

2020年5月期 第1四半期 業績概況

2019年6月1日～2019年8月31日

株式会社パソナグループ
東証一部 (2168)

2019年10月11日
<https://www.pasonagroup.co.jp/>

連結業績

(単位：百万円)	19/5/1Q (%)	20/5/1Q (%)	対前期 増減
売上高	82,997 (100.0)	79,626 (100.0)	△ 3,370 △4.1%
売上原価	64,946 (78.3)	61,356 (77.1)	△ 3,589 △5.5%
売上総利益	18,051 (21.7)	18,270 (22.9)	+218 +1.2%
販管費	16,599 (20.0)	17,026 (21.4)	+427 +2.6%
営業利益	1,451 (1.7)	1,243 (1.6)	△ 208 △14.4%

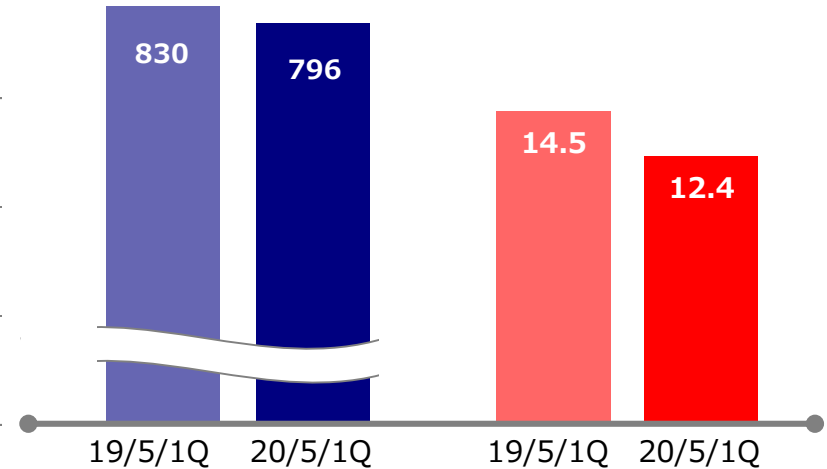
売上高

増減率 △4.1%

営業利益

△14.4%

(単位：億円)



主な増減要因

●売上高

- ・ 前期は一部子会社の決算期変更により2ヶ月分が加算
- ・ BPOサービス事業やアウトソーシング事業が伸長

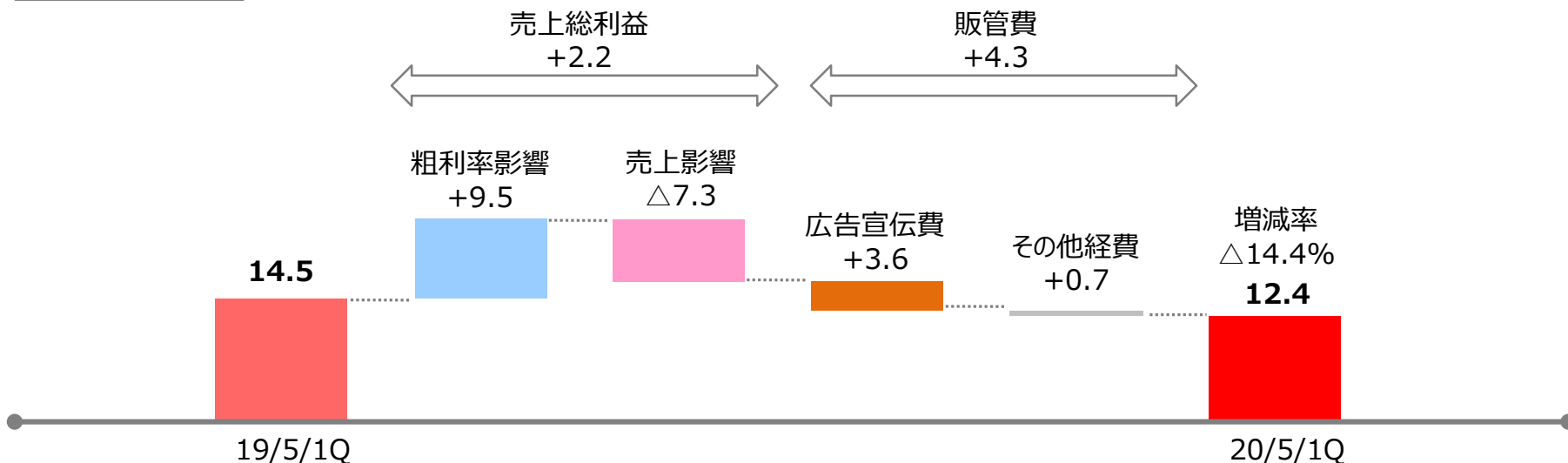
●営業利益

- ・ 粗利率は改善 (+1.2pt) するも広告宣伝費を中心に販管費が増加

営業利益増減

営業利益

(単位：億円)



	11/5	12/5	13/5	14/5	15/5	16/5	17/5	18/5*	19/5	19/5/1Q	20/5/1Q
売上総利益率	18.8%	18.6%	19.3%	19.3%	20.3%	20.0%	20.2%	21.5%	22.8%	21.7%	22.9%
販管費比率	17.4%	17.5%	17.8%	17.7%	18.7%	18.6%	18.6%	19.4%	20.0%	20.0%	21.4%
営業利益率	1.4%	1.1%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.6%	2.1%	2.9%	1.7%	1.6%

*パナソニック・パナソニックビジネスサービスにて一部原価の計上方法を変更（原価⇒販管費に科目変更）。営業利益率には影響なし。

主な増減要因

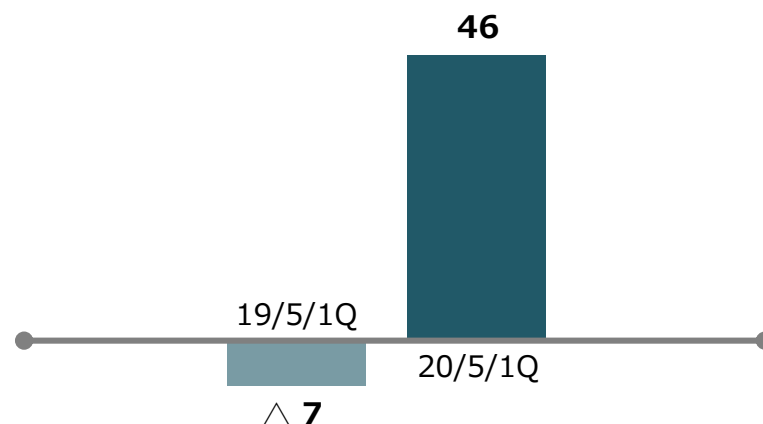
- **売上総利益**は、多くのセグメントにて粗利率が改善
- **販管費**は、オペレーションのデジタル化によりコストを抑制するも、東京オリンピック・パラリンピック関連のイベント費用等や地方創生事業のプロモーション費用が増加

連結業績（営業外・特別損益）

(単位：百万円)	19/5/1Q	20/5/1Q	対前期 増減	%
営業利益	1,451	1,243	△ 208	△14.4%
営業外収益	269	357	+87	+32.6%
営業外費用	499	670	+171	+34.3%
経常利益	1,222	930	△ 291	△23.9%
特別利益	8	-	△ 8	-
特別損失	17	11	△ 6	△35.3%
税引前当期純利益	1,212	918	△ 293	△24.2%
法人税等充当金	△ 145	△ 202	△ 56	-
法人税等調整額	821	480	△ 340	△41.5%
法人税等計	675	278	△ 397	△58.8%
非支配株主損益	544	593	+49	+9.1%
親会社株主に帰属する 当期純利益	△ 7	46	+54	-

親会社株主に帰属する当期純利益

(単位：百万円)



主な増減要因

- **営業外収益・費用** (前期比)
 - ・持分法による投資利益 18百万円 (前期 投資損失 26百万円)
 - ・支払手数料 (ベネフィット・ワン株式売却手数料) 409百万円 (+173百万円)
- **非支配株主損益**
 - ・ベネフィット・ワンの増益等 (+49百万円)

