

2024年5月期 第2四半期 決算説明会

 PASONA



株式会社パソナグループ[®]

東証プライム (2168)

2024年1月18日

<https://www.pasonagroup.co.jp/>

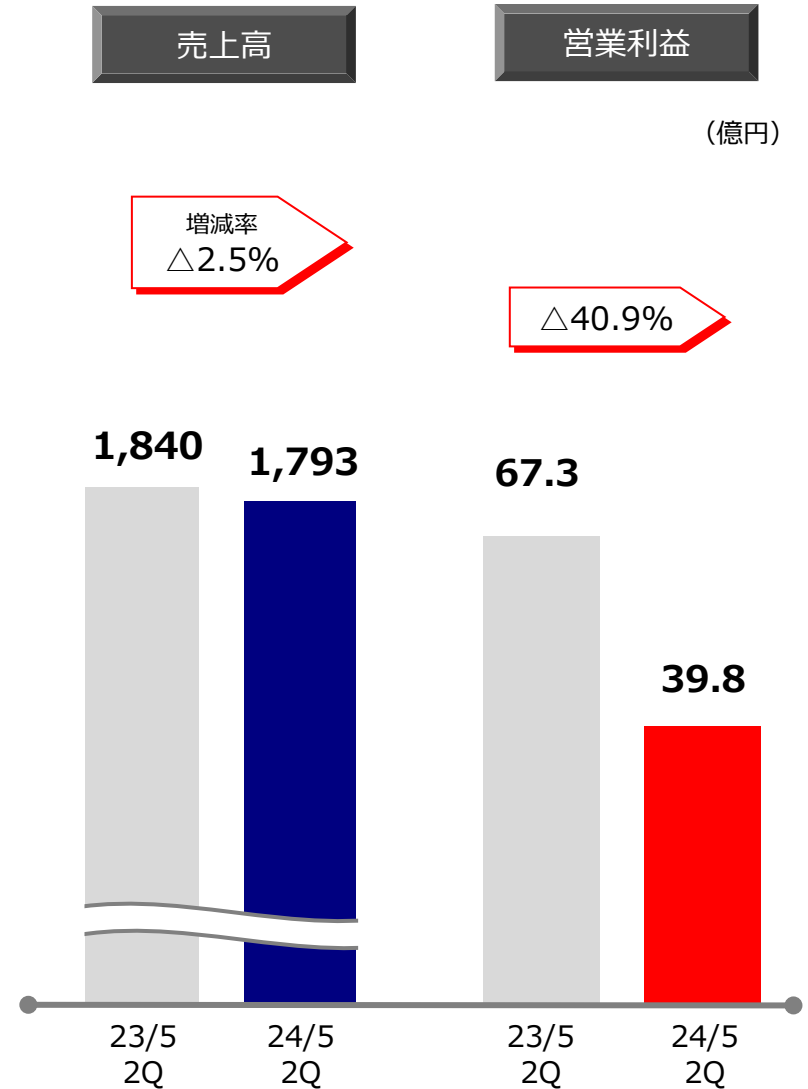
パソナハートフル アーティスト 中垣 真琴「レディバードロード」

makoto

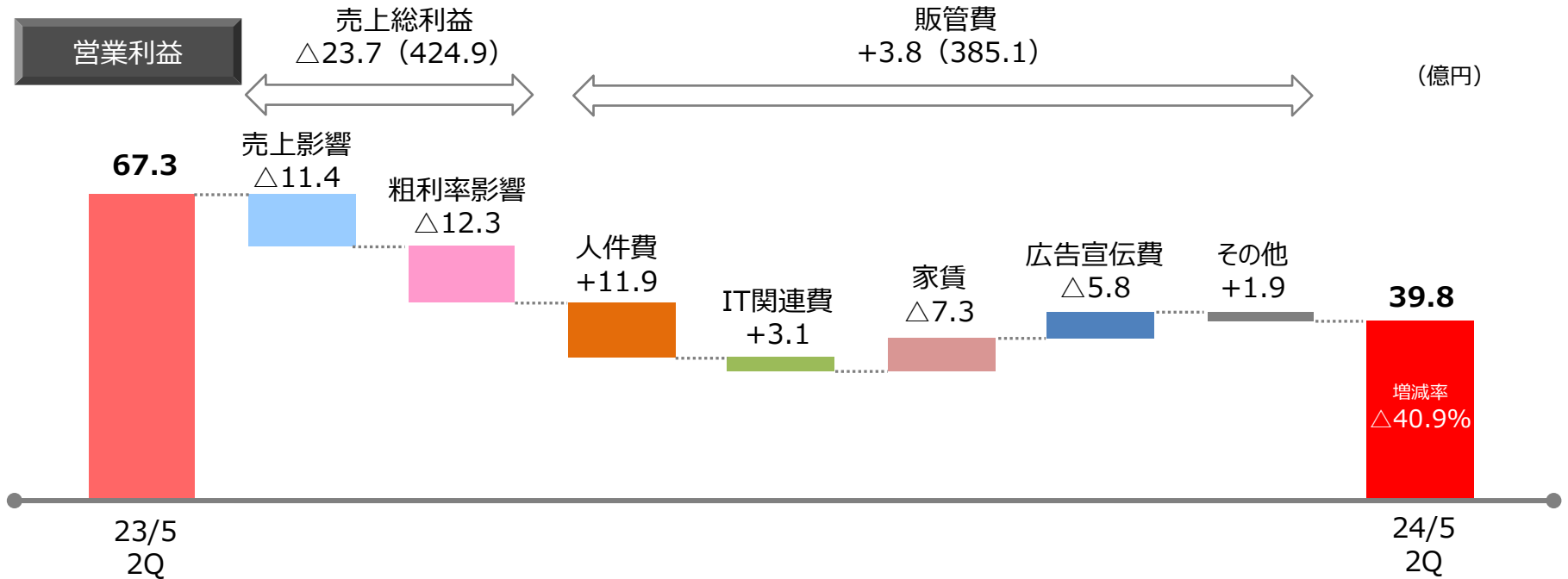
2024年5月期
第2四半期 業績概況

連結業績

(百万円)	23/5/2Q	24/5/2Q	前期比
	(構成比 %)	(構成比 %)	
売上高	183,973 (100.0)	179,316 (100.0)	△4,656 △2.5%
売上原価	139,116 (75.6)	136,830 (76.3)	△2,286 △1.6%
売上総利益	44,856 (24.4)	42,485 (23.7)	△2,370 △5.3%
販管費	38,123 (20.7)	38,505 (21.5)	+382 +1.0%
営業利益	6,733 (3.7)	3,980 (2.2)	△2,753 △40.9%
経常利益	7,431 (4.0)	3,987 (2.2)	△3,444 △46.3%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	2,734 (1.5)	145 (0.1)	△2,588 △94.7%
売上総利益率	24.4%	23.7%	△0.7pt
営業利益率	3.7%	2.2%	△1.5pt



営業利益分析



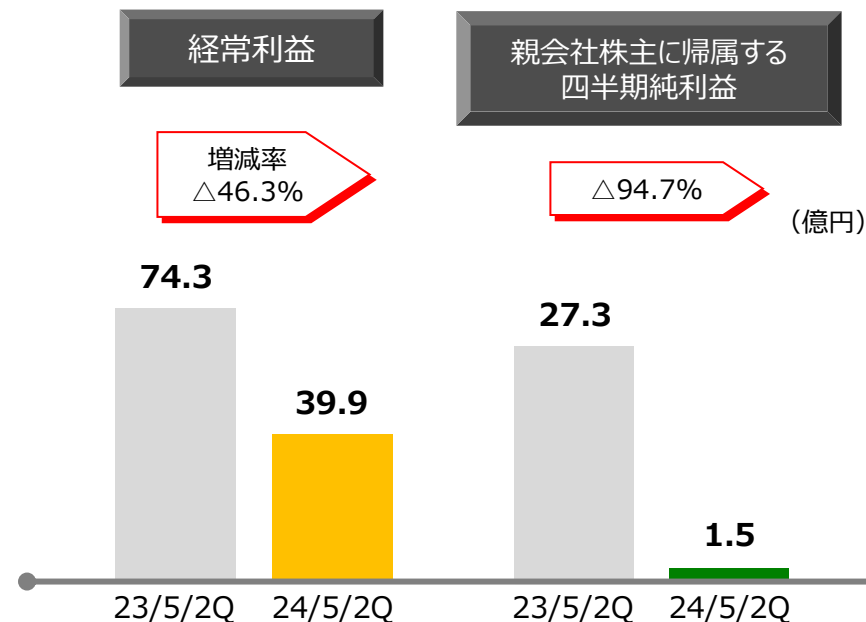
	15/5	16/5	17/5	18/5	19/5	20/5	21/5	22/5	23/5	23/5/2Q	24/5/2Q
売上総利益率	20.3%	20.0%	20.2%	21.5%	22.8%	23.6%	24.8%	24.5%	24.6%	24.4%	23.7%
販管費比率	18.7%	18.6%	18.6%	19.4%	20.0%	20.3%	18.8%	18.5%	20.7%	20.7%	21.5%
営業利益率	1.5%	1.5%	1.6%	2.1%	2.9%	3.3%	6.0%	6.0%	3.9%	3.7%	2.2%

主な増減要因

- **売上総利益** : アウトソーシングにおいて、新型コロナウイルス感染症の収束に伴いワクチン接種等のコロナ関連案件が減少
またエキスパートサービスにおいても同様に、粗利率の高い医療専門職種の派遣が減少
売上総利益は△23.7億円、売上総利益率は23.7% (前年同期比 △0.7pt)
- **販管費** : 東京・南青山「PASONA SQUARE」へのオフィス移転に伴う二重家賃がなくなった一方で、
BPOサービスの事業成長に伴って主に人件費が増加

連結業績（営業外・特別損益）

(百万円)	23/5/2Q	24/5/2Q	対前期 増減	%
営業利益	6,733	3,980	△2,753	△40.9%
営業外収益	1,143	411	△732	△64.1%
営業外費用	445	403	△41	△9.3%
経常利益	7,431	3,987	△3,444	△46.3%
特別利益	872	3	△869	△99.6%
特別損失	81	170	+89	+110.3%
税引前当期純利益	8,223	3,820	△4,402	△53.5%
法人税等充当金	3,855	2,449	△1,406	△36.5%
法人税等調整額	△405	△380	+24	-
法人税等計	3,450	2,068	△1,381	△40.0%
非支配株主損益	2,038	1,606	△432	△21.2%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	2,734	145	△2,588	△94.7%



