

2021年5月期 第1四半期 業績概況

2020年6月1日～2020年8月31日

株式会社パソナグループ

東証一部 (2168)

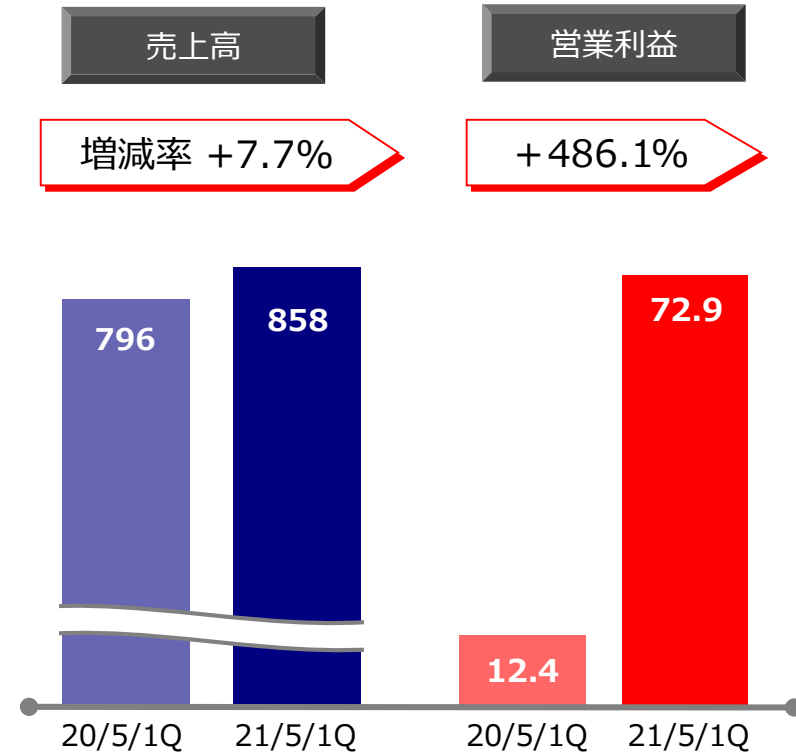
2020年10月15日

<https://www.pasonagroup.co.jp/>

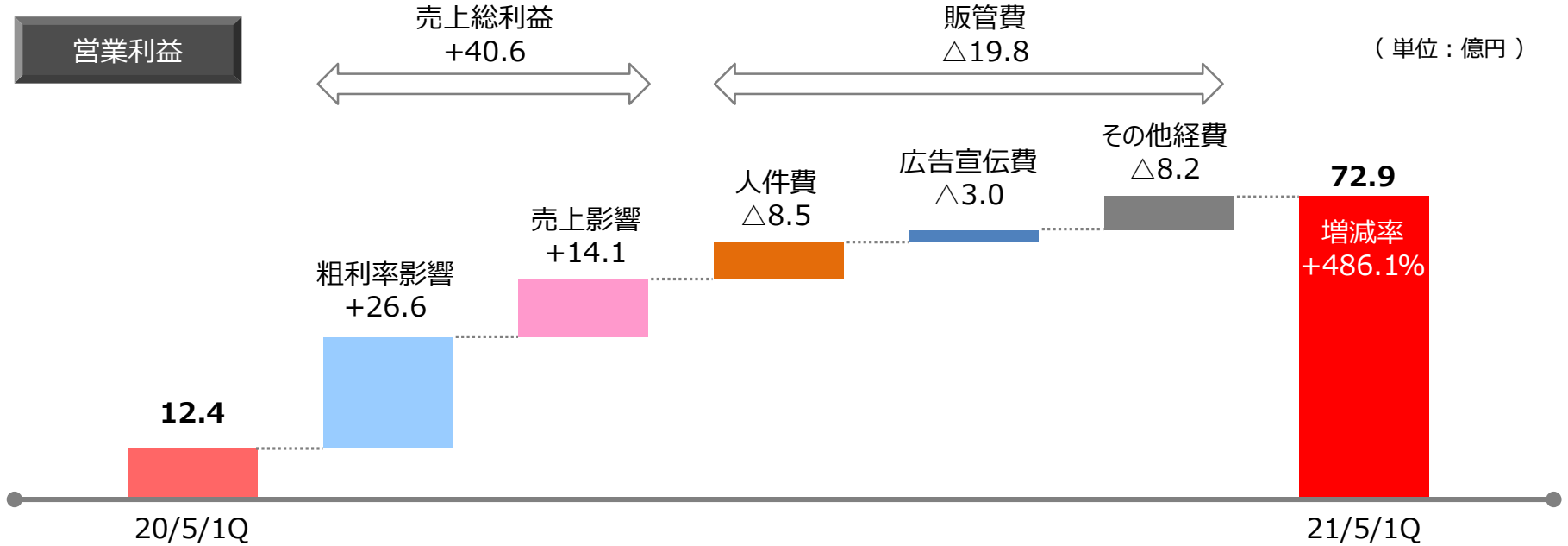
連結業績

| (単位：百万円) | 20/5/1Q (%) | 21/5/1Q (%) | 前期比 |
|---------------------|----------------|----------------|---------------------|
| 売上高 | 79,626 (100.0) | 85,751 (100.0) | +6,125 +7.7% |
| 売上原価 | 61,356 (77.1) | 63,419 (74.0) | +2,063 +3.4% |
| 売上総利益 | 18,270 (22.9) | 22,332 (26.0) | +4,062 +22.2% |
| 販管費 | 17,026 (21.4) | 15,044 (17.5) | △ 1,981 △11.6% |
| 営業利益 | 1,243 (1.6) | 7,287 (8.5) | +6,044 +486.1% |
| 経常利益 | 930 (1.2) | 7,357 (8.6) | +6,427 +691.0% |
| 親会社株主に帰属 する当期純利益 | 46 (0.1) | 4,064 (4.7) | +4,018 +8,650.2% |
| 売上総利益率 | 22.9% | 26.0% | +3.1pt |
| 営業利益率 | 1.6% | 8.5% | +6.9pt |

(単位：億円)



営業利益分析



| | 11/5 | 12/5 | 13/5 | 14/5 | 15/5 | 16/5 | 17/5 | 18/5 | 19/5 | 20/5 | 20/5/1Q | 21/5/1Q |
|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|---------|
| 売上総利益率 | 18.8% | 18.6% | 19.3% | 19.3% | 20.3% | 20.0% | 20.2% | 21.5% | 22.8% | 23.6% | 22.9% | 26.0% |
| 販管費比率 | 17.4% | 17.5% | 17.8% | 17.7% | 18.7% | 18.6% | 18.6% | 19.4% | 20.0% | 20.3% | 21.4% | 17.5% |
| 営業利益率 | 1.4% | 1.1% | 1.5% | 1.5% | 1.5% | 1.5% | 1.6% | 2.1% | 2.9% | 3.3% | 1.6% | 8.5% |

主な増減要因

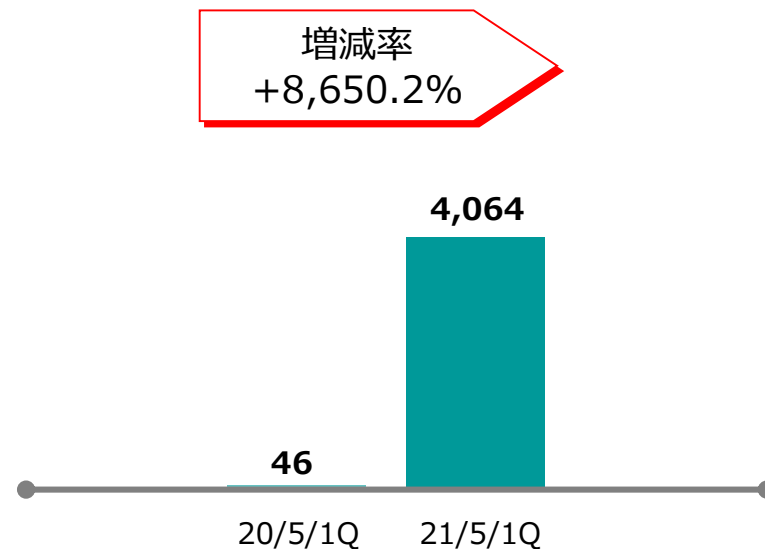
- **売上総利益**は、効率運営によるBPOサービスの収益力向上等により増加
- **販管費**は、社員の配置転換、広告宣伝費および旅費交通費等の営業関連費用が減少