連結業績 セグメント別

(単位：百万円)

セグメント別		売上高				営業利益				営業利益率		
		19/5/1Q	20/5/1Q	対前期 増減	%	19/5/1Q	20/5/1Q	対前期 増減	%	19/5/1Q	20/5/1Q	対前期 増減
①	エキスパートサービス (人材派遣)	43,626	38,011	△ 5,614	△12.9%							
②	BPOサービス (委託・請負)	22,779	23,765	+986	+4.3%	992	1,515	+522	+52.7%	1.4%	2.4%	+1.0pt
③	HRコンサルティング 教育・研修、その他	2,096	2,032	△ 64	△3.1%							
④	グローバルソーシング (海外人材サービス)	1,961	2,060	+98	+5.0%	177	125	△ 51	△29.1%	9.0%	6.1%	△2.9pt
小計		70,464	65,870	△ 4,593	△6.5%	1,169	1,640	+471	+40.3%	1.7%	2.5%	+0.8pt
⑤	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	3,821	3,616	△ 205	△5.4%	853	686	△ 167	△19.6%	22.3%	19.0%	△3.3pt
⑥	アウトソーシング	7,763	8,679	+915	+11.8%	1,675	1,916	+241	+14.4%	21.6%	22.1%	+0.5pt
⑦	ライフソリューション	1,355	1,527	+172	+12.7%	18	△ 12	△ 30	-	1.4%	-	-
⑧	地方創生ソリューション	543	815	+272	+50.2%	△ 376	△ 517	△ 141	-	-	-	-
⑨	消去又は全社	△ 950	△ 882	+68	-	△ 1,889	△ 2,470	△ 581	-	-	-	-
連結		82,997	79,626	△ 3,370	△4.1%	1,451	1,243	△ 208	△14.4%	1.7%	1.6%	△0.1pt

バランスシート

(単位：億円)

主な増減内訳	19/5末	19/8末	増減額
資産	1,195	1,193	△2
流動資産	803	792	△11
現金及び預金	323	323	△0
受取手形及び売掛金	394	373	△21
その他	86	96	+10
固定資産	391	400	+9
有形固定資産	167	180	+12
無形固定資産	83	80	△2
投資その他の資産	142	140	△1
負債	792	745	△48
流動負債	591	560	△32
買掛金	65	39	△27
短期借入金	94	63	△31
未払費用	151	165	+14
その他	281	294	+13
固定負債	201	185	△16
長期借入金	128	112	△17
純資産	403	448	+46
株主資本	280	333	+53
資本剰余金	103	162	+60
利益剰余金	149	142	△7
自己株式	△22	△22	△0
評価・換算差額等計	4	5	+1
非支配株主持分	119	111	△8
自己資本比率	23.7%	28.3%	+4.6pt

主な増減要因

【受取手形及び売掛金】

前期末増加の売掛金の回収による減少

△21億円

【有形固定資産】

新規事業関連（主に地方創生ソリューション）

+12億円

【負債】

買掛金の減少

△27億円

短期借入金の減少

△31億円

【資本剰余金】

ベネフィット・ワン株式売却影響

+60億円

【非支配株主持分】

ベネフィット・ワン当期利益按分

+6億円

ベネフィット・ワン配当金

△19億円

ベネフィット・ワン株式売却に伴う持分変動

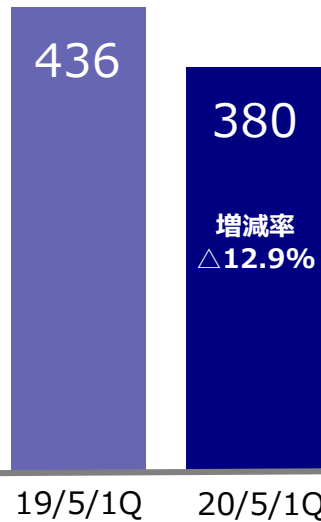
+5億円

セグメント情報

エキスパートサービス (派遣)

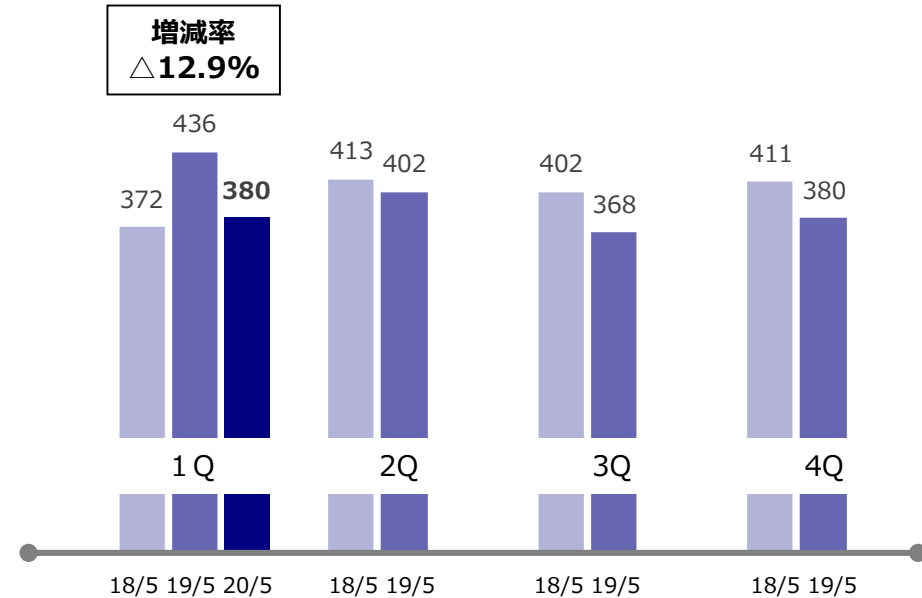
売上高

(単位：億円)



売上高推移

(単位：億円)



※ 上記の実績については、19/5以降新セグメント区分に組み替えて数値を記載しております。

事業状況

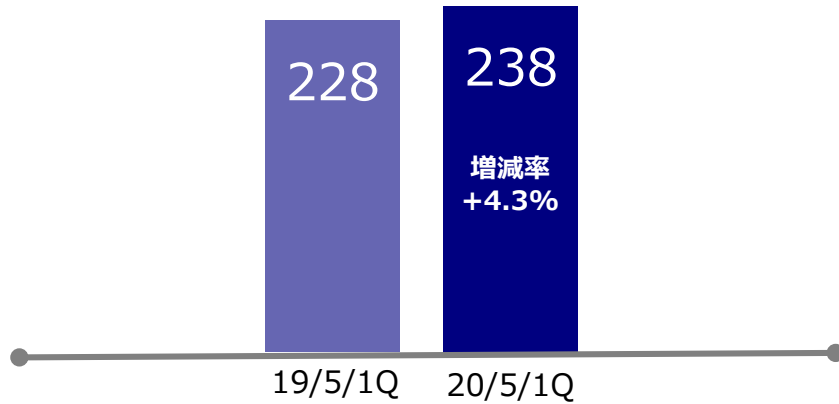
● 20/5/1Q (実績)

- ・ 前期は一部子会社の決算期変更により2ヶ月分が加算、また前期からの法改正の影響により、当期は稼働者数が前期比マイナスからのスタート
- ・ 継続的な料金改定とオペレーションの構造改革を実施