主な増減要因

- **営業外収益**
 - ・補助金収入 前期 560百万円 / 当期 53百万円
(出向者受入終了に伴う補助金収入の減少)
- **特別利益**
 - ・前期：持分変動利益（サークレイス社上場） 211百万円
 - ・前期：投資有価証券売却益 627百万円

連結業績 セグメント別

(百万円)

セグメント別		売上高				営業利益				営業利益率		
		23/5/2Q	24/5/2Q	対前期 増減	%	23/5/2Q	24/5/2Q	対前期 増減	%	23/5/2Q	24/5/2Q	対前期 増減
①	エキスパートサービス (人材派遣)	75,213	68,685	△6,527	△8.7%							
②	BPOサービス (委託・請負)	68,325	71,784	+3,459	+5.1%	7,361	5,916	△1,445	△19.6%	5.0%	4.1%	△0.9pt
③	HRコンサルティング、 教育・研修、その他	4,256	4,418	+161	+3.8%							
④	グローバルソーシング (海外人材サービス)	4,921	5,234	+312	+6.3%	350	134	△215	△61.6%	7.1%	2.6%	△4.5pt
小計		152,717	150,122	△2,594	△1.7%	7,711	6,050	△1,661	△21.5%	5.0%	4.0%	△1.0pt
⑤	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	6,909	6,810	△99	△1.4%	1,993	2,126	+132	+6.7%	28.9%	31.2%	+2.3pt
⑥	アウトソーシング	20,234	18,727	△1,506	△7.4%	4,825	3,540	△1,285	△26.6%	23.8%	18.9%	△4.9pt
⑦	ライフソリューション	3,998	3,797	△201	△5.0%	173	23	△149	△86.4%	4.3%	0.6%	△3.7pt
⑧	地方創生ソリューション	3,423	3,099	△324	△9.5%	△1,117	△1,216	△98	-	-	-	-
⑨	消去又は全社	△3,310	△3,240	+70	-	△6,852	△6,543	+309	-	-	-	-
連結		183,973	179,316	△4,656	△2.5%	6,733	3,980	△2,753	△40.9%	3.7%	2.2%	△1.5pt

バランスシート

主な増減内訳	(億円)		
	23/5末	23/11末	増減
資産	2,755	2,469	△286
流動資産	1,943	1,606	△336
現金及び預金	1,231	850	△381
受取手形・売掛金・契約資産	526	582	+56
固定資産	811	861	+50
有形固定資産	337	379	+41
無形固定資産	266	269	+4
投資その他の資産	208	213	+5
負債	2,039	1,782	△257
流動負債	1,448	1,236	△212
買掛金	74	49	△25
短期借入金	103	118	+15
預り金	787	599	△188
固定負債	591	546	△45
長期借入金	435	388	△47
純資産	716	687	△29
株主資本	527	514	△13
資本剰余金	171	174	+3
利益剰余金	329	317	△12
自己株式	△24	△27	△3
その他の包括利益累計額	13	14	+1
新株予約権	0	0	△0
非支配株主持分	176	160	△17
自己資本比率	19.6%	21.4%	+1.8pt
自己資本比率（受託案件の預り金を除く）	26.9%	27.8%	+0.9pt

主な増減要因（前期末比）

【現金及び預金】

- ・固定資産の取得および借入金の返済などにより減少
- ・受託案件に係る一時的な預り金の減少（△175億円）
2023年11月末（当期2Q末）574億円
（2023年5月末（前期末）749億円）

【預り金】

- 受託案件に係る一時的な預り金が減少

【資本剰余金/自己株式】

- BBT/ESOP追加拠出に伴う自己株式の処分差額
3.2億円

【非支配株主持分】

- 子会社の配当などにより減少

【自己資本比率】

- 受託案件に係る預り金を控除した場合は
27.8%（+0.9pt）

キャッシュ・フロー

主な増減内訳	(億円)		
	22/11	23/11	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	△64	△39	+25
税金等調整前四半期純利益	82	38	△44
減価償却費	25	26	+1
のれん償却額	4	4	+0
売上債権・契約資産の増減額	△81	△55	+26
営業債務の増減額	△21	△29	△7
法人税等の支払額	△62	△8	+54
投資活動によるキャッシュ・フロー	△45	△85	△40
有形固定資産の取得	△43	△55	△12
無形固定資産の取得	△21	△24	△3
投資有価証券の取得	0	△2	△2
投資有価証券の売却	7	0	△7
敷金保証金回収収入	15	4	△11
財務活動によるキャッシュ・フロー	△106	△85	+21
短期借入金による増減額	△0	20	+20
長期借入れによる収入	10	0	△10
長期借入金の返済による支出	△50	△54	△4
配当金支払	△46	△46	△0
子会社の自己株式の取得	△15	0	+15
現金同等物の増減額	△212	△206	+6
現金同等物期首残高	566	479	△87
現金同等物期末残高	354	273	△80
フリーキャッシュ・フロー	△109	△124	△15

主な増減要因（前年同期比）

【償却前利益】

68億円（前年同期比△43億円）

【有形固定資産の取得】

地方創生事業等における資産の取得

【敷金保証金回収収入】

前期は東京オフィス移転に伴い保証金回収

【子会社の自己株式の取得】

前期はベネフィット・ワンが自己株式を取得

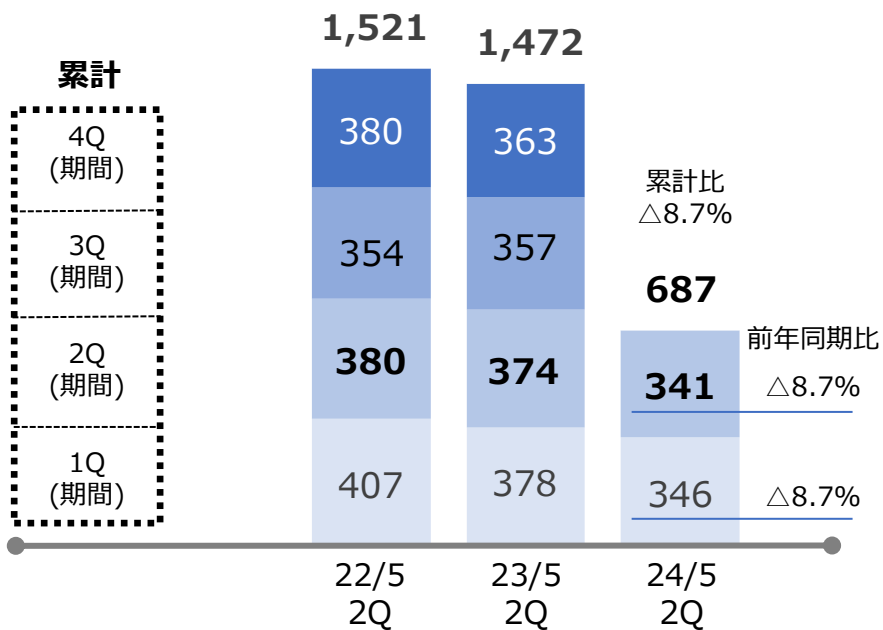
※ キャッシュ・フローには、受託案件に係る顧客からの一時的な「預り金」に見合うキャッシュの残高・増減額は含まれておりません。

セグメント情報

エキスパートサービス (派遣)

売上高

(億円)



事業状況 24/5/2Q (実績)

- ・新型コロナウイルス感染症に係る業務が概ね終了し、医療専門職種の派遣が減少
- ・高度事務職の受注拡大に取り組むとともに、派遣スタッフのスキルアップ支援に注力

スタッフエンゲージメント施策



ピンクリボン キャンペーン活動

2007年から働く女性の健康を応援するため乳がん検診の受診を推進。乳がんセミナーをはじめ様々なイベントを開催



グループ活動



P A S O N A
MASTERS

- ・シニア人材派遣や業界OB・OG派遣の案件獲得が伸び稼働人数が増加
- ・価格改定交渉が進み派遣単価が上昇



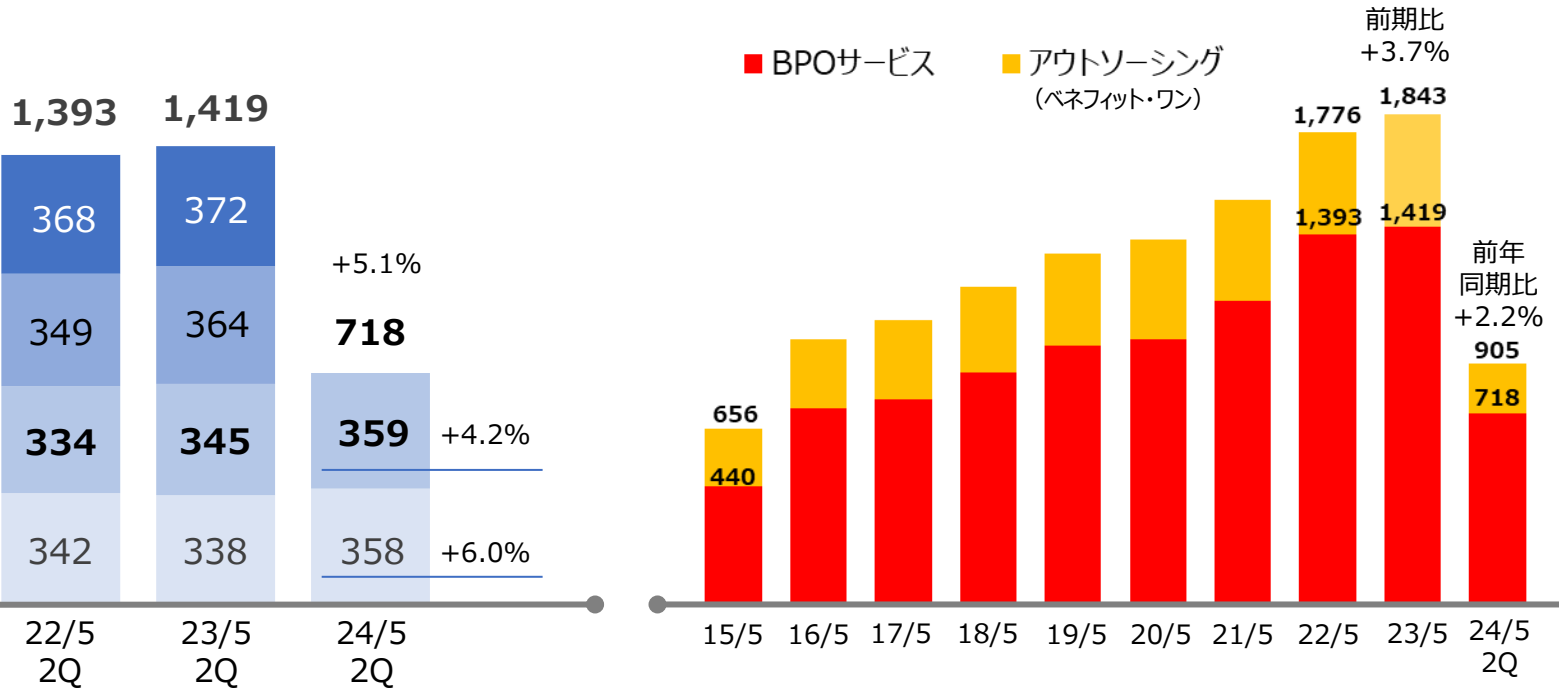
BPOサービス (委託・請負)

