

2026年5月期 第1四半期 業績概況

(2025年6月1日~2025年8月31日)

株式会社パソナグループ 東証プライム (2168)

2025年10月15日 https://www.pasonagroup.co.jp

決算サマリー



【2026年5月期第1四半期 業績概況】

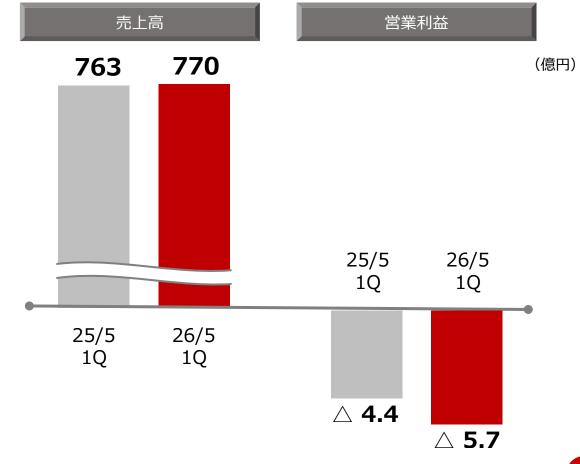
- ① 連結売上高は前年同期比で増収、連結営業利益は減益
 - エキスパートソリューション、ライフソリューション、地方創生・観光ソリューションは 事業拡大により増収
 - ・ BPOソリューションにおける大型受託案件のピークアウトによる減収幅は、 前年度から縮小
- ② 親会社株主に帰属する四半期純利益は万博特損影響もあり △606百万円の赤字 / 赤字幅は縮小
 - ・ 万博出展関連費用520百万円を特別損失に計上
 - ・ 法人税等調整額が減少したことで税負担が軽減

連結業績



- エキスパートソリューション、ライフソリューション、地方創生・観光ソリューションの事業拡大により増収
- 大阪・関西万博のパビリオン出展に伴う万博出展関連費用520百万円を特別損失に計上
- 法人税等調整額が減少したことで税負担が軽減

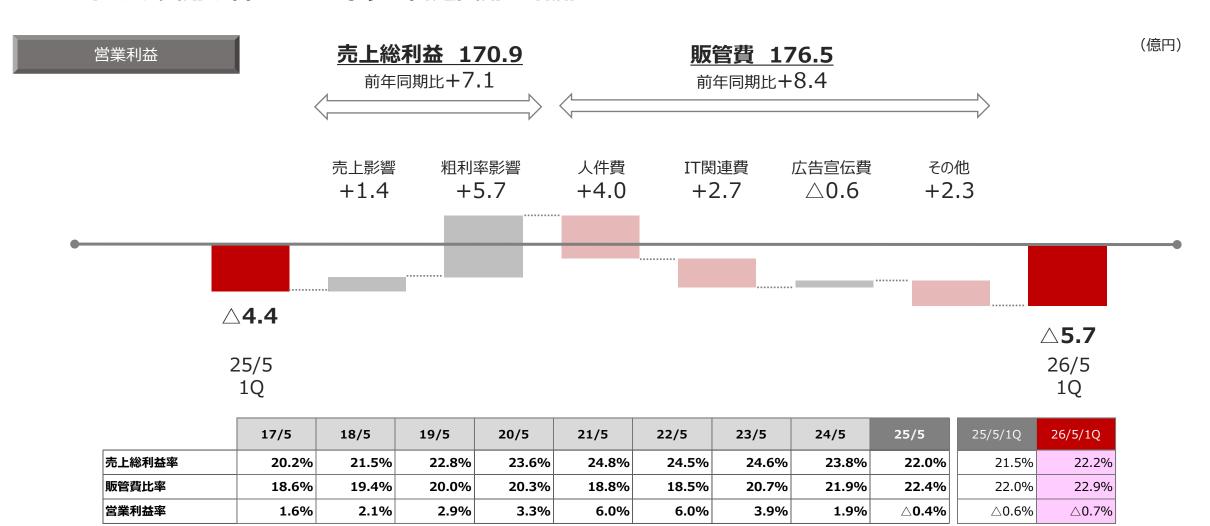
(百万円)	25/5 1Q (構成比 %)	26/5 1Q (構成比 %)	前期比
売上高	76,323	76,965	+641
/6工門	(100.0)	(100.0)	+0.8%
売上原価	59,949	59,880	△69
761上/永1川	(78.5)	(77.8)	△0.1%
売上総利益	16,374	17,085	+710
ソビュニボ心不り無難	(21.5)	(22.2)	+4.3%
	16,810	17,653	+843
双 目貝	(22.0)	(22.9)	+5.0%
営業利益	△436	△568	△132
古未 们位	(△0.6)	(△0.7)	_
経常利益	△479	△64	+415
柱市列金	(△0.6)	(△0.1)	_
親会社株主に帰属する	△1,194	△606	+587
四半期純利益	(△1.6)	(△0.8)	
売上総利益率	21.5%	22.2%	+0.7pt
営業利益率	△0.6%	△0.7%	△0.1pt



営業利益分析



- 各セグメントの売上総利益率 (粗利率) が改善 (+0.7pt)
- ◆ 人員増と処遇向上および退職給付費用増により人件費が増加
- ITインフラ費用の料金改定によりIT関連費用が増加



連結業績(営業外·特別損益)



● 営業外収益:大阪・関西万博での協賛金225百万円および万博物販収入260百万円を計上

● 営業外費用:万博物販原価127百万円を計上

● 特別損失 : パビリオン出展に伴う万博出展関連費用520百万円を計上

(百万円)	25/5 1Q	26/5 1Q	前期比	%
営業利益	△436	△568	△132	-
営業外収益	121	757	+636	+525.5%
受取利息	15	105	+90	+565.6%
持分法による投資 利益	12	_	△12	_
協賛金収入	_	225	+225	_
補助金収入	9	11	+2	+29.4%
万博物販収入	_	260	+260	_
その他	83	154	+71	+86.2%
営業外費用	164	253	+88	+53.9%
支払利息	86	78	△8	△10.0%
持分法による投資 損失	_	13	+13	_
コミットメントフィー	7	7	+0	+0.9%
万博物販原価	_	127	+127	_
その他	70	27	△43	△61.4%

経常利益	△479	△64	+415	_
特別利益	58	8	△49	△85.2%
持分変動利益	2	2	+0	+14.2%
固定資産売却益	56	0	△55	△98.2%
投資有価証券売却益	_	4	+4	_
特別損失	26	532	+505	+1,901.7%
固定資産除売却損	26	12	△14	△54.6%
万博出展関連費用	_	520	+520	_
税引前当期純利益	△447	△588	△140	_
法人税、住民税及び 事業税	238	224	△14	△6.0%
法人税等調整額	363	△248	△612	_
法人税等計	601	△24	△626	_
非支配株主損益	144	43	△100	△69.7%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	△1,194	△606	+587	_

連結業績 セグメント別



(百万円)