BPOサービス (委託・請負) 旧：インソーシング

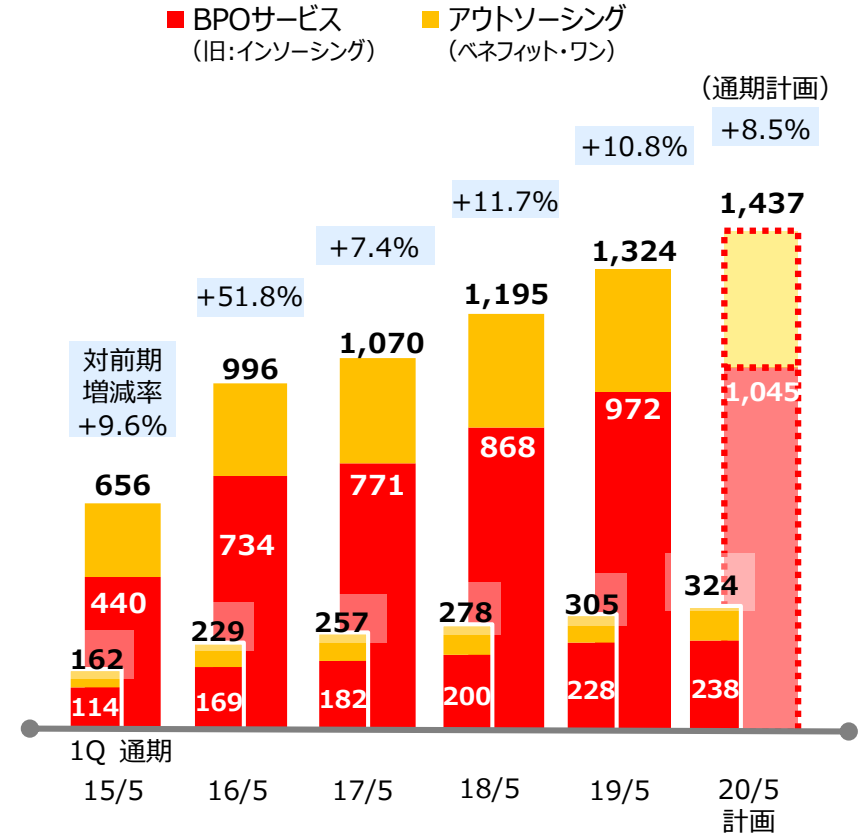
売上高

(単位：億円)



BPO売上高推移

(単位：億円)



※ 上記の実績については、19/5以降新セグメント区分に組み替えて数値を記載しております。

事業状況

● 20/5/1Q (実績)

- ・ コントラクトセンターを運営するビーウィズが前期に続いて順調に拡大

グローバルソーシング (海外人材サービス)

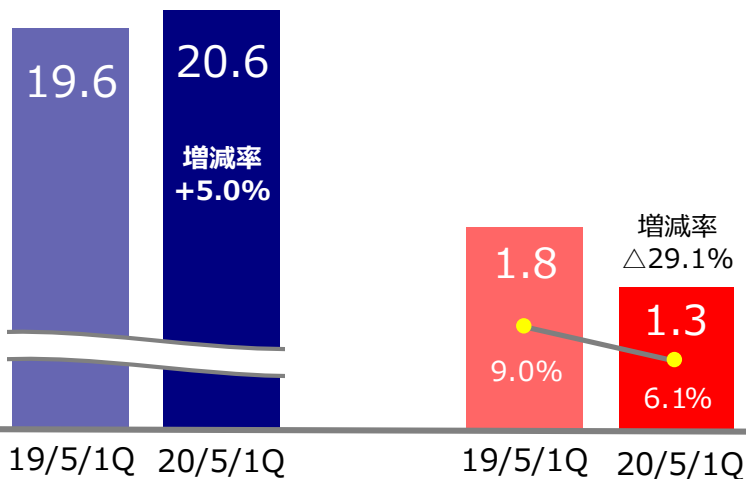
売上高

営業利益・営業利益率

事業別売上高

(単位：億円)

(単位：百万円)

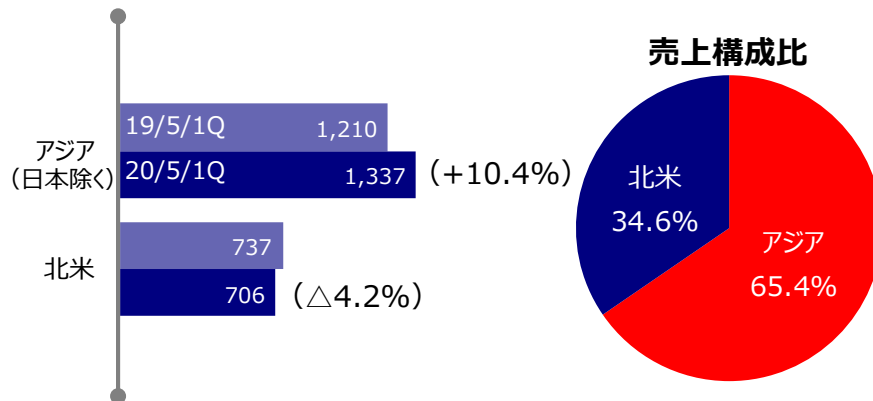


	19/5/1Q	20/5/1Q	増減率
人材派遣	998	940	△5.8%
人材紹介	508	505	△0.6%
請負 (給与計算他)	324	477	+46.8%
その他	129	137	+6.0%
合計	1,961	2,060	+5.0%

エリア別売上高(全海外事業)

(単位：百万円)

※アウトソーシングの海外事業売上も含む



事業状況

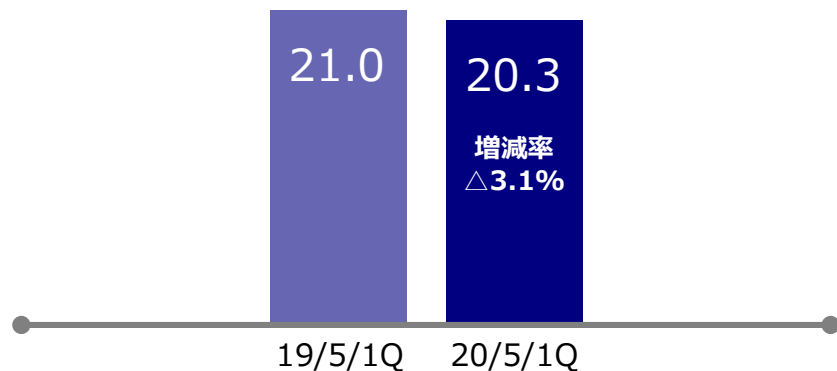
● 20/5/1Q (実績)

- ・ 営業力を強化したインドネシアや現地大学との産学連携でエンジニアを育成するベトナムが好調に推移
- ・ ベトナム ダナン市と連携して、淡路島にダナンセンターを開設しエンジニア受入体制を構築
- ・ 営業力強化のための販管費増加もあり減益

HRコンサルティング 他 / セグメント営業利益

売上高 (HRコンサルティング、教育研修他)

(単位: 億円)



事業状況

● 20/5/1Q (実績)

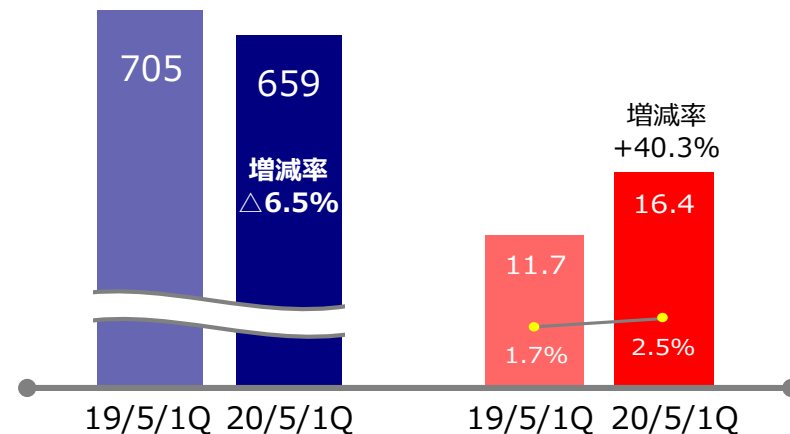
- ・ 派遣先企業への直接雇用による紹介手数料は法施行から1年が経ちほぼ横ばい
- ・ 企業への研修事業は前期を下回った一方キャプランワインアカデミーの受講生は増加

売上高 (ES~GS)

※ES~GS: エキスパートサービス、BPOサービス、HRコンサルティング、グローバルソーシング

営業利益・営業利益率

(単位: 億円)



事業状況

● 20/5/1Q (実績)

- ・ 前期は一部子会社の決算期変更により2ヶ月分が加算
- ・ 当期は粗利率改善及び販管費抑制により増益

キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)