連結業績（営業外・特別損益）

| (単位：百万円) | 20/5/1Q | 21/5/1Q | 対前期 増減 | % |
|---------------------|---------|---------|-----------|-----------|
| 営業利益 | 1,243 | 7,287 | +6,044 | +486.1% |
| 営業外収益 | 357 | 447 | +90 | +25.2% |
| 営業外費用 | 670 | 377 | △ 293 | △43.8% |
| 経常利益 | 930 | 7,357 | +6,427 | +691.0% |
| 特別利益 | - | - | - | - |
| 特別損失 | 11 | 73 | +62 | +549.1% |
| 税引前当期純利益 | 918 | 7,284 | +6,365 | +692.8% |
| 法人税等充当金 | △ 202 | 2,472 | +2,674 | - |
| 法人税等調整額 | 480 | 67 | △ 412 | △85.9% |
| 法人税等計 | 278 | 2,540 | +2,261 | +812.1% |
| 非支配株主損益 | 593 | 679 | +85 | +14.4% |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 46 | 4,064 | +4,018 | +8,650.2% |

親会社株主に帰属する当期純利益

(単位：百万円)



主な増減要因

(前期比)

- 営業外費用
 - ・支払手数料 $\Delta 409$ 百万円
 - ・持分法による投資損失 +86百万円

連結業績 セグメント別

(単位：百万円)

| セグメント別 | | 売上高 | | | | 営業利益 | | | | 営業利益率 | | |
|--------|-----------------------------|---------|---------|-----------|--------|---------|---------|-----------|---------|---------|---------|-----------|
| | | 20/5/1Q | 21/5/1Q | 対前期 増減 | % | 20/5/1Q | 21/5/1Q | 対前期 増減 | % | 20/5/1Q | 21/5/1Q | 対前期 増減 |
| ① | エキスパートサービス (人材派遣) | 38,011 | 38,008 | △ 3 | △0.0% | | | | | | | |
| ② | BPOサービス (委託・請負) | 23,765 | 32,140 | +8,374 | +35.2% | 1,528 | 7,197 | +5,669 | +371.0% | 2.4% | 10.0% | +7.6pt |
| ③ | HRコンサルティング、 教育・研修、その他 | 2,339 | 1,504 | △ 835 | △35.7% | | | | | | | |
| ④ | グローバルソーシング (海外人材サービス) | 2,060 | 1,658 | △ 401 | △19.5% | 125 | △ 83 | △ 208 | - | 6.1% | - | - |
| 小計 | | 66,177 | 73,312 | +7,134 | +10.8% | 1,653 | 7,114 | +5,460 | +330.2% | 2.5% | 9.7% | +7.2pt |
| ⑤ | キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援) | 3,309 | 3,061 | △ 247 | △7.5% | 673 | 625 | △ 48 | △7.2% | 20.3% | 20.4% | +0.1pt |
| ⑥ | アウトソーシング | 8,679 | 8,248 | △ 430 | △5.0% | 1,916 | 2,181 | +264 | +13.8% | 22.1% | 26.4% | +4.3pt |
| ⑦ | ライフソリューション | 1,527 | 1,563 | +36 | +2.4% | △ 12 | 41 | +53 | - | - | 2.7% | - |
| ⑧ | 地方創生ソリューション | 815 | 479 | △ 336 | △41.2% | △ 517 | △ 575 | △ 57 | - | - | - | - |
| ⑨ | 消去又は全社 | △ 882 | △ 913 | △ 31 | - | △ 2,470 | △ 2,099 | +371 | - | - | - | - |
| 連結 | | 79,626 | 85,751 | +6,125 | +7.7% | 1,243 | 7,287 | +6,044 | +486.1% | 1.6% | 8.5% | +6.9pt |

バランスシート

(単位：億円)

| 主な増減内訳 | 20/5末 | 20/8末 | 増減額 |
|-------------|-------|-------|--------|
| 資産 | 1,404 | 1,332 | △72 |
| 流動資産 | 1,010 | 931 | △79 |
| 現金及び預金 | 491 | 456 | △35 |
| 受取手形及び売掛金 | 427 | 383 | △45 |
| 固定資産 | 393 | 400 | +7 |
| 有形固定資産 | 166 | 179 | +13 |
| 無形固定資産 | 72 | 68 | △3 |
| 投資その他の資産 | 155 | 152 | △3 |
| 負債 | 981 | 887 | △94 |
| 流動負債 | 645 | 559 | △85 |
| 買掛金 | 57 | 30 | △27 |
| 短期借入金 | 86 | 86 | +0 |
| その他 | 501 | 443 | △59 |
| 固定負債 | 336 | 328 | △9 |
| 社債 | 25 | 25 | ±0 |
| 長期借入金 | 232 | 226 | △6 |
| 純資産 | 423 | 445 | +22 |
| 株主資本 | 314 | 347 | +33 |
| 資本剰余金 | 140 | 140 | △0 |
| 利益剰余金 | 148 | 181 | +33 |
| 自己株式 | △24 | △24 | +0 |
| その他の包括利益累計額 | 5 | 6 | +1 |
| 非支配株主持分 | 105 | 93 | △12 |
| 自己資本比率 | 22.7% | 26.5% | +3.8pt |

主な増減要因

【流動資産】

配当金や法人税等の支払いなどによる現金の減少
△35億円
売掛金の減少
△45億円

【負債】

買掛金の減少
△27億円
未払法人税の減少
△17億円
前期末の営業休日に伴う
未払費用一時増加分の減少
△19億円

【利益剰余金】

当期利益分
+41億円
配当金の支払い
△8億円

【非支配株主持分】

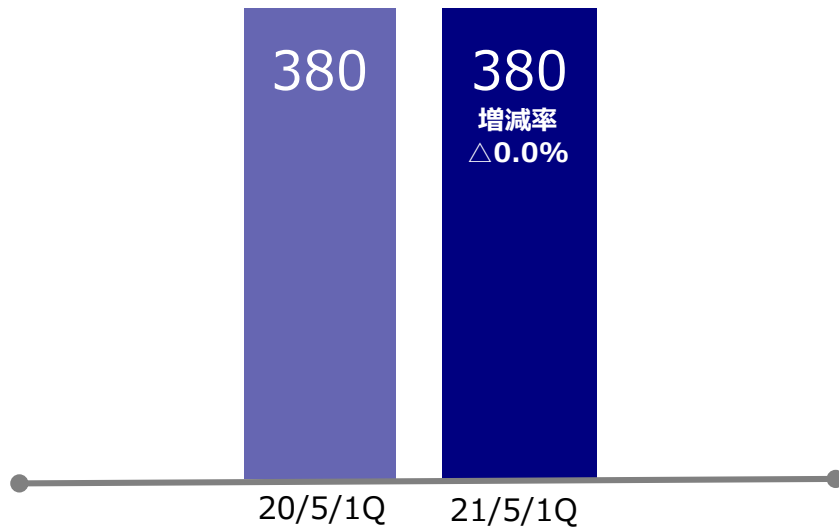
ベネフィット・ワン当期利益按分
+7億円
ベネフィット・ワン配当金
△20億円

セグメント情報

エキスパートサービス (派遣)

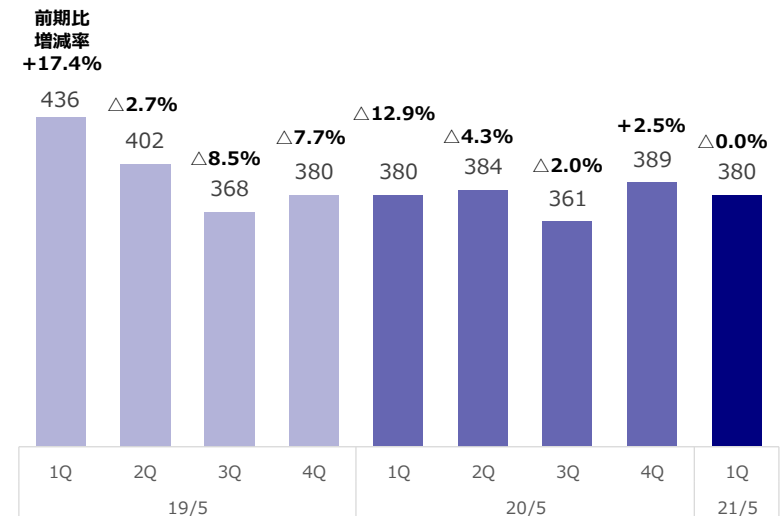
売上高

(単位：億円)



売上高推移

(単位：億円)



※ 上記の実績については、19/5以降新セグメント区分に組み替えて数値を記載しております。

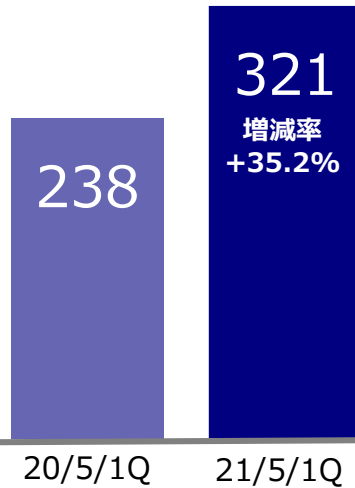
事業状況 (21/5/1Q 実績)