		売上高	<u> </u>			営業利	益		営業利益率			
セグメント別	25/5 1Q	26/5 1Q	前期比	%	25/5 1Q	26/5 1Q	前期比	%	25/5 1Q	26/5 1Q	前期比	
① BPOソリューション (委託・請負)	33,698	33,071	△627	△1.9%	2,478	2,567	+89	+3.6%	3.7%	3.8%	+0.1pt	
エキスパートソリューション (人材派遣)	33,773	34,680	+906	+2.7%	2,170	2,307	105	13.070	3.7 70	3.070	10.1рс	
まャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	3,297	3,345	+47	+1.4%	975	864	△110	△11.3%	29.6%	25.9%	\triangle 3.7pt	
HRソリューション	70,769	71,096	+326	+0.5%	3,453	3,432	△20	△0.6%	4.9%	4.8%	riangle0.1pt	
④ グローバルソリューション (海外人材サービス)	2,787	2,777	△10	△0.4%	73	26	△47	△64.1%	2.6%	1.0%	△1.6pt	
⑤ ライフソリューション (子育て支援・介護等)	2,052	2,229	+176	+8.6%	△9	18	+27	_	△0.5%	0.8%	+1.3pt	
⑥ 地方創生・観光ソリューション	1,716	2,085	+369	+21.5%	△408	△336	+71	_	△23.8%	△16.2%	+7.6pt	
⑦ 消去又は全社	△1,003	△1,223	△220	_	△3,545	△3,709	△163	_	_	_	_	
合計	76,323	76,965	+641	+0.8%	△436	△568	△132	_	△0.6%	△0.7%	△0.1pt	

バランスシート



資産 2,650 2,468 △183 流動資産 1,889 1,627 △263 現金及び預金 1,248 933 △314 受取手形・売掛金・契約資産 413 420 +8 有価証券 145 175 +30 固定資産 760 840 +80 有形固定資産 471 539 +68 無形固定資産 76 83 +7 投資その他の資産 212 218 +6 負債 877 760 △118 質掛金 28 12 △16 短期借入金 60 60 △118 買掛金 387 306 △82 固定負債 362 348 △14 長期借入金 237 229 △7 純資産 1,411 1,360 △51 株主資本 1,411 1,360 △51 株主資本 1,422 1,296 △46 資本剩余金 1,158 1,122 △36 自己株式 △26 △36 △10 その他の包括利益累計額 8 7 △1 新株予約権 0 0 ±0 非支配株主持分 62 57 △5 自己資本比率 (受託条件の預り金帳所) 58.7%	主な増減内	訳	25/5末	25/8末	(億円) 増減
流動資産 1,889 1,627 △263 現金及び預金 1,248 933 △314 受取手形・売掛金・契約資産 413 420 +8 有価証券 145 175 +30 固定資産 760 840 +80 有形固定資産 471 539 +68 無形固定資産 76 83 +7 投資その他の資産 212 218 +6 負債 877 760 △118 買掛金 28 12 △16 短期借入金 60 60 △1 未払費用 186 187 +1 預り金 387 306 △82 固定負債 362 348 △14 長期借入金 237 229 △7 純資産 1,411 1,360 △51 株主資本 1,342 1,296 △46 資本剩余金 160 159 △0 利益剩余金 1,158 1,122 △36 自己株式 △26 △36 △10 その他の包括利益累計額 8 7 △1 新株予列権 0 0 ±0 非交配株主持分 62 57 △5 自己資本比率 50.9% 52.8% +1.9pt		ш (
受取手形・売掛金・契約資産 413 420 +8 有価証券 145 175 +30 固定資産 760 840 +80 有形固定資産 471 539 +68 無形固定資産 76 83 +7 投資その他の資産 212 218 +6 負債 1,239 1,108 △131 流動負債 877 760 △118 買掛金 28 12 △16 短期借入金 60 60 △0 未払費用 186 187 +1 預り金 387 306 △82 固定負債 362 348 △14 長期借入金 237 229 △7 純資産 1,411 1,360 △51 株主資本 1,342 1,296 △46 資本剰余金 160 159 △0 利益剰余金 1,158 1,122 △36 自己株式 △26 △36 △10 その他の包括利益累計額 8 7 △1 新株予約権 0 0 ±0 <td> 流動資産</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>△263</td>	 流動資産				△263
有価証券	現金及び預	金	1,248	933	△314
固定資産	受取手形・ラ	た 掛金・契約 資産	413	420	+8
有形固定資産	有価証券		145	175	+30
無形固定資産 76 83 +7 投資その他の資産 212 218 +6 負債 1,239 1,108 △131 流動負債 877 760 △118 買掛金 28 12 △16 短期借入金 60 60 △1 未払費用 186 187 +1 預り金 387 306 △82 固定負債 362 348 △14 長期借入金 237 229 △7 純資産 1,411 1,360 △51 株主資本 1,342 1,296 △46 資本剰余金 160 159 △0 利益剰余金 1,158 1,122 △36 自己株式 △26 △36 △10 その他の包括利益累計額 8 7 △1 新株予約権 0 0 ±0 非支配株主持分 62 57 △5 自己資本比率 50.9% 52.8% +1.9pt	固定資産		760	840	+80
投資その他の資産 212 218 +6 負債 1,239 1,108 △131 流動負債 877 760 △118 買掛金 28 12 △16 短期借入金 60 60 △1 未払費用 186 187 +1 預り金 387 306 △82 固定負債 362 348 △14 長期借入金 237 229 △7 純資産 1,411 1,360 △51 株主資本 1,342 1,296 △46 資本剩余金 1,158 1,122 △36 自己株式 △26 △36 △10 その他の包括利益累計額 8 7 △1 新株予約権 0 0 ±0 非支配株主持分 62 57 △5 自己資本比率 50.9% 52.8% +1.9pt	有形固定資	産	471	539	+68
負債 1,239 1,108 △131 流動負債 877 760 △118 買掛金 28 12 △16 短期借入金 60 60 △1 未払費用 186 187 +1 預り金 387 306 △82 固定負債 362 348 △14 長期借入金 237 229 △7 純資産 1,411 1,360 △51 株主資本 1,342 1,296 △46 資本剰余金 160 159 △0 利益剰余金 1,158 1,122 △36 自己株式 △26 △36 △10 その他の包括利益累計額 8 7 △1 新株予約権 0 0 ±0 非支配株主持分 62 57 △5 自己資本比率 50.9% 52.8% +1.9pt	無形固定資	産	76	83	+7
流動負債 877 760 △118 買掛金 28 12 △16 短期借入金 60 60 △1 未払費用 186 187 +1 預り金 387 306 △82 固定負債 362 348 △14 長期借入金 237 229 △7 純資産 1,411 1,360 △51 株主資本 1,342 1,296 △46 資本剩余金 160 159 △0 利益剩余金 1,158 1,122 △36 自己株式 △26 △36 △10 その他の包括利益累計額 8 7 △1 新株予約権 0 0 ±0 非支配株主持分 62 57 △5 自己資本比率 50.9% 52.8% +1.9pt	投資その他の	資産	212	218	+6
買掛金 28 12 △16 短期借入金 60 60 △1 未払費用 186 187 +1 預り金 387 306 △82 固定負債 362 348 △14 長期借入金 237 229 △7 純資産 1,411 1,360 △51 株主資本 1,342 1,296 △46 資本剰余金 160 159 △0 利益剰余金 1,158 1,122 △36 自己株式 △26 △36 △10 その他の包括利益累計額 8 7 △1 新株予約権 0 0 ±0 非支配株主持分 62 57 △5 自己資本比率 50.9% 52.8% +1.9pt	負債		1,239	1,108	△131
短期借入金 60 60 △1 未払費用 186 187 +1 預り金 387 306 △82 固定負債 362 348 △14 長期借入金 237 229 △7 純資産 1,411 1,360 △51 株主資本 1,342 1,296 △46 資本剰余金 160 159 △0 利益剰余金 1,158 1,122 △36 自己株式 △26 △36 △10 その他の包括利益累計額 8 7 △1 新株予約権 0 0 ±0 非支配株主持分 62 57 △5 自己資本比率 50.9% 52.8% +1.9pt	流動負債		877	760	△118
未払費用 186 187 +1 預り金 387 306 △82 固定負債 362 348 △14 長期借入金 237 229 △7 純資産 1,411 1,360 △51 株主資本 1,342 1,296 △46 資本剰余金 160 159 △0 利益剰余金 1,158 1,122 △36 自己株式 △26 △36 △10 その他の包括利益累計額 8 7 △1 新株予約権 0 0 ±0 非支配株主持分 62 57 △5 自己資本比率 50.9% 52.8% +1.9pt	買掛金		28	12	△16
預り金 387 306 △82 固定負債 362 348 △14 長期借入金 237 229 △7 純資産 1,411 1,360 △51 株主資本 1,342 1,296 △46 資本剰余金 160 159 △0 利益剰余金 1,158 1,122 △36 自己株式 △26 △36 △10 その他の包括利益累計額 8 7 △1 新株予約権 0 0 ±0 非支配株主持分 62 57 △5 自己資本比率 50.9% 52.8% +1.9pt	短期借入金		60	60	△1
固定負債 362 348 △14 長期借入金 237 229 △7 純資産 1,411 1,360 △51 株主資本 1,342 1,296 △46 資本剰余金 160 159 △0 利益剰余金 1,158 1,122 △36 自己株式 △26 △36 △10 その他の包括利益累計額 8 7 △1 新株予約権 0 0 ±0 非支配株主持分 62 57 △5 自己資本比率 50.9% 52.8% +1.9pt	未払費用		186	187	+1
長期借入金 237 229 △7 純資産 1,411 1,360 △51 株主資本 1,342 1,296 △46 資本剰余金 160 159 △0 利益剰余金 1,158 1,122 △36 自己株式 △26 △36 △10 その他の包括利益累計額 8 7 △1 新株予約権 0 0 ±0 非支配株主持分 62 57 △5 自己資本比率 50.9% 52.8% +1.9pt	預り金		387	306	△82
純資産1,4111,360△51株主資本1,3421,296△46資本剰余金160159△0利益剰余金1,1581,122△36自己株式△26△36△10その他の包括利益累計額87△1新株予約権00±0非支配株主持分6257△5自己資本比率50.9%52.8%+1.9pt	固定負債		362	348	△14
株主資本 1,342 1,296 △46 資本剰余金 160 159 △0 利益剰余金 1,158 1,122 △36 自己株式 △26 △36 △10 その他の包括利益累計額 8 7 △1 新株予約権 0 0 ±0 非支配株主持分 62 57 △5 自己資本比率 50.9% 52.8% +1.9pt	長期借入金		237	229	△7
資本剰余金160159△0利益剰余金1,1581,122△36自己株式△26△36△10その他の包括利益累計額87△1新株予約権00±0非支配株主持分6257△5自己資本比率50.9%52.8%+1.9pt	純資産		1,411	1,360	△51
利益剰余金 1,158 1,122 △36 自己株式 △26 △36 △10 その他の包括利益累計額 8 7 △1 新株予約権 0 0 ±0 非支配株主持分 62 57 △5 自己資本比率 50.9% 52.8% +1.9pt	株主資本		1,342	1,296	△46
自己株式 △26 △36 △10 その他の包括利益累計額 8 7 △1 新株予約権 0 0 ±0 非支配株主持分 62 57 △5 自己資本比率 50.9% 52.8% +1.9pt	資本剰余金		160	159	△0
その他の包括利益累計額 8 7 △1 新株予約権 0 0 ±0 非支配株主持分 62 57 △5 自己資本比率 50.9% 52.8% +1.9pt	利益剰余金		1,158	1,122	△36
新株予約権00±0非支配株主持分6257△5自己資本比率50.9%52.8%+1.9pt	自己株式		△26	△36	△10
非支配株主持分 62 57 △5 自己資本比率 50.9% 52.8% +1.9pt	その他の包括利益累計	額	8	7	△1
自己資本比率 50.9% 52.8% +1.9pt	新株予約権		0	0	±0
	非支配株主持分		62	57	△5
	自己資本比率		50.9%	52.8%	+1.9pt
	自己資本比率(受託案件の預り金を	余<)	58.7%	59.2%	

