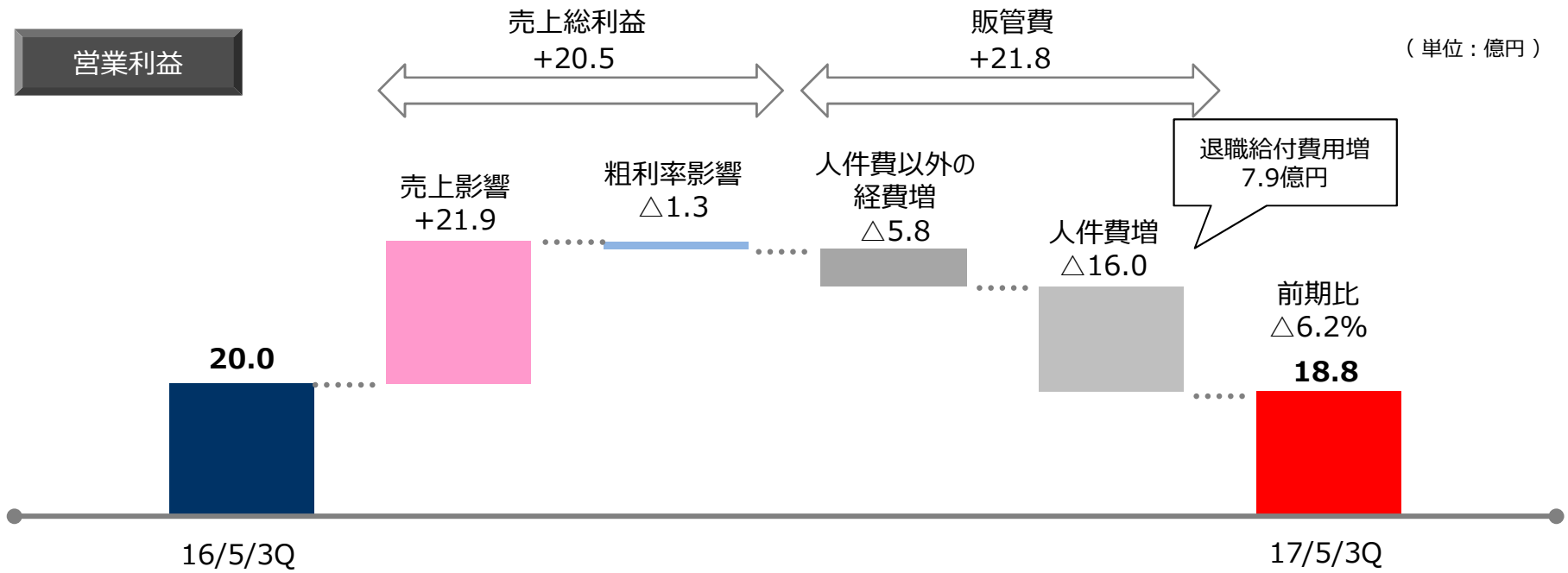
●売上高

・エキスパート、BPO事業を中心に多くのセグメントで増収、M&A・変則決算除くオーガニックでも増収

●営業利益

・退職給付費用（+7.9億）の増加で減益だが、第3四半期間では、+16.5%の増益に転換

営業利益増減



| | 09/5 | 10/5 | 11/5 | 12/5 | 13/5 | 14/5 | 15/5 | 16/5 | 16/5/3Q | 17/5/3Q |
|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|---------|
| 売上総利益率 | 19.9% | 20.0% | 18.8% | 18.6% | 19.3% | 19.3% | 20.3% | 20.0% | 19.8% | 19.7% |
| 販管費率 | 18.6% | 18.0% | 17.4% | 17.5% | 17.8% | 17.7% | 18.7% | 18.6% | 18.8% | 18.8% |
| 営業利益率 | 1.3% | 2.0% | 1.4% | 1.1% | 1.5% | 1.5% | 1.5% | 1.5% | 1.0% | 0.9% |

主な増減要因（前期比）

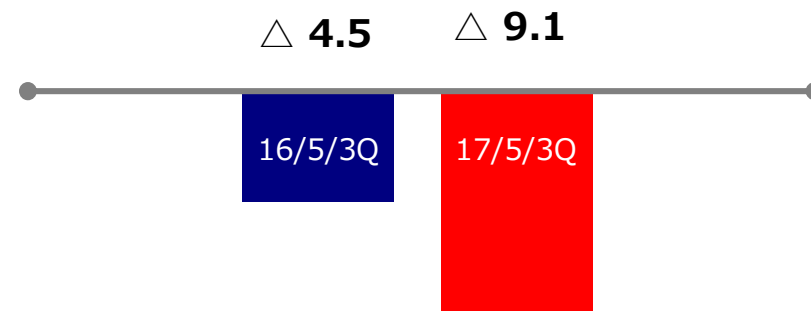
- 売上総利益は、増収影響により増益
- 販管費は、退職給付費用+7.9億円を含む人件費等により増加

連結業績（営業外・特別損益）

（単位：億円）

| （単位：百万円） | 16/5/3Q | 17/5/3Q | 前期比 増減 | % |
|----------------------|---------|---------|-----------|---------|
| 営業利益 | 2,002 | 1,877 | △ 124 | △6.2% |
| 営業外収益 | 238 | 239 | +1 | +0.5% |
| 営業外費用 | 307 | 318 | +11 | +3.6% |
| 経常利益 | 1,933 | 1,798 | △ 134 | △7.0% |
| 特別利益 | 86 | 31 | △ 54 | △63.6% |
| 特別損失 | 92 | 204 | +112 | +120.8% |
| 税引前当期純利益 | 1,926 | 1,625 | △ 301 | △15.6% |
| 法人税等 | 1,477 | 1,664 | +187 | +12.7% |
| 法人税等調整額 | 143 | △ 253 | △ 396 | - |
| 法人税等計 | 1,620 | 1,410 | △ 209 | △12.9% |
| 非支配株主損益 | 759 | 1,129 | +369 | +48.6% |
| 親会社株主に帰属する 四半期純損失 | △ 453 | △ 914 | △ 461 | - |

親会社株主に帰属する
四半期純損失



主な増減要因

- 特別損失
- ・減損損失
107百万円（前期比+69百万円）

連結業績 セグメント別

(単位：百万円)

| セグメント別 | | 売上高 | | | | 営業利益 | | | | 営業利益率 | | |
|--------|-----------------------------|---------|---------|-----------|--------|---------|---------|-----------|--------|---------|---------|--------|
| | | 16/5/3Q | 17/5/3Q | 前期比 増減 | % | 16/5/3Q | 17/5/3Q | 前期比 増減 | % | 16/5/3Q | 17/5/3Q | 前期比 |
| ① | エキスパートサービス (人材派遣) | 98,270 | 105,767 | +7,496 | +7.6% | | | | | | | |
| ② | インソーシング (委託・請負) | 53,995 | 55,421 | +1,425 | +2.6% | | | | | | | |
| ③ | HRコンサルティング 教育・研修、その他 | 4,623 | 4,584 | △ 38 | △0.8% | 1,086 | 833 | △ 252 | △23.3% | 0.7% | 0.5% | △0.2pt |
| ④ | グローバルソーシング (海外人材サービス) | 4,455 | 4,577 | +121 | +2.7% | | | | | | | |
| 小計 | | 161,345 | 170,350 | +9,004 | +5.6% | | | | | | | |
| ⑤ | キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援) | 12,132 | 10,785 | △ 1,347 | △11.1% | 2,108 | 1,093 | △ 1,015 | △48.1% | 17.4% | 10.1% | △7.3pt |
| ⑥ | アウトソーシング | 18,672 | 21,953 | +3,281 | +17.6% | 2,863 | 4,141 | +1,277 | +44.6% | 15.3% | 18.9% | +3.6pt |
| ⑦ | ライフソリューション パブリックソリューション | 4,112 | 4,663 | +550 | +13.4% | △ 472 | △ 211 | +261 | - | - | - | - |
| ⑧ | 消去又は全社 | △ 1,833 | △ 2,272 | △ 439 | - | △ 3,583 | △ 3,979 | △ 395 | - | - | - | - |
| 連結 | | 194,430 | 205,480 | +11,049 | +5.7% | 2,002 | 1,877 | △ 124 | △6.2% | 1.0% | 0.9% | △0.1pt |