- ・ 景気の先行きが不透明であることから、新規の派遣需要は減少
減少幅は、前第4四半期期間からは回復するも厳しい状態が続く
- ・ 処遇改善に伴う料金改定や2020年4月からの同一労働同一賃金の対応により請求単価が上昇

BPOサービス (委託・請負)

売上高

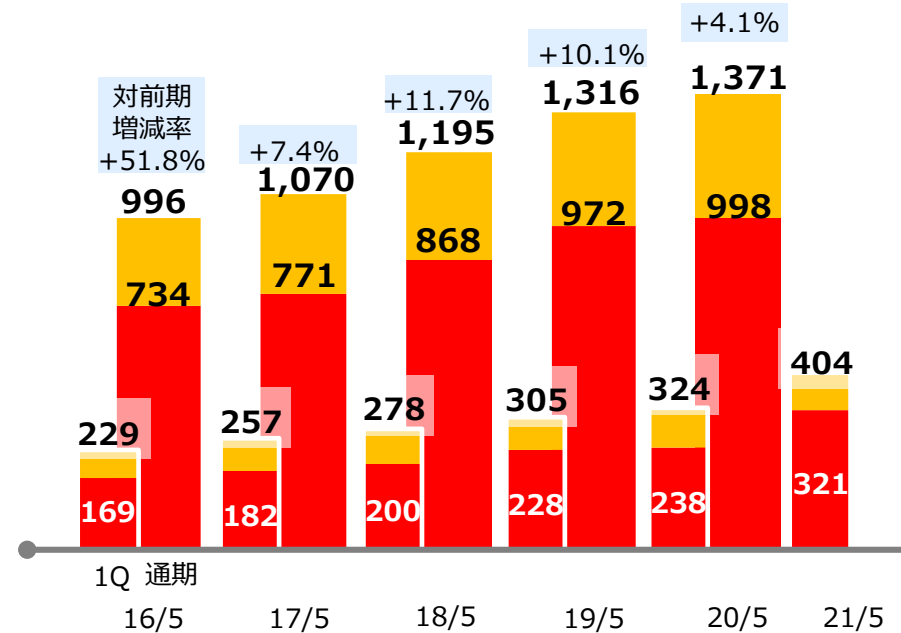
(単位：億円)



BPO+アウトソーシング 売上高推移

(単位：億円)

■ BPOサービス ■ アウトソーシング
(ベネフィット・ワン)



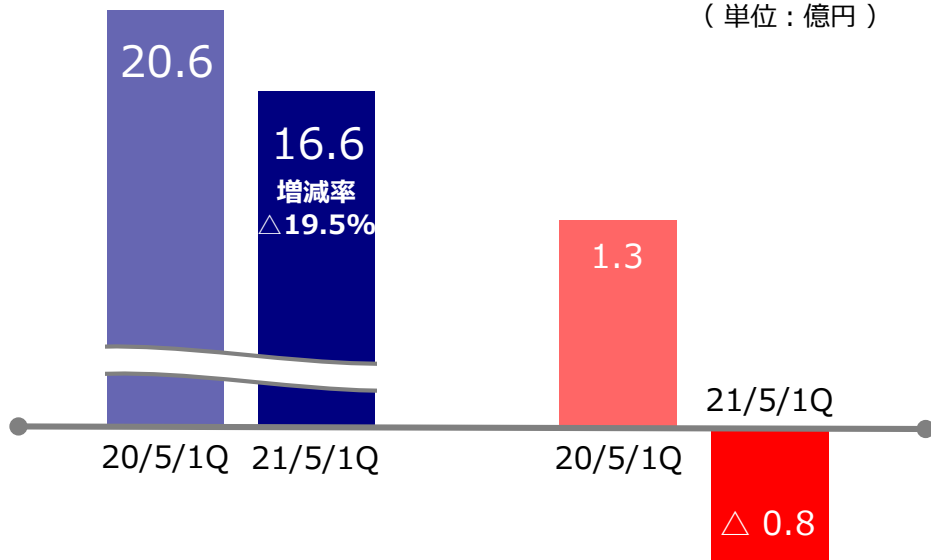
※ 上記の実績については、19/5以降新セグメント区分に組み替えて数値を記載しております。

事業状況 (21/5/1Q 実績)

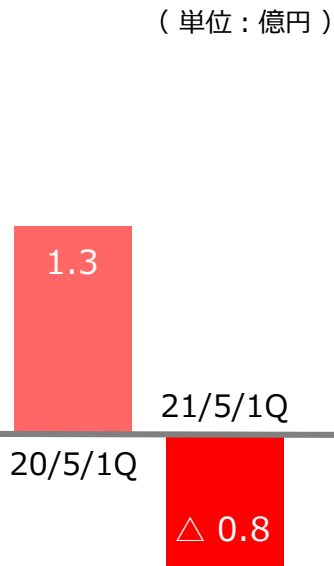
- ・ 業務の効率化や外部人材を戦略的に活用するアウトソーシングサービスへの企業ニーズは拡大
- ・ 新型コロナウイルス感染症の拡大防止に伴うパブリックセクターからの一時的な需要があり、案件への社員の配置及び、既存のオフィススペースを活用するなど効率運営を実施

グローバルソーシング (海外人材サービス)

売上高



営業利益



事業別売上高

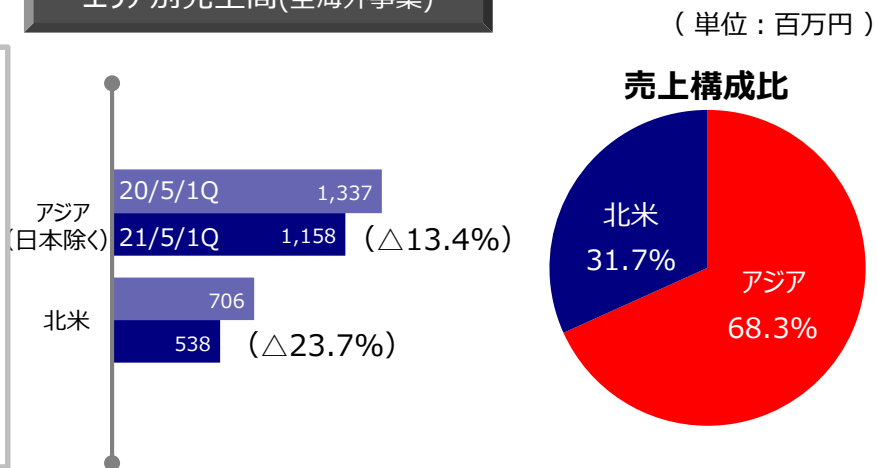
(単位：百万円)

| | 20/5/1Q | 21/5/1Q | 増減率 |
|------------|---------|---------|--------|
| 人材派遣 | 940 | 918 | △2.4% |
| 人材紹介 | 505 | 284 | △43.6% |
| 請負 (給与計算他) | 477 | 314 | △34.2% |
| その他 | 137 | 141 | +3.3% |
| 合計 | 2,060 | 1,658 | △19.5% |

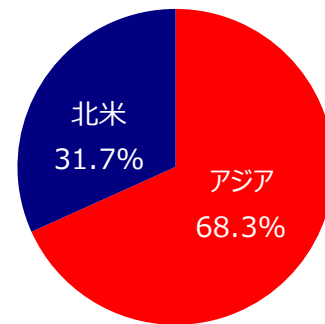
事業状況 (21/5/1Q 実績)

- ・依然として世界的に人材需要は縮小し、厳しい状態が継続
- ・インドネシアのPT. Dutagriya Sarana (デュータグリア サラナ) では需要が活発な物流系の派遣が牽引し、好調に推移
- ・教育・研修のオンライン化やBPOサービスの拡充など、地域に適した人材サービスの多角化を推進中

エリア別売上高(全海外事業)