主な増減要因

【現金及び預金】

- ・固定資産の取得、配当金の支払い、法人税の支払いにより減少
- ・受託案件に係る一時的な預り金の減少 △86億円 2025年 8月末(当1Q末) 267億円 2025年 5月末(前期末) 353億円

【有価証券】

短期的な資金運用

【有形固定資産】

地方創生事業等における資産の取得

【預り金】

受託案件に係る一時的な預り金の減少

△86億円

【利益剰余金】

・親会社に帰属する四半期純損失

△6億円

・配当金の支払い

△30億円

【自己株式】

2025年1月より実施している自社株買いにより自己株式が増加(△は増加)

【自己資本比率】

受託案件に係る一時的な預り金を控除した場合は59.2%(+0.5pt)

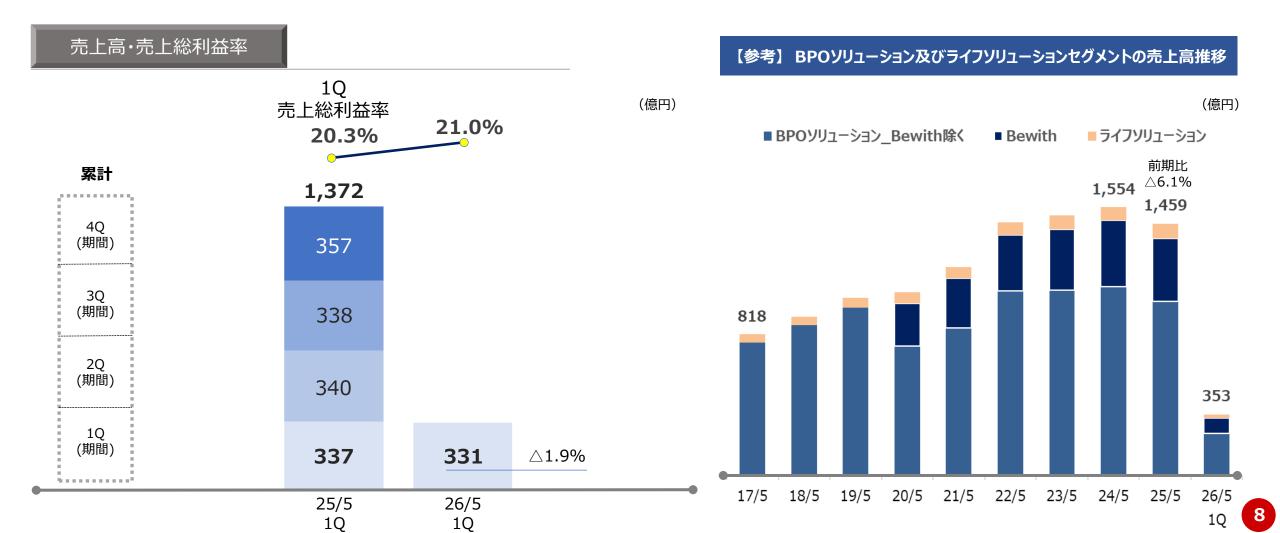


セグメント情報

① BPOソリューション(委託・請負)