売上高

(億円)

BPO+アウトソーシング
売上高推移

(億円)

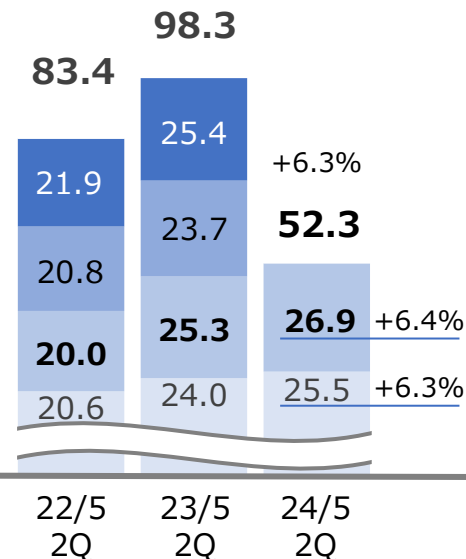


事業状況 24/5/2Q (実績)

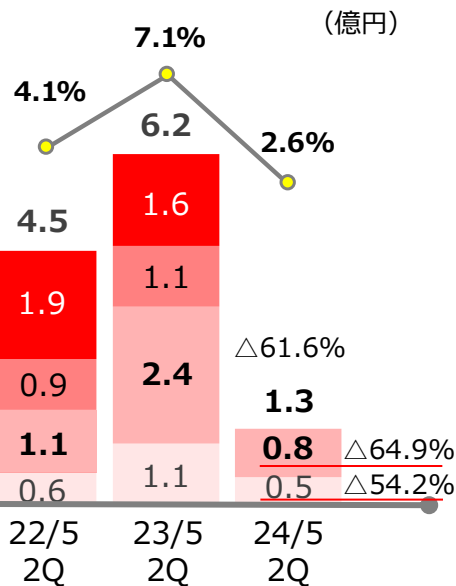
- ・前期までの特需案件が減少したものの、民間企業およびパブリックセクターからの新たな需要を獲得
- ・民間企業からは、社員のコア業務への集中や生産性向上、従業員の健康増進支援に関する業務でニーズが拡大
- ・ビーウィズでは、金融業界からの新規案件やライフライン業界・公共案件等が成長
- ・パソナ・パナソニック・ビジネスサービスでは、オフィス移転など総務BPOに関する案件が増加

グローバルソーシング (海外人材サービス)

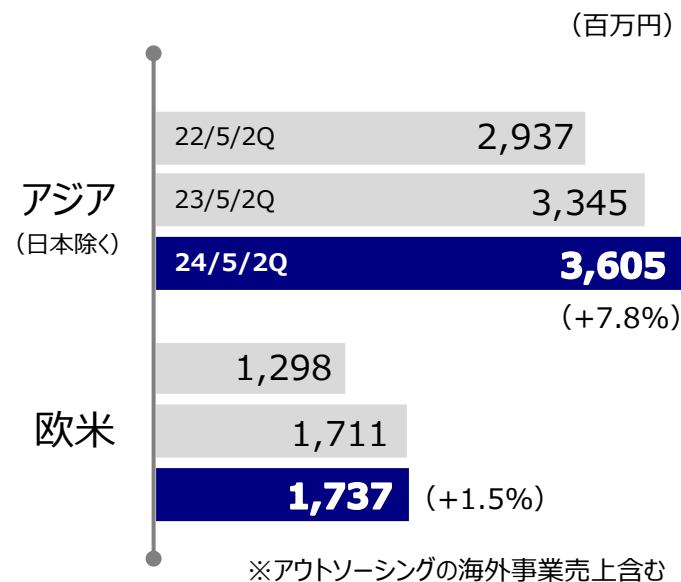
売上高



営業利益・営業利益率



エリア別売上高(全海外事業)



事業状況 24/5/2Q (実績)

- ・米国では、非製造業を中心に採用が増加
- ・アジア地域では、台湾及び東南アジア地域の国々で事業が成長
- ・事業拡大に伴う人材採用や処遇改善、研修や出張などの販管費が増加

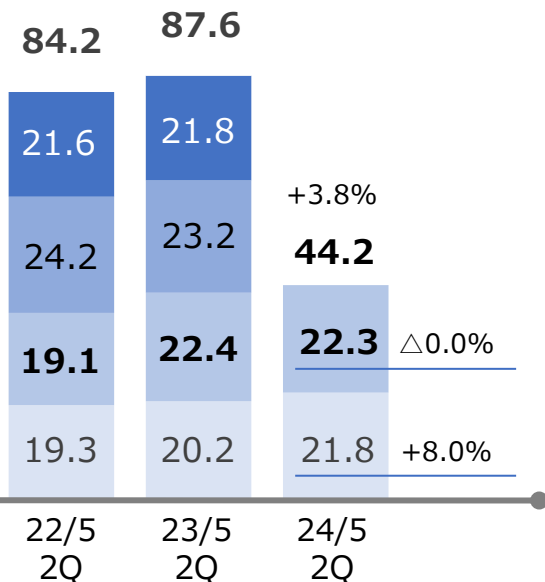
事業別売上高

	22/5/2Q	23/5/2Q	24/5/2Q	増減率
人材派遣	2,156	2,366	2,632	+11.2%
人材紹介	810	1,253	1,262	+0.7%
請負(給与計算他)	704	845	917	+8.5%
その他	389	455	421	△7.5%
合計	4,061	4,921	5,234	+6.3%

HRコンサルティング 他 / セグメント営業利益

売上高 (HRコンサルティング、教育研修他)

(億円)



事業状況 24/5/2Q (実績)

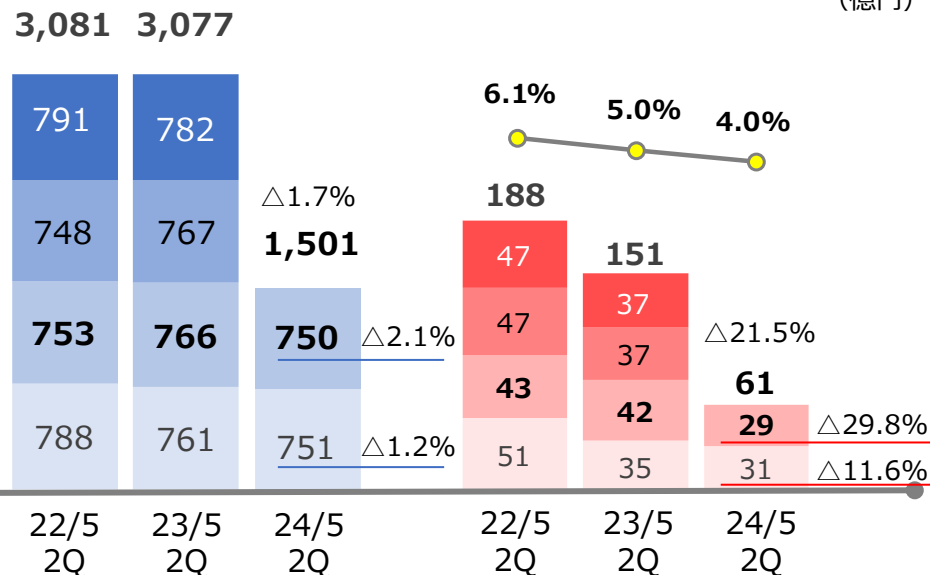
- ・社外取締役や社外監査役の紹介のほか、人事制度改定や採用強化に関する顧問案件が増加
- ・リクルーティング事業(採用代行)の受注が順調に拡大
- ・教育・研修事業では、インバウンド関連の接客業務研修ならびにリーダーシップ研修等の需要が増加

売上高 (ES~GS)

営業利益・営業利益率 (ES~GS)

※ES~GS : エキスパートサービス、BPOサービス、HRコンサルティング、グローバルソーシング

(億円)

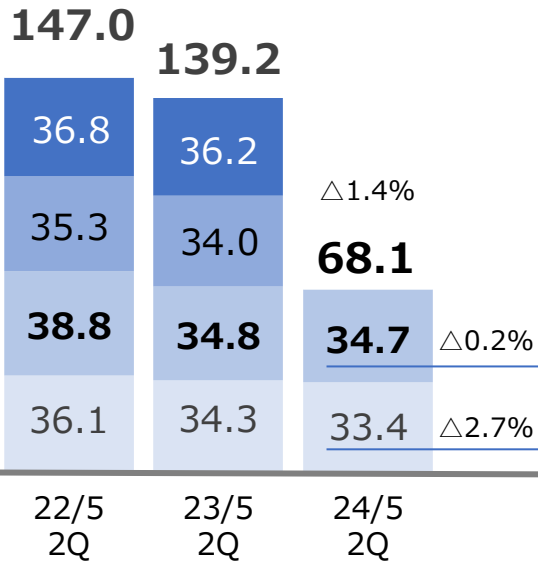


事業状況 24/5/2Q (実績)