売上構成比

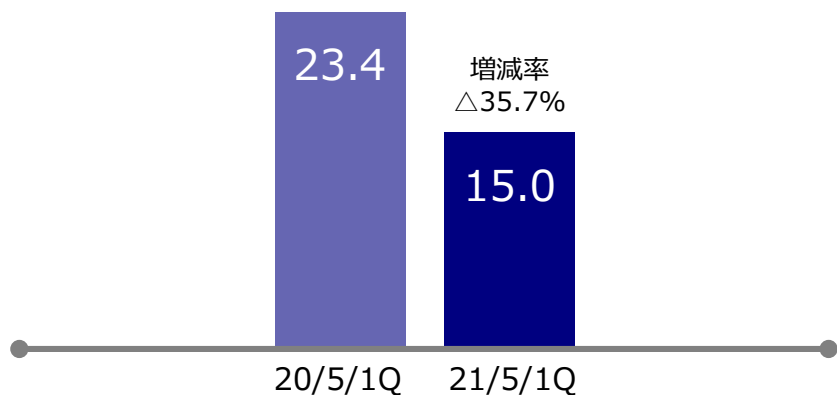


※アウトソーシングの海外事業売上も含む

HRコンサルティング 他 / セグメント営業利益

売上高 (HRコンサルティング、教育研修他)

(単位: 億円)



事業状況 (21/5/1Q 実績)

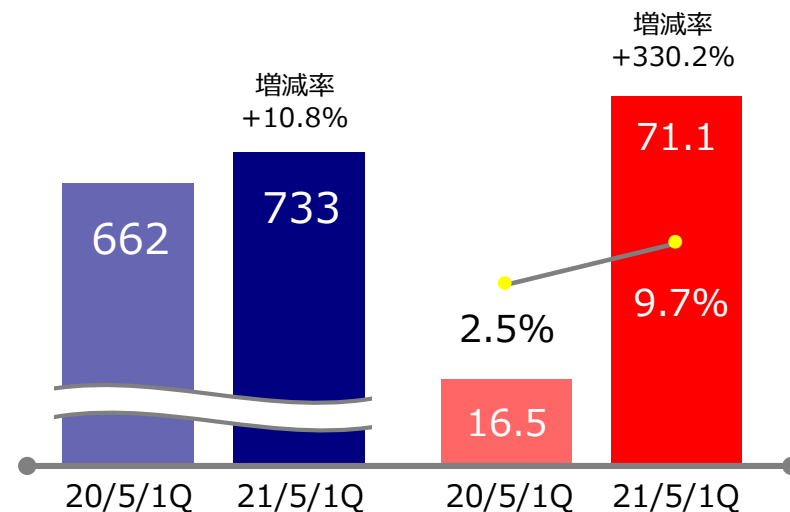
- ・ 新入社員研修をはじめとする集合型研修が中止・延期
- ・ 派遣スタッフの直接雇用化が減少

売上高 (ES~GS)

※ES~GS: エキスパートサービス、BPOサービス、HRコンサルティング、グローバルソーシング

営業利益・営業利益率

(単位: 億円)



事業状況 (21/5/1Q 実績)

- ・ BPOサービスの収益力が高まり、オペレーションの業務効率化を推進し販管費を抑制した結果、大幅増益

キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)

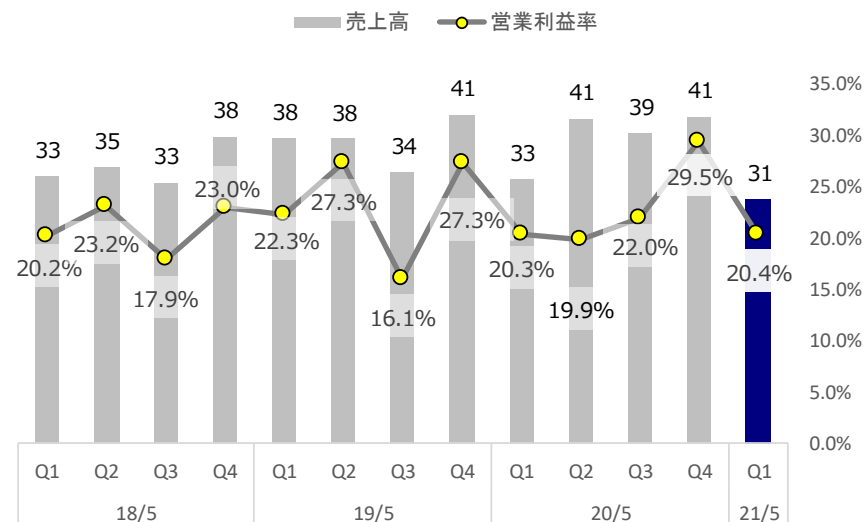
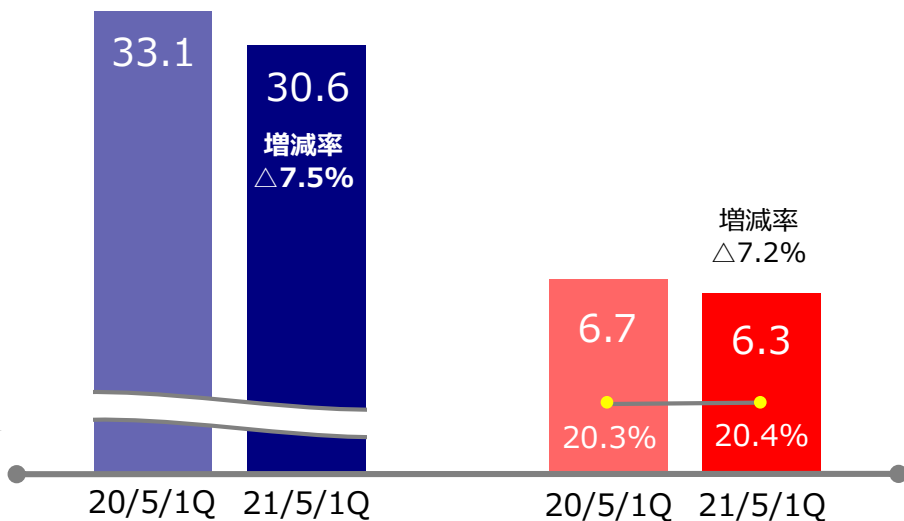
売上高

営業利益・営業利益率

売上高・営業利益率推移

(単位：億円)

(単位：億円)



※ 上記の実績については、19/5以降新セグメント区分に組み替えて数値を記載しております。

事業状況 (21/5/1Q 実績)

- ・ 人材紹介事業は、緊急事態宣言により営業活動が停滞
- ・ 企業の採用控えや採用基準の高まりもあり、昨年に比べ求人数が減少
- ・ 人材紹介事業の売上減少を再就職支援事業の拡大で一部補う

アウトソーシング (ベネフィット・ワン)

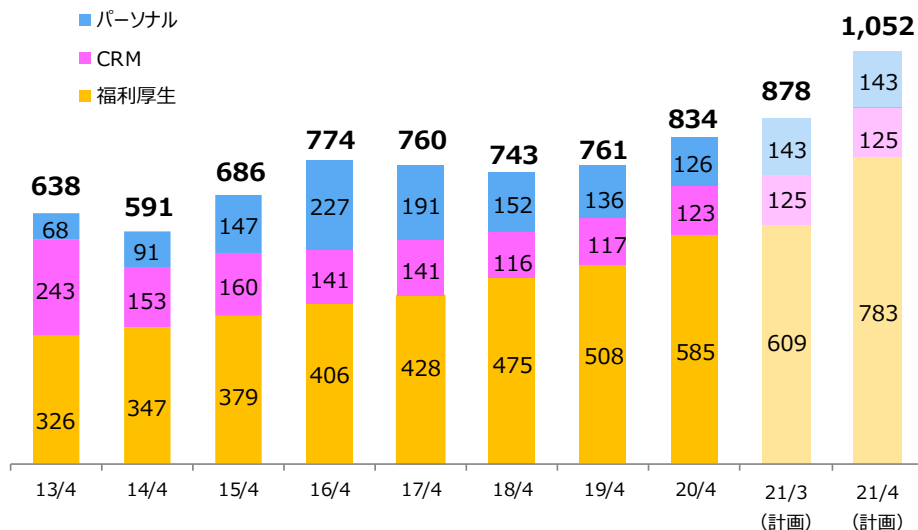
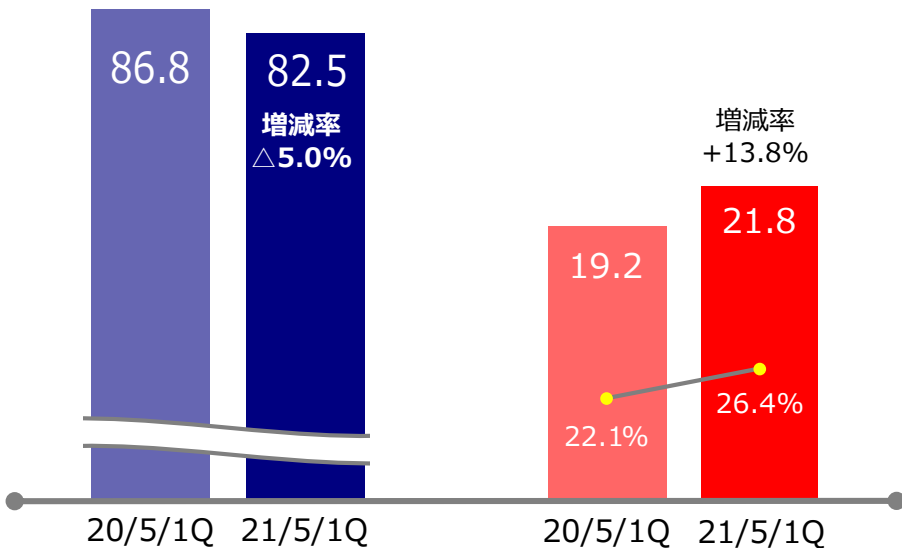
売上高