バランスシート

(単位：億円)

| 主な増減内訳 | 16/5末 | 17/2末 | 増減額 |
|-----------|-------|-------|--------|
| 資産 | 854 | 877 | +23 |
| 流動資産 | 562 | 591 | +29 |
| 現金及び預金 | 168 | 181 | +13 |
| 受取手形及び売掛金 | 320 | 329 | +9 |
| 固定資産 | 292 | 286 | △6 |
| 有形固定資産 | 87 | 82 | △5 |
| 無形固定資産 | 99 | 92 | △7 |
| 投資その他の資産 | 106 | 111 | +6 |
| 負債 | 586 | 613 | +26 |
| 流動負債 | 452 | 457 | +5 |
| 買掛金 | 50 | 30 | △20 |
| 短期借入金 | 49 | 92 | +43 |
| 未払法人税等 | 16 | 8 | △8 |
| 賞与引当金 | 32 | 22 | △10 |
| その他 | 175 | 173 | △2 |
| 固定負債 | 134 | 156 | +22 |
| 長期借入金 | 88 | 110 | +22 |
| 純資産 | 267 | 264 | △3 |
| 株主資本 | 192 | 178 | △14 |
| 評価・換算差額等計 | △2 | 3 | +5 |
| 非支配株主持分 | 78 | 83 | +6 |
| 自己資本比率 | 22.2% | 20.6% | △1.6pt |

主な増減要因

【現預金】

| | |
|------------|-------|
| 借入金の増加 | 64億円 |
| 売掛金の増加 | △9億円 |
| 法人税や買掛金の支払 | △28億円 |
| 配当金支払 | △11億円 |

【流動負債】

| | |
|-----------------|------|
| 短期借入金 | 43億円 |
| 【固定負債】 長期借入金 | 22億円 |

【利益剰余金】

| | |
|------------------|------|
| 親会社株主に帰属する四半期純損失 | △9億円 |
| 配当金支払 | △4億円 |

【非支配株主持分】

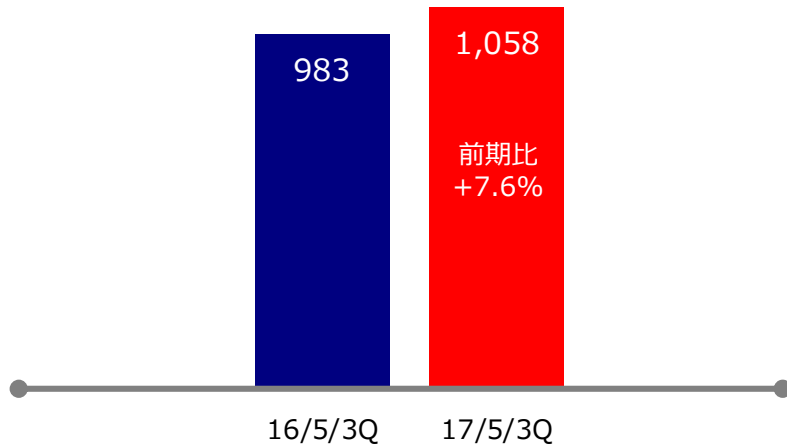
| | |
|----------------|------|
| ベネフィット・ワン利益按分 | 13億円 |
| ベネフィット・ワン配当金支払 | △6億円 |

セグメント情報

エキスパートサービス事業 (派遣)

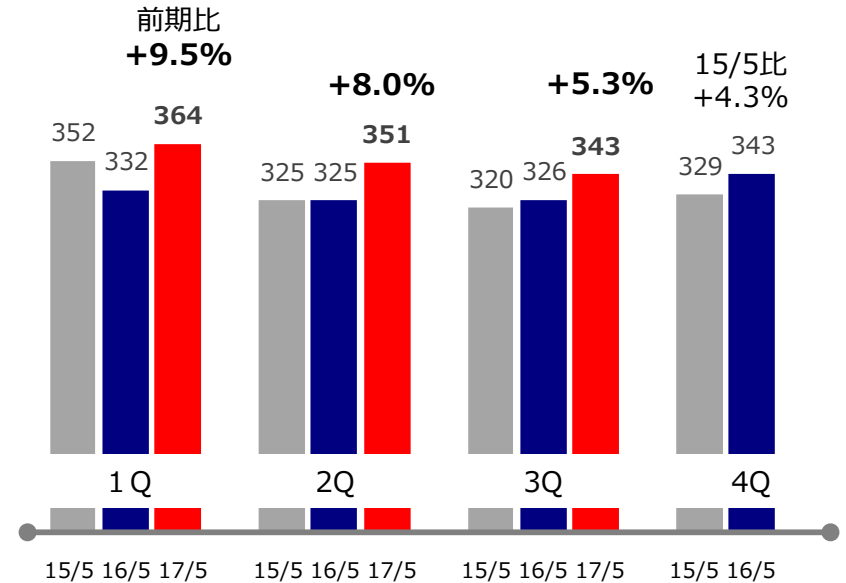
売上高

(単位：億円)



売上高推移

(単位：億円)



一部子会社が
決算期変更により
5ヶ月分計上

事業状況

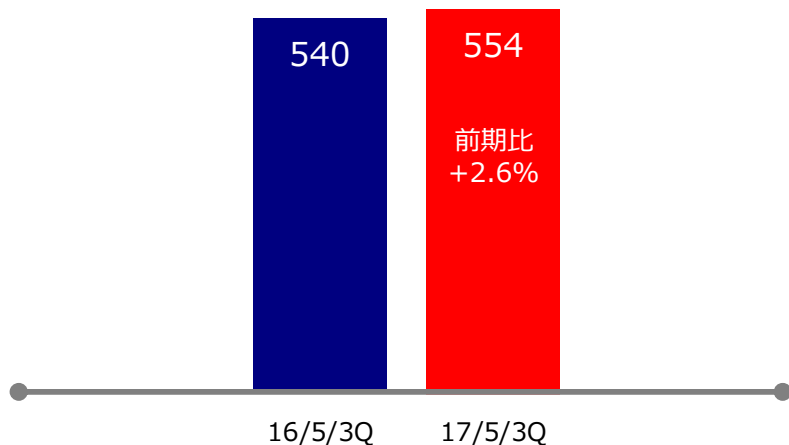
● 17/3Q (実績)

- ・「働き方改革」の施策の1つとして派遣活用広がり需要増加
- ・M&AしたパソナOGXAがエネルギー自由化に伴い業績貢献

インソーシング事業 (委託・請負)