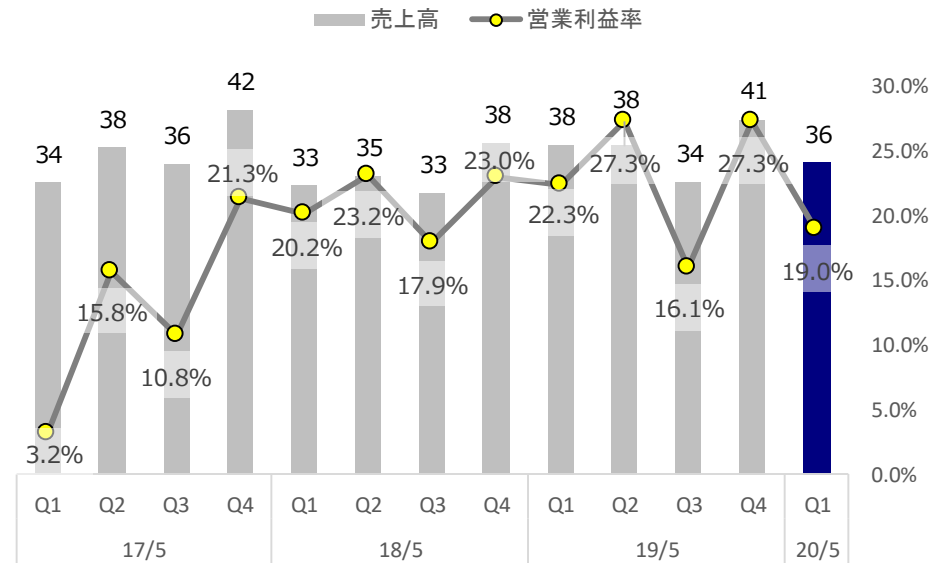
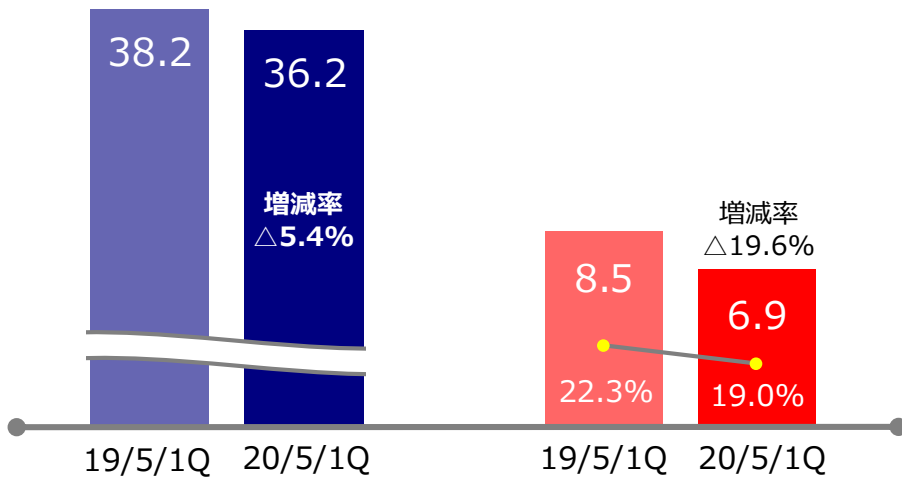
売上高

営業利益・営業利益率

売上高・営業利益率推移

(単位：億円)

(単位：億円)



※ 上記の実績については、19/5以降新セグメント区分に組み替えて数値を記載しております。

事業状況

● 20/5/1Q (実績)

- ・ 人材紹介事業では、地方での展開やシニア・専門職の労働市場の創出を目指す「顧問ネットワーク」を中心に増収
- ・ 再就職支援では、効率化や原価抑制が進み利益率が向上するも前期下期の受注が少なかったこともあり減収

アウトソーシング (ベネフィット・ワン)

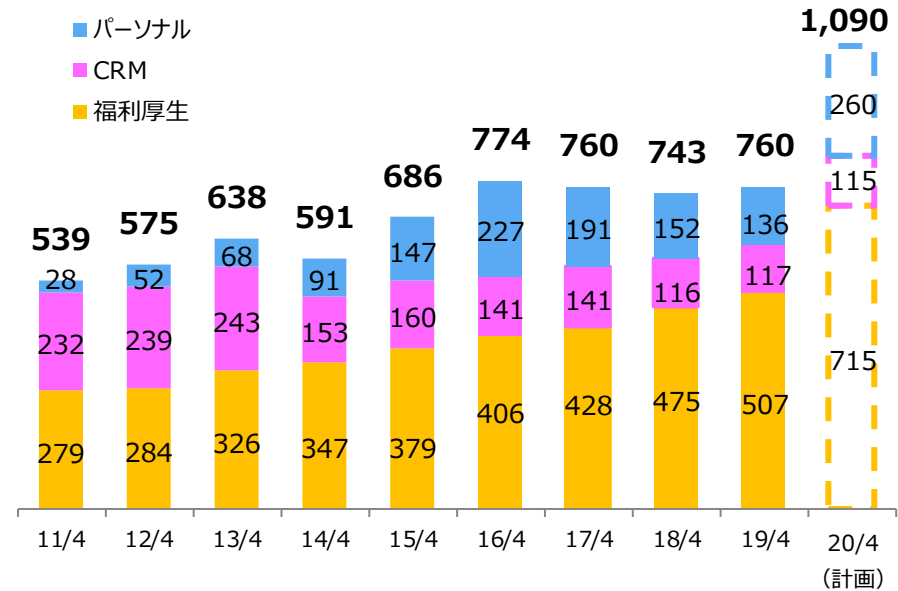
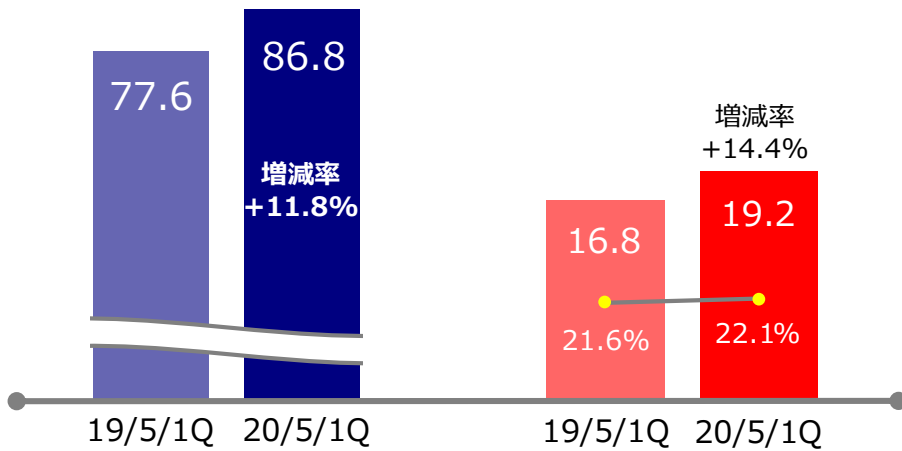
売上高

営業利益・営業利益率

ベネフィット・ワン 会員数推移

(単位：億円)

(単位：万人)



事業状況

● 20/5/1Q (実績)

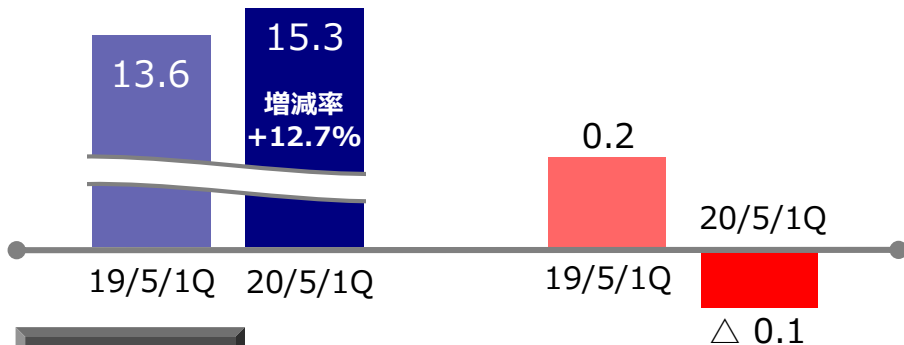
- 働き方改革を追い風に、福利厚生事業やヘルスケア事業、インセンティブ事業などが順調に拡大
- 既存メニューをワンストップで提供する新商品をリリース
- 顧客の利便性を向上させる組織体制構築を推進