営業利益・営業利益率

ベネフィット・ワン 会員数推移

(単位：億円)

(単位：万人)



事業状況 (21/5/1Q 実績)

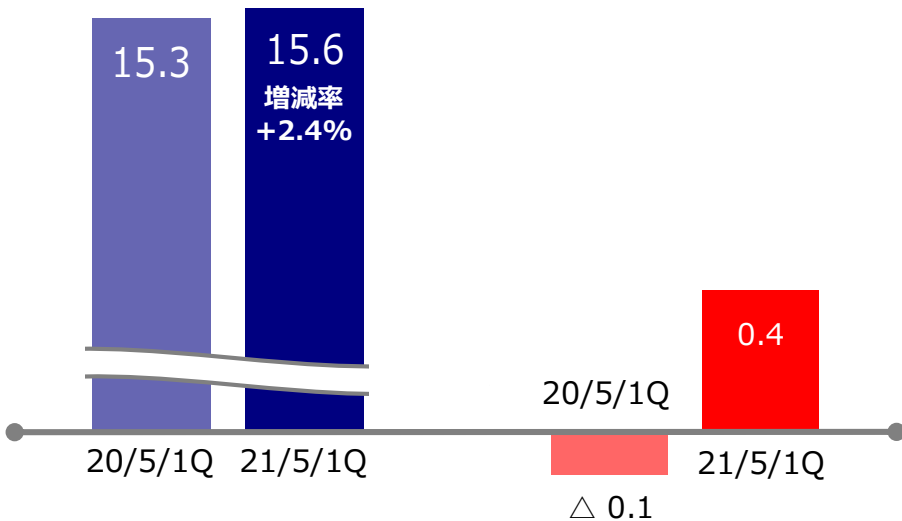
- ・ 新型コロナウイルス感染症の影響は、一部事業においては期初に想定していたより影響範囲が限定的にとどまる
- ・ 福利厚生事業は、会員獲得は想定どおり進捗
- ・ サービス利用が変化し、補助金支出が減少

ライフソリューション（保育・介護）

売上高

営業利益

（単位：億円）



パナフオスター・パナライフケアの施設数

※2020年8月末時点

| 施設 | | 18/5 | 19/5 | 20/5 | 20/8 | 増減 |
|---------|--------------|------|------|------|------|----|
| パナフオスター | 保育施設 | 39 | 47 | 49 | 49 | 0 |
| | 学童クラブ・児童センター | 38 | 40 | 39 | 40 | +1 |
| パナライフケア | 介護施設 | 27 | 26 | 22 | 22 | 0 |

事業状況（21/5/1Q 実績）

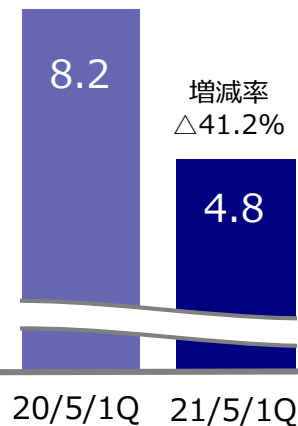
- ・ 介護分野では、前期に一部施設を閉鎖した影響に加え、派遣需要及び施設利用者数が減少
- ・ 保育分野では、事業所内保育施設の増加やオンライン研修の拡大、料金の改定がプラスに寄与

地方創生ソリューション

売上高

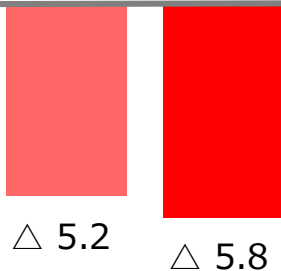
営業利益

(単位：億円)



20/5/1Q 21/5/1Q

20/5/1Q 21/5/1Q



事業状況 (21/5/1Q 実績)

- ・ 3月決算の会社が多く、当期 (4～6月) は緊急事態宣言下で一部施設が休業
- ・ 自家用車等を用いて少人数で訪れることができる近距離に少しずつ観光客が戻る
- ・ 感染症対策を十分に行った上で観光客の受け入れを継続

淡路島での取り組み

- ・ 日本文化である食・歴史・芸能を愛しみ、楽しむ劇場 & ソーシャルディスタンスレストラン『青海波 —SEIKAIHA—』をオープン (20年8月)



青海波 -SEIKAIHA-
和食レストラン『青の舎(あおのや)』

- ・ 「ニジゲンノモリ」に、エンターテインメントアトラクション『ゴジラ迎撃作戦 ～国立ゴジラ淡路島研究センター～』をオープン (20年10月)



TM & © TOHO CO., LTD.



TM & © TOHO CO., LTD.

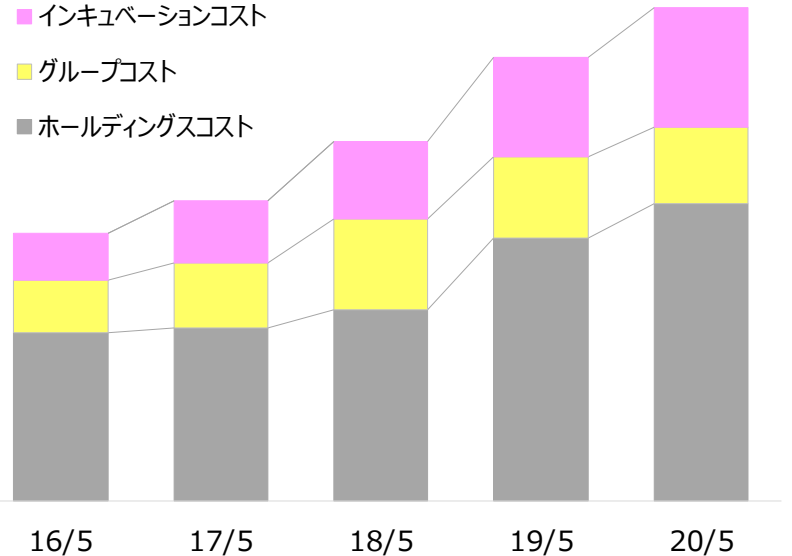
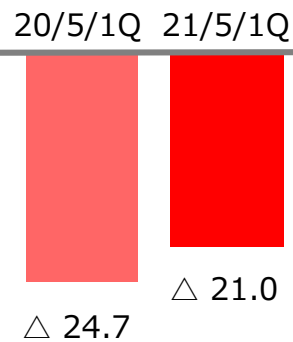
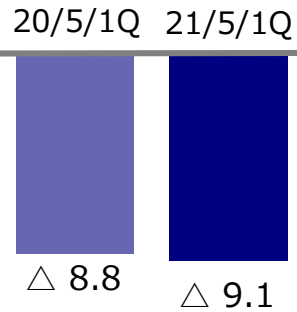
全社・消去セグメント

売上高

営業利益

全社コストの推移

(単位：億円)