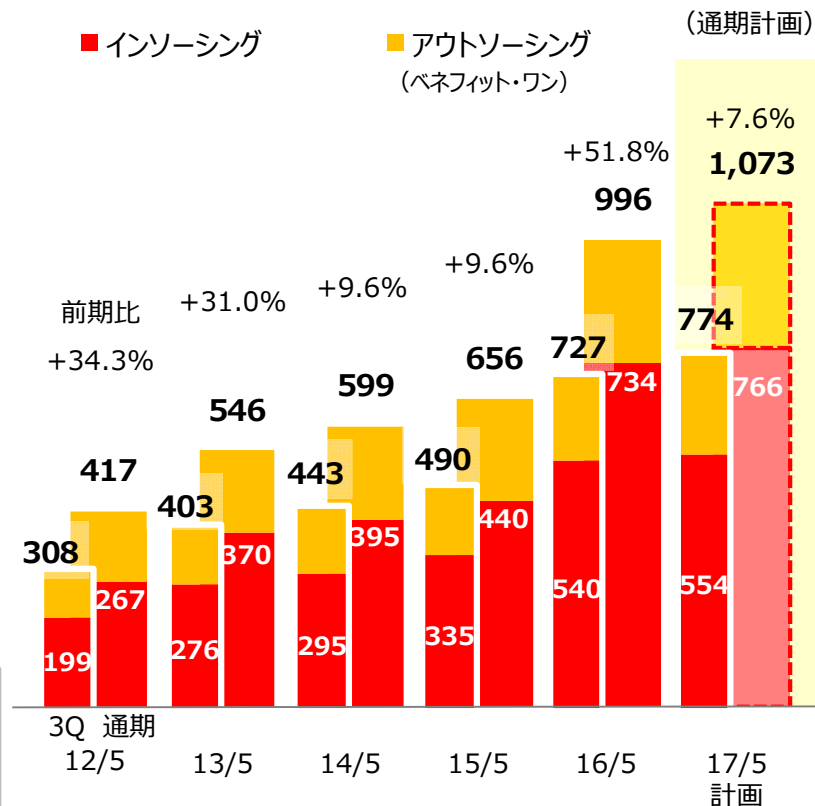
売上高

(単位：億円)



BPO売上高推移

(単位：億円)



事業状況

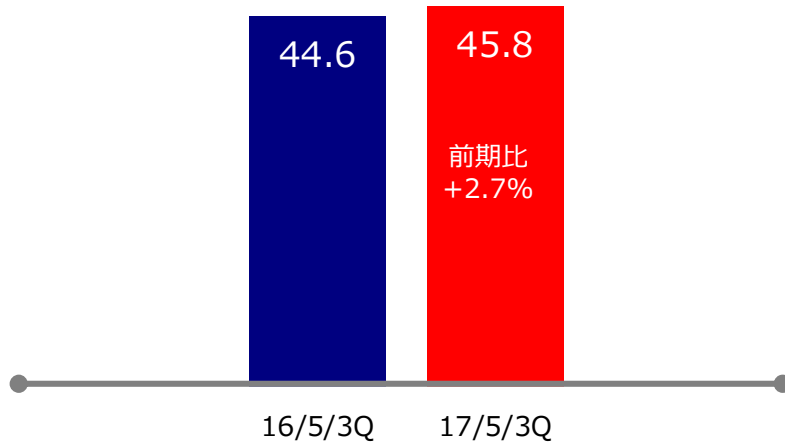
● 17/3Q (実績)

- ・自由化でエネルギー産業からコンタクトセンターの需要増大
- ・自治体のワンストップ窓口導入が広がり行政事務代行が好調
- ・前期決算期変更影響があったが、順調に成長

グローバルソーシング事業 (海外人材サービス)

売上高

(単位：億円)



事業状況

● 17/3Q (実績)

- ・インドネシアDGSが、人材派遣の増収に大きく寄与
- ・ASEANで日本式のおもてなし研修の需要も高まり9月から営業開始のCaplan Thailandも順調
- ・国内の営業チームとの連携を深め、海外現地法人とワンストップソリューションを推進

事業別売上高

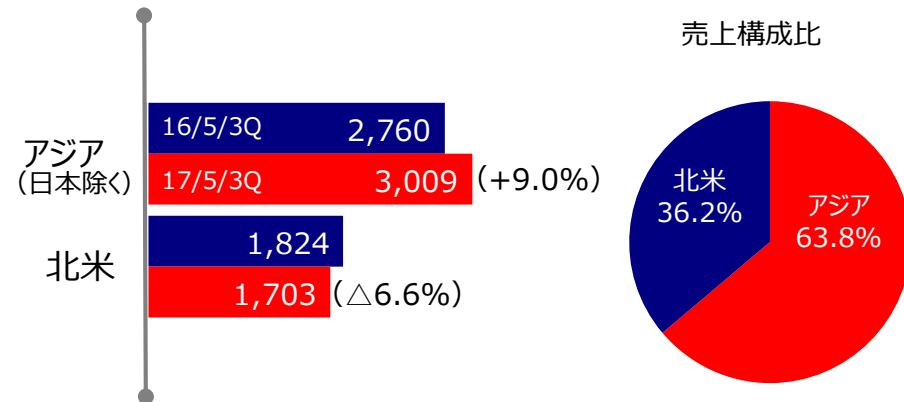
(単位：百万円)

| | 16/5/3Q | 17/5/3Q | 前期比 |
|------------|---------|---------|--------|
| 人材派遣 | 1,693 | 1,995 | +17.8% |
| 人材紹介 | 1,521 | 1,249 | △17.9% |
| 請負 (給与計算他) | 852 | 826 | △3.0% |
| その他 | 387 | 505 | +30.2% |
| 合計 | 4,455 | 4,577 | +2.7% |

エリア別売上高(全海外事業)

(単位：百万円)

※アウトソーシングの海外事業売上も含む



キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)

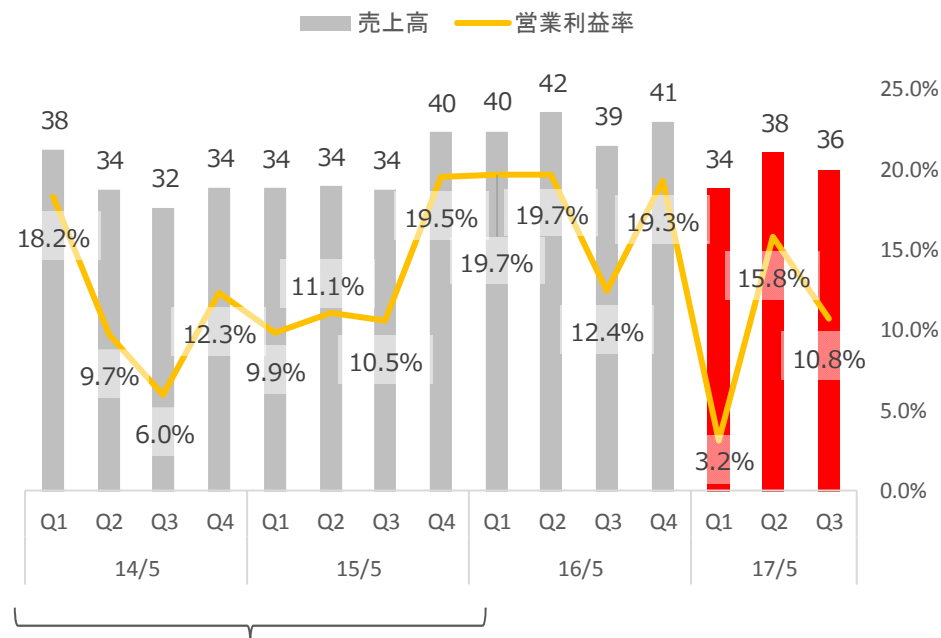
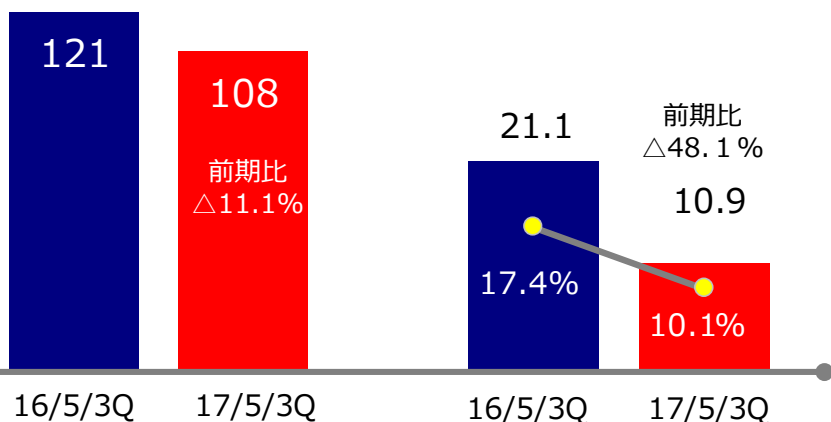
売上高