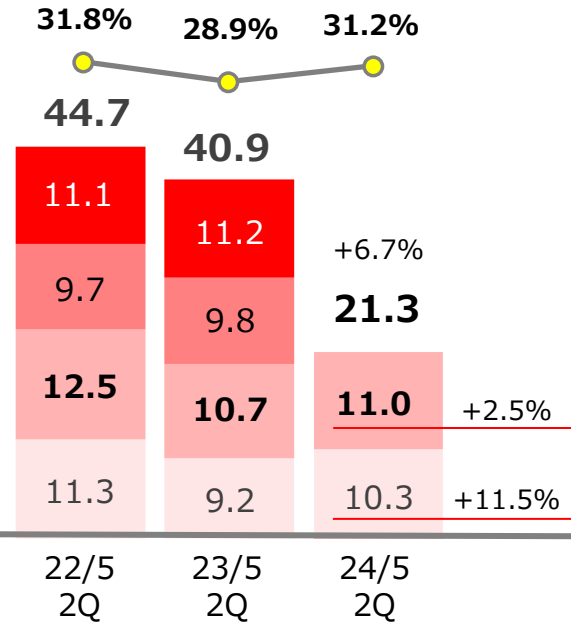
- ・エキスパートサービスにおいては社会保険の改正により保険料負担が増加、医療専門職種の派遣も減少し粗利率が低下
BPOサービスにおいては売上の拡大とともに粗利率も改善、結果、セグメント粗利率は前期比+0.2pt
- ・M&AやBPOサービスの事業成長に伴い人件費が増加

キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)

売上高



営業利益・営業利益率



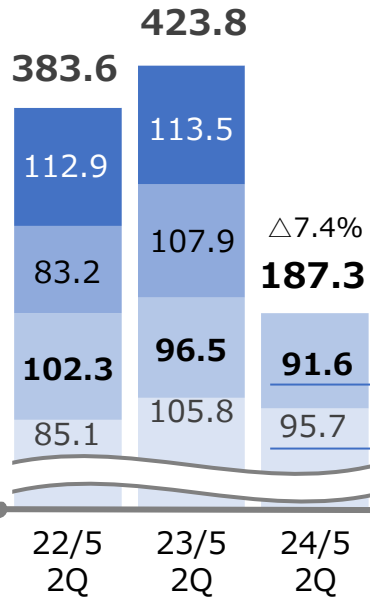
(億円)

事業状況 24/5/2Q (実績)

- ・人材紹介事業は、注力するハイキャリア領域の需要は安定
女性管理職の採用ニーズが高まっており、当社グループの実績とコーポレートブランドを活かして事業を拡大
- ・再就職支援事業は、需要の減少が続く
従業員の自律的なキャリア形成を支援する「セーフプレースメント・トータルサービス」の需要は順調に拡大

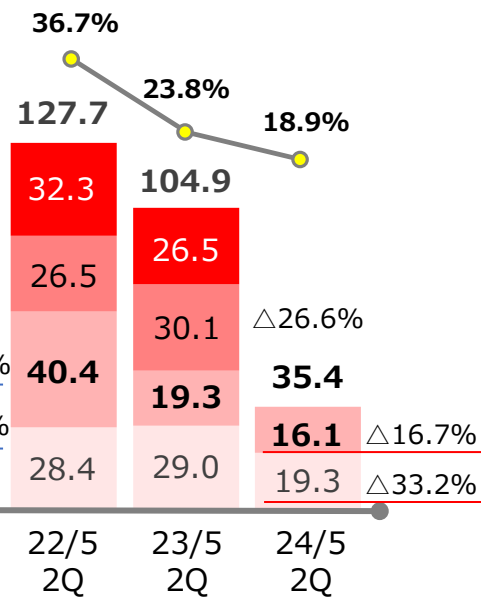
アウトソーシング (ベネフィット・ワン)

売上高



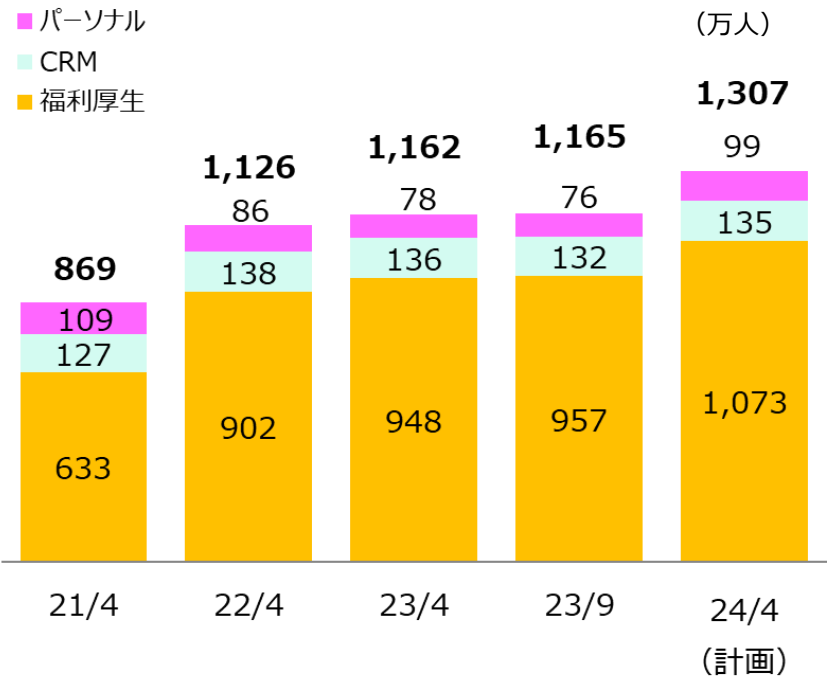
営業利益・営業利益率

(億円)



ベネフィット・ワン 会員数推移

(万人)



事業状況 24/5/2Q (実績)

- 福利厚生事業では、会費収入は前年同期比で増加する一方、旧JTBBベネフィット特有の取引が減少
新規獲得会員が大手顧客層中心であったこと、及び一部契約見直しにより収入・支出ともに減額影響があったことなどから
会費単価が想定を下回る
- ヘルスケア事業は、コロナワクチン接種支援事業が縮小し減収

ライフソリューション（保育・介護）

売上高

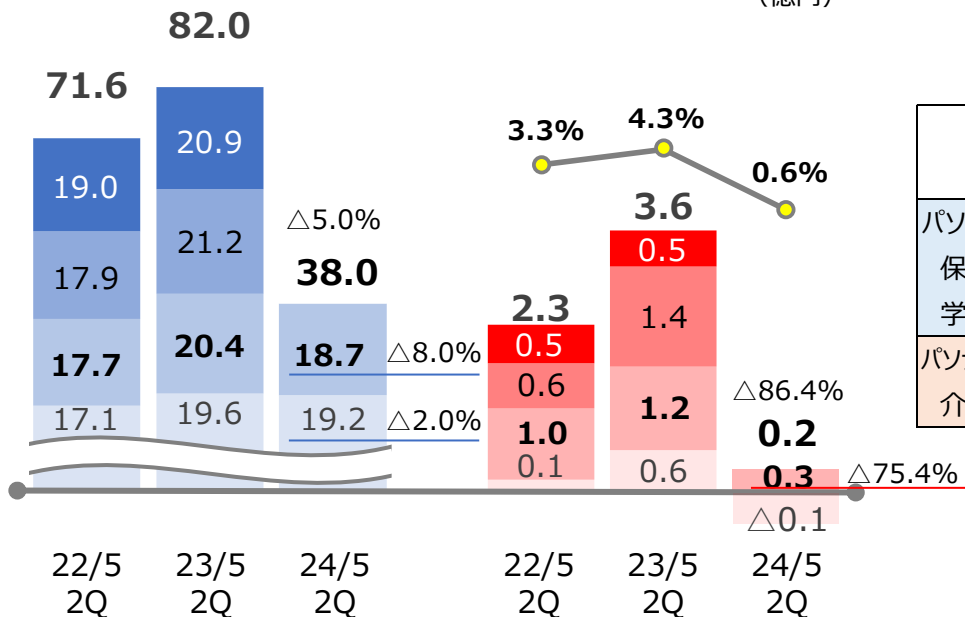
営業利益・営業利益率

(億円)

パソナフォスター・パソナライフケアの施設数

※2023年11月末時点
※23/8に施設のカウント方法を変更し一部遡り修正をしています

施設	20/5	21/5	22/5	23/5	22/11	23/11	前年同期比
パソナフォスター							
保育施設	49	49	49	49	49	48	△1
学童クラブ・児童センター	39	40	43	49	43	49	+6
パソナライフケア							
介護施設	22	22	22	20	22	20	△2

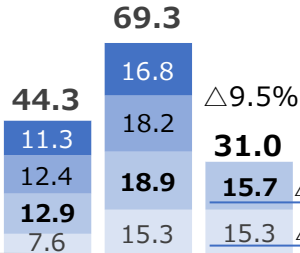


事業状況 24/5/2Q（実績）

- ・ライフサポート事業（家事代行等）では、病院や宿泊施設で実施していた除菌消毒サービスの需要が大幅に減少
自治体から受託している子育て家庭への家事代行サービスが広がり、新規自治体からの案件獲得が進む
- ・保育事業では、認可保育園や学童クラブの新規開設により受入れ児童数が前年同期から増加
- ・保育士の処遇改善等に伴う補助金収入が後ろ倒し
保育施設の新規開設に伴う人件費や運営費用等の売上原価が増加

地方創生ソリューション

売上高



営業利益

(億円)

22/5 2Q ⇒ 4-9月
23/5 2Q ⇒ 4-9月
24/5 2Q ⇒ 6-11月

※ 前期に一部子会社で決算期変更を行ったため業績比較期間が異なります

	22/5	23/5	24/5
2Q	△7.0	△6.7	△6.5
2Q	△5.5	△4.5	△5.7
2Q	△4.5	△10.0	△12.2
2Q	△9.1	△7.6	
2Q	△26.1	△28.8	

1Q (期間)
2Q (期間)
3Q (期間)
4Q (期間)

累計

事業状況 24/5/2Q (実績)

- ・インバウンドを含む人流が回復
- ・前期は期初から実施していた期間限定アトラクションが、当期は期中からとなったため、前期比でマイナス影響
- ・夏季の記録的な猛暑や台風等の天候不良により、期初計画を下回って推移

地方創生の取り組み

- ・丹後王国ブルワリーの自家製ソーセージ・ベーコン・ハムが「ドイツ農業協会(DLG)コンテスト」にて金賞を受賞 (2023年12月)
- ・日本酒コンクール「Japan Women's SAKE Award ~美酒コンクール~」にて長期熟成古酒『古昔(いにしえ)の美酒』がエイジド部門 最優秀賞を受賞 (2023年10月)
- ・日本初の古酒専門の共同蔵置場を開設。古酒文化を世界へ発信する『古昔の美酒 古酒蔵プロジェクト』を開始
プロジェクト開始を記念した酒蔵を超えたブレンド古酒発売 (2023年11月)