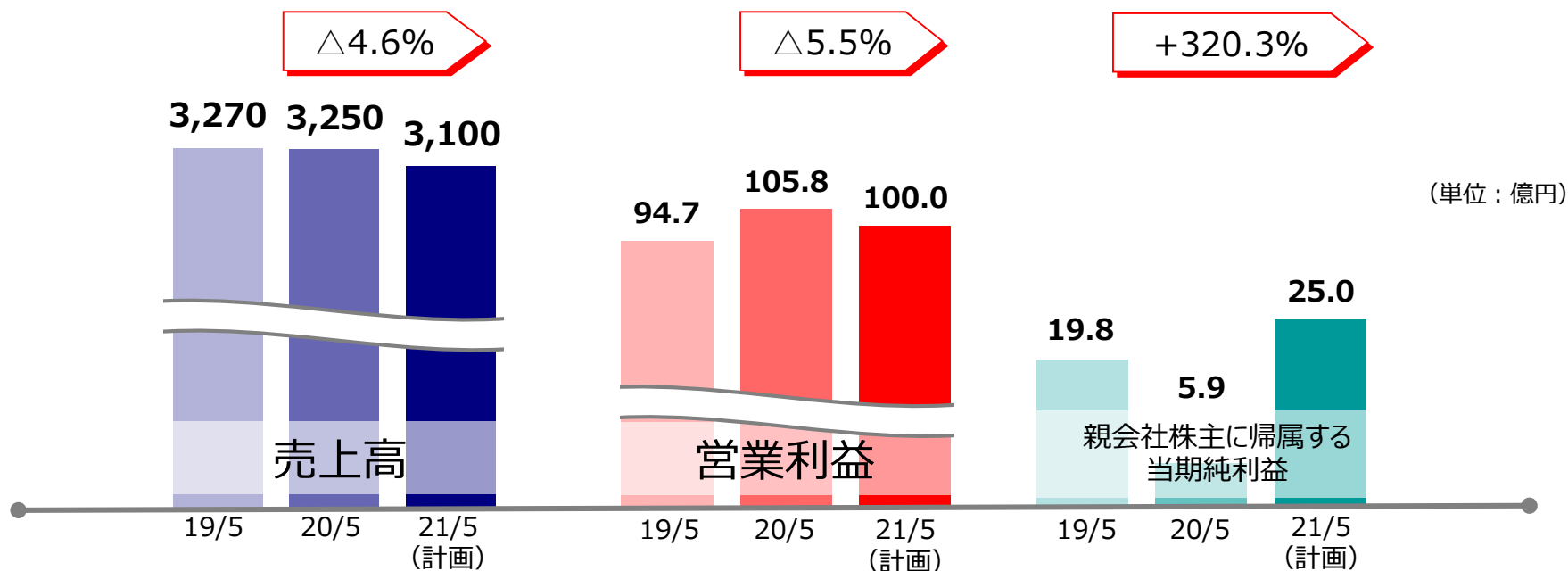


コスト増減の主な要因 (21/5/1Q 実績)

- ・ 東京オリンピック・パラリンピック関連のイベント費用が減少
- ・ 前期は、新規事業にかかる一時的な費用などが発生しており、当期はその分が減少
- ・ グループ各社への最適な人員配置や広告宣伝費の削減を実施

2021年5月期 業績予想

2021年5月期 業績予想



| (単位：百万円) | 19/5 | (%) | 20/5 | (%) | 21/5 通期計画 | (%) | 前期比 増減 | (%) |
|-----------------|---------|---------|---------|---------|--------------|---------|-----------|---------|
| 売上高 | 326,984 | (100.0) | 324,984 | (100.0) | 310,000 | (100.0) | △ 14,984 | △4.6% |
| 営業利益 | 9,465 | (2.9) | 10,577 | (3.3) | 10,000 | (3.2) | △ 577 | △5.5% |
| 経常利益 | 9,237 | (2.8) | 10,236 | (3.1) | 10,000 | (3.2) | △ 236 | △2.3% |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 1,975 | (0.6) | 594 | (0.2) | 2,500 | (0.8) | +1,905 | +320.3% |

参考資料

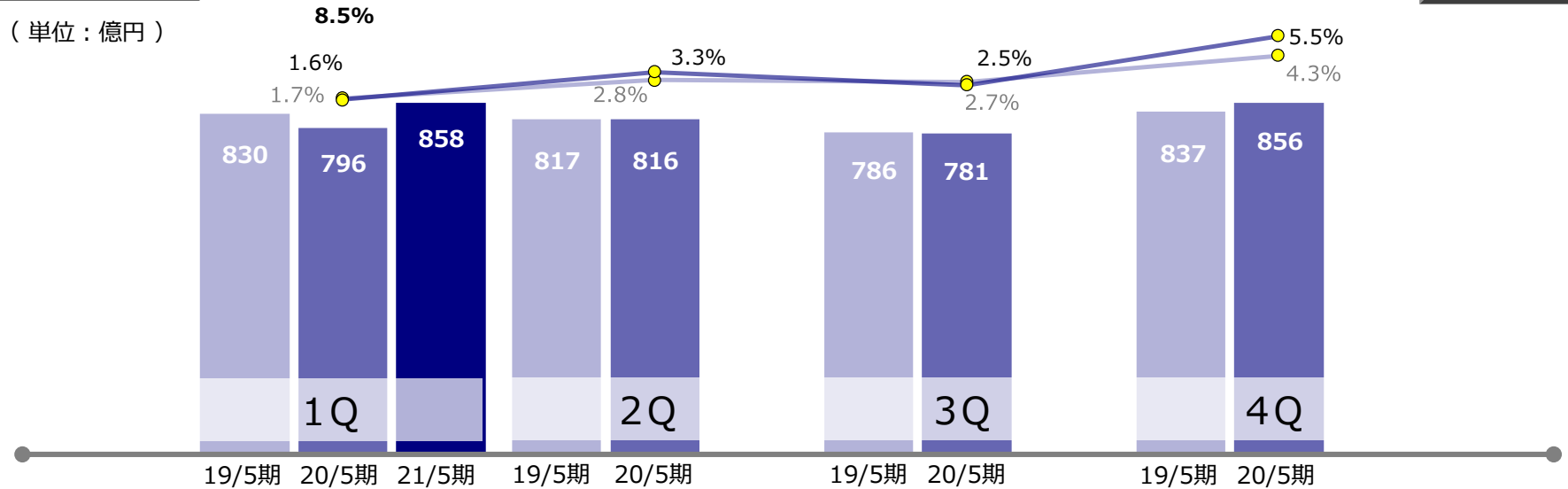
連結業績 四半期推移

売上高

(単位：億円)

- 営業利益率 19/5
- 営業利益率 20/5
- 営業利益率 21/5

営業利益率



(単位：百万円)

| 連結 | 項目 | 第1四半期 (6~8月) | | | | | 第2四半期 (9~11月) | | | 第3四半期 (12~2月) | | | 第4四半期 (3~5月) | | |
|--------|--------|--------------|---------|------------|---------|--------|---------------|--------|------------|---------------|---------|------------|--------------|---------|------------|
| | | 19/5 | 20/5 | 対前期 増減率 | 21/5 | 前期比 | 19/5 | 20/5 | 対前期 増減率 | 19/5 | 20/5 | 対前期 増減率 | 19/5 | 20/5 | 対前期 増減率 |
| | | 売上高 | 82,997 | 79,626 | △4.1% | 85,751 | +7.7% | 81,694 | 81,602 | △0.1% | 78,603 | 78,119 | △0.6% | 83,689 | 85,636 |
| 売上総利益 | 18,051 | 18,270 | +1.2% | 22,332 | +22.2% | 18,107 | 19,127 | +5.6% | 18,078 | 18,233 | +0.9% | 20,474 | 21,058 | +2.9% | |
| 販管費 | 16,599 | 17,026 | +2.6% | 15,044 | △11.6% | 15,826 | 16,469 | +4.1% | 15,983 | 16,278 | +1.8% | 16,836 | 16,336 | △3.0% | |
| 営業利益 | 1,451 | 1,243 | △14.4% | 7,287 | +486.1% | 2,280 | 2,658 | +16.5% | 2,094 | 1,954 | △6.7% | 3,637 | 4,721 | +29.8% | |
| 売上総利益率 | 21.7% | 22.9% | +1.2pt | 26.0% | +3.1pt | 22.2% | 23.4% | +1.2pt | 23.0% | 23.3% | +0.3pt | 24.5% | 24.6% | +0.1pt | |
| 販管費率 | 20.0% | 21.4% | +1.4pt | 17.5% | △ 3.9pt | 19.4% | 20.2% | +0.8pt | 20.3% | 20.8% | +0.5pt | 20.1% | 19.1% | △ 1.0pt | |
| 営業利益率 | 1.7% | 1.6% | △ 0.1pt | 8.5% | +6.9pt | 2.8% | 3.3% | +0.5pt | 2.7% | 2.5% | △ 0.2pt | 4.3% | 5.5% | +1.2pt | |