営業利益・営業利益率

売上高・営業利益率推移

(単位：億円)

(単位：億円)



セグメント変更前は参考値

事業状況

- 17/3Q (実績) (人材紹介)
 - ・新規求人が高水準で推移し、経理等の管理部門や女性管理職候補を中心に成約数増加
 - ・1Q基幹システム導入で一時的に生産性が低下するも2Q以降回復し伸長

- 17/3Q (実績) (再就職支援)
 - ・景気回復、人手不足感から、厳しい事業環境が続く
 - ・市場縮小の中でも、きめ細かい営業体制により受注率向上と再就職決定早期化に努めた他、適正なコスト管理を徹底

アウトソーシング事業 (ベネフィット・ワン)

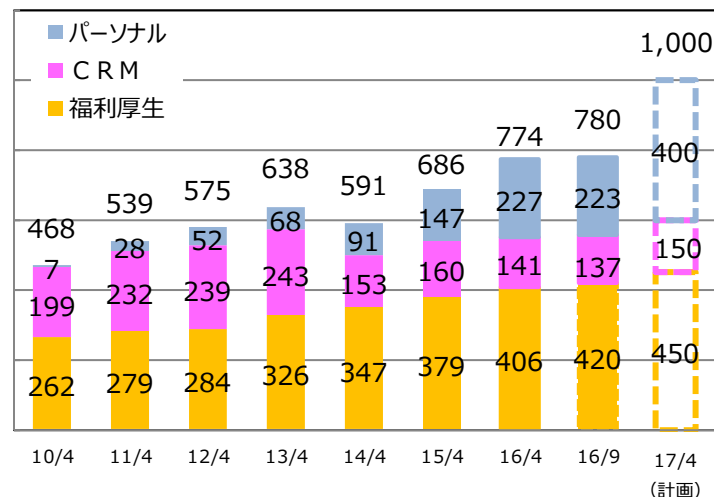
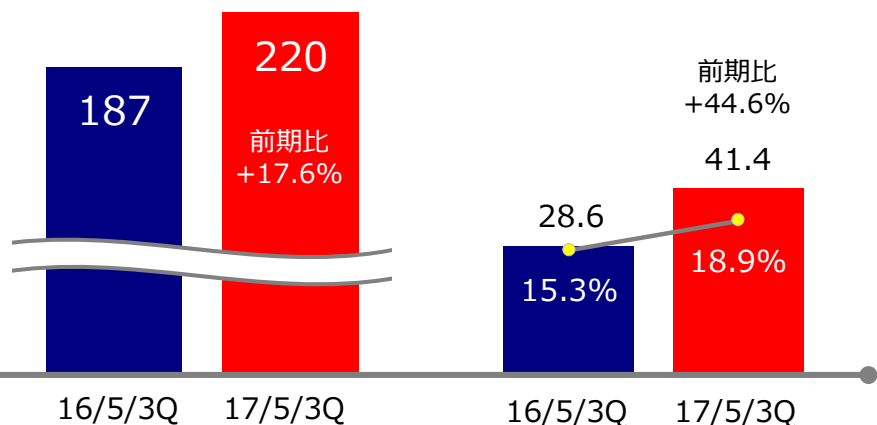
売上高

営業利益・営業利益率

ベネフィット・ワン 会員数推移

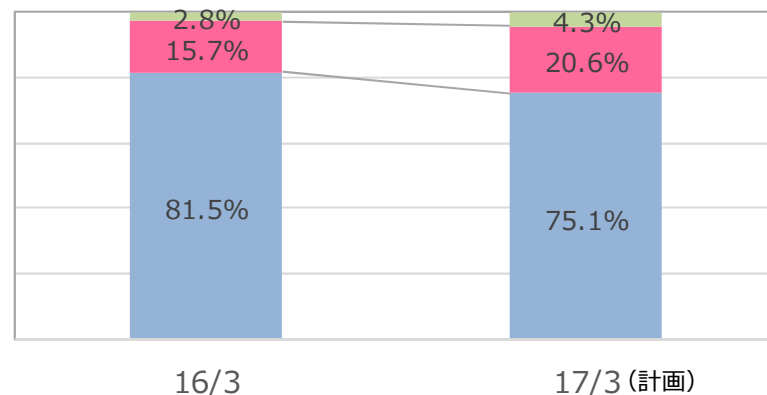
(単位: 万人)

(単位: 億円)



売上 構成比

■ BtoB事業 ■ BtoC事業 ■ 海外事業 他



事業状況

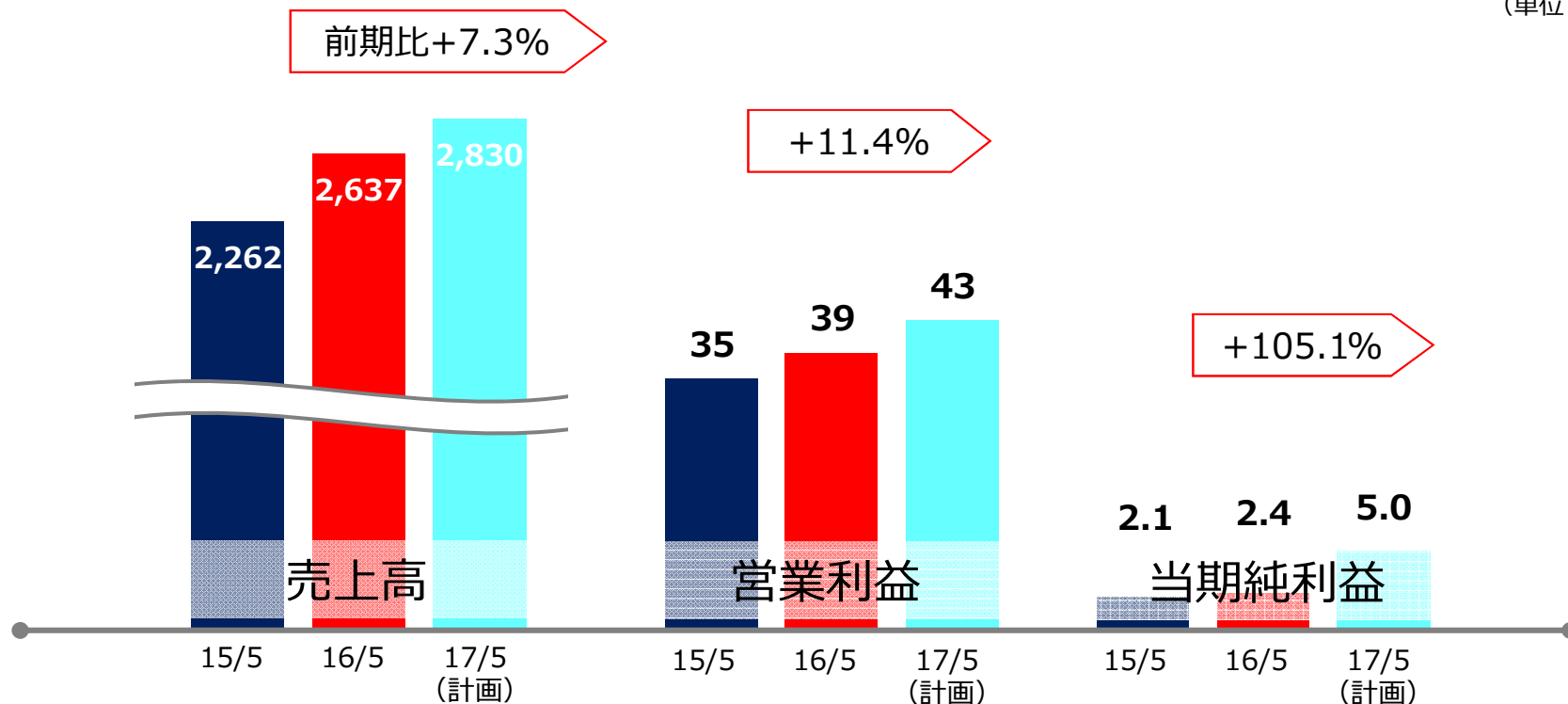
● 17/3Q (実績)