- 大型受託案件のピークアウトによる減収幅は縮小
- 売上総利益率は21.0%(前年同期比+0.7%)
- 企業のDX支援やシステム開発等の案件獲得は拡大。顧問コンサルティング事業も堅調に推移



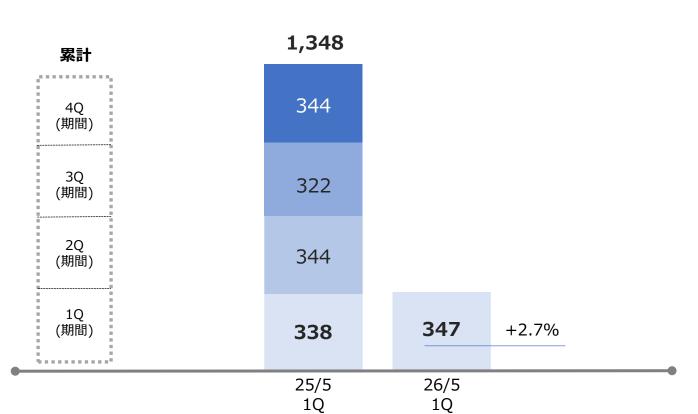
② エキスパートソリューション (派遣)



- 派遣稼働者数が前年同期を上回って推移
- 新規登録者の登録時の利便性向上と就労決定までのプロセスを見直すことで、 成約の早期化を実現し、売上高は増収

売上高

(億円)



トピックス

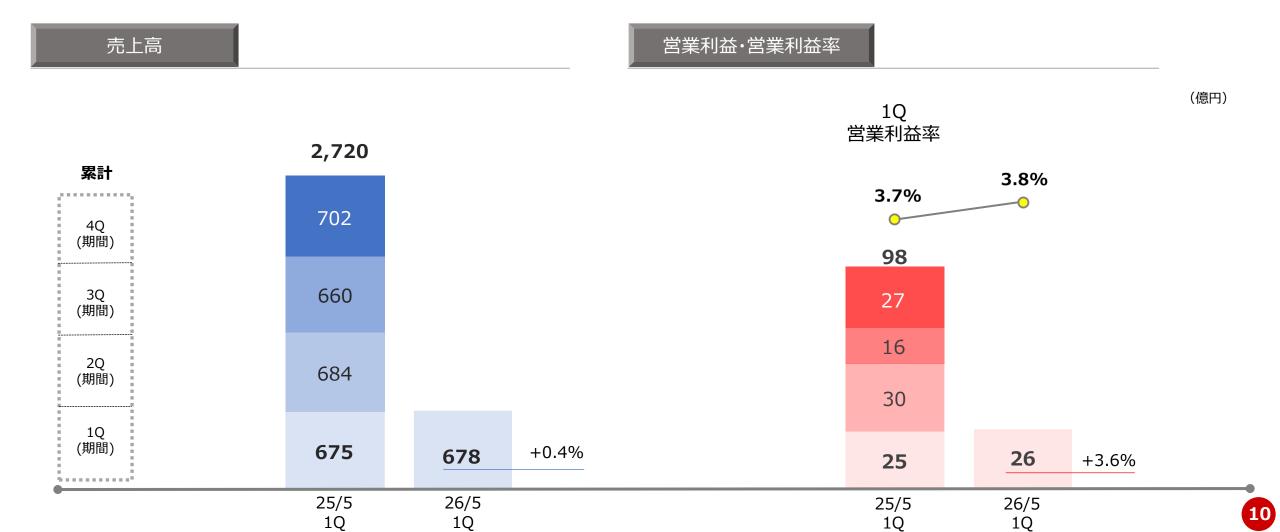
- 大阪・関西万博にて、パソナグループパビリオン「PASONA NATUREVERSE」 だけでなく、各パビリオンにてパソナのスタッフが活躍
- 万博スタッフ延べ2万人に対し、会期終了後も安心して次のキャリアに 進めるよう転職・就業支援フェアを開催。107社・約2,500名が参加