ライフソリューション（保育・介護）

売上高

営業利益

（単位：億円）



事業状況

● 20/5/1Q（実績）

- ・ 保育分野では、子育て支援施設・案件が拡大
- ・ 保育士の処遇向上、採用費用は前期に続いて増加
- ・ 介護分野では、介護施設運営および家事代行サービスが拡大

パナフオスターの取り組み

前期に続き、夏休み限定のこどもスクール『Miracle Kids Otemachi』を実施（19年7月・8月）



【施設数（）内は前期比】

※2019年8月末時点

- ・ 保育施設 47 (+7)
- ・ 学童クラブ・児童センター 40 (+1)

パナライフケアの取り組み

企業経営者らが介護に直面した際に会社としてどうサポートするかについての第2回「創業者・経営者とその介護」セミナーを開催（19年8月）

【施設数（）内は前期比】

※2019年8月末時点

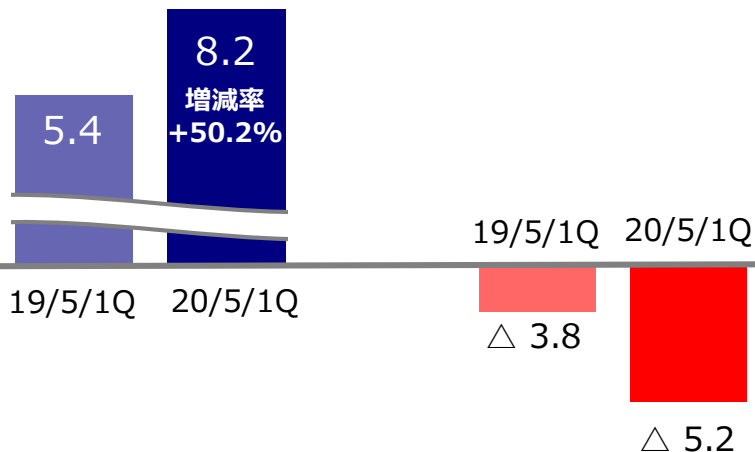
- ・ 介護施設 26 (+1)

地方創生ソリューション 旧：パブリックソリューション

売上高

営業利益

(単位：億円)



事業状況

● 20/5/1Q (実績)

- ・ 新施設の開設や各施設の相乗効果により増収ニジゲンノモリ『NARUTO&BORUTO 忍里』(19年4月)
- ・ 広告宣伝費など新施設の初期費用が増加

丹後王国の取り組み

- ・ 京野菜や果物等の販促を支援する「丹後地域農水産物特産品の販売促進等に関する連携協定」を地元農業法人等と締結(19年7月)
- ・ 京都ブランド推進連絡協議会の「京都創造者大賞2019」にて『京都創造者賞』を受賞(19年7月)

淡路島での取り組み

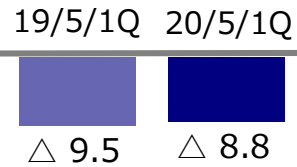
- ・ G20大阪サミット2019応援プログラム『第1回ワールドシェフ王サミット～第9回世界美食大会～』を淡路島にて開催(19年6月)
- ・ ショーと食事が楽しめる新感覚シアターレストラン『HELLO KITTY SHOW BOX』をオープン(19年8月)



© 1976, 2019 SANRIO CO., LTD. APPROVAL NO. G602653

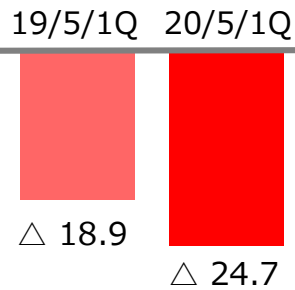
全社・消去セグメント

売上高



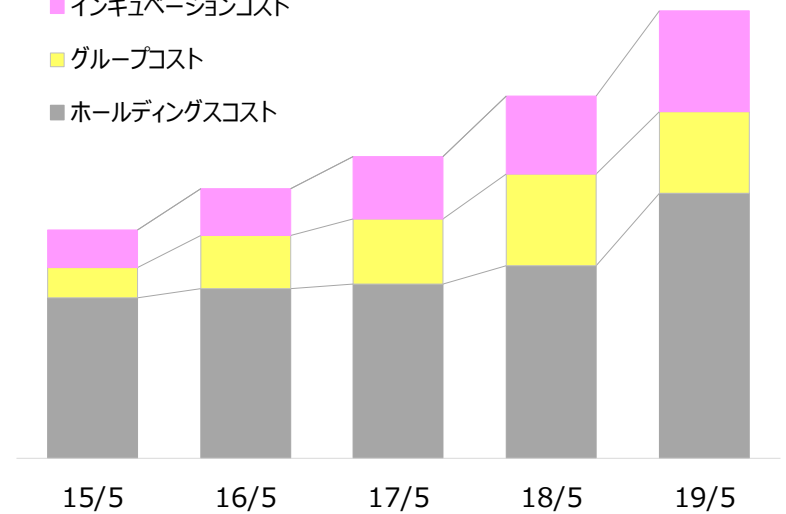
営業利益

(単位：億円)



全社コストの推移

■ インキュベーションコスト
■ グループコスト
■ ホールディングコスト



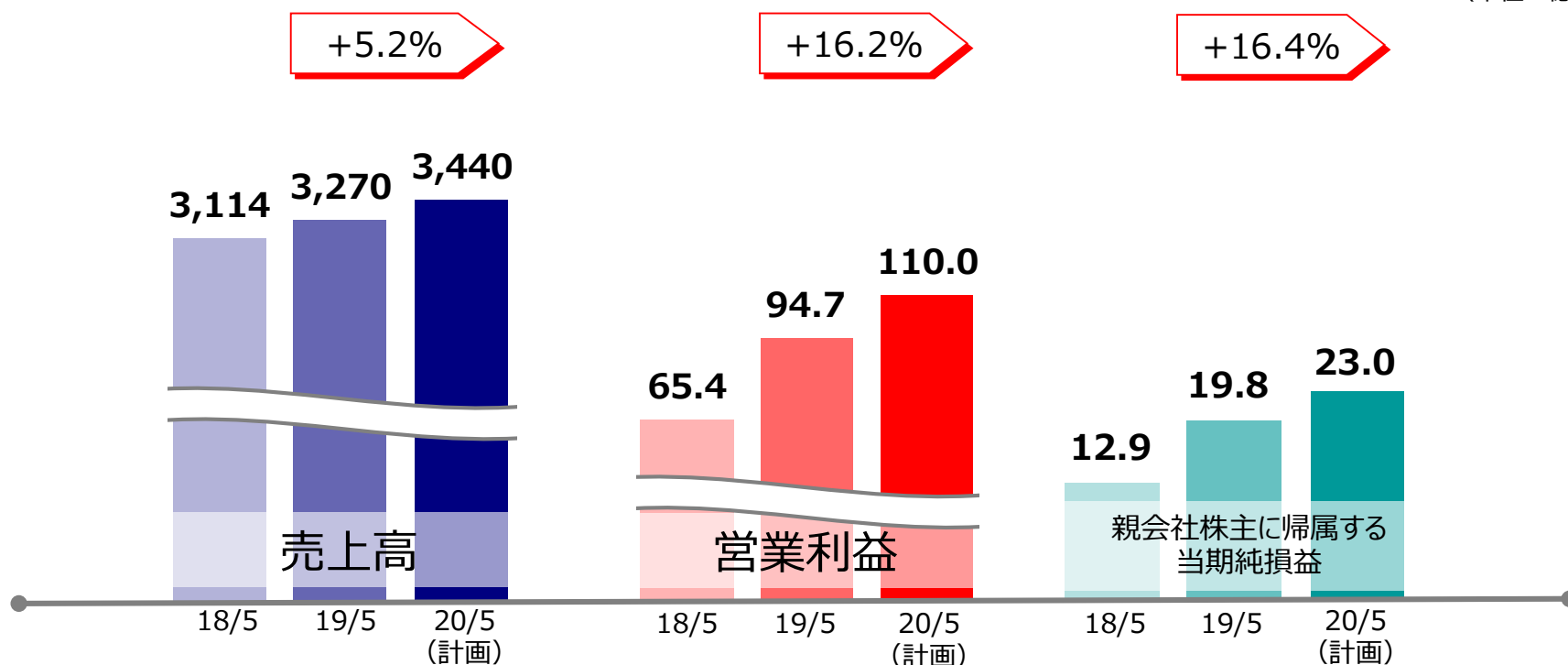
コスト増減の主な要因

● 20/5/1Q (実績)