- ・主力の福利厚生事業においては、中堅・中小企業の開拓に注力し好調
- ・ヘルスケア事業では、健診サービス、特定保険指導やストレスチェックの受注が増加

※ BtoB事業・・・福利厚生、インセンティブ、ヘルスケア、BTM、コストダウン
BtoC事業・・・パーソナル、CRM、インバウンド

2017年5月期 業績予想

(単位：億円)



| (単位：百万円) | 15/5 | (%) | 16/5 | (%) | 17/5 通期計画 | (%) | 前期比 増減 | (%) |
|-----------------|---------|---------|---------|---------|--------------|---------|-----------|---------|
| 売上高 | 226,227 | (100.0) | 263,728 | (100.0) | 283,000 | (100.0) | +19,271 | +7.3% |
| 売上原価 | 180,355 | (79.7) | 210,919 | (80.0) | 224,900 | (79.5) | +13,980 | +6.6% |
| 売上総利益 | 45,871 | (20.3) | 52,808 | (20.0) | 58,100 | (20.5) | +5,291 | +10.0% |
| 販管費 | 42,381 | (18.7) | 48,948 | (18.6) | 53,800 | (19.0) | +4,851 | +9.9% |
| 営業利益 | 3,490 | (1.5) | 3,860 | (1.5) | 4,300 | (1.5) | +439 | +11.4% |
| 経常利益 | 3,343 | (1.5) | 3,855 | (1.5) | 4,200 | (1.5) | +344 | +8.9% |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 214 | (0.1) | 243 | (0.1) | 500 | (0.2) | +256 | +105.1% |

2017年5月期 セグメント別予想

(単位：百万円)

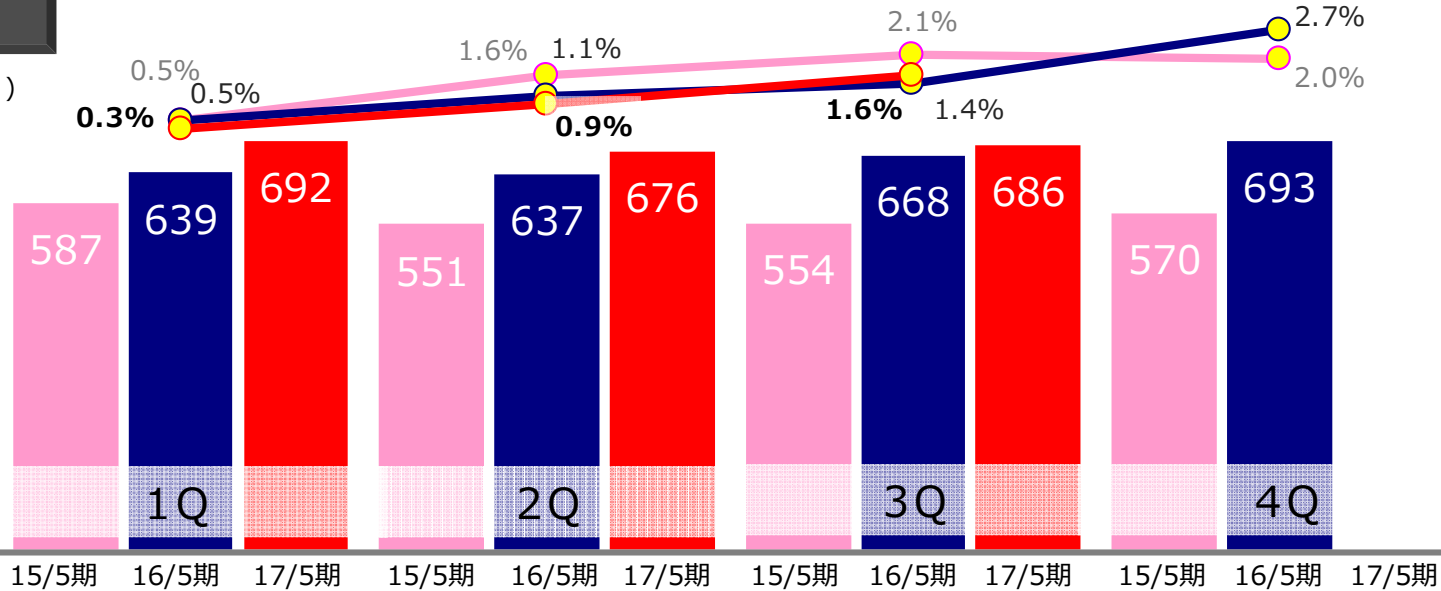
| セグメント別 | 売上高 | | | | 営業利益 | | | | 営業利益率 | | |
|-----------------------------|---------|------------|-----------|--------|---------|------------|-----------|--------|-------|------------|-----------|
| | 16/5 | 17/5 計画 | 前期比 増減 | (%) | 16/5 | 17/5 計画 | 前期比 増減 | (%) | 16/5 | 17/5 計画 | 前期比 増減 |
| エキスパートサービス (人材派遣) | 132,588 | 141,660 | +9,071 | +6.8% | 1,959 | 2,270 | +310 | +15.9% | 0.9% | 1.0% | +0.1%pt |
| インソーシング (委託・請負) | 73,417 | 76,580 | +3,162 | +4.3% | | | | | | | |
| HRコンサルティング 教育・研修他 | 6,044 | 6,770 | +725 | +12.0% | | | | | | | |
| グローバルソーシング (海外人材サービス) | 6,180 | 6,870 | +689 | +11.2% | | | | | | | |
| 小計 | 218,231 | 231,880 | +13,648 | +6.3% | | | | | | | |
| キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援) | 16,265 | 16,250 | △ 15 | △0.1% | 2,904 | 2,040 | △ 864 | △29.8% | 17.9% | 12.6% | △5.3%pt |
| アウトソーシング | 26,229 | 30,670 | +4,440 | +16.9% | 4,276 | 5,250 | +973 | +22.8% | 16.3% | 17.1% | +0.8%pt |
| ライフソリューション パブリックソリューション | 5,618 | 6,370 | +751 | +13.4% | △ 477 | △ 160 | +317 | - | - | - | - |
| 消去又は全社 | △ 2,617 | △ 2,170 | +447 | - | △ 4,802 | △ 5,100 | △ 297 | - | - | - | - |
| 連結 | 263,728 | 283,000 | +19,271 | +7.3% | 3,860 | 4,300 | +439 | +11.4% | 1.5% | 1.5% | +0.1%pt |