▲古酒蔵プロジェクト 参画10酒蔵



▲古昔の美酒 古酒蔵プロジェクト 記者発表会



▲酒蔵を超えたブレンド古酒

消去又は全社

売上高

営業利益

(億円)

22/5 2Q	23/5 2Q	24/5 2Q	22/5 2Q	23/5 2Q	24/5 2Q
△15.0	△15.2	△16.0	△26.7	△33.8	△31.8
△19.6	△18.0	△16.4	△28.8	△34.7	△33.7
△13.3	△15.6	△32.4	△25.4	△29.0	△65.4
△18.5	△16.7		△34.7	△30.7	
△66.4	△65.4		△115.7	△128.2	

コスト増減の主な要因 24/5/2Q (実績)

- ・人件費やDX推進に伴うIT関連費用が増加
- ・東京・南青山「PASONA SQUARE」へのオフィス移転に伴う二重家賃分が減少

パナグループ DX白書 2023

DX戦略や人材育成、またサービス推進について
グループのDX戦略をまとめたDX白書を作成



重点戦略としてのDX(デジタルトランスフォーメーション)
デジタルで「真に豊かな生き方・働き方」を実現する

DX推進人財社内育成

社内向けデジタル人財育成プログラムを推進
受講者数1,014名 (2023年9月時点)



2024年5月期
通期連結業績予想について

2024年5月期 通期連結業績予想

現在当社は、エムスリー株式会社との間で、当社が保有する株式会社ベネフィット・ワンの普通株式の全てを応募すること等を定めた公開買付応募契約を締結しています。エムスリーによるTOB期間は2月15日まで延長されています。

また、当社及びベネフィット・ワンは第一生命ホールディングス株式会社からも公開買付けの提案を受けており、現在当社は、第一生命ホールディングスから受領した提案及び公表内容について精査しています。

そのため、2024年5月期通期連結業績予想は、現時点で業績に与える未確定な要素が多く、合理的な業績予想の算定が困難な状況であるため非開示といたします。

通期連結業績予想については、合理的に予測可能となった時点で公表いたします。

詳細については、以下ご参照ください。

(2024年 1月12日) [2024年5月期第2四半期連結累計期間の業績予想と実績の差異及び通期連結業績予想の修正に関するお知らせ](#)

【参考】

(2023年11月14日) [子会社株式に対する公開買付けに係る応募契約の締結及び特別利益の計上見込みに関するお知らせ](#)

(2023年12月 7日) [第一生命ホールディングス株式会社による株式会社ベネフィット・ワン株式に対する公開買付けの開始予定に関するお知らせ](#)

(2023年12月12日) [子会社株式に対する公開買付けに係る期間変更に関するお知らせ](#)

(2024年 1月16日) [子会社株式に対する公開買付けに係る期間変更に関するお知らせ](#)

2024年5月期
グループ重点戦略

1 X-TECH BPOへの進化

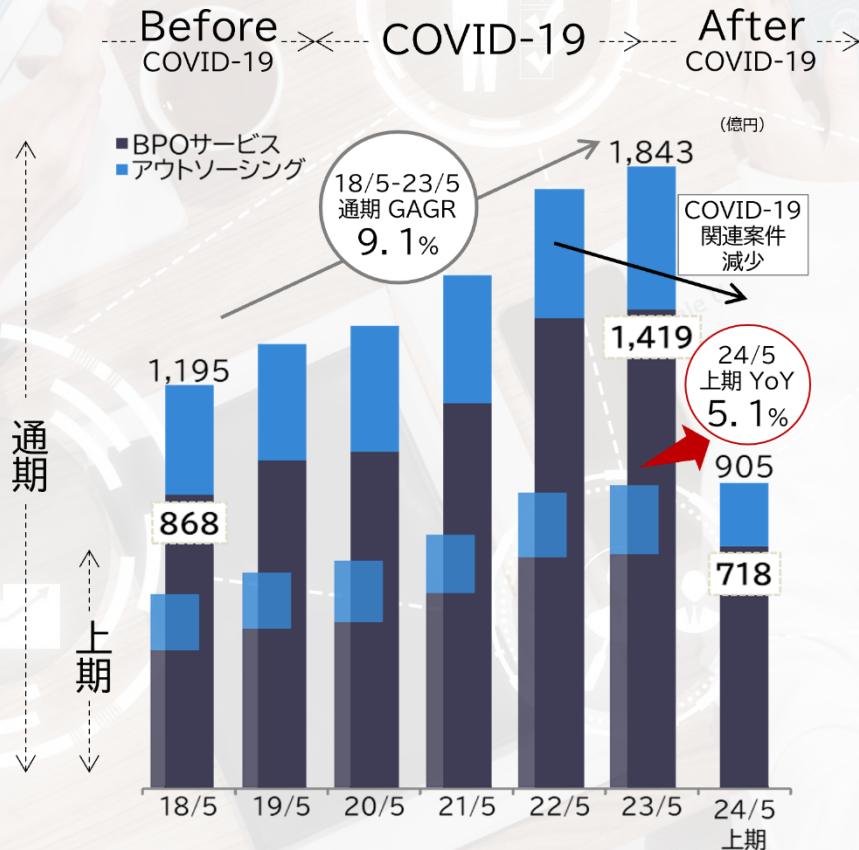
**2 多様な働き方と
キャリア形成支援の拡充**

**3 淡路島を中心とした
地方創生事業の収益拡大**

1.X-TECH BPOへの進化

BPOサービスが堅調に拡大

BPO+アウトソーシング 業績推移



事業成長ハイライト

Professional BPO solution



Well-being

- ✓ 企業の健康経営支援
 - ・オンラインでの女性健康サポート
 - ・健康Liveセミナー etc.
- ✓ リカレント教育・就労支援



DX

- ✓ RPA等の内製化支援
- ✓ 音声認識装備のコールセンターシステムOmnia Link外販



コア業務集中/生産性向上

- ✓ 経理、総務、人事領域等の支援
- ✓ 金融、ライフライン業界等でのカスタマーサポート

1.X-TECH BPOへの進化

X-TECH 自社開発プロダクトの拡大

クラウド

ローコード

AI

RPA

アバター

DX tools

PASONA X-TECH

PASONA BPO

ワンストップソリューション

設計開発

インテグレーション

内製化支援

カスタマーサクセス

エキスパートサービス

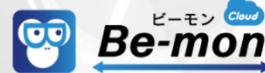
PASONA DX HUB



防災ヘルプサービス

屋内外位置情報サービス

デジタルツイン活用支援
Civic Earth



1.X-TECH BPOへの進化

X-TECH BPO 新規サービス

For Client

人事の業務もあわせて管理

kintone HR

Powered by P A S O N A



For Staff

1

メタバース空間を活用し、社員・スタッフのリスキリングとコミュニケーションを促進

『パソナ・ファミリータウン』



- “つながる”コミュニティ
- “働く”コミュニティ
- “学ぶ”コミュニティ

2

健康づくりに役立つ情報の配信や看護師などの産業看護職にLINEで気軽に相談

『ONLINE 健康推進室』

▶健康相談



▶健康コンテンツ



1.X-TECH BPOへの進化

X-TECH BPO topics

ベトナム・ダナンのズイタン大学及び国立ダナン工科大学と『IT人材育成及び就職支援に関する覚書』締結



UNITAR(国連訓練調査研究所)に協力
ウクライナ避難民女性支援
『デジタルリスキリング
研修プログラム』開始



『パソナグループDX白書2023』開示

DX戦略全体像



X-TECH

PASONA
HR Solution

“人的資本経営”の実現を一気通貫で支援
『HRテック事業』を強化を目的に
パソナHRソリューションと
キャプランを事業統合

gotop

顧客情報の管理からマーケティング施策まで一括管理
メールマーケティング
パッケージサービス
『配る~とん』提供開始

DX推進に取り組む
中小企業に向け
DXスタートアプリ
パック『スタートン』
提供開始



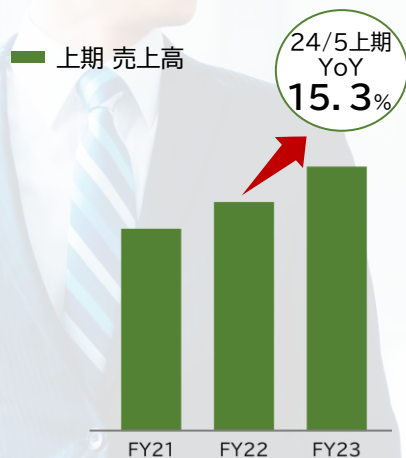
PASONA
JOBHUB

内閣官房 デジタル専門人材派遣制度
「人材紹介型」の協力企業に登録
DXに課題を抱える
自治体のマッチング等を行う
『デジタル専門人材との共感・協働による
地域共創プロジェクト』開始

2. 多様な働き方とキャリア形成支援の拡充

働き方の新領域も順調に拡大

マスターズ (OB/OG派遣)

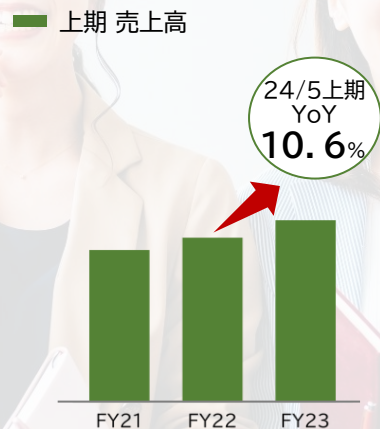


技術職、特許・法務など
専門性の高い職種での
堅調なニーズ



OB/OGとして出身会社の
グループに留まらず、
同業界・他業界からの
ニーズ拡大

顧問コンサルティング (プロフェッショナル人材)

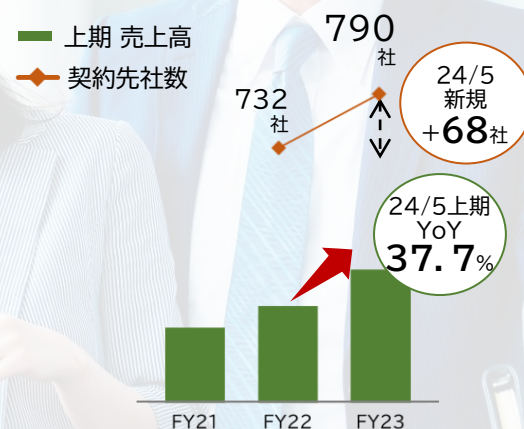


人的資本経営を背景とした
人事領域(制度設計等)の拡大



コーポレートガバナンス強化
に向け堅調な社外取締役、
社外監査役の採用増

セーフプレースメント (在籍型キャリア支援)



個人の自律的なキャリア
実現に向けた、専門コンサル
タントによるキャリア
コンサルティング等が拡大



管理職のキャリア面談力向上
を目的とした研修なども拡大

2. 多様な働き方とキャリア形成支援の拡充

多様な働き方の支援が益々拡大



相談

キャリア形成

キャリアコンサルティング 21.5万人

“キャリア”と“ライフ”の多様な相談に対応
ワークライフ
ファシリテーター育成
および活躍場の拡大



Career Step Program



- ✓ 動画で学ぶキャリアデザイン講座
- ✓ 気軽に試せる適性検査
- ✓ 新しい自分発見のコンテンツ
- ✓ AIによるキャリアビジョン構築支援



学び

パソナキャリアカレッジ

パソナリカレント

多様な学びの機会を提供
B to B to Cが中心だった
様々な研修・サービスを
個人利用できるスタイルへ

▶ 8,800講座!