連結業績 セグメント別 四半期推移

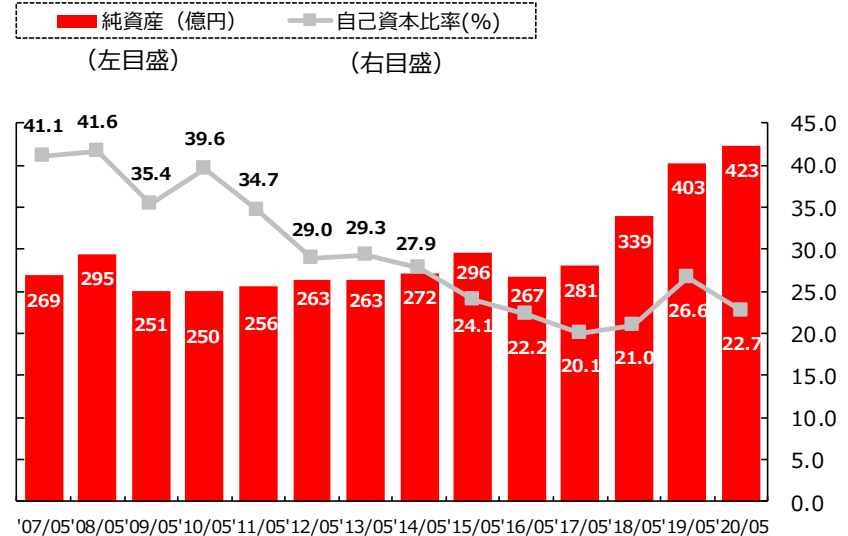
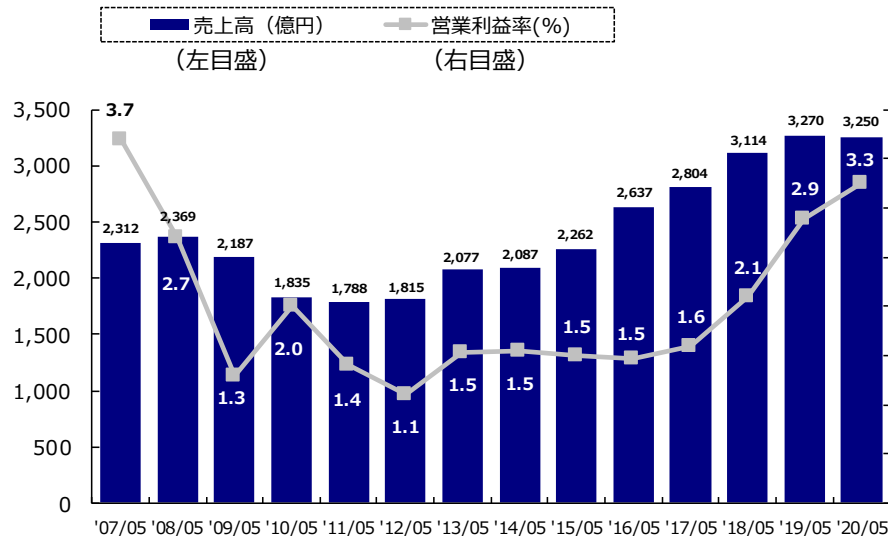
(単位：百万円)

| セグメント別 | | 売上高 | | | | | | 営業利益 | | | | | |
|--------|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|
| | | 20/5/1Q | 20/5/2Q | 20/5/3Q | 20/5/4Q | 21/5/1Q | 前期 同期比 | 20/5/1Q | 20/5/2Q | 20/5/3Q | 20/5/4Q | 21/5/1Q | 前期 同期比 |
| ① | エキスパートサービス (人材派遣) | 38,011 | 38,447 | 36,072 | 38,917 | 38,008 | △ 0.0% | | | | | | |
| ② | BPOサービス (委託・請負) | 23,765 | 24,690 | 23,773 | 27,551 | 32,140 | +35.2% | 1,528 | 2,324 | 1,347 | 3,740 | 7,197 | +371.0% |
| ③ | HRコンサルティング、 教育・研修、その他 | 2,339 | 1,666 | 2,213 | 1,795 | 1,504 | △ 35.7% | | | | | | |
| ④ | グローバルソーシング (海外人材サービス) | 2,060 | 1,977 | 1,878 | 1,879 | 1,658 | △ 19.5% | 125 | 125 | 9 | △ 62 | △ 83 | - |
| 小計 | | 66,177 | 66,782 | 63,937 | 70,145 | 73,312 | +10.8% | 1,653 | 2,450 | 1,356 | 3,678 | 7,114 | +330.2% |
| ⑤ | キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援) | 3,309 | 4,075 | 3,886 | 4,100 | 3,061 | △ 7.5% | 673 | 812 | 854 | 1,208 | 625 | △ 7.2% |
| ⑥ | アウトソーシング | 8,679 | 9,278 | 9,104 | 10,209 | 8,248 | △ 5.0% | 1,916 | 1,845 | 2,192 | 2,420 | 2,181 | +13.8% |
| ⑦ | ライフソリューション | 1,527 | 1,577 | 1,587 | 1,558 | 1,563 | +2.4% | △ 12 | 65 | 95 | 75 | 41 | - |
| ⑧ | 地方創生ソリューション | 815 | 822 | 615 | 736 | 479 | △ 41.2% | △ 517 | △ 343 | △ 440 | △ 574 | △ 575 | - |
| ⑨ | 消去又は全社 | △ 882 | △ 932 | △ 1,013 | △ 1,113 | △ 913 | - | △ 2,470 | △ 2,171 | △ 2,104 | △ 2,087 | △ 2,099 | - |
| 連結 | | 79,626 | 81,602 | 78,119 | 85,636 | 85,751 | +7.7% | 1,243 | 2,658 | 1,954 | 4,721 | 7,287 | +486.1% |

主要経営指標 (通期)

売上高および営業利益率

純資産および自己資本比率



業績推移 (単位: 百万円)

| 経営指標 | '07/05 | '08/05 | '09/05 | '10/05 | '11/05 | '12/05 | '13/05 | '14/05 | '15/05 | '16/05 | '17/05 | '18/05 | '19/05 | '20/05 |
|----------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 売上高 | 231,231 | 236,945 | 218,699 | 183,515 | 178,806 | 181,498 | 207,685 | 208,660 | 226,227 | 263,728 | 280,395 | 311,410 | 326,984 | 324,984 |
| 売上総利益率 | 20.3% | 20.8% | 19.9% | 20.0% | 18.8% | 18.6% | 19.3% | 19.3% | 20.3% | 20.0% | 20.2% | 21.5% | 22.8% | 23.6% |
| 販売費及び一般管理費 | 38,542 | 42,925 | 40,735 | 33,070 | 31,125 | 31,840 | 36,898 | 37,029 | 42,381 | 48,948 | 52,128 | 60,489 | 65,245 | 66,111 |
| 売上高販管費比率 | 16.6% | 18.1% | 18.6% | 18.0% | 17.4% | 17.5% | 17.8% | 17.7% | 18.7% | 18.6% | 18.6% | 19.4% | 20.0% | 20.3% |
| 営業利益 | 8,507 | 6,444 | 2,850 | 3,660 | 2,432 | 1,964 | 3,176 | 3,210 | 3,490 | 3,860 | 4,488 | 6,539 | 9,465 | 10,577 |
| 営業利益率 | 3.7% | 2.7% | 1.3% | 2.0% | 1.4% | 1.1% | 1.5% | 1.5% | 1.5% | 1.5% | 1.6% | 2.1% | 2.9% | 3.3% |
| 経常利益 | 8,807 | 6,637 | 3,361 | 4,044 | 2,571 | 2,091 | 3,187 | 3,135 | 3,343 | 3,855 | 4,319 | 6,631 | 9,237 | 10,236 |
| 経常利益率 | 3.8% | 2.8% | 1.5% | 2.2% | 1.4% | 1.2% | 1.5% | 1.5% | 1.5% | 1.5% | 1.5% | 2.1% | 2.8% | 3.1% |
| 当期純損益 *4 | 4,198 | 2,962 | 312 | 204 | 412 | 29 | 610 | 526 | 214 | 243 | △ 129 | 1,288 | 1,975 | 594 |
| 売上高当期純利益率 | 1.8% | 1.3% | 0.1% | 0.1% | 0.2% | 0.0% | 0.3% | 0.3% | 0.1% | 0.1% | - | 0.4% | 0.6% | 0.2% |
| 総資産 *5 | 54,425 | 58,513 | 55,468 | 52,269 | 60,564 | 70,889 | 71,276 | 75,615 | 88,641 | 85,356 | 94,584 | 112,477 | 119,459 | 140,441 |
| 純資産 *1 | 26,904 | 29,468 | 25,148 | 24,979 | 25,642 | 26,295 | 26,253 | 27,181 | 29,620 | 26,735 | 28,062 | 33,889 | 40,253 | 42,316 |
| 自己資本比率 *2 *5 | 41.1% | 41.6% | 35.4% | 39.6% | 34.7% | 29.0% | 29.3% | 27.9% | 24.1% | 22.2% | 20.1% | 21.0% | 26.6% | 22.7% |
| ROE *3 | 18.2% | 12.7% | 1.4% | 1.0% | 2.0% | 0.1% | 2.9% | 2.5% | 1.0% | 1.2% | △ 0.7% | 6.0% | 7.6% | 2.0% |
| 従業員数 (契約社員含まず) | 3,126 | 3,647 | 3,671 | 3,643 | 3,956 | 4,452 | 4,778 | 5,022 | 6,584 | 7,144 | 7,238 | 7,716 | 7,855 | 9,657 |