参考資料

連結業績 四半期推移

売上高

(単位：億円)



営業利益率

| | 第1四半期 (6~8月) | | | | | 第2四半期 (9~11月) | | | | | 第3四半期 (12~2月) | | | | | 第4四半期 (3~5月) | | |
|-------------------|--------------|--------|---------|--------|---------|---------------|--------|---------|--------|---------|---------------|--------|---------|--------|--------|--------------|--------|---------|
| | 15/5期 | 16/5期 | 対前期増減率 | 17/5期 | 対前期増減率 | 15/5期 | 16/5期 | 対前期増減率 | 17/5期 | 対前期増減率 | 15/5期 | 16/5期 | 対前期増減率 | 17/5期 | 対前期増減率 | 15/5期 | 16/5期 | 対前期増減率 |
| 売上高 | 58,727 | 63,891 | +8.8% | 69,231 | +8.4% | 55,078 | 63,710 | +15.7% | 67,636 | +6.2% | 55,379 | 66,827 | +20.7% | 68,613 | +2.7% | 57,042 | 69,297 | +21.5% |
| 売上総利益 | 11,450 | 13,412 | +17.1% | 13,372 | △0.3% | 11,010 | 12,023 | +9.2% | 13,628 | +13.3% | 11,319 | 13,041 | +15.2% | 13,529 | +3.7% | 12,090 | 14,331 | +18.5% |
| 販管費 | 11,130 | 13,061 | +17.4% | 13,156 | +0.7% | 10,135 | 11,300 | +11.5% | 13,048 | +15.5% | 10,180 | 12,111 | +19.0% | 12,446 | +2.8% | 10,934 | 12,473 | +14.1% |
| 営業利益 | 320 | 350 | +9.5% | 215 | △38.5% | 875 | 722 | △17.5% | 579 | △19.8% | 1,139 | 929 | △18.4% | 1,083 | +16.5% | 1,155 | 1,857 | +60.8% |
| 経常利益 | 286 | 256 | △10.2% | 174 | △32.1% | 832 | 720 | △13.5% | 585 | △18.8% | 1,132 | 956 | △15.6% | 1,039 | +8.7% | 1,092 | 1,921 | +76.0% |
| 親会社株主に帰属する四半期純損益 | △ 253 | △ 323 | - | △ 539 | - | 97 | △ 10 | - | △ 276 | - | 163 | △ 119 | - | △ 98 | - | 206 | 697 | +237.6% |
| 売上総利益率 | 19.5% | 21.0% | +1.5pt | 19.3% | △ 1.7pt | 20.0% | 18.9% | △ 1.1pt | 20.1% | +1.2pt | 20.4% | 19.5% | △ 0.9pt | 19.7% | +0.2pt | 21.2% | 20.7% | △ 0.5pt |
| 販管費率 | 19.0% | 20.4% | +1.4pt | 19.0% | △ 1.4pt | 18.4% | 17.7% | △ 0.7pt | 19.3% | +1.6pt | 18.4% | 18.1% | △ 0.3pt | 18.1% | +0.0pt | 19.2% | 18.0% | △ 1.2pt |
| 営業利益率 | 0.5% | 0.5% | +0.0pt | 0.3% | △ 0.2pt | 1.6% | 1.1% | △ 0.5pt | 0.9% | △ 0.2pt | 2.1% | 1.4% | △ 0.7pt | 1.6% | +0.2pt | 2.0% | 2.7% | +0.7pt |
| 経常利益率 | 0.5% | 0.4% | △ 0.1pt | 0.3% | △ 0.1pt | 1.5% | 1.1% | △ 0.4pt | 0.9% | △ 0.2pt | 2.0% | 1.4% | △ 0.6pt | 1.5% | +0.1pt | 1.9% | 2.8% | +0.9pt |
| 親会社株主に帰属する四半期純利益率 | - | - | - | - | - | 0.2% | - | - | - | - | 0.3% | - | - | - | - | 0.4% | 1.0% | +0.6pt |

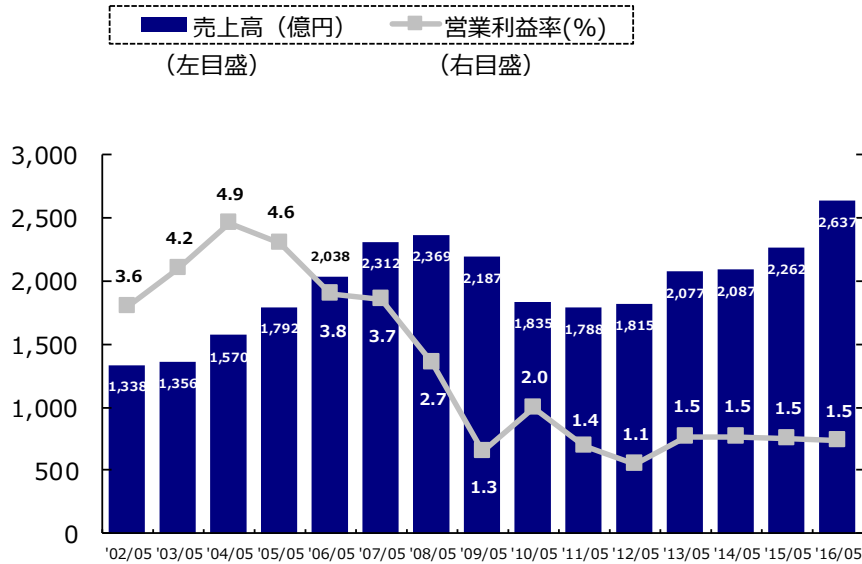
連結業績 セグメント別 四半期推移

(単位：百万円)