更なる活躍

複業・兼業



企業・個人事業主

Japan Incubation Base

互助・スキルシェア

PASONA ファミリー・タウン
FamilyTown



Profelier
プロフェリエ

- ▶ 経営層・従業員・企業の
パフォーマンスアップを実現
法人向けコンシェルジュサービス
『Bizコンシェルジュ』開始

3. 淡路島を中心とした地方創生事業の収益拡大

地方創生事業を全国の自治体と提携、共創

○兵庫県 加古川市(兵庫/千葉/沖縄/岩手/富山/愛媛/岐阜/福島)

- ✓ 全国10酒造と共同で『株式会社日本の古酒蔵』を設立
- 『酒類蔵置場設置許可』取得し、古酒専門の共同蔵置場を開設



○香川県

- ✓ 香川県の中小企業と複業人材のマッチング
中小企業庁『地域中小企業人材確保支援等事業』受託運営
- ✓ 地域コミュニティのハブ機能を担うマイクロブルワリー
『DONZO Brewing(呑象ブリューイング)』をオープン
- ✓ 金刀比羅宮表参道に繋がる「新町商店街」の空き店舗をゲストハウス等として再開発する『地域まるごとホテルプロジェクト』開始

○四国全域

- ✓ 四国地方での“地域複業”実践プログラム
『令和5年度 四国経済産業局における地域中小企業・小規模事業者の
人材確保支援等事業』受託運営

○熊本県

- ✓ 将来の農業経営者等として活躍する
外国籍人材を育成することを目的に
『くまもととつながる農業外国人材育成事業』受託運営

○山梨県

- ✓ 移住や二拠点居住を促進すると共に、同地域に継続的に
関わる関係人口の創出等に向けた
『やまなしクリエイティブ人材誘致事業』受託運営

○京都府 京丹後市

- ✓ 丹後王国ブルワリーの自家製
ソーセージ・ベーコン・ハム
ドイツ農業協会(DLG)コンテスト 金賞を受賞



- ✓ 国内最大級の
“道の駅グルメ”の祭典
『道-1グランプリ2023復活祭』実施



- ✓ 京都・丹後地域の
地域通貨アプリ
『Tango Pay』開始



○農林水産省

- ✓ 農山漁村の地域資源を活かし、農山漁村地域での
社会的課題解決を目的としたビジネスコンテスト
『令和5年度 INACOMEビジネスコンテスト』1月開催
- ✓ フードテック等を活用した技術の事業化における
実証支援や、実証した成果の横展開を行う
『フードテックビジネス実証支援事業』受託運営
- ✓ 農林水産省が実施する農山漁村地域での社会的課題
解決を目的とした
『農山漁村発イノベーション促進事業』受託運営

参考資料

サステナビリティ経営

淡路島の飲食・観光施設 『再生可能エネルギー電力 100%使用』今春実現

再エネ100%使用
転換済

クラフトサーカス



ミエレザガーデン



ミエレザダイナー



オーシャンテラス



のじまスコーラ



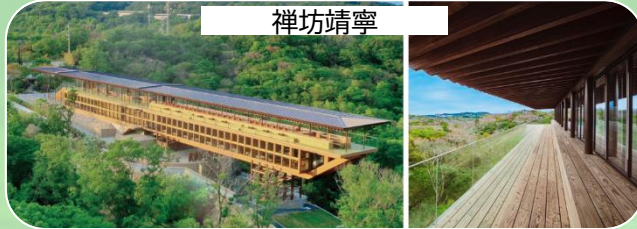
フレンチの森



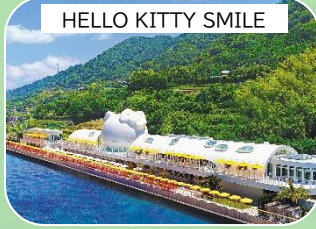
海神人の食卓



禅坊靖寧



HELLO KITTY SMILE



HELLO KITTY SHOW BOX



HELLO KITTY APPLE HOUSE



2024年5月末までに
転換予定

青海波



ミエレ



ニジゲンノモリ



グランシャリオ
北斗七星135°



陽・燦燦



淡路シェフガーデン
by PASONA



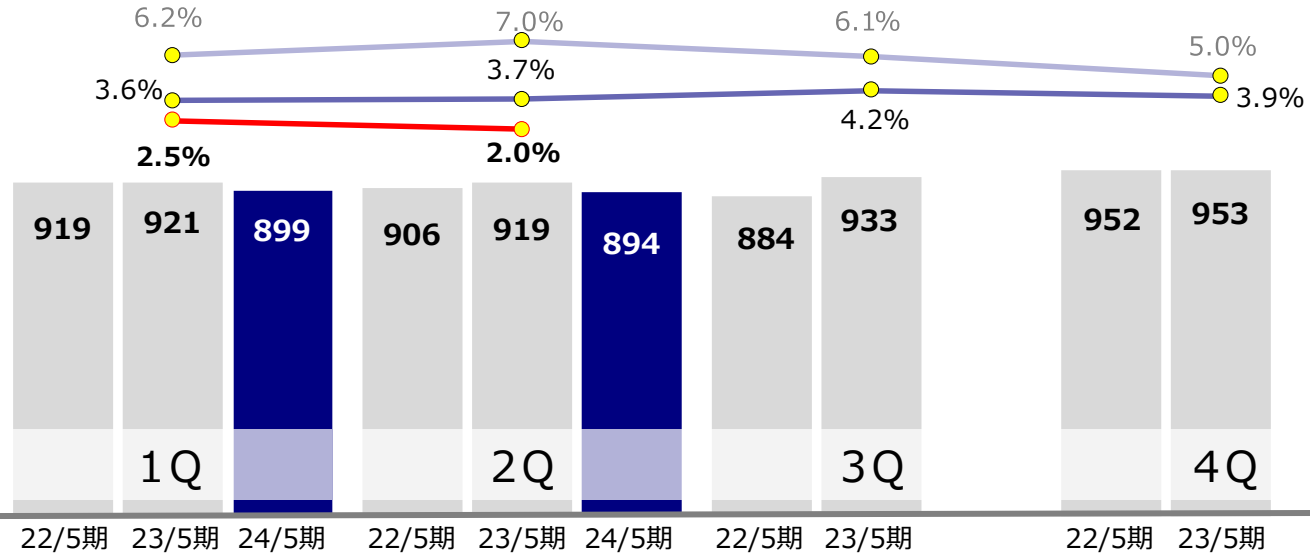
Ladybird Road



連結業績 四半期推移

売上高

(億円)



22/5期 23/5期 24/5期 22/5期 23/5期 24/5期 22/5期 23/5期 22/5期 23/5期 (百万円)

連 結		第1四半期 (6~8月)					第2四半期 (9~11月)					第3四半期 (12~2月)			第4四半期 (3~5月)		
		22/5	23/5	対前期 増減率	24/5	前期比	22/5	23/5	対前期 増減率	24/5	前期比	22/5	23/5	対前期 増減率	22/5	23/5	対前期 増減率
		売上高	91,927	92,066	+0.2%	89,881	△2.4%	90,558	91,906	+1.5%	89,434	△2.7%	88,389	93,307	+5.6%	95,221	95,299
売上総利益	21,720	22,273	+2.5%	21,226	△4.7%	22,792	22,582	△0.9%	21,259	△5.9%	21,525	22,956	+6.7%	23,633	23,712	+0.3%	
販管費	16,020	18,943	+18.2%	18,997	+0.3%	16,496	19,180	+16.3%	19,508	+1.7%	16,173	19,025	+17.6%	18,898	19,999	+5.8%	
営業利益	5,700	3,330	△41.6%	2,228	△33.1%	6,295	3,402	△46.0%	1,751	△48.5%	5,352	3,931	△26.5%	4,735	3,712	△21.6%	
親会社株主に帰属する 四半期純損益	2,481	1,293	△47.9%	187	△85.5%	2,318	1,440	△37.9%	△41	-	2,514	1,213	△51.7%	1,306	2,151	+64.6%	
売上総利益率	23.6%	24.2%	+0.6pt	23.6%	△0.6pt	25.2%	24.6%	△0.6pt	23.8%	△0.8pt	24.4%	24.6%	+0.2pt	24.8%	24.9%	+0.1pt	
販管費率	17.4%	20.6%	+3.2pt	21.1%	+0.5pt	18.2%	20.9%	+2.7pt	21.8%	+0.9pt	18.3%	20.4%	+2.1pt	19.8%	21.0%	+1.2pt	
営業利益率	6.2%	3.6%	△2.6pt	2.5%	△1.1pt	7.0%	3.7%	△3.3pt	2.0%	△1.7pt	6.1%	4.2%	△1.9pt	5.0%	3.9%	△1.1pt	

※記載年度以前の数値はインベスターズガイドをご覧ください

連結業績 セグメント別 四半期推移

(百万円)