BPOソリューション・エキスパートソリューション

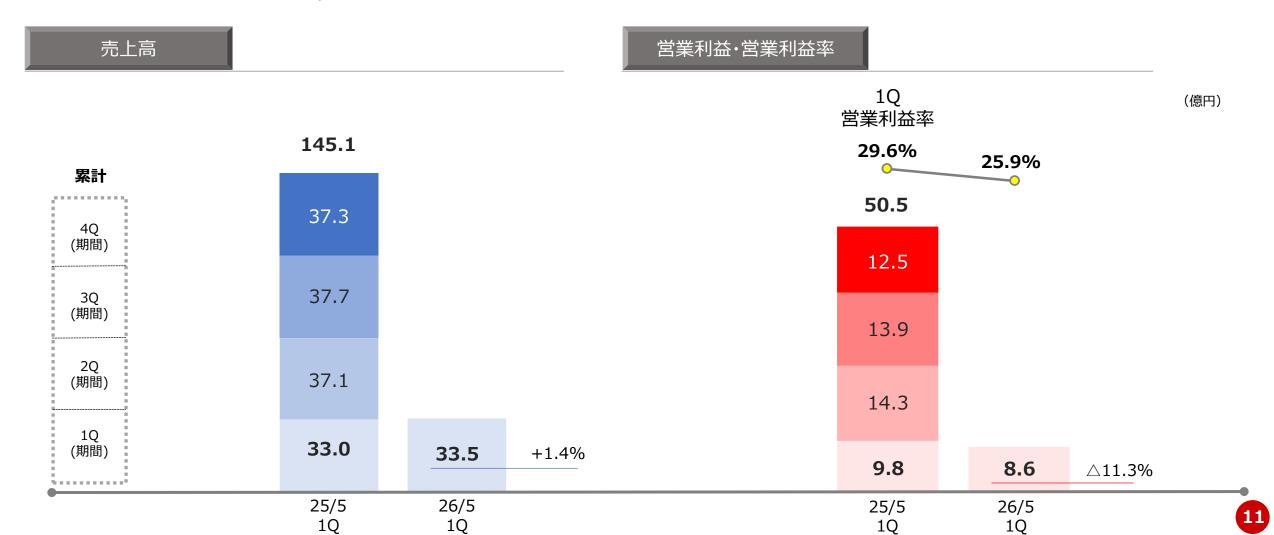


- 前年同期比で売上高は微増
- BPOソリューション・エキスパートソリューションともに粗利率の改善により営業利益は増益



③ キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援) > PASONA

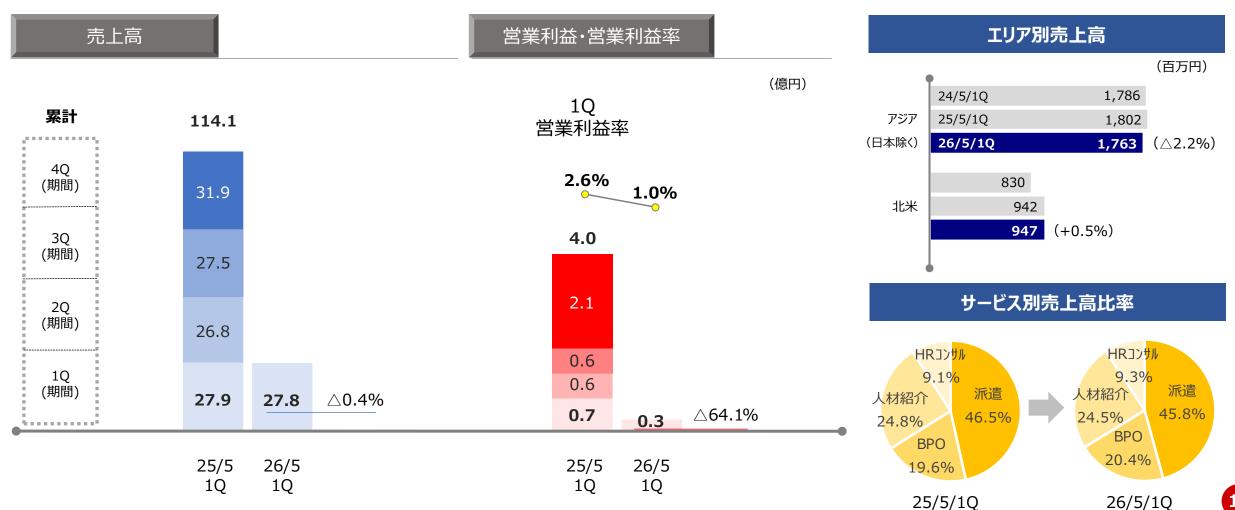
- ハイキャリア領域は安定した需要が継続。紹介手数料の平均単価が上昇。 【人材紹介】 社内システムのリプレイスや一部顧客で採用抑制が見られたことから、売上高は想定を下回る
- 【再就職支援】 1社あたりの希望退職者の募集規模が拡大



④ グローバルソリューション (海外人材サービス)

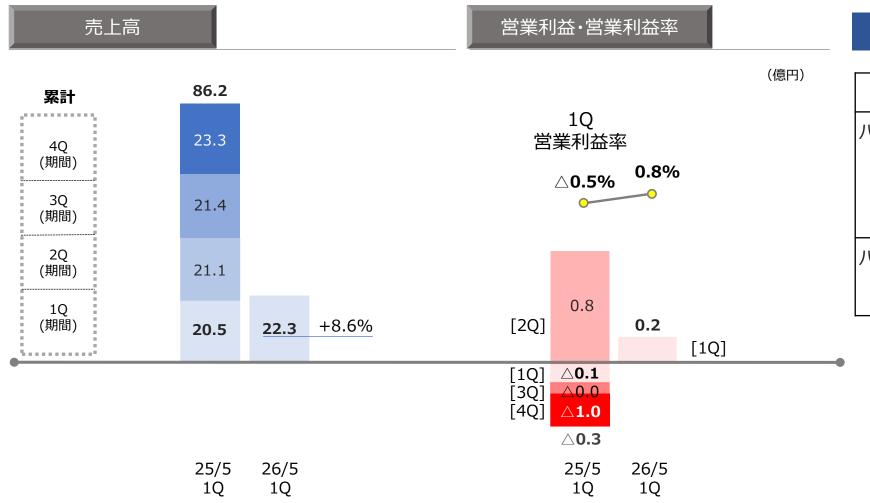


- 【北米地域】 米国では経理・給与計算のBPOサービスや人材紹介が拡大
- 【アジア地域】台湾では半導体製造業を中心に人材紹介やBPOサービスが拡大
- 一部地域では人材需要の変化により案件獲得が進まなかったことや特定企業の事業縮小に伴い取引が減少



⑤ ライフソリューション(子育て支援·家事代行等) ▶ PASONA

- 新規学童クラブ等の運営が拡大し増収。施設ごとの収支管理を強化
- 都市部の自治体を中心に、家事代行等の子育て支援サービスの受託規模が拡大



パソナフォスター・パソナライフケアの施設/事業所数

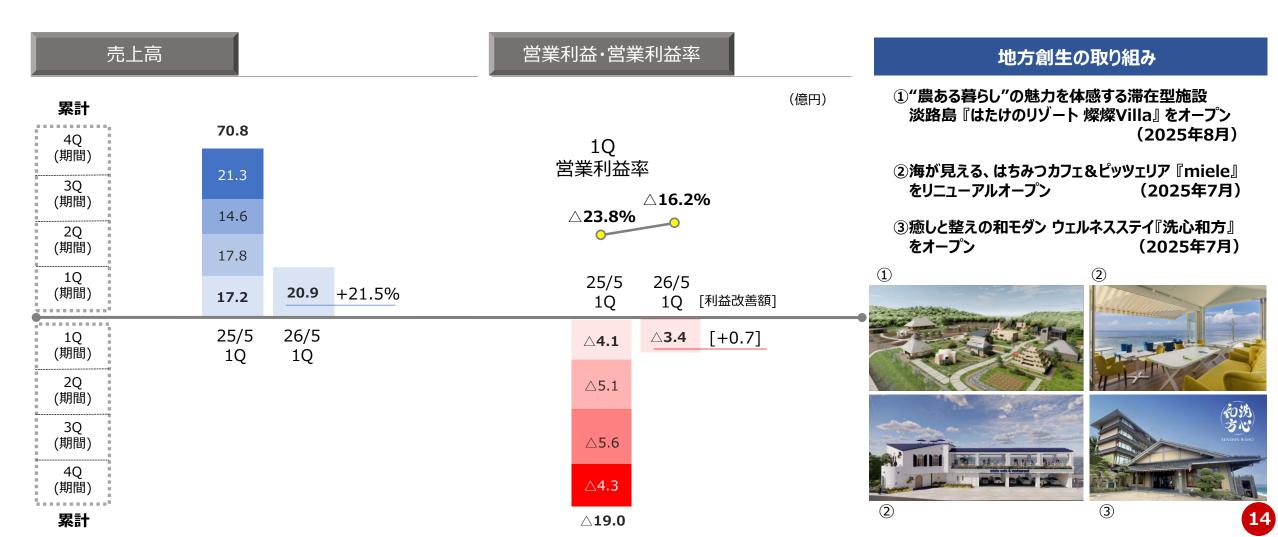
施設	24/5	24/8	25/5	25/8
パソナフォスター	105	104	97	97
保育施設	47	47	44	44
学童クラブ・ 児童センター	58	57	53	53
パソナライフケア	19	19	17	17
介護施設	19	19	17	17