東京オリンピック・パラリンピック関連のイベント費用等や新規事業開発にかかる初期費用、また本部機能強化・集約に伴い当セグメントに計上される人件費等が増加

2020年5月期 業績予想

(単位：億円)



(単位：百万円)	18/5	(%)	19/5	(%)	20/5 通期計画	(%)	当期比 増減	(%)
売上高	311,410	(100.0)	326,984	(100.0)	344,000	(100.0)	+17,015	+5.2%
売上原価	244,382	(78.5)	252,274	(77.2)	264,600	(76.9)	+12,325	+4.9%
売上総利益	67,028	(21.5)	74,710	(22.8)	79,400	(23.1)	+4,689	+6.3%
販管費	60,489	(19.4)	65,245	(20.0)	68,400	(19.9)	+3,154	+4.8%
営業利益	6,539	(2.1)	9,465	(2.9)	11,000	(3.2)	+1,534	+16.2%
経常利益	6,631	(2.1)	9,237	(2.8)	10,700	(3.1)	+1,462	+15.8%
親会社株主に帰属する当期純利益	1,288	(0.4)	1,975	(0.6)	2,300	(0.7)	+324	+16.4%

2020年5月期 セグメント別予想

(単位：百万円)

セグメント別	売上高				営業利益				営業利益率		
	19/5	20/5 計画	当期比 増減	(%)	19/5	20/5 計画	当期比 増減	(%)	19/5	20/5 計画	当期比 増減
エキスパートサービス (人材派遣)	158,597	158,100	△ 497	△0.3%							
BPOサービス (委託・請負)	97,152	104,500	+7,347	+7.6%	6,690	6,180	△ 510	△7.6%	2.5%	2.3%	△0.3pt
HRコンサルティング 教育・研修他	9,086	8,900	△ 186	△2.1%							
グローバルソーシング (海外人材サービス)	7,965	9,100	+1,134	+14.2%	662	790	+127	+19.2%	8.3%	8.7%	+0.4pt
小計	272,801	280,600	+7,798	+2.9%	7,353	6,970	△ 383	△5.2%	2.7%	2.5%	△0.2pt
キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	15,142	17,000	+1,857	+12.3%	3,562	4,060	+497	+14.0%	23.5%	23.9%	+0.4pt
アウトソーシング	34,461	39,200	+4,738	+13.8%	7,641	9,000	+1,358	+17.8%	22.2%	23.0%	+0.8pt
ライフソリューション	5,660	6,300	+639	+11.3%	168	170	+1	+1.0%	3.0%	2.7%	△0.3pt
地方創生ソリューション	2,561	4,400	+1,838	+71.8%	△ 1,254	△ 1,100	+154	-	-	-	-
消去又は全社	△ 3,642	△ 3,500	+142	-	△ 8,006	△ 8,100	△ 93	-	-	-	-
連結	326,984	344,000	+17,015	+5.2%	9,465	11,000	+1,534	+16.2%	2.9%	3.2%	+0.3pt

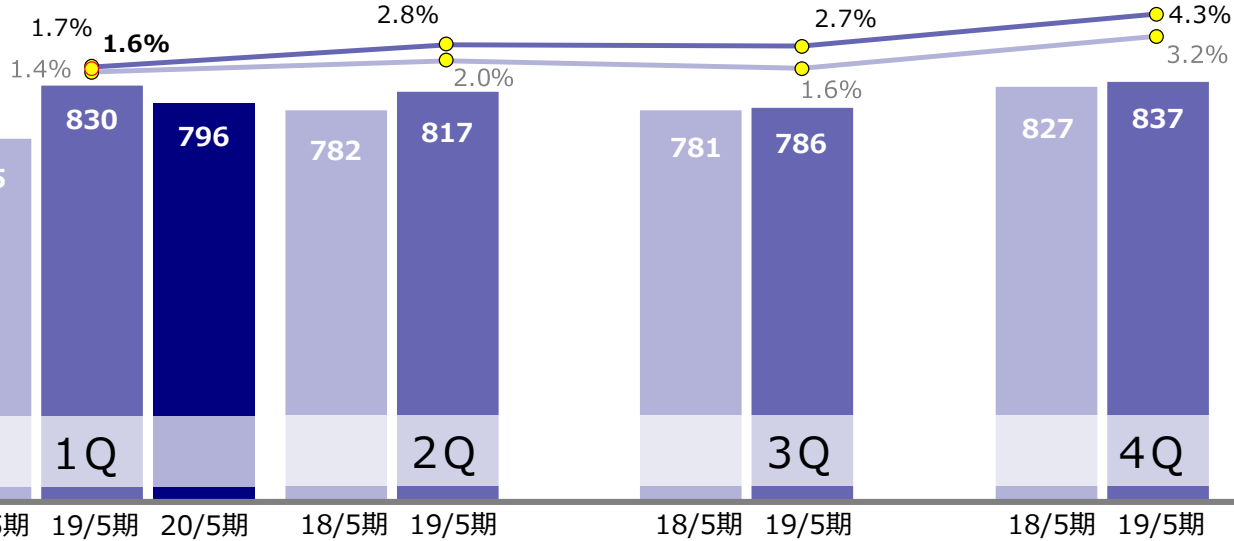
参考資料

連結業績 四半期推移

売上高

営業利益率

(単位：億円)



(単位：百万円)

	第1四半期 (6~8月)					第2四半期 (9~11月)			第3四半期 (12~2月)			第4四半期 (3~5月)		
	18/5	19/5	対前期 増減率	20/5	対前期 増減率	18/5	19/5	対前期 増減率	18/5	19/5	対前期 増減率	18/5	19/5	対前期 増減率
売上高	72,458	82,997	+14.5%	79,626	△4.1%	78,160	81,694	+4.5%	78,070	78,603	+0.7%	82,720	83,689	+1.2%
売上総利益	15,256	18,051	+18.3%	18,270	+1.2%	16,675	18,107	+8.6%	16,083	18,078	+12.4%	19,013	20,474	+7.7%
販管費	14,222	16,599	+16.7%	17,026	+2.6%	15,090	15,826	+4.9%	14,844	15,983	+7.7%	16,331	16,836	+3.1%
営業利益	1,033	1,451	+40.5%	1,243	△14.4%	1,585	2,280	+43.9%	1,238	2,094	+69.1%	2,681	3,637	+35.6%
経常利益	1,006	1,222	+21.4%	930	△23.9%	1,628	2,316	+42.3%	1,313	2,079	+58.4%	2,683	3,618	+34.9%
親会社株主に帰属する四半期純損益	533	△7	-	46	-	△62	638	-	△275	286	-	1,093	1,058	△3.2%
売上総利益率	21.1%	21.7%	+0.6pt	22.9%	+1.2pt	21.3%	22.2%	+0.8pt	20.6%	23.0%	+2.4pt	23.0%	24.5%	+1.5pt
販管費率	19.6%	20.0%	+0.4pt	21.4%	+1.4pt	19.3%	19.4%	+0.1pt	19.0%	20.3%	+1.3pt	19.7%	20.1%	+0.4pt
営業利益率	1.4%	1.7%	+0.3pt	1.6%	△0.1pt	2.0%	2.8%	+0.8pt	1.6%	2.7%	+1.1pt	3.2%	4.3%	+1.1pt
経常利益率	1.4%	1.5%	+0.1pt	1.2%	△0.3pt	2.1%	2.8%	+0.7pt	1.7%	2.6%	+0.9pt	3.2%	4.3%	+1.1pt
親会社株主に帰属する四半期純利益率	0.7%	-	-	0.1%	-	-	0.8%	-	-	0.4%	-	1.3%	1.3%	+0.0pt