*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2007年5月期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております。

*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2007年5月期以降は普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出しております。

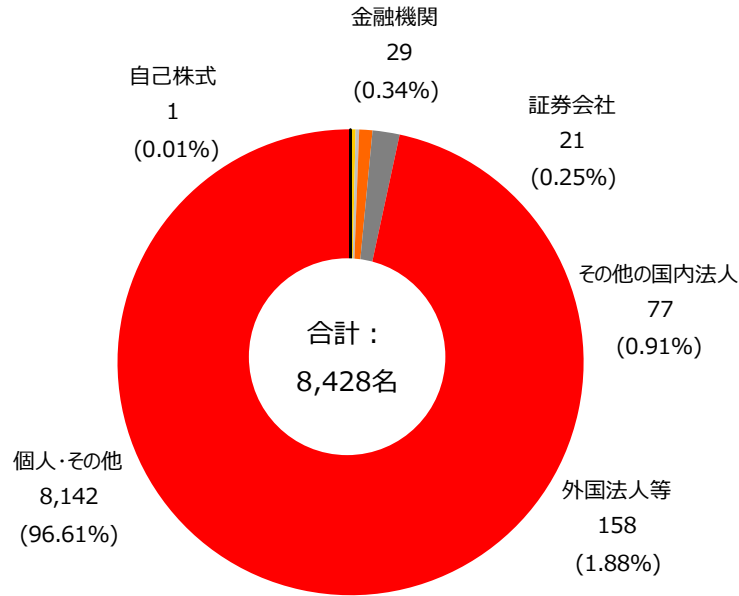
*3 2007年5月期までは(株)パソナ、2008年5月期以降は(株)パソナグループのデータを掲載しております。

*4 2016年5月期より本項の「当期純損益」は、「親会社株主に帰属する当期純損益」を指しております。

*5 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を2019年5月期第1四半期連結会計期間の期首より適応しており、2018年5月期については、適及処理後の数値を記載しております。

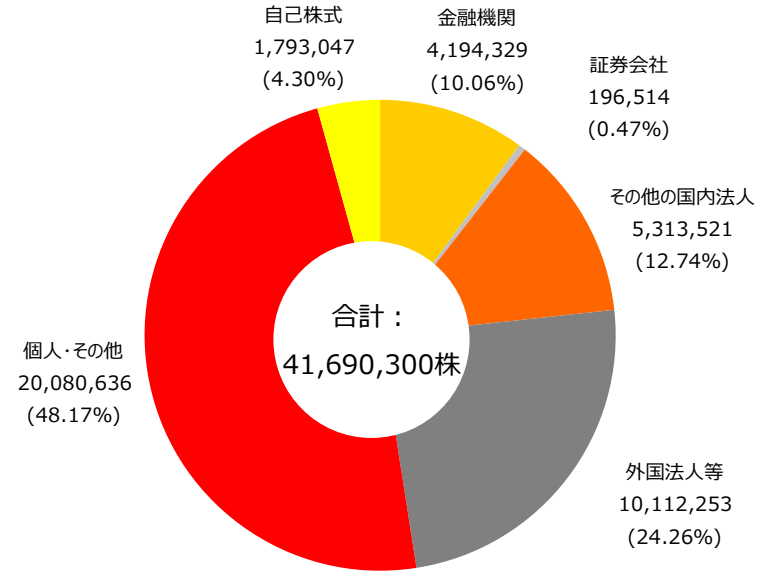
株式保有状況

所有者別株主数



所有者別株式数

(2020年5月31日時点)



大株主

| 大株主 | 株式数 | 割合 |
|---|------------|--------|
| 南部 靖之 | 14,763,200 | 35.41% |
| 株式会社南部エンタープライズ | 3,738,500 | 8.97% |
| BNYM NON-TREATY DTT | 1,861,600 | 4.47% |
| 株式会社パソナグループ | 1,793,047 | 4.30% |
| AVI GLOBAL TRUST PLC | 1,574,000 | 3.78% |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口） | 1,152,900 | 2.77% |
| CREDIT SUISSE AG HONG KONG TRUST A/C CLIENT | 782,800 | 1.88% |
| 資産管理サービス信託銀行株式会社（信託E口） | 781,729 | 1.88% |
| AVI JAPAN OPPORTUNITY TRUST PLC | 720,600 | 1.73% |
| BNYM TREATY DTT 15 | 625,400 | 1.50% |

※第4位に自己株式1,793,047株（発行済株式総数に対する所有割合4.30%）がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有しておりません。
 ※テンバード・インベストメント・マネジメント・リミテッドから2019年10月21日付で関東財務局に大量保有報告書の変更報告書の送付があり、
 2019年10月21日時点で2,847,400株を所有している旨の報告を受けておりますが、2020年5月末時点における所有株式数の確認ができませんので、
 上記大株主の状況には含まれておりません。

グループ会社 一覧 (セグメント別)

エキスパートサービス (人材派遣) BPOサービス (委託・請負) HRコンサルティング、教育・研修、その他

| | |
|------------|---------------------|
| パソナ | キャプラン |
| パソナテック | パソナ安川ビジネススタッフ |
| パソナ岡山 | ビーウィズ |
| パソナロジコム | アサヒビールコミュニケーションズ |
| パソナマスターズ | Pasona art now |
| パソナマーケティング | パソナ・パナソニック ビジネスサービス |
| 新日本工業 | パソナナレッジパートナー |
| パソナHS | 長崎ダイヤモンドスタッフ |
| パソナハートフル | パソナHRソリューション |
| パソナJOB HUB | サークレイス (※) |
| | 他7社 (うち4社 (※)) |

グローバルソーシング (海外人材サービス)

| | |
|---|-----|
| Pasona N A, Inc. | |
| Pasona Canada, Inc. | |
| Pasona Taiwan Co., Ltd. | |
| Pasona Singapore Pte. Ltd. | |
| Pasona Asia Co., Limited | |
| PT Pasona HR Indonesia | |
| Pasona Korea Co., Ltd | |
| Pasona India Private Limited | |
| MGR Consulting Co.,Ltd. | |
| Pasona Human Resources (Shanghai) Co., Ltd. | |
| Pasona Recruitment (Thailand) Co., Ltd | |
| Pasona Tech Vietnam Co., Ltd. | |
| Pasona Education Co. Limited | |
| Pasona HR Malaysia Sdn.Bhd. | |
| PT.Dutagriya Sarana | 他2社 |

キャリアソリューション (人材紹介・再就職支援)

| | |
|-----|-----------|
| パソナ | パソナフォーチュン |
|-----|-----------|

アウトソーシング

| | |
|-------------------------------------|----------------|
| ベネフィット・ワン | |
| BENEFIT ONE INTERNATIONAL PTE. LTD. | |
| 贝那商务咨询 (上海) 有限公司 | |
| Benefit One USA, Inc. | |
| Benefit One (Thailand) Co., Ltd. | |
| PT. BENEFIT ONE INDONESIA | |
| Benefit One Deutschland GmbH | |
| REWARDZ PRIVATE LIMITED | |
| BENEFITONE ENGAGEMENT | |
| TECHNOLOGIES PRIVATE LIMITED | |
| ディージーワン | |
| | 他3社 (うち1社 (※)) |

ライフソリューション

| | |
|----------|--|
| パソナフォスター | |
| パソナライフケア | |

地方創生ソリューション

| | |
|------------------|----------------|
| パソナふるさとインキュベーション | |
| パソナ農援隊 | |
| 丹後王国 | |
| 丹後王国ブルワリー | |
| パソナ東北創生 | |
| ニジゲンノモリ | |
| パソナスマイル | 他7社 (うち5社 (※)) |
| ● 連結子会社 | 63社 |
| (※) 持分法適用会社 | 11社 |

会社概要

東証一部 (2168)

| | |
|--------|--|
| 社名 | 株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.) |
| 本社所在地 | 〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング (グループ本部) 〒100-8228 東京都千代田区大手町2-6-2 TEL 03-6734-0200(代) |
| 設立 | 2007年12月3日 (創立 1976年2月) |
| 資本金 | 50億円 |
| 代表者 | 代表取締役グループ代表兼社長 南部 靖之 |
| 事業内容 | エキスパートサービス (人材派遣) 、 BPOサービス (委託・請負) HRコンサルティング、教育・研修、その他 グローバルソーシング (海外人材サービス) キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援) アウトソーシング 、 ライフソリューション 地方創生ソリューション |
| 従業員数 | 19,588名 (連結・契約社員含む) ※2020年5月31日時点 |
| グループ会社 | 連結子会社 63社 , 持分法適用会社 11社 ※2020年8月31日時点 |
| ホームページ | https://www.pasonagroup.co.jp |