※2025年8月末時点

⑥ 地方創生・観光ソリューション



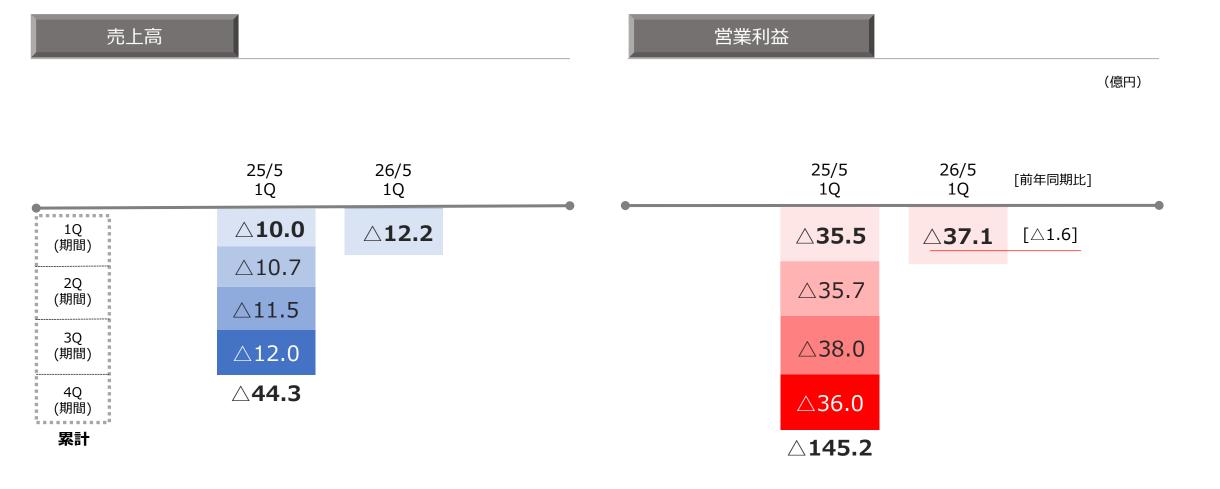
- 期間限定イベント(鬼滅の刃)が施設来場者数を牽引。関西圏以外からも顧客を獲得。施設の認知度が向上
- 旅行会社等との事業連携を強化し団体客が増加
- 宿泊・飲食施設の新設による初期費用が増加するも、既存施設の売上拡大により赤字幅は縮小



⑦ 消去又は全社



- グループで導入しているITインフラの利用料金の改定によりIT関連費用が増加
- 「PASONA GROUP VISION 2030」達成に向け、人員の適正配置やコスト配分の見直しを進め、 コストコントロールの強化を図っていく



通期見通し



- BPOソリューションの新規需要は堅調に推移
- 人材不足を背景に、国内人材需要は堅調に推移するが、一部企業では採用抑制が生じる
- 企業の事業環境の変化や構造改革の推進により、再就職支援サービスは一定の需要が継続
- 地方創生・観光ソリューションはインバウンドが増加。IPコンテンツごとに最適なファン層を獲得

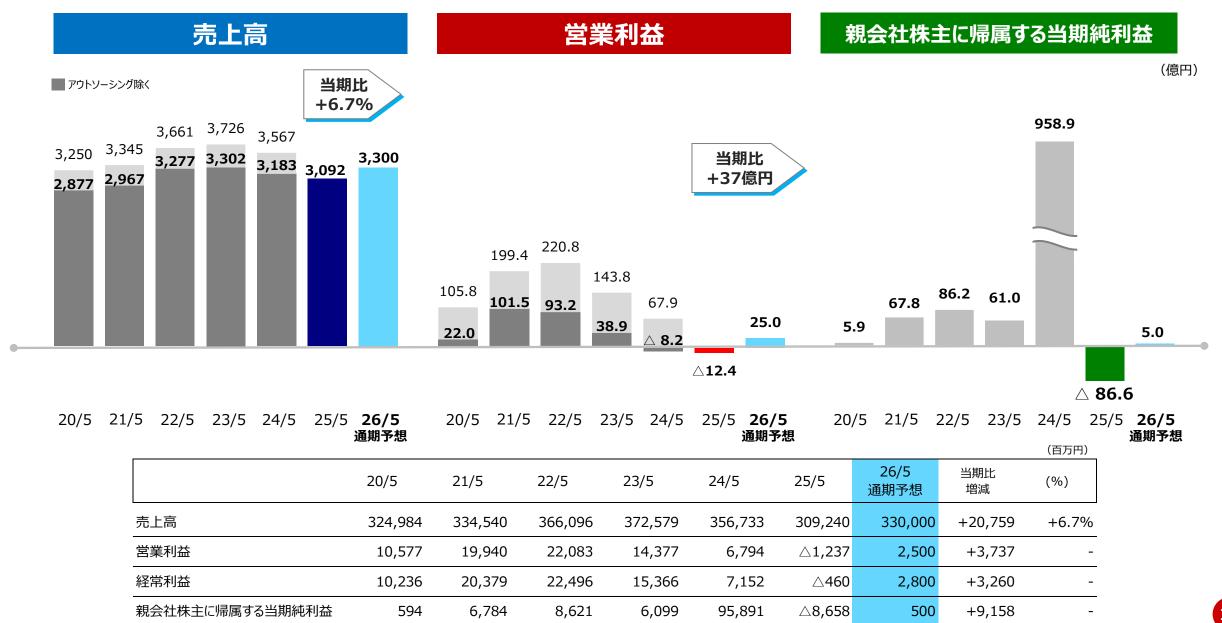
	当期セグメント戦略	通期見通し
BPOソリューション	·X-TECH·経営支援等の専門領域を拡大 ·高付加価値サービスの増加により粗利率を向上させる	・大型受託案件のピークアウト影響は前年度から改善 ・ターゲットにしている粗利率の改善は計画通りに推移
エキスパートソリューション	・下期からBPO・エキスパートの新基幹システムが稼働。 営業効率の向上を図る	・派遣稼働者数の増加が継続 ・プロセスの見直しやテクノロジーの利用により生産性が向上
キャリアソリューション	・人材紹介はハイキャリア領域と女性管理職支援に注力	・人材紹介事業はシステムのリプレイス影響により一時的に減速 ・再就職支援事業は計画通りに推移
グローバルソリューション	・BPOやHRコンサルなどのサービスメニューを拡充	・関税政策の見直しにより、日系企業の活動が一部地域で流動的に推移 ・AIマッチング等のテクノロジーの活用が加速
ライフソリューション	・グループシナジーを活かした案件開拓を継続	・今春運営を開始した新規施設が順調に稼働・自治体案件も拡大
地方創生・観光ソリューション	・IPコンテンツごとにコアファンを獲得 ・宿泊施設の拡充により顧客の体験価値の向上による 事業価値の最大化を図る	・インバウンドは引き続き増加 ・国内では遠方からの顧客、団体客の利用が増加



2026年5月期 通期連結業績予想

2026年5月期 通期連結業績予想





2026年5月期 セグメント別 業績予想



(百万円)