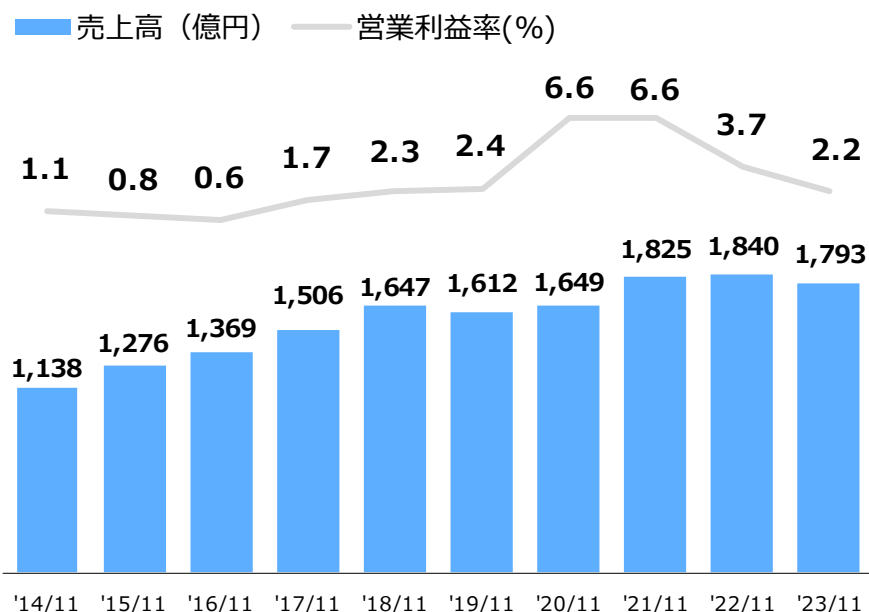
セグメント別		売上高							
		23/5/1Q	23/5/2Q	23/5/3Q	23/5/4Q	24/5/1Q	24/5/2Q	前年同期比	前年同期比
①	エキスパートサービス (人材派遣)	37,837	37,375	35,663	36,311	34,551	34,133	△8.7%	△8.7%
②	BPOサービス (委託・請負)	33,817	34,507	36,393	37,187	35,840	35,943	+6.0%	+4.2%
③	HRコンサルティング、 教育・研修、その他	2,021	2,235	2,323	2,180	2,183	2,234	+8.0%	△0.0%
④	グローバルソーシング (海外人材サービス)	2,395	2,526	2,366	2,543	2,545	2,688	+6.3%	+6.4%
小計		76,071	76,645	76,746	78,223	75,122	75,000	△1.2%	△2.1%
⑤	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	3,434	3,475	3,395	3,618	3,341	3,468	△2.7%	△0.2%
⑥	アウトソーシング	10,583	9,650	10,788	11,353	9,571	9,156	△9.6%	△5.1%
⑦	ライフソリューション	1,963	2,035	2,115	2,086	1,923	1,873	△2.0%	△8.0%
⑧	地方創生ソリューション	1,529	1,894	1,823	1,684	1,526	1,572	△0.2%	△17.0%
⑨	消去又は全社	△1,515	△1,795	△1,561	△1,666	△1,604	△1,636	-	-
連結		92,066	91,906	93,307	95,299	89,881	89,434	△2.4%	△2.7%

セグメント別		営業利益							
		23/5/1Q	23/5/2Q	23/5/3Q	23/5/4Q	24/5/1Q	24/5/2Q	前年同期比	前年同期比
①	エキスパートサービス (人材派遣)								
②	BPOサービス (委託・請負)	3,398	3,963	3,591	3,561	3,050	2,865	△10.2%	△27.7%
③	HRコンサルティング、 教育・研修、その他								
④	グローバルソーシング (海外人材サービス)	108	241	106	161	49	84	△54.2%	△64.9%
小計		3,506	4,205	3,697	3,723	3,100	2,949	△11.6%	△29.8%
⑤	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	919	1,074	976	1,119	1,025	1,100	+11.5%	+2.5%
⑥	アウトソーシング	2,897	1,927	3,013	2,648	1,934	1,605	△33.2%	△16.7%
⑦	ライフソリューション	55	117	140	50	△5	28	-	△75.4%
⑧	地方創生ソリューション	△667	△450	△1,001	△757	△648	△568	-	-
⑨	消去又は全社	△3,381	△3,471	△2,895	△3,071	△3,177	△3,365	-	-
連結		3,330	3,402	3,931	3,712	2,228	1,751	△33.1%	△48.5%

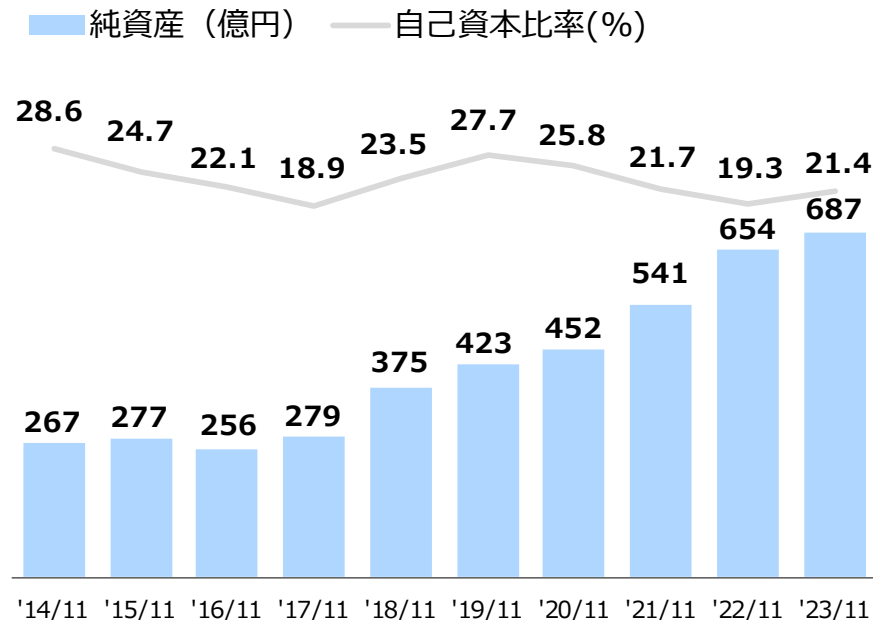
※記載年度以前の数値はインベスターズガイドをご覧ください

主要経営指標 (第2四半期連結累計期間)

売上高および営業利益率



純資産および自己資本比率



業績推移

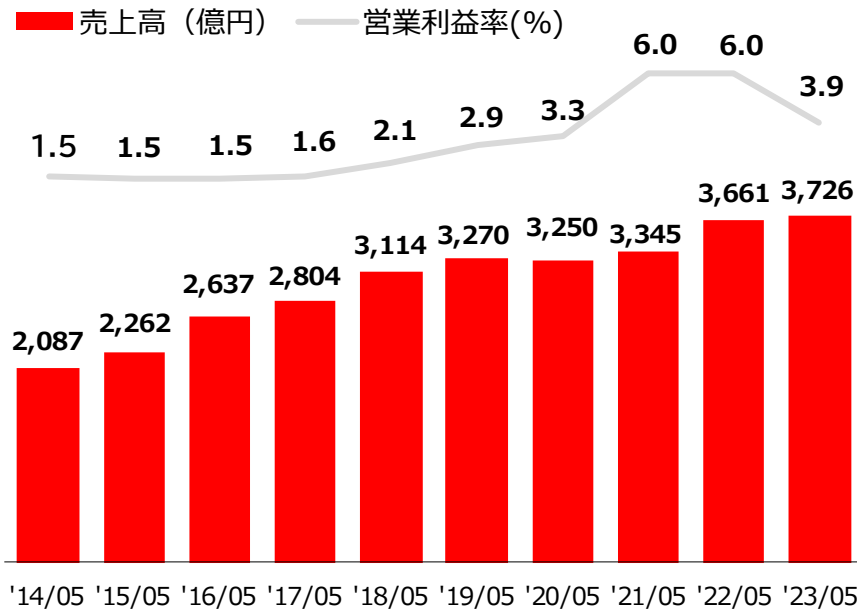
経営指標	'14/11	'15/11	'16/11	'17/11	'18/11	'19/11	'20/11	'21/11	'22/11	'23/11
売上高	113,805	127,602	136,867	150,619	164,692	161,229	164,906	182,486	183,973	179,316
売上総利益率	19.7%	19.9%	19.7%	21.2%	22.0%	23.2%	25.5%	24.4%	24.4%	23.7%
販売費及び一般管理費	21,265	24,362	26,205	29,313	32,425	33,496	31,189	32,516	38,123	38,505
売上高販管費比率	18.7%	19.1%	19.1%	19.5%	19.7%	20.8%	18.9%	17.8%	20.7%	21.5%
営業利益	1,195	1,072	794	2,618	3,732	3,901	10,802	11,996	6,733	3,980
営業利益率	1.1%	0.8%	0.6%	1.7%	2.3%	2.4%	6.6%	6.6%	3.7%	2.2%
経常利益	1,118	977	759	2,634	3,538	3,606	10,854	12,149	7,431	3,987
経常利益率	1.0%	0.8%	0.6%	1.7%	2.1%	2.2%	6.6%	6.7%	4.0%	2.2%
四半期純損益 *1	△ 155	△ 334	△ 816	470	631	392	4,278	4,800	2,734	145
売上高四半期純利益率	-	-	-	0.3%	0.4%	0.2%	2.6%	2.6%	1.5%	0.1%
総資産 *2	72,357	80,164	80,517	100,881	114,914	116,930	137,757	193,839	261,335	246,907
純資産	26,744	27,702	25,591	27,886	37,529	42,341	45,200	54,132	65,426	68,738
自己資本比率 *2	28.6%	24.7%	22.1%	18.9%	23.5%	27.7%	25.8%	21.7%	19.3%	21.4%