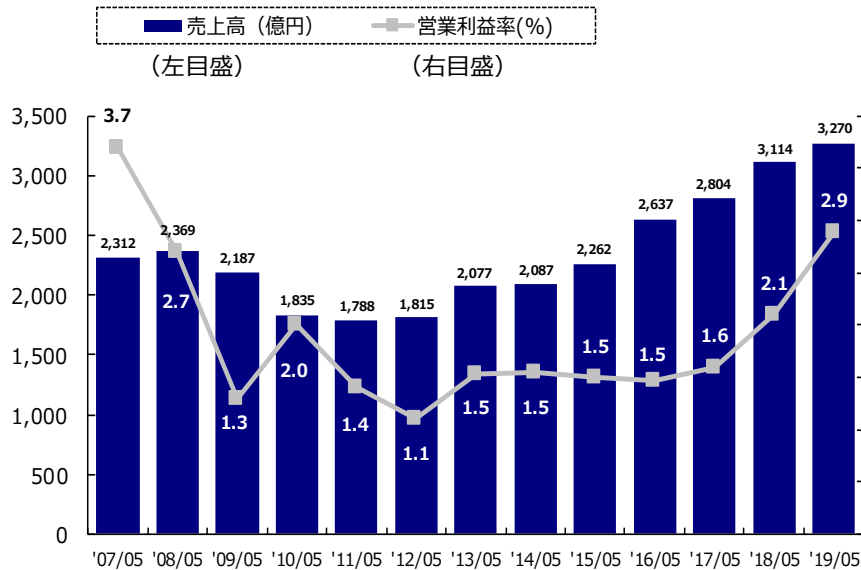
連結業績 セグメント別 四半期推移

(単位：百万円)

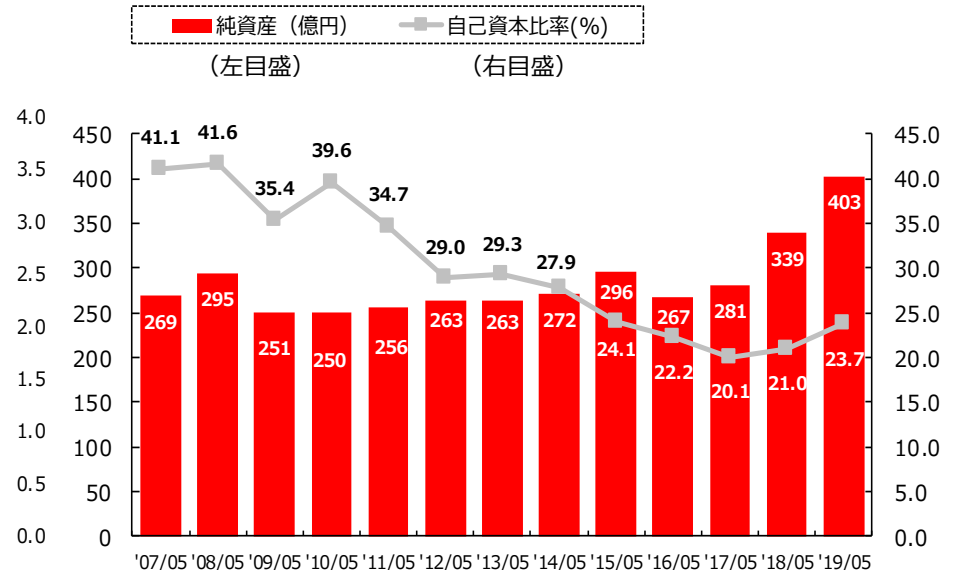
セグメント別		売上高						営業利益					
		19/5/1Q	19/5/2Q	19/5/3Q	19/5/4Q	20/5/1Q	前期 同期比	19/5/1Q	19/5/2Q	19/5/3Q	19/5/4Q	20/5/1Q	前期 同期比
①	エキスパートサービス (人材派遣)	43,626	40,188	36,818	37,963	38,011	△ 12.9%						
②	BPOサービス (委託・請負)	22,779	23,749	24,009	26,613	23,765	+4.3%	992	1,504	1,527	2,666	1,515	+52.7%
③	HRコンサルティング 教育・研修、その他	2,096	2,228	2,593	2,168	2,032	△ 3.1%						
④	グローバルソーシング (海外人材サービス)	1,961	1,962	1,948	2,093	2,060	+5.0%	177	197	132	155	125	△ 29.1%
小計		70,464	68,128	65,370	68,838	65,870	△ 6.5%	1,169	1,701	1,659	2,822	1,640	+40.3%
⑤	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	3,821	3,810	3,389	4,120	3,616	△ 5.4%	853	1,040	544	1,124	686	△ 19.6%
⑥	アウトソーシング	7,763	8,643	8,743	9,309	8,679	+11.8%	1,675	1,669	2,047	2,248	1,916	+14.4%
⑦	ライフソリューション	1,355	1,388	1,386	1,530	1,527	+12.7%	18	46	65	37	△ 12	-
⑧	地方創生ソリューション	543	651	572	794	815	+50.2%	△ 376	△ 289	△ 302	△ 286	△ 517	-
⑨	消去又は全社	△ 950	△ 928	△ 858	△ 904	△ 882	-	△ 1,889	△ 1,887	△ 1,920	△ 2,309	△ 2,470	-
連結		82,997	81,694	78,603	83,689	79,626	△ 4.1%	1,451	2,280	2,094	3,637	1,243	△ 14.4%

主要経営指標 (通期)

売上高および営業利益率



純資産および自己資本比率



業績推移

経営指標	'07/05	'08/05	'09/05	'10/05	'11/05	'12/05	'13/05	'14/05	'15/05	'16/05	'17/05	'18/05	'19/05
売上高	231,231	236,945	218,699	183,515	178,806	181,498	207,685	208,660	226,227	263,728	280,395	311,410	326,984
売上総利益率	20.3%	20.8%	19.9%	20.0%	18.8%	18.6%	19.3%	19.3%	20.3%	20.0%	20.2%	21.5%	22.8%
販売費及び一般管理費	38,542	42,925	40,735	33,070	31,125	31,840	36,898	37,029	42,381	48,948	52,128	60,489	65,245
売上高販管費比率	16.6%	18.1%	18.6%	18.0%	17.4%	17.5%	17.8%	17.7%	18.7%	18.6%	18.6%	19.4%	20.0%
営業利益	8,507	6,444	2,850	3,660	2,432	1,964	3,176	3,210	3,490	3,860	4,488	6,539	9,465
営業利益率	3.7%	2.7%	1.3%	2.0%	1.4%	1.1%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.6%	2.1%	2.9%
経常利益	8,807	6,637	3,361	4,044	2,571	2,091	3,187	3,135	3,343	3,855	4,319	6,631	9,237
経常利益率	3.8%	2.8%	1.5%	2.2%	1.4%	1.2%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	2.1%	2.8%
当期純損益 *4	4,198	2,962	312	204	412	29	610	526	214	243	△ 129	1,288	1,975
売上高当期純利益率	1.8%	1.3%	0.1%	0.1%	0.2%	0.0%	0.3%	0.3%	0.1%	0.1%	-	0.4%	0.6%
総資産 *5	54,425	58,513	55,468	52,269	60,564	70,889	71,276	75,615	88,641	85,356	94,584	112,477	119,459
純資産 *1	26,904	29,468	25,148	24,979	25,642	26,295	26,253	27,181	29,620	26,735	28,062	33,889	40,253
自己資本比率 *2 *5	41.1%	41.6%	35.4%	39.6%	34.7%	29.0%	29.3%	27.9%	24.1%	22.2%	20.1%	21.0%	23.7%
ROE *3	18.2%	12.7%	1.4%	1.0%	2.0%	0.1%	2.9%	2.5%	1.0%	1.2%	△ 0.7%	6.0%	7.6%
従業員数 (契約社員含まず)	3,126	3,647	3,671	3,643	3,956	4,452	4,778	5,022	6,584	7,144	7,238	7,716	7,855