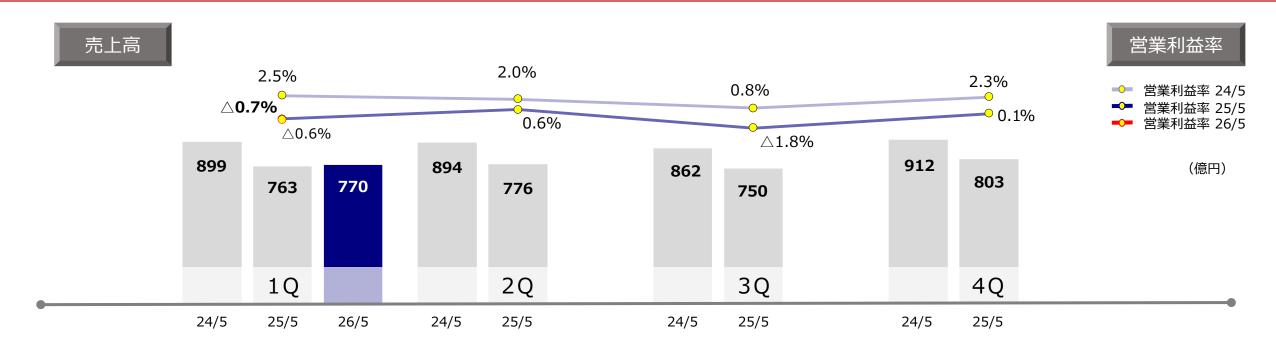
		売上高					営業利益 営業利益 営業利益率					(日/기기)
	セグメント別	25/5	26/5 通期予想	当期比 増減	%	25/5	26/5 通期予想	当期比 増減	%	25/5	26/5 通期予想	%
1	BPOソリューション	137,236	136,000	△1,236	△0.9%	9,759	10,800	+1,040	+10.7%	3.6%	3.8%	+0.2pt
2	エキスパートソリューション	134,807	148,500	+13,692	+10.2%	3,733	10,000	11,040	110.770	3.070	3.070	10.2μ
3	キャリアソリューション	14,507	16,200	+1,692	+11.7%	5,048	5,300	+251	+5.0%	34.8%	32.7%	riangle2.1pt
	HRソリューション	286,552	300,700	+14,147	+4.9%	14,808	16,100	+1,291	+8.7%	5.2%	5.4%	+0.2pt
4	グローバルソリューション	11,407	13,700	+2,292	+20.1%	401	700	+298	+74.5%	3.5%	5.1%	+1.6pt
(5)	ライフソリューション	8,623	9,500	+876	+10.2%	△26	400	+426	-	△0.3%	4.2%	+4.5pt
6	地方創生・観光ソリューション	7,083	10,000	+2,916	+41.2%	△1,900	△500	+1,400	-	△26.8%	△5.0%	+21.8pt
7	消去又は全社	△4,425	△3,900	+525	-	△14,519	△14,200	+319	-	-	-	-
	連結	309,240	330,000	+20,759	+6.7%	△1,237	2,500	+3,737	-	△0.4%	0.8%	+1.2pt



参考資料

連結業績 四半期推移





															(百万円)
			第1	四半期(6~8月	月)		第2四	第2四半期(9~11月)			第3四半期(12~2月)			四半期(3~5月	∄)
		24/5	25/5	対前期 増減率	26/5	前期比	24/5	25/5	対前期 増減率	24/5	25/5	対前期 増減率	24/5	25/5	対前期 増減率
	売上高	89,881	76,323	△15.1%	76,965	+0.8%	89,434	77,610	△13.2%	86,241	74,976	△13.1%	91,174	80,328	△11.9%
	売上総利益	21,226	16,374	△22.9%	17,085	+4.3%	21,259	17,520	△17.6%	19,964	15,788	△20.9%	22,375	18,276	△18.3%
	販管費	18,997	16,810	△11.5%	17,653	+5.0%	19,508	17,039	△12.7%	19,270	17,112	△11.2%	20,254	18,233	△10.0%
連	営業利益	2,228	△436	-	△568	-	1,751	480	△72.6%	693	△1,324	-	2,120	42	△98.0%
結	親会社株主に帰属する四半期純損益	187	△1,194	-	△606	-	△41	△2,568	-	△ 899	△2,400	-	96,644	△ 2,495	-
	売上総利益率	23.6%	21.5%	△2.1pt	22.2%	+0.7pt	23.8%	22.6%	△1.2pt	23.1%	21.1%	△2.0pt	24.5%	22.8%	△1.7pt
	販管費率	21.1%	22.0%	+0.9pt	22.9%	+0.9pt	21.8%	22.0%	+0.2pt	22.3%	22.8%	+0.5pt	22.2%	22.7%	+0.5pt
	営業利益率	2.5%	△0.6%	△3.1pt	△0.7%	△0.1pt	2.0%	0.6%	△1.4pt	0.8%	△1.8%	△2.6pt	2.3%	0.1%	△2.2pt

連結業績 セグメント別 四半期推移

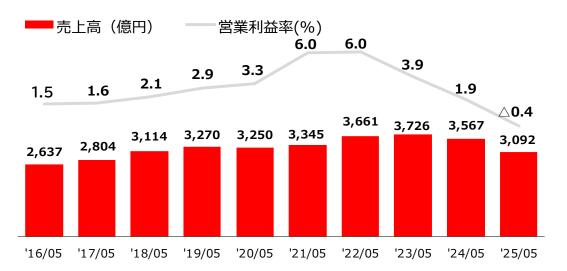


		(百万円)													(百万円)
				売」	上高							営業	利益		
	セグメント別	25/5/1Q	25/5/2Q	25/5/3Q	25/5/4Q	26/5/1Q	前年 同期比		セグメント別	25/5/1Q	25/5/2Q	25/5/3Q	25/5/4Q	26/5/1Q	前年 同期比
1	BPOソリューション (委託・請負)	33,698	34,010	33,778	35,748	33,071	△1.9%	(1	BPOソリューション (委託・請負)	2,478	2,990	1,583	2,707	2,567	+3.6%
2	エキスパートソリューション (人材派遣)	33,773	34,403	32,223	34,407	34,680	+2.7%	(2	エキスパートソリューション (人材派遣)	2,476	2,990	1,363	2,707	2,307	+3.0%
3	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	3,297	3,711	3,772	3,727	3,345	+1.4%	(3	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	975	1,427	1,393	1,252	864	△11.3%
	HRソリューション	70,769	72,125	69,774	73,883	71,096	+0.5%		HRソリューション	3,453	4,418	2,976	3,959	3,432	△0.6%
4	グローバルソリューション (海外人材サービス)	2,787	2,675	2,754	3,189	2,777	△0.4%	4	グローバルソリューション (海外人材サービス)	73	57	56	213	26	△ 64.1%
(5)	ライフソリューション (子育て支援・介護等)	2,052	2,107	2,136	2,326	2,229	+8.6%	(5)	ライフソリューション (子育て支援・介護等)	△9	83	∆3	△96	18	_
6	地方創生・観光ソリューション	1,716	1,777	1,461	2,128	2,085	+21.5%	6	地方創生・観光ソリューション	△408	△506	△555	△430	△336	_
7	消去又は全社	△1,003	△1,074	△1,149	△1,198	△1,223	_	7	消去又は全社	△3,545	△3,571	△3,798	△3,603	△3,709	_
	合計	76,323	77,610	74,976	80,328	76,965	+0.8%		合計	△436	480	∆ 1,324	42	△568	_

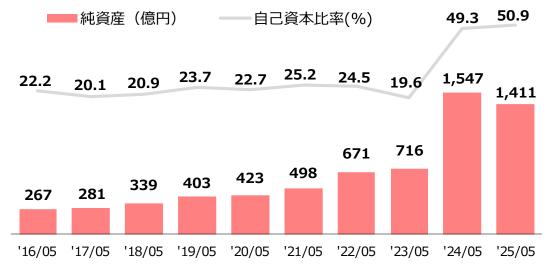
主要経営指標 (通期)