*1 2016年5月期より本項の「四半期純損益」は、「親会社株主に帰属する当期純損益」を指しております。

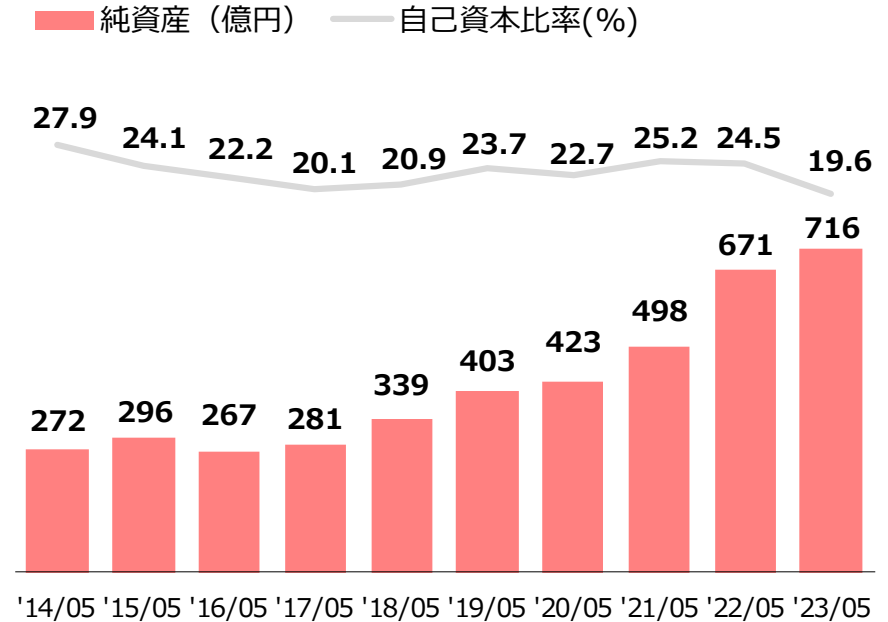
*2 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を2019年5月期第1四半期連結会計期間の期首より適応しており、2018年5月期については、遡及処理後の数値を記載しております。

主要経営指標 (通期)

売上高および営業利益率



純資産および自己資本比率



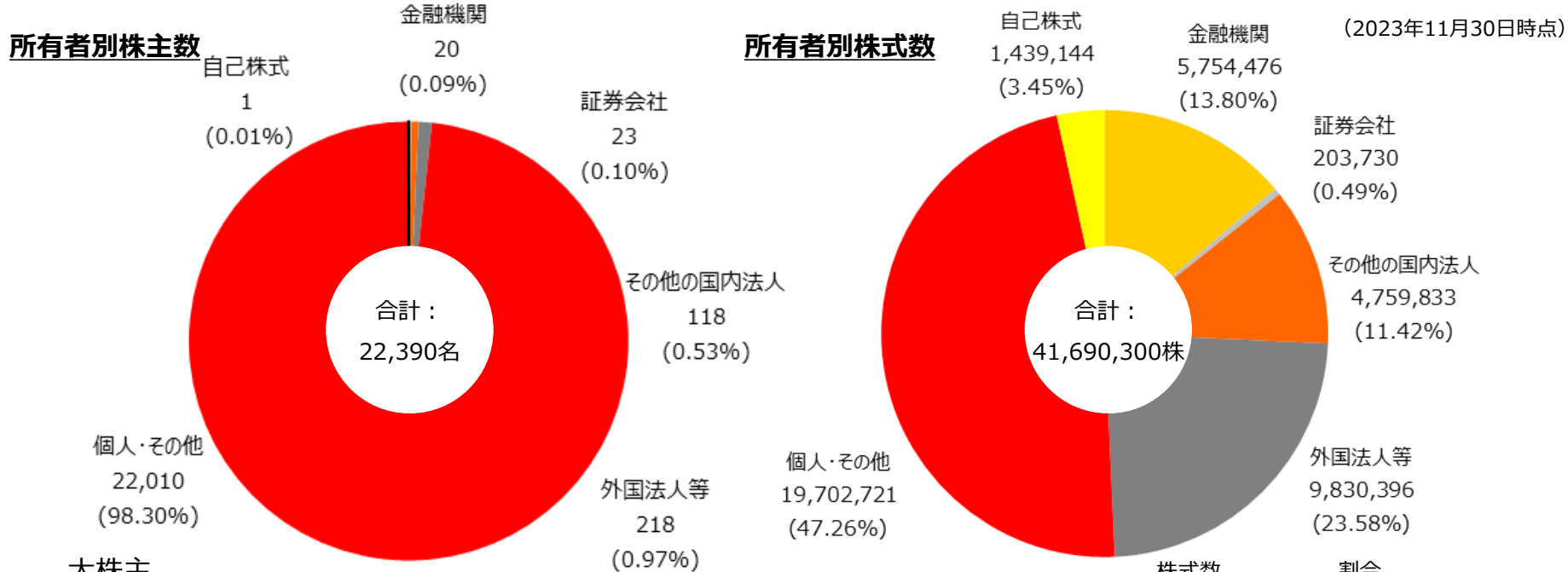
業績推移

経営指標	'14/05	'15/05	'16/05	'17/05	'18/05	'19/05	'20/05	'21/05	'22/05	'23/05
売上高	208,660	226,227	263,728	280,395	311,410	326,984	324,986	334,540	366,096	372,579
売上総利益率	19.3%	20.3%	20.0%	20.2%	21.5%	22.8%	23.6%	24.8%	24.5%	24.6%
販売費及び一般管理費	37,029	42,381	48,948	52,128	60,489	65,245	66,112	63,028	67,588	77,148
売上高販費比率	17.7%	18.7%	18.6%	18.6%	19.4%	20.0%	20.3%	18.8%	18.5%	20.7%
営業利益	3,210	3,490	3,860	4,488	6,539	9,465	10,577	19,940	22,083	14,377
営業利益率	1.5%	1.5%	1.5%	1.6%	2.1%	2.9%	3.3%	6.0%	6.0%	3.9%
経常利益	3,135	3,343	3,855	4,319	6,631	9,237	10,236	20,379	22,496	15,366
経常利益率	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	2.1%	2.8%	3.1%	6.1%	6.1%	4.1%
当期純損益 *1	526	214	243	△129	1,288	1,975	594	6,784	8,621	6,099
売上高当期純利益率	0.3%	0.1%	0.1%	—	0.4%	0.6%	0.2%	2.0%	2.4%	1.6%
総資産 *2	75,615	88,641	85,356	94,584	112,477	119,459	140,441	151,641	203,746	275,504
純資産	27,181	29,620	26,735	28,062	33,889	40,253	42,316	49,779	67,146	71,624
自己資本比率 *2	27.9%	24.1%	22.2%	20.1%	20.9%	23.7%	22.7%	25.2%	24.5%	19.6%
ROE	2.5%	1.0%	1.2%	△0.7%	6.0%	7.6%	2.0%	19.4%	19.6%	11.7%
従業員数	6,316	7,908	8,550	8,682	9,074	9,317	19,538	21,789	23,488	24,918

*1 2016年5月期より本項の「当期純損益」は、「親会社株主に帰属する当期純損益」を指しております。

*2 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を2019年5月期第1四半期連結会計期間の期首より適応しており、2018年5月期については、遡及処理後の数値を記載しております。

株式保有状況（自己株式含む）



大株主

大株主	株式数	割合
南部 靖之	14,763,200	35.41%
株式会社南部エンタープライズ	3,738,500	8.97%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	3,255,600	7.81%
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140040	1,954,000	4.69%
（自己株式）株式会社パソナグループ	1,439,144	3.45%
株式会社日本カステイ銀行(信託E口)	1,074,376	2.58%
株式会社日本カステイ銀行(信託口)	824,800	1.98%
CEPLUX- THE INDEPENDENT UCITS PLATFORM 2	795,500	1.91%
CREDIT SUISSE AG HONG KONG TRUST A/C CLIENT	782,800	1.88%
JP MORGAN CHASE BANK 385632	617,288	1.48%

※第5位に自己株式1,439,144株（発行済株式総数に対する所有割合3.45%）がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有しておりません。

※テンバード・インベストメント・マネジメント・リミテッドから2022年1月18日付で関東財務局に大量保有報告書の変更報告書の送付があり、2022年1月18日時点で2,406,300株を所有している旨の報告を受けておりますが、2023年11月末時点における所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含まれておりません。

グループ会社 一覧 (セグメント別)

エキスパートサービス (人材派遣) BPOサービス (委託・請負) HRコンサルティング、教育・研修、その他

パソナ	パソナ・パナソニック ビジネスサービス
ビーウィズ	パソナハートフル
パソナロジコム	アサヒビールコミュニケーションズ
パソナHS	Pasona art now
長崎ダイヤモンドスタッフ	パソナナレッジパートナー
パソナマスターズ	パソナ知財信託
パソナHRソリューション	プロフェリエ
ゴートップ	サークレイス (※)
パソナJOB HUB	
パソナYBS	他12社 (うち3社 (※))

グローバルソーシング (海外人材サービス)

Pasona N A, Inc.	
Pasona Canada, Inc.	
Pasona Taiwan Co., Ltd.	
Pasona Singapore Pte. Ltd.	
Pasona Asia Co., Limited	
PT Pasona HR Indonesia	
Pasona Korea Co., Ltd	
Pasona India Private Limited	
MGR Consulting Co.,Ltd.	
Pasona Human Resources (Shanghai) Co., Ltd.	
Pasona Recruitment (Thailand) Co., Ltd	
Pasona Tech Vietnam Co., Ltd.	
Pasona Education Co. Limited	
Pasona HR Malaysia Sdn.Bhd.	
PT.Dutagriya Sarana	他3社

キャリアソリューション (人材紹介・再就職支援)

パソナ

アウトソーシング

ベネフィット・ワン
BENEFIT ONE INTERNATIONAL PTE. LTD.
贝那商务咨询 (上海) 有限公司
Benefit One USA, Inc.
Benefit One (Thailand) Co., Ltd.
PT. BENEFIT ONE INDONESIA
REWARDZ PRIVATE LIMITED

他5社 (うち1社 (※))

ライフソリューション

パソナフォスター
パソナライフケア

地方創生ソリューション

パソナふるさとインキュベーション	ニジゲンノモリ
パソナ農援隊	パソナスマイル
丹後王国ブルワリー	地方創生
パソナ東北創生	匠創生

他7社 (うち1社 (※))

● 連結子会社 71社
(※) 持分法適用会社 6社

※2023年11月30日時点

会社概要

東証プライム (2168)

社名	株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.)
本社所在地	〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング (グループ本部) 〒107-8351 東京都港区南青山3-1-30 TEL 03-6734-0200(代)
設立	2007年12月3日 (創立 1976年2月)
資本金	50億円
代表者	代表取締役グループ代表兼社長 南部 靖之
事業内容	エキスパートサービス (人材派遣) 、 BPOサービス (委託・請負) HRコンサルティング、教育・研修、その他 グローバルソーシング (海外人材サービス) キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援) アウトソーシング 、 ライフソリューション 地方創生ソリューション
従業員数	24,918名 (連結・契約社員含む) ※2023年5月31日時点
グループ会社	連結子会社 71社 , 持分法適用会社 6社 ※2023年11月30日時点
ホームページ	https://www.pasonagroup.co.jp