*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2007年5月期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております。

*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2007年5月期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出してあります。

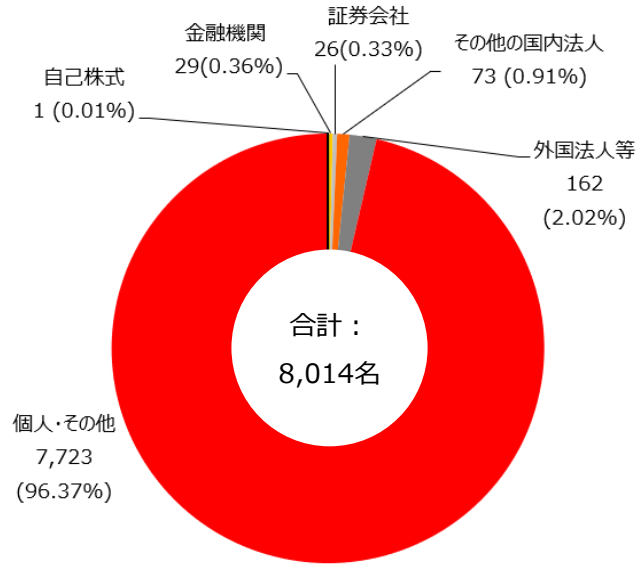
*3 2007年5月期までは(株)パナソニック、2008年5月期以降は(株)パナソニックのデータを掲載しております。

*4 2016年5月期より本項の「当期純損益」は、「親会社株主に帰属する当期純損益」を指しております。

*5 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を2019年5月期第1四半期連結会計期間の期首より適応しており、2018年5月期については、遡及処理後の数値を記載しております。

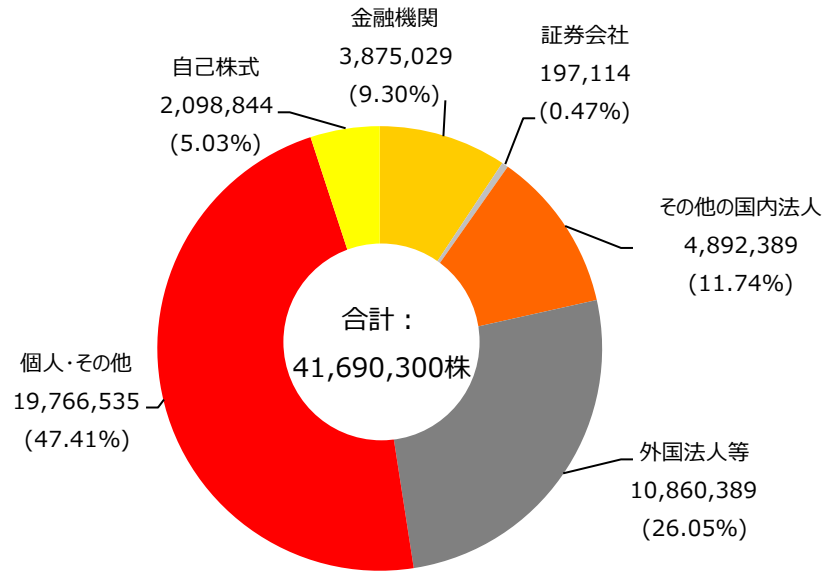
株式保有状況

所有者別株主数



所有者別株式数

(2019年5月31日現在)



大株主

	株式数	割合
南部 靖之	14,763,200	35.41%
株式会社南部エンタープライズ	3,737,800	8.97%
株式会社パソナグループ	2,098,844	5.03%
BNYM NON-TREATY DTT	1,780,100	4.27%
BRITISH EMPIRE TRUST PLC	1,275,500	3.06%
CREDIT SUISSE AG HONG KONG TRUST A/C CLIENT	690,800	1.66%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	658,100	1.58%
BNYM TREATY DTT 15	625,400	1.50%
パソナグループ従業員持株会	603,100	1.45%
株式会社グラティツド	596,600	1.43%

※第3位に自己株式2,098,844株（発行済株式総数に対する所有割合5.03%）がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有しておりません。
 ※デンバード・インベストメント・マネジメント・リミテッドから2018年6月14日付で関東財務局に大量保有報告書の送付があり、2018年6月12日時点で2,550,800株を所有している旨の報告を受けておりますが、2019年5月末時点における所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含まれておりません。

グループ会社 一覧 (セグメント別)

エキスパートサービス (人材派遣) BPOサービス (委託・請負) ※旧：インソーシング H Rコンサルティング、教育・研修、その他

パソナ	キャプラン
パソナテック	パソナ安川ビジネススタッフ
パソナ岡山	ビーウィズ
パソナロジコム	アサヒビールコミュニケーションズ
パソナマスターズ	Pasona art now
パソナマーケティング	パソナ・パナソニック ビジネスサービス
パソナテックシステムズ	パソナナレッジパートナー
新日本工業	パソナジョブサポート
パソナヒューマンソリューションズ	長崎ダイヤモンドスタッフ
パソナハートフル	ベネフィットワン・ペイロール
パソナJOB HUB	パソナテキーラ(※)
	他8社 (うち4社 (※))

グローバルソーシング (海外人材サービス)

Pasona N A, Inc.	
Pasona Canada, Inc.	
Pasona Taiwan Co., Ltd.	
Pasona Singapore Pte. Ltd.	
Pasona Asia Co., Limited	
PT Pasona HR Indonesia	
Pasona Korea Co., Ltd	
Pasona India Private Limited	
MGR Consulting Co.,Ltd.	
Pasona Human Resources (Shanghai) Co., Ltd.	
Pasona HR Consulting Recruitment (Thailand) Co., Ltd.	
Pasona Tech Vietnam Co., Ltd.	
Pasona Education Co. Limited	
Pasona HR Malaysia Sdn.Bhd.	
PT.Dutagriya Sarana	
CAPLAN (Thailand) Co., Ltd.	他2社

キャリアソリューション (人材紹介・再就職支援)

パソナ	パソナフォーチュン
パソナ顧問ネットワーク	

アウトソーシング

ベネフィット・ワン	
BENEFIT ONE INTERNATIONAL PTE. LTD.	
贝那商务咨询 (上海) 有限公司	
Benefit One USA, Inc.	
Benefit One (Thailand) Co., Ltd.	
PT. BENEFIT ONE INDONESIA	
Benefit One Deutschland GmbH	
REWARDZ PRIVATE LIMITED	
BENEFITONE ENGAGEMENT	
TECHNOLOGIES PRIVATE LIMITED	
ディージーワン	
	他3社 (うち1社 (※))

ライフソリューション

パソナフォスター
パソナライフケア

地方創生ソリューション ※旧：パブリックソリューション

パソナふるさとインキュベーション	
パソナ農援隊	
丹後王国	
丹後王国ブルワリー	
パソナ東北創生	
ニジゲンノモリ	他8社 (うち6社 (※))

- 連結子会社 68社
- (※) 持分法適用会社 12社

会社概要

東証一部 (2168)

社名	株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.)
本社所在地	〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング (グループ本部) 〒100-8228 東京都千代田区大手町2-6-2 TEL 03-6734-0200(代)
設立	2007年12月3日 (創立 1976年2月)
資本金	50億円
代表者	代表取締役グループ代表兼社長 南部 靖之
事業内容	エキスパートサービス (人材派遣) 、 BPOサービス (委託・請負) ※旧 : インソーシング HRコンサルティング、教育・研修、その他 グローバルソーシング (海外人材サービス) キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援) アウトソーシング 、 ライフソリューション 地方創生ソリューション ※旧 : パブリックソリューション ※2020年5月期 セグメント名称
従業員数	9,317名 (連結・契約社員含む) ※2019年5月31日時点
グループ会社	連結子会社 68社 , 持分法適用会社 12社 ※2019年8月31日時点
ホームページ	https://www.pasonagroup.co.jp