売上高および営業利益率



純資産および自己資本比率

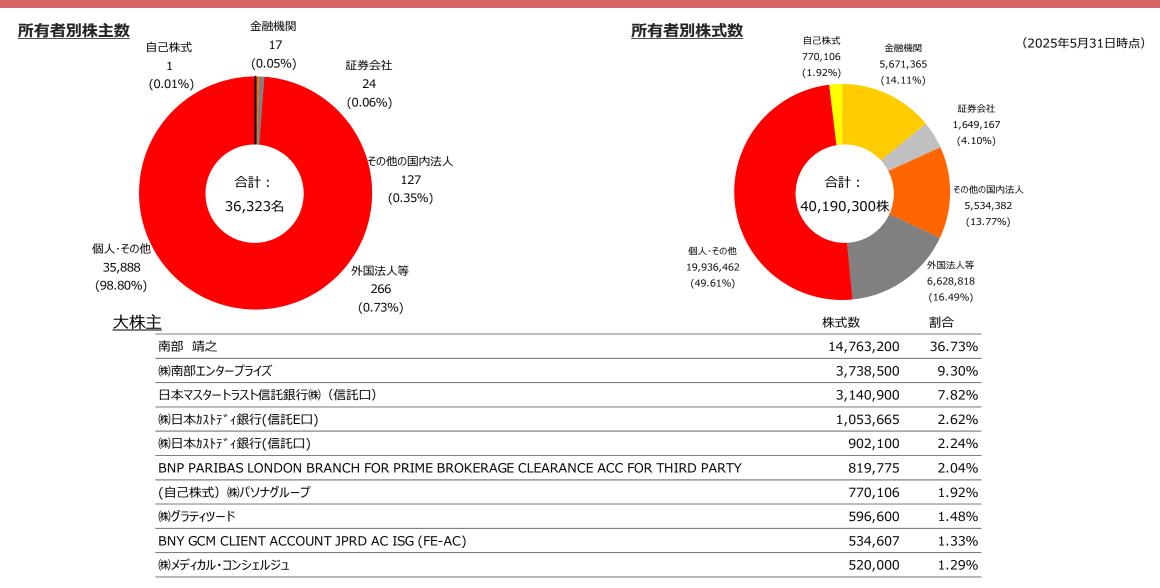


業績推移										(百万円)
経営指標	'16/05	'17/05	'18/05	'19/05	'20/05	'21/05	'22/05	'23/05	'24/05	'25/05
	263,728	280,395	311,410	326,984	324,986	334,540	366,096	372,579	356,733	309,240
売上総利益率	20.0%	20.2%	21.5%	22.8%	23.6%	24.8%	24.5%	24.6%	23.8%	22.0%
販売費及び一般管理費	48,948	52,128	60,489	65,245	66,112	63,028	67,588	77,148	78,030	69,196
売上高販管費比率	18.6%	18.6%	19.4%	20.0%	20.3%	18.8%	18.5%	20.7%	21.9%	22.4%
営業利益	3,860	4,488	6,539	9,465	10,577	19,940	22,083	14,377	6,794	△1,237
営業利益率	1.5%	1.6%	2.1%	2.9%	3.3%	6.0%	6.0%	3.9%	1.9%	△0.4%
経常利益	3,855	4,319	6,631	9,237	10,236	20,379	22,496	15,366	7,152	△460
経常利益率	1.5%	1.5%	2.1%	2.8%	3.1%	6.1%	6.1%	4.1%	2.0%	△0.1%
親会社に帰属する当期純損益	243	△129	1,288	1,975	594	6,784	8,621	6,099	95,891	△8,658
売上高当期純利益率	0.1%	△0.0%	0.4%	0.6%	0.2%	2.0%	2.4%	1.6%	26.9%	△2.8%
総資産*	85,356	94,584	112,477	119,459	140,441	151,641	203,746	275,504	301,090	265,038
純資産	26,735	28,062	33,889	40,253	42,316	49,779	67,146	71,624	154,677	141,134
自己資本比率*	22.2%	20.1%	20.9%	23.7%	22.7%	25.2%	24.5%	19.6%	49.3%	50.9%
ROE	1.2%	_	6.0%	7.6%	2.0%	19.4%	19.6%	11.7%	94.7%	_
従業員数	8,550	8,682	9,074	9,317	19,538	21,789	23,488	24,918	25,046	22,982

^{*「『}税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を2019年5月期第1四半期連結会計期間の期首より適応しており、2018年5月期については、遡及処理後の数値を記載しております。

株式保有状況(自己株式含む)





[※]第7位に自己株式770,106株(発行済株式総数に対する所有割合1.92%)がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有しておりません。

[※]Oasis Management Company Ltd.から2024年7月29日付で関東財務局に大量保有報告書の提出があり、同日時点で2,094,200株を所有している旨の報告を受けておりますが、 2025年5月末時点における所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

グループ会社一覧 (セグメント別)

パソナジョイナス

テクノリサーチ

パソナフォース

パソナセーフティネット



BPOソリューション(委託・請負) エキスパートソリューション(人材派遣)

パソナ ビーウィズ パソナロジコム

パソナHS 長崎ダイヤモンドスタッフ パソナ知財信託 パソナマスターズ パソナHRソリューション スマートスタイル

パソナサステナビリティ ゴートップ

パソナJOB HUB

パソナ日本総務部 パソナハートフル Pasona art now パソナナレッジパートナー

プロフェリエ

アイブリッド

アサヒビールコミュニケーションズ

ドゥアイネット

グローバルソリューション(海外人材サービス)

Pasona N A, Inc. Pasona Canada, Inc. Pasona Taiwan Co., Ltd. Pasona Singapore Pte. Ltd. Pasona Asia Co., Limited

PT Pasona HR Indonesia Pasona Korea Co., Ltd Pasona India Private Limited Pasona HR Malaysia Sdn.Bhd. PT.Dutagriya Sarana Agensi Pekerjaan Pasona Sdn. Bhd. Pasona HR Consulting Thailand Co., Ltd Pasona Oversea Recruitment

MGR Consulting Co., Ltd.

Pasona Vietnam Co., Ltd.

Pasona Education Co. Limited

Pasona Human Resources (Shanghai) Co., Ltd.

Pasona Recruitment (Thailand) Co., Ltd

キャリアソリューション(人材紹介・再就職支援)

パソナ

ライフソリューション(子育て支援事業・教育事業、介護事業、ライフサポート事業)

パソナフォスター

パソナライフケア

地方創生・観光ソリューション

パソナふるさとインキュベーション パソナ農援隊 丹後王国ブルワリー 丹後蔵 パソナ東北創生 ニジゲンノモリ 地方創生 匠創生 パソナウェルネスツーリズム パソナHR HUB

リボーン 古酒の舎 日本の古洒蔵 awajishima resort all Japan Tourism Alliance Awaji Nature Farm パソナふるさとマルシェ イーハトーブ東北

> ※2025年8月31日時点 連結子会社 62社 持分法適用会社 5社

会社概要



社名	株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.)	
本社所在地	〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング	(グループ本部) 〒107-8351 東京都港区南青山3-1-30 Tel 03-6734-0200(代)
設立	2007年12月3日(創立 1976年2月)	
資本金	50億円	
代表者	代表取締役会長 CEO 若本 博隆	
事業内容	BPOソリューション(委託・請負) エキスパートソリューション (人材派遣) キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援) グローバルソリューション (海外人材サービス) ライフソリューション(子育て支援事業・教育事業、介護事業 地方創生・観光ソリューション	:、ライフサポート事業)
従業員数	22,982名 (連結・契約社員含む)	※2025年5月31日時点
グループ会社	連結子会社 62社 , 持分法適用会社 5社	
ホームページ	https://www.pasonagroup.co.jp	