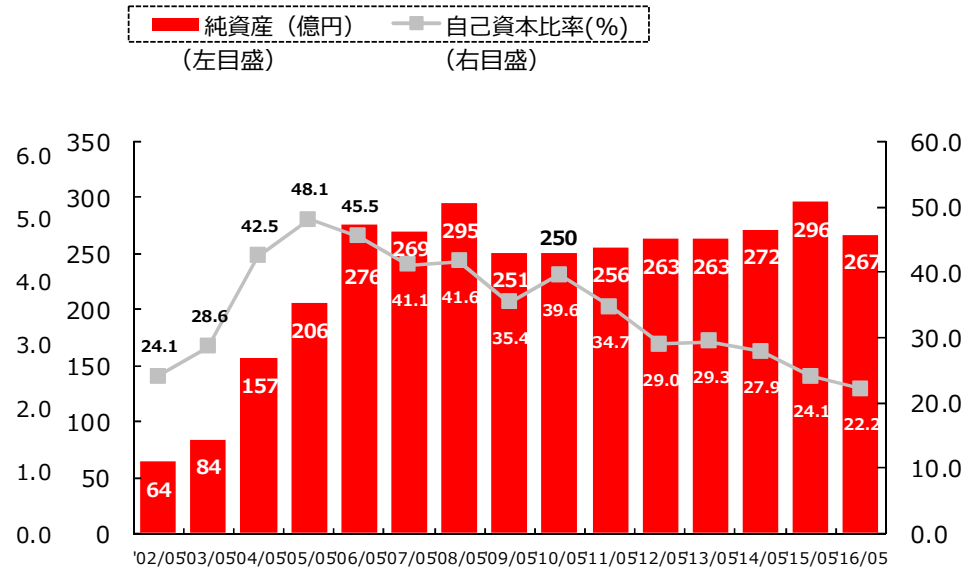
| セグメント別 | 売上高 | | | | | | | | 営業利益 | | | | | | | |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|
| | 16/5/1Q | 16/5/2Q | 16/5/3Q | 16/5/4Q | 17/5/1Q | 17/5/2Q | 17/5/3Q | 前年 同期比 | 16/5/1Q | 16/5/2Q | 16/5/3Q | 16/5/4Q | 17/5/1Q | 17/5/2Q | 17/5/3Q | 前年 同期比 |
| エキスパートサービス (人材派遣) | 33,221 | 32,487 | 32,562 | 34,317 | 36,378 | 35,090 | 34,298 | +5.3% | | | | | | | | |
| インソーシング (委託・請負) | 16,925 | 17,450 | 19,620 | 19,421 | 18,174 | 17,908 | 19,338 | △ 1.4% | | | | | | | | |
| HRコンサルティング 教育・研修、その他 | 1,504 | 1,420 | 1,698 | 1,421 | 1,541 | 1,376 | 1,666 | △ 1.9% | 325 | 430 | 330 | 872 | 380 | 56 | 397 | +20.1% |
| グローバルソーシング (海外人材サービス) | 1,420 | 1,389 | 1,645 | 1,725 | 1,536 | 1,530 | 1,509 | △ 8.3% | | | | | | | | |
| 小計 | 53,070 | 52,747 | 55,527 | 56,885 | 57,631 | 55,905 | 56,813 | +2.3% | | | | | | | | |
| キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援) | 4,032 | 4,235 | 3,865 | 4,132 | 3,386 | 3,791 | 3,607 | △ 6.7% | 794 | 834 | 479 | 796 | 107 | 597 | 388 | △ 19.0% |
| アウトソーシング | 5,971 | 5,981 | 6,719 | 7,557 | 7,478 | 7,066 | 7,408 | +10.2% | 641 | 840 | 1,382 | 1,412 | 1,134 | 1,348 | 1,659 | +20.0% |
| ライフソリューション パブリックソリューション | 1,342 | 1,392 | 1,377 | 1,505 | 1,508 | 1,598 | 1,555 | +12.9% | △ 192 | △ 164 | △ 116 | △ 5 | △ 100 | △ 61 | △ 50 | - |
| 消去又は全社 | △ 524 | △ 646 | △ 662 | △ 783 | △ 773 | △ 726 | △ 772 | - | △ 1,218 | △ 1,218 | △ 1,146 | △ 1,218 | △ 1,305 | △ 1,361 | △ 1,311 | - |
| 連結 | 63,891 | 63,710 | 66,827 | 69,297 | 69,231 | 67,636 | 68,613 | +2.7% | 350 | 722 | 929 | 1,857 | 215 | 579 | 1,083 | +16.5% |

主要経営指標 (通期)

売上高および営業利益率



純資産および自己資本比率



業績推移

| 経営指標 | '02/05 | '03/05 | '04/05 | '05/05 | '06/05 | '07/05 | '08/05 | '09/05 | '10/05 | '11/05 | '12/05 | '13/05 | '14/05 | '15/05 | '16/05 |
|----------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 売上高 | 133,822 | 135,625 | 156,979 | 179,156 | 203,815 | 231,231 | 236,945 | 218,699 | 183,515 | 178,806 | 181,498 | 207,685 | 208,660 | 226,227 | 263,728 |
| 売上総利益率 | 18.2% | 19.7% | 20.9% | 20.8% | 20.2% | 20.3% | 20.8% | 19.9% | 20.0% | 18.8% | 18.6% | 19.3% | 19.3% | 20.3% | 20.0% |
| 販売費及び一般管理費 | 19,557 | 21,058 | 25,104 | 28,992 | 33,491 | 38,542 | 42,925 | 40,735 | 33,070 | 31,125 | 31,840 | 36,898 | 37,029 | 42,381 | 48,948 |
| 売上高販管費比率 | 14.6% | 15.5% | 16.0% | 16.2% | 16.4% | 16.6% | 18.1% | 18.6% | 18.0% | 17.4% | 17.5% | 17.8% | 17.7% | 18.7% | 18.6% |
| 営業利益 | 4,786 | 5,687 | 7,648 | 8,238 | 7,745 | 8,507 | 6,444 | 2,850 | 3,660 | 2,432 | 1,964 | 3,176 | 3,210 | 3,490 | 3,860 |
| 営業利益率 | 3.6% | 4.2% | 4.9% | 4.6% | 3.8% | 3.7% | 2.7% | 1.3% | 2.0% | 1.4% | 1.1% | 1.5% | 1.5% | 1.5% | 1.5% |
| 経常利益 | 4,222 | 5,373 | 7,329 | 8,289 | 7,844 | 8,807 | 6,637 | 3,361 | 4,044 | 2,571 | 2,091 | 3,187 | 3,135 | 3,343 | 3,855 |
| 経常利益率 | 3.2% | 4.0% | 4.7% | 4.6% | 3.8% | 3.8% | 2.8% | 1.5% | 2.2% | 1.4% | 1.2% | 1.5% | 1.5% | 1.5% | 1.5% |
| 当期純利益 *4 | 1,974 | 2,027 | 3,647 | 4,363 | 3,588 | 4,198 | 2,962 | 312 | 204 | 412 | 29 | 610 | 526 | 214 | 243 |
| 売上高当期純利益率 | 1.5% | 1.5% | 2.3% | 2.4% | 1.8% | 1.8% | 1.3% | 0.1% | 0.1% | 0.2% | 0.0% | 0.3% | 0.3% | 0.1% | 0.1% |
| 総資産 | 26,526 | 29,425 | 37,004 | 42,884 | 51,931 | 54,425 | 58,513 | 55,468 | 52,269 | 60,564 | 70,889 | 71,276 | 75,615 | 88,641 | 85,356 |
| 純資産 *1 | 6,388 | 8,418 | 15,732 | 20,644 | 27,634 | 26,904 | 29,468 | 25,148 | 24,979 | 25,642 | 26,295 | 26,253 | 27,181 | 29,620 | 26,735 |
| 自己資本比率 *2 | 24.1% | 28.6% | 42.5% | 48.1% | 45.5% | 41.1% | 41.6% | 35.4% | 39.6% | 34.7% | 29.0% | 29.3% | 27.9% | 24.1% | 22.2% |
| 流動比率 | 121.6% | 122.3% | 160.2% | 182.8% | 170.8% | 152.1% | 154.2% | 129.6% | 163.3% | 175.2% | 154.7% | 141.8% | 131.3% | 125.6% | 124.3% |
| 従業員数 (契約社員含まず) | 1,537 | 1,687 | 1,979 | 2,204 | 2,608 | 3,126 | 3,647 | 3,671 | 3,643 | 3,956 | 4,452 | 4,778 | 5,022 | 6,584 | 7,144 |

*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2007年5月期以降は非支配株主持分を含めた金額で表示しております

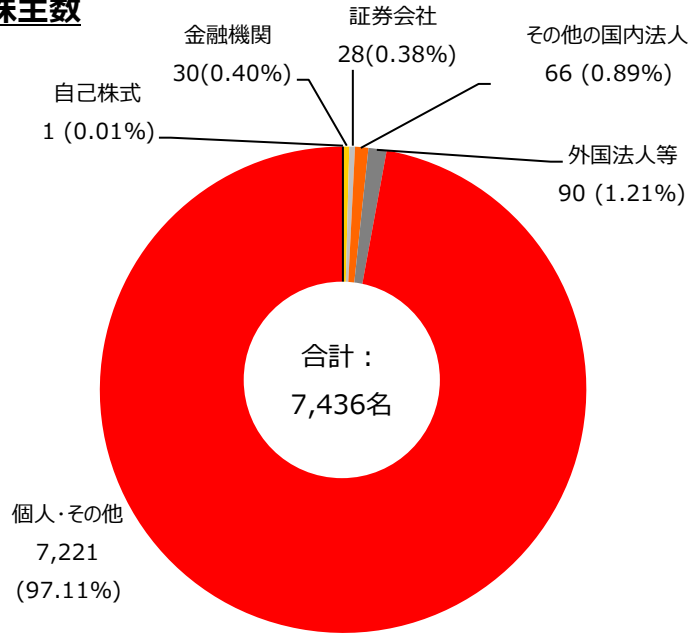
*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2007年5月期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出しております

*3 2007年5月期までは(株)パナソニック、2008年5月期以降は(株)パナソニックグループのデータを掲載しております

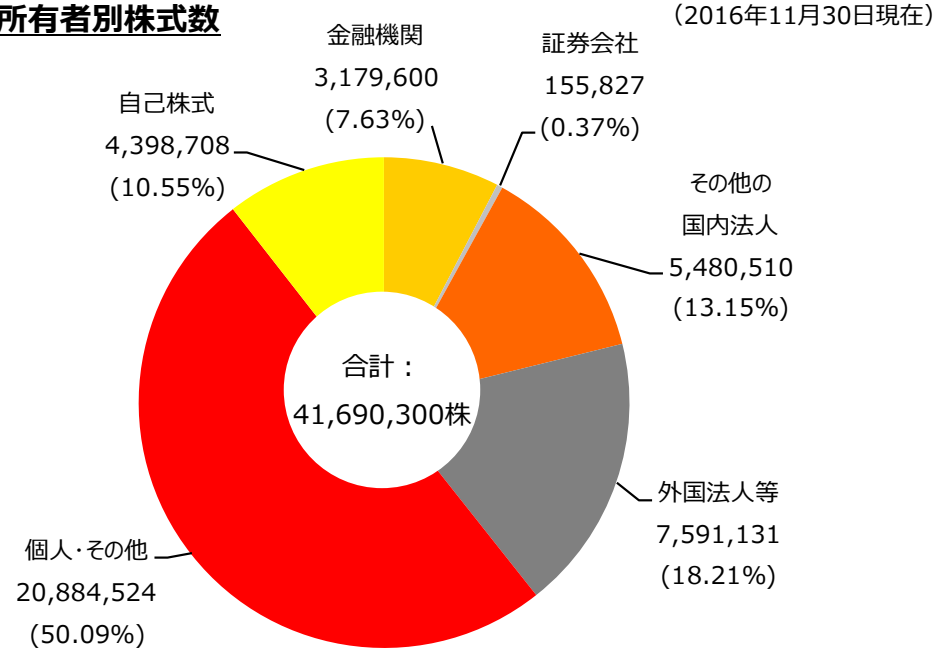
*4 2016年5月期より本項の「当期純利益」は、「親会社株主に帰属する当期純利益」を指しております

株式保有状況

所有者別株主数



所有者別株式数



大株主

| 大株主 | 株式数 | 割合 |
|---|------------|--------|
| 南部 靖之 | 14,763,200 | 35.41% |
| 株式会社パナグループ | 4,398,708 | 10.55% |
| 株式会社南部エンタープライズ | 3,737,800 | 8.97% |
| Goldman Sachs International | 1,870,092 | 4.49% |
| BNYM TREATY DTT 10 | 1,605,800 | 3.85% |
| Credit Suisse AG Hong Kong Trust A/C Client | 1,227,000 | 2.94% |
| State Street Bank and Trust Company 505004 | 809,700 | 1.94% |
| パナグループ従業員持株会 | 712,500 | 1.71% |
| 株式会社グラティツード | 592,200 | 1.42% |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口) | 508,600 | 1.22% |

※第2位に自己株式4,398,708株（発行済株式総数に対する所有割合10.55%）がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有しておりません

グループ会社一覧 (セグメント別)

エキスパートサービス (人材派遣) インソーシング (委託・請負) HRコンサルティング、教育・研修、その他

| | | |
|--------------|---------------------|---------|
| パソナ | ケーアイエス | |
| パソナテック | キャプラン | |
| パソナ岡山 | 安川ビジネススタッフ | |
| パソナロジコム | ビーウィズ | |
| 日本雇用創出機構 | アサヒビールコミュニケーションズ | |
| パソナマーケティング | エコLOVE | |
| パソナ農援隊 | パソナ・パナソニック ビジネスサービス | |
| パソナテックシステムズ | イー・スタッフィング (※) | |
| 新日本工業 | パソナOGXA | |
| パソナキーラ | スマートスタイル | |
| パソナナレッジパートナー | | 他2社 (※) |

グローバルソーシング (海外人材サービス)

| | | |
|---|--|-----|
| Pasona N A, Inc. | | |
| PASONA CANADA, INC. | | |
| Pasona Taiwan Co., Ltd. | | |
| Pasona Singapore Pte. Ltd. | | |
| PASONA ASIA CO., LIMITED | | |
| PT Pasona HR Indonesia | | |
| Pasona Korea Co., Ltd. | | |
| Pasona India Private Limited | | |
| MGR Consulting Co.,Ltd. | | |
| Pasona Human Resources (Shanghai) Co., Ltd. | | |
| Pasona HR Consulting Recruitment (Thailand) Co., Ltd. | | |
| Pasona Tech Vietnam Co., Ltd. | | |
| Pasona Education Co. Limited | | |
| Pasona HR Malaysia Sdn.Bhd. | | |
| PT.Dutagriya Sarana | | |
| CAPLAN (Thailand) Co., Ltd. | | 他1社 |

キャリアソリューション (人材紹介・再就職支援)

| | | |
|-----|-----------|-----|
| パソナ | パソナフォーチュン | 他1社 |
|-----|-----------|-----|

アウトソーシング

| | | |
|------------------------------------|--|---------|
| ベネフィット・ワン | | |
| ベネフィットワン・ヘルスケア | | |
| ベネフィットワンソリューションズ | | |
| ベネフィットワン・ペイロール | | |
| Benefit One Asia Pte. Ltd. | | |
| Benefit One Shanghai Inc. | | |
| Benefit One USA, Inc. | | |
| Benefit One (Thailand) Co., Ltd. | | |
| PT. BENEFIT ONE INDONESIA | | |
| Benefit One Deutschland GmbH | | |
| Chunghwa Benefit One Co., Ltd. (※) | | |
| REWARDZ PRIVATE LIMITED | | |
| 全国試験運営センター (※) | | 他1社 (※) |

ライフソリューション

| | |
|----------|--|
| パソナフォスター | |
| パソナライフケア | |

パブリックソリューション

| | |
|------------------|-----|
| パソナハートフル | |
| パソナふるさとインキュベーション | |
| 丹後王国 | |
| パソナ東北創生 | |
| ニジゲンノモリ | 他3社 |

- 連結子会社 61社
- (※) 持分法適用関連会社 5社

会社概要

東証一部 (2168)

| | |
|--------|---|
| 社名 | 株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.) |
| 本社所在地 | 〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング (グループ本部) 〒100-8228 東京都千代田区大手町2-6-4 TEL 03-6734-0200(代) |
| 設立 | 2007年12月3日 (創立 1976年2月) |
| 資本金 | 50億円 |
| 代表者 | 代表取締役グループ代表兼社長 南部 靖之 |
| 事業内容 | エキスパートサービス (人材派遣)、インソーシング (委託・請負) HRコンサルティング、教育・研修、その他 グローバルソーシング (海外人材サービス) キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援) アウトソーシング ライフソリューション、パブリックソリューション |
| 従業員数 | 8,550名 (連結・契約社員含む) ※2016年5月31日時点 |
| グループ会社 | 連結子会社 61社 , 持分法適用関連会社 5社 |
| ホームページ | http://www.pasonagroup.co.jp/ |

※2017年2月